

Reporte Kerma

Contents

1. Información General	4
1.1. Introducción	4
1.2.	5
2. Estructura del Despacho	5
2.1. Total personal profesional	5
2.2. Total personal administrativo	6
2.3. Total staff apoyo	7
2.4. Crecimiento personal profesional	8
2.5. Crecimiento personal administrativo	9
2.6. Crecimiento staff apoyo	10
2.7. Experiencia personal profesional (años desde la titulación)	11
2.8. Experiencia personal administrativo	12
2.9. Experiencia staff apoyo	13
2.10. Antigüedad personal profesional	13
2.11. Antigüedad personal administrativo	14
2.12. Antigüedad staff apoyo	15
2.13. Rotación personal profesional	15
2.14. Rotación personal administrativo	17
2.15. Rotación staff apoyo	18
2.16. Edad personal profesional	18
2.17. Edad personal administrativo	19
2.18. Edad personal profesional	21

2.19. Razones del personal	21
2.20. Evaluación desempeño	22
2.20.1. Periodos de evaluación personal profesional	22
2.20.2. Periodos de evaluación personal profesional	22
2.21. Tipo de evaluación	22
2.22. Oficinas	23
3. Compensaciones y prestaciones	23
3.1. Sueldo base promedio mensual personal por tarifa horaria	23
3.3. Sueldo base promedio mensual personal por años de experiencia	25
3.4. Sueldo base promedio mensual personal administrativo	25
3.5. Sueldo base promedio mensual staff apoyo	27
3.6. Sueldo base promedio anual personal profesional por tarifa horaria	27
3.7. Sueldo base promedio anual personal profesional por años de experiencia	29
3.8. Sueldo base promedio anual personal administrativo	30
3.9. Sueldo base promedio anual staff apoyo	31
3.10. Sueldo base promedio anual con compensaciones personal profesional por tarifa horaria	32
3.11. Sueldo base promedio anual con compensaciones personal profesional por años de experiencia	33
3.12. Sueldo base promedio anual con compensaciones personal administrativo	34
3.13. Sueldo base promedio anual con compensaciones staff apoyo	35
3.14. Sueldo profesionales no abogados	36
3.14.1 Sueldo base promedio mensual personal profesional no abogados	36
3.14.2 Sueldo base promedio anual personal profesional no abogados	36
3.14.3 Sueldo base promedio anual con compensaciones personal profesional no abogados	37
3.15 Incrementos de Sueldo	38
3.15.1. Incremento en 2016	38
3.15.2. Incremento estimado para 2017	38

3.15.3 Fecha de incremento	39
3.16. Operación	39
3.16.1 Forma de pago de abogados	39
3.16.2. Fórmula de remuneración de socios	40
3.16.3. Plan de carrera y desarrollo	40
3.16.4. Comportamiento estructura despacho personal profesional	41
3.16.5. Comportamiento estructura despacho personal administrativo	42
4. Bonos e incentivos	43
5. Prestaciones	43
5.1. Aguinaldo personal profesional	43
5.2. Aguinaldo personal administrativo	44
5.3. Aguinaldo staff apoyo	45
5.4. Entrega de aguinaldo	46
5.5. Reparto de utilidades	46
5.6. Vacaciones personal profesional	46
5.7. Vacaciones personal administrativo	48
5.8. Vacaciones staff de apoyo	49
6. Seguros y jubilación	49
6.1. Seguro de vida	49
6.2. Gastos médicos	50
7. Tarifas y rentabilidad	50
7.1. Ingresos	50
7.2. Tipo de cambio	50
7.3. Tipo de cambio	50
7.4. Facturación	51
8. Tarifas	51

8.1. Horas objetivo por tarifa horaria	52
8.2. Horas reportadas por tarifa horaria	53
8.3. Horas objetivo por tarifa horaria	54
8.4. Realización	56
8.5. Productividad	56
8.6. Horas objetivo, horas reportadas, horas facturadas personal profesional por años de experiencia	58
8.7. Realización y productividad abogados por años de experiencia	59
9. Cuentas por cobrar	60
10. Mercadotecnia	60
11. Tecnologías de Información	61

1. Información General

1.1. Introducción

La realización de esta encuesta surgió de la necesidad de contar con herramientas que nos permitan medir el desempeño de los despachos de abogados, para obtener indicadores que nos guíen hacia la eficiencia, con un mayor control del desempeño.

“La información por sí sola no constituye conocimiento hasta que, a partir de ella, se piensa algo.” Rüdiger Safranski

1.2.

2. Estructura del Despacho

2.1. Total personal profesional

	Personal Profesional	MACF	%H	%M	Promedio	H%	M%	25%	50%	75%	Alto	Bajo	cuantil	VS PROM
socio	a	NA	NA	NA	8.83	0.71	0.29	3.50	5.5	13.50	21	2	NA	NA
propietario	b	NA	NA	NA	4.50	0.75	0.25	3.75	4.5	5.25	6	3	NA	NA
socio no	a	NA	NA	NA	4.00	0.67	0.33	3.00	4.0	5.00	6	2	NA	NA
propietario	b	NA	NA	NA	NaN	NaN	NaN	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
socio	of counsel	NA	NA	NA	6.00	0.83	0.17	6.00	6.0	6.00	6	6	NA	NA
abogado tarifa	>360	15	0.80	0.20	7.33	0.74	0.26	3.50	4.0	9.50	15	3	75%	Arriba o igual
	340 359	9	0.78	0.22	16.00	0.63	0.37	7.00	9.0	21.50	34	5	25%	Abajo
	320 339	3	0.67	0.33	9.50	0.69	0.31	9.00	11.0	11.50	13	3	<25%	Abajo
	300 319	7	0.57	0.43	9.25	0.57	0.43	6.00	9.5	12.75	15	3	25%	Abajo
	280 299	6	0.83	0.17	6.00	0.67	0.33	6.00	6.0	7.50	8	2	<25%	Arriba o igual
	260 279	NA	NA	NA	7.83	0.58	0.42	3.00	5.5	12.50	16	3	NA	NA
	240 259	7	0.43	0.57	6.22	0.50	0.50	3.00	7.0	8.00	14	2	25%	Arriba o igual
	220 239	NA	NA	NA	7.25	0.64	0.36	6.25	8.0	9.00	9	4	NA	NA
	200 219	NA	NA	NA	9.44	0.57	0.43	3.00	7.0	10.00	31	2	NA	NA
	180 199	NA	NA	NA	8.25	0.54	0.46	2.75	8.5	14.00	14	2	NA	NA
	160 179	NA	NA	NA	4.86	0.54	0.46	2.50	4.0	4.50	14	2	NA	NA
	140 159	NA	NA	NA	7.00	0.47	0.53	4.50	5.0	7.50	15	3	NA	NA
	120 139	NA	NA	NA	9.75	0.46	0.54	8.50	10.5	11.75	14	4	NA	NA
	<120	NA	NA	NA	4.00	0.63	0.37	3.50	4.0	4.50	5	3	NA	NA
pasante	1 año	NA	NA	NA	NaN	NaN	NaN	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
	2 años	4	0.25	0.75	3.00	0.47	0.53	2.50	3.0	3.50	4	2	75%	Arriba o igual
	3 años	NA	NA	NA	7.80	0.49	0.51	4.00	8.0	12.00	13	2	NA	NA
	4 años	5	0.80	0.20	6.00	0.55	0.45	3.00	4.0	6.00	18	2	50%	Abajo
	5 años	NA	NA	NA	8.80	0.54	0.46	5.00	7.0	11.00	19	2	NA	NA
	con carrera	5	0.80	0.20	7.29	0.60	0.40	5.50	6.0	8.00	16	2	<25%	Abajo

2.2. Total personal administrativo

Personal Profesional	MACF	%H	%M	Promedio	H%	M%	25%	50%	75%	Alto	Bajo	cuantil	VS PROM
gerente de contabilidad y finanzas	NA	NA	NA	2.00	0.50	0.50	2.00	2	2.0	2	2	NA	NA
director de administración	NA	NA	NA	NaN	NaN	NaN	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
gerente administrativo	NA	NA	NA	NaN	NaN	NaN	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
office manager	NA	NA	NA	NaN	NaN	NaN	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
gerente de facturación y cobranza	NA	NA	NA	NaN	NaN	NaN	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
gerente de cobranza	NA	NA	NA	NaN	NaN	NaN	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
gerente de mercadotecnia	NA	NA	NA	NaN	NaN	NaN	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
gerente de sistemas	NA	NA	NA	NaN	NaN	NaN	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
gerente de recursos humanos	NA	NA	NA	NaN	NaN	NaN	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
auxiliares de contabilidad	6	0.67	0.33	3.88	0.54	0.46	2.75	3	6.0	6	2	50%	Arriba o igual
auxiliares de cobranza	7	0.14	0.86	6.57	0.38	0.62	3.00	4	10.0	14	2	50%	Arriba o igual
auxiliares de recursos humanos	NA	NA	NA	3.00	0.62	0.38	2.50	3	3.5	4	2	NA	NA
auxiliares de sistemas	3	0.67	0.33	3.00	0.67	0.33	3.00	3	3.0	3	3	<25%	Arriba o igual
analistas de mercadotecnia	NA	NA	NA	3.00	0.33	0.67	3.00	3	3.0	3	3	NA	NA
programador	NA	NA	NA	NaN	NaN	NaN	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
tesorería	NA	NA	NA	4.00	0.50	0.50	3.00	4	5.0	6	2	NA	NA
repcionista tiempo completo	NA	NA	NA	NaN	NaN	NaN	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA

(continued)

Personal Profesional	MACF	%H	%M	Promedio	H%	M%	25%	50%	75%	Alto	Bajo	cuantil	VS PROM
secretaria socio bilingüe	NA	NA	NA	NaN	NaN	NaN	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
repcionista medio tiempo	NA	NA	NA	NaN	NaN	NaN	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
secretaria socio no bilingüe	NA	NA	NA	NaN	NaN	NaN	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA

2.3. Total staff apoyo

Personal Profesional	MACF	%H	%M	Promedio	H%	M%	25%	50%	75%	Alto	Bajo	cuantil	VS PROM
archivo	NA	NA	NA	4.25	0.62	0.38	2.75	3.0	4.50	9	2	NA	NA
traductor	NA	NA	NA	4.50	0.46	0.54	3.25	4.5	5.75	7	2	NA	NA
capturistas	NA	NA	NA	6.00	0.33	0.67	6.00	6.0	6.00	6	6	NA	NA
gestores	NA	NA	NA	3.00	0.67	0.33	3.00	3.0	3.00	3	3	NA	NA
mensajero	NA	NA	NA	NaN	NaN	NaN	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
choferes	NA	NA	NA	NaN	NaN	NaN	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
meseros	NA	NA	NA	NaN	NaN	NaN	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
intendencia	NA	NA	NA	10.00	0.53	0.47	9.50	10.0	10.50	11	9	NA	NA
otros	NA	NA	NA	7.00	0.53	0.47	2.00	2.0	9.50	17	2	NA	NA

2.4. Crecimiento personal profesional

Personal Profesional	MACF	Promedio	25%	50%	75%	Alto	Bajo	cuantil	VS PROM
socio propietario a	NA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	NA	NA
socio propietario b	NA	NaN	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
socio no propietario a	NA	6.00	6.00	6.00	6.00	6.00	6.00	NA	NA
socio no propietario b	NA	NaN	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
socio of counsel	NA	NaN	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
abogado tarifa >360	NA	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	NA	NA
abogado tarifa 340 359	NA	0.20	0.20	0.20	0.20	0.20	0.20	NA	NA
abogado tarifa 320 339	NA	4.97	2.45	4.97	7.48	10.00	-0.07	NA	NA
abogado tarifa 300 319	-0.2	-0.28	-0.31	-0.19	-0.17	-0.12	-0.62	25%	Arriba o igual
abogado tarifa 280 299	NA	-0.31	-0.33	-0.33	-0.29	-0.25	-0.33	NA	NA
abogado tarifa 260 279	0	-0.15	-0.22	-0.07	-0.04	0.00	-0.36	75%	Arriba o igual
abogado tarifa 240 259	NA	0.06	-0.03	0.06	0.16	0.25	-0.12	NA	NA
abogado tarifa 220 239	NA	0.33	0.17	0.33	0.50	0.67	0.00	NA	NA
abogado tarifa 200 219	NA	-0.31	-0.62	-0.19	0.13	0.15	-1.00	NA	NA
abogado tarifa 180 199	NA	NaN	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
abogado tarifa 160 179	NA	-0.03	0.00	0.00	0.00	0.00	-0.17	NA	NA
abogado tarifa 140 159	NA	0.04	0.00	0.00	0.04	0.15	0.00	NA	NA
abogado tarifa 120 139	NA	0.13	-0.18	0.00	0.32	1.00	-0.48	NA	NA
abogado tarifa <120	NA	NaN	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
pasante 1 año	NA	NaN	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
pasante 2 años	NA	-0.38	-0.44	-0.38	-0.31	-0.25	-0.50	NA	NA
pasante 3 años	NA	0.50	0.26	0.31	0.66	1.00	0.20	NA	NA
pasante 4 años	0.3333333333333333	0.72	0.18	0.27	0.53	3.00	0.00	50%	Abajo
pasante 5 años	0.3333333333333333	0.30	0.25	0.35	0.41	0.50	0.00	25%	Arriba o igual
pasante con carrera	0	0.14	-0.07	0.00	0.23	1.00	-0.33	25%	Abajo

2.5. Crecimiento personal administrativo

Personal Profesional	MACF	Promedio	25%	50%	75%	Alto	Bajo	cuantil	VS PROM
gerente de administración gerente de contabilidad y finanzas	NA	NaN	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
gerente de administración director de administración	NA	NaN	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
gerente de administración gerente administrativo	NA	NaN	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
gerente de administración office manager	NA	NaN	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
gerente de administración gerente de facturación y cobranza	NA	NaN	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
gerente de administración gerente de cobranza	NA	NaN	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
gerente de administración gerente de mercadotecnia	NA	NaN	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
gerente de administración gerente de sistemas	NA	NaN	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
gerente de administración gerente de recursos humanos	NA	NaN	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
staff de administración auxiliares de contabilidad	NA	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	NA	NA
staff de administración auxiliares de cobranza	0.2	-0.05	-0.06	0.00	0.00	0.20	-0.43	75%	Arriba o igual
staff de administración auxiliares de recursos humanos	NA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	NA	NA
staff de administración auxiliares de sistemas	NA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	NA	NA
staff de	NA	-0.25	-0.25	0.00	0.00	0.00	-1.00	NA	NA

2.6. Crecimiento staff apoyo

Personal Profesional	MACF	Promedio	25%	50%	75%	Alto	Bajo	cuantil	VS PROM
apoyo de administración archivo	NA	0.0	0.00	0.0	0.00	0.0	0	NA	NA
apoyo de administración traductor	NA	NaN	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
apoyo de administración capturistas	NA	NaN	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
apoyo de administración gestores	NA	0.1	0.05	0.1	0.15	0.2	0	NA	NA
apoyo de administración mensajero	NA	0.0	0.00	0.0	0.00	0.0	0	NA	NA
apoyo de administración choferes	0	0.0	0.00	0.0	0.00	0.0	0	<25%	Arriba o igual
apoyo de administración meseros	NA	NaN	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
apoyo de administración intendencia	NA	0.0	0.00	0.0	0.00	0.0	0	NA	NA
apoyo de administración otros	NA	NaN	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA

2.7. Experiencia personal profesional (años desde la titulación)

Personal Profesional	MACF	Promedio	25%	50%	75%	Alto	Bajo	cuantil	VS PROM
socio propietario a	30	24.06	20.00	25.00	28.73	31.00	13.00	75%	Arriba o igual
socio propietario b	25	20.06	18.00	20.00	22.20	25.00	15.00	75%	Arriba o igual
socio no propietario a	NA	20.36	17.88	20.00	21.25	31.00	13.35	NA	NA
socio no propietario b	NA	20.00	20.00	20.00	20.00	20.00	20.00	NA	NA
socio of counsel	42	27.00	19.50	21.00	31.50	42.00	18.00	75%	Arriba o igual
abogado tarifa >360	11	14.84	11.00	16.00	19.18	24.00	4.00	<25%	Abajo
abogado tarifa 340 359	10	12.64	10.03	13.50	13.66	16.00	10.00	<25%	Abajo
abogado tarifa 320 339	8	14.71	8.00	12.00	13.91	34.00	5.65	<25%	Abajo
abogado tarifa 300 319	6	9.60	7.08	10.00	12.00	13.00	6.00	<25%	Abajo
abogado tarifa 280 299	4	8.91	8.18	10.00	11.00	13.00	2.20	<25%	Abajo
abogado tarifa 260 279	2	9.07	6.67	9.50	10.75	16.00	2.00	<25%	Abajo
abogado tarifa 240 259	NA	7.79	5.98	8.00	9.50	14.00	1.14	NA	NA
abogado tarifa 220 239	NA	6.28	4.25	6.00	8.00	10.00	1.60	NA	NA
abogado tarifa 200 219	NA	4.03	2.32	3.72	5.00	7.54	2.00	NA	NA
abogado tarifa 180 199	NA	3.84	2.05	3.60	5.65	7.00	1.00	NA	NA
abogado tarifa 160 179	NA	2.84	1.52	2.50	4.25	5.00	1.00	NA	NA
abogado tarifa 140 159	NA	1.88	1.02	1.76	2.62	3.00	1.00	NA	NA
abogado tarifa 120 139	NA	1.33	1.00	1.00	1.50	2.00	1.00	NA	NA
abogado tarifa <120	NA	NaN	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA

2.8. Experiencia personal administrativo

Personal Profesional	MACF	Promedio	25%	50%	75%	Alto	Bajo	cuantil	VS PROM
gerente de administración gerente de contabilidad y finanzas	20	18.70	15.50	18.50	21.50	25.00	13.00	50%	Arriba o igual
gerente de administración director de administración	30	22.83	19.00	23.50	27.25	30.00	14.00	75%	Arriba o igual
gerente de administración gerente administrativo	20	16.89	7.00	20.00	20.00	39.00	4.00	25%	Arriba o igual
gerente de administración office manager	NA	16.00	14.00	16.00	17.00	27.00	6.00	NA	NA
gerente de administración gerente de facturación y cobranza	20	17.10	14.25	16.00	20.00	28.00	8.00	50%	Arriba o igual
gerente de administración gerente de cobranza	NA	NaN	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
gerente de administración gerente de mercadotecnia	10	11.22	3.00	12.00	16.00	21.00	2.00	25%	Abajo
gerente de administración gerente de sistemas	20	16.89	15.00	16.00	20.00	25.00	8.00	50%	Arriba o igual
gerente de administración gerente de recursos humanos	15	15.08	13.75	15.50	18.25	24.00	2.00	25%	Abajo
staff de administración auxiliares de contabilidad	15	9.64	5.62	10.29	11.75	16.33	5.00	75%	Arriba o igual
staff de administración auxiliares de cobranza	10	10.83	7.00	9.50	13.12	23.00	5.00	50%	Abajo
staff de administración auxiliares de recursos humanos	8	5.75	2.00	3.50	9.25	13.00	1.00	50%	Arriba o igual
staff de administración auxiliares de sistemas	15	10.56	5.00	11.00	12.00	21.57	3.50	75%	Arriba o igual
staff de	NA	4.51	4.25	5.00	5.00	6.04	2.00	NA	NA

2.9. Experiencia staff apoyo

nombre_viejo	MACF	Promedio	25%	50%	75%	Alto	Bajo	cuantil	VS PROM
apoyo_de_administración_archivo	11.22	5.28	11	15.00	23.06	4.00	25%	Abajo	
apoyo_de_administración_traductor	8.67	7.00	12	12.00	12.00	2.00	NA	NA	
apoyo_de_administración_capturistas	12.00	12.00	12	12.00	12.00	12.00	NA	NA	
apoyo_de_administración_gestores	18.91	15.50	19	22.25	27.00	10.00	50%	Arriba o igual	
apoyo_de_administración_mensajero	15.27	5.00	20	20.00	26.56	5.00	25%	Abajo	
apoyo_de_administración_choferes	12.02	9.50	10	14.00	19.00	8.17	25%	Abajo	
apoyo_de_administración_meseros	20.00	20.00	20	20.00	20.00	20.00	NA	NA	
apoyo_de_administración_intendencia	15.98	10.00	15	18.00	29.00	7.00	NA	NA	
apoyo_de_administración_otros	12.52	8.00	13	17.52	22.06	2.00	NA	NA	

2.10. Antigüedad personal profesional

nombre_viejo	MACF	Promedio	25%	50%	75%	Alto	Bajo	cuantil	VS PROM
socio_propietario_a	NA	15.37	5	17	23	35	4	NA	NA
socio_propietario_b	NA	9.25	4.5	9	13.75	16	3	NA	NA
socio_no_propietario_a	NA	10.96	6	10	17.7	20	1.5	NA	NA
socio_no_propietario_b	NA	8	6.5	8	9.5	11	5	NA	NA
socio_of_counsel	NA	3.52	1.77	3	4.75	7	1.1	NA	NA
abogado_tarifa_>360	1	4.35	1	4	7	8.74	1	<25%	Abajo
abogado_tarifa_340_359	1	7.39	5	5.14	7.83	18	1	<25%	Abajo
abogado_tarifa_320_339	1	4.88	2.08	3	7.31	11	1	<25%	Abajo
abogado_tarifa_300_319	1	5.25	3.1	4	7.79	10	1	<25%	Abajo
abogado_tarifa_280_299	1	4.97	2.24	5.13	6.38	12	1	<25%	Abajo
abogado_tarifa_260_279	1	5.51	3.25	4.8	5.88	14	1	<25%	Abajo
abogado_tarifa_240_259	1	3.83	2	2.57	4	11	1	<25%	Abajo
abogado_tarifa_220_239	NA	3.83	2	3	5	11	0.73	NA	NA
abogado_tarifa_200_219	NA	2.66	1.25	2.75	3.96	4.3	1	NA	NA
abogado_tarifa_180_199	NA	3.41	3	3	3.24	7	0.79	NA	NA
abogado_tarifa_160_179	NA	2.6	1.94	2	3	6	1	NA	NA
abogado_tarifa_140_159	NA	1.94	1.44	1.75	2.25	3	1.25	NA	NA
abogado_tarifa_120_139	NA	1.3	0.88	1.35	1.77	2	0.5	NA	NA
abogado_tarifa_<120	NA	1.75	1.12	1.75	2.38	3	0.5	NA	NA
pasante_1_año	1	1	1	1	1	1	1	<25%	Arriba o igual
pasante_2_años	1	1.01	0.76	1	1.25	2	0.04	25%	Abajo

nombre_viejo	MACF	Promedio	25%	50%	75%	Alto	Bajo	cuantil	VS PROM
pasante_3_años	1	1.06	1	1	1	2	0.57	<25%	Abajo
pasante_4_años	1	1.63	1	1.03	1.75	4.93	0.6	<25%	Abajo
pasante_5_años	1	1.41	1	1.29	1.81	2	1	<25%	Abajo
pasante_con_carrera	NA	1.82	1.73	1.82	1.91	2	1.64	NA	NA

2.11. Antigüedad personal administrativo

nombre_viejo	MACF	Promedio	25%	50%	75%	Alto	Bajo	cuantil	VS PROM
gerente_de_administración_gerente_de_contabilidad_y_finanzas	1	1.46	3.5	9.5	16	32	1	<25%	Abajo
gerente_de_administración_director_de_administración	1	10.15	1.48	4.45	15	32	1	<25%	Abajo
gerente_de_administración_gerente_administrativo	1	9.91	4	6	9	38	1	<25%	Abajo
gerente_de_administración_office_manager	NA	3.75	1.74	4	6	6	1	NA	NA
gerente_de_administración_gerente_de_facturación_y_cobranza	1	2.87	2.87	8	12.01	25	1	<25%	Abajo
gerente_de_administración_gerente_de_cobranza	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
gerente_de_administración_gerente_de_mercadotecnia	1	1.74	1	2	2.5	3.32	0.1	<25%	Abajo
gerente_de_administración_gerente_de_sistemas	1	9.21	4.5	6	15.68	20	1	<25%	Abajo
gerente_de_administración_gerente_de_recursos_humanos	NA	2.21	1	1.04	4	4	1	NA	NA
staff_de_administración_auxiliares_de_contabilidad	1	4.15	1.3	3.67	5.04	12	1	<25%	Abajo
staff_de_administración_auxiliares_de_cobranza	1	3.66	1.71	2.27	3.5	13	0.75	<25%	Abajo
staff_de_administración_auxiliares_de_recursos_humanos	NA	2	2	2	2	2	2	NA	NA
staff_de_administración_auxiliares_de_sistemas	1	5.29	3	5	5	11.6	1	<25%	Abajo

nombre_viejo	MACF	Promedio	25%	50%	75%	Alto	Bajo	cuantil	VS PROM
staff_de_administración_analistas_de_mercadotecnia	NA	1.26	1	1	1.5	2.72	0.12	NA	NA
staff_de_administración_programador	NA	17.5	9.75	17.5	25.25	33	2	NA	NA
staff_de_administración_tesorería	NA	5.26	1.87	2	7	16.06	1	NA	NA
staff_de_administración_recepcionista_tiempo_completo	NA	5.56	1	4	8.84	15.04	1	NA	NA
staff_de_administración_secretaria_socio_bilingüe	1	5.74	2.25	3.57	6.66	16	1	<25%	Abajo
staff_de_administración_recepcionista_medio_tiempo	1	2.32	1.38	1.64	2.58	5	1	<25%	Abajo
staff_de_administración_secretaria_socio_no_bilingüe	NA	22.54	22.54	22.54	22.54	22.54	22.54	NA	NA

2.12. Antigüedad staff apoyo

nombre_viejo	MACF	Promedio	25%	50%	75%	Alto	Bajo	cuantil	VS PROM
apoyo_de_administración_archivo	1	7.47	1.57	5.5	11.75	23.06	0.53	<25%	Abajo
apoyo_de_administración_traductor	NA	5.74	2.61	3.22	7.61	12	2	NA	NA
apoyo_de_administración_capturistas	NA	12	12	12	12	12	12	NA	NA
apoyo_de_administración_gestores	1	12.01	6	11	18	27	1	<25%	Abajo
apoyo_de_administración_mensajero	1	8.03	1.04	4.47	10.75	26.56	1	<25%	Abajo
apoyo_de_administración_choferes	NA	7.12	7	8.17	8.44	9	3	NA	NA
apoyo_de_administración_meseros	NA	8.5	7.25	8.5	9.75	11	6	NA	NA
apoyo_de_administración_intendencia	NA	7.69	3	10	11	14.81	1	NA	NA
apoyo_de_administración_otros	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA

2.13. Rotación personal profesional

nombre_viejo	MACF	Promedio	25%	50%	75%	Alto	Bajo	cuantil	VS PROM
socio_propietario_a	NA	0.31	0.18	0.2	0.39	0.57	0.17	NA	NA
socio_propietario_b	1	1	1	1	1	1	1	<25%	Arriba o igual
socio_no_propietario_a	NA	1	1	1	1	1	1	NA	NA
socio_no_propietario_b	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
socio_of_counsel	NA	0.4	0.4	0.4	0.4	0.4	0.4	NA	NA
abogado_tarifa_>360	NA	1	1	1	1	1	1	NA	NA
abogado_tarifa_340_359	NA	0.39	0.22	0.33	0.54	0.75	0.1	NA	NA
abogado_tarifa_320_339	NA	0.57	0.35	0.57	0.78	1	0.13	NA	NA
abogado_tarifa_300_319	0.4	0.43	0.27	0.4	0.5	0.75	0.24	25%	Abajo
abogado_tarifa_280_299	NA	0.48	0.33	0.33	0.67	0.78	0.27	NA	NA
abogado_tarifa_260_279	0.666666666666667	0.45	0.2	0.45	0.67	0.8	0.14	50%	Arriba o igual
abogado_tarifa_240_259	NA	0.3	0.18	0.33	0.37	0.5	0.12	NA	NA
abogado_tarifa_220_239	NA	0.33	0.33	0.33	0.33	0.33	0.33	NA	NA
abogado_tarifa_200_219	NA	0.63	0.15	0.45	0.94	1.5	0.12	NA	NA
abogado_tarifa_180_199	NA	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	NA	NA
abogado_tarifa_160_179	NA	0.34	0.25	0.3	0.46	0.5	0.2	NA	NA
abogado_tarifa_140_159	NA	0.49	0.29	0.35	0.55	1	0.25	NA	NA
abogado_tarifa_120_139	NA	0.49	0.44	0.53	0.58	0.64	0.25	NA	NA
abogado_tarifa_<120	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
pasante_1_año	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
pasante_2_años	NA	0.71	0.56	0.62	0.81	1	0.5	NA	NA
pasante_3_años	NA	0.36	0.29	0.38	0.44	0.5	0.2	NA	NA
pasante_4_años	0.333333333333333	0.46	0.2	0.33	0.67	1	0.17	25%	Abajo

nombre_viejo	MACF	Promedio	25%	50%	75%	Alto	Bajo	cuantil	VS PROM
pasante_5_años	0.3333333333333333	0.3	0.22	0.29	0.37	0.5	0.12	50%	Arriba o igual
pasante_con_carrera	1	0.51	0.24	0.43	0.75	1	0.14	75%	Arriba o igual

2.14. Rotación personal administrativo

nombre_viejo	MACF	Promedio	25%	50%	75%	Alto	Bajo	cuantil	VS PROM
gerente_de_administración_gerente_de_contabilidad_y Finanzas	NA	15	15	15	15	15	15	NA	NA
gerente_de_administración_director_de_administración	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
gerente_de_administración_gerente_administrativo	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
gerente_de_administración_office_manager	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
gerente_de_administración_gerente_de_facturación_y cobranza	NA	15	15	15	15	15	15	NA	NA
gerente_de_administración_gerente_de cobranza	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
gerente_de_administración_gerente_de mercadotecnia	NA	100	100	100	100	100	100	NA	NA
gerente_de_administración_gerente_de sistemas	NA	57.5	36.25	57.5	78.75	100	15	NA	NA
gerente_de_administración_gerente_de recursos humanos	NA	78.75	78.75	100	100	100	15	NA	NA
staff_de_administración_auxiliares_de_contabilidad	NA	0.67	0.5	0.67	0.83	1	0.33	NA	NA
staff_de_administración_auxiliares_de cobranza	0.2	0.45	0.23	0.5	0.5	1	0.19	<25%	Abajo
staff_de_administración_auxiliares_de recursos humanos	NA	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	NA	NA
staff_de_administración_auxiliares_de sistemas	NA	1	1	1	1	1	1	NA	NA
staff_de_administración_analistas_de mercadotecnia	NA	1.12	0.88	1	1.25	2	0.5	NA	NA
staff_de_administración_programador	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
staff_de_administración_tesorería	NA	0.64	0.46	0.64	0.82	1	0.29	NA	NA

nombre_viejo	MACF	Promedio	25%	50%	75%	Alto	Bajo	cuantil	VS PROM
staff_de_administración_recepcionista_tiempo_completo	NA	0.83	0.75	1	1	1	0.5	NA	NA
staff_de_administración_secretaria_socio_bilingüe	NA	0.37	0.18	0.26	0.45	1	0.06	NA	NA
staff_de_administración_recepcionista_medio_tiempo	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	<25%	Arriba o igual
staff_de_administración_secretaria_socio_no_bilingüe	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA

2.15. Rotación staff apoyo

nombre_viejo	MACF	Promedio	25%	50%	75%	Alto	Bajo	cuantil	VS PROM
apoyo_de_administración_archivo	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
apoyo_de_administración_traductor	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
apoyo_de_administración_capturistas	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
apoyo_de_administración_gestores	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
apoyo_de_administración_mensajero	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
apoyo_de_administración_choferes	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
apoyo_de_administración_meseros	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
apoyo_de_administración_intendencia	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
apoyo_de_administración_otros	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA

2.16. Edad personal profesional

nombre_viejo	MACF	Promedio	25%	50%	75%	Alto	Bajo	cuantil	VS PROM
socio_propietario_a	51	48.95	46.5	50	52	57	39	50%	Arriba o igual
socio_propietario_b	46	44.02	42.5	44	46	47.14	40	50%	Arriba o igual
socio_no_propietario_a	NA	44.27	42	44	45	53	38	NA	NA
socio_no_propietario_b	NA	42	42	42	42	42	42	NA	NA

nombre_viejo	MACF	Promedio	25%	50%	75%	Alto	Bajo	cuantil	VS PROM
socio_of_counsel	64	51.67	45.5	47	55.5	64	44	75%	Arriba o igual
abogado_tarifa_>360	35	39.4	35	40	44	48	30	<25%	Abajo
abogado_tarifa_340_359	32	37.73	34	38.66	39	45	32	<25%	Abajo
abogado_tarifa_320_339	30	39.06	30	37	40.31	59	29	<25%	Abajo
abogado_tarifa_300_319	28	33.86	31.5	36	36	38	28	<25%	Abajo
abogado_tarifa_280_299	26	35.27	30.75	34.5	37.67	53	26	<25%	Abajo
abogado_tarifa_260_279	26	34	31.5	34.5	35.75	41	26	<25%	Abajo
abogado_tarifa_240_259	24	31.43	30.89	32.5	33.75	35	24	<25%	Abajo
abogado_tarifa_220_239	NA	30.64	29.5	31	31.5	34	27	NA	NA
abogado_tarifa_200_219	NA	28.9	28.07	28.86	30	30	27	NA	NA
abogado_tarifa_180_199	NA	27.39	25.88	27	28.5	30.86	25	NA	NA
abogado_tarifa_160_179	NA	27.5	26	27	28.25	31	26	NA	NA
abogado_tarifa_140_159	NA	26.5	25.75	26.5	27.25	28	25	NA	NA
abogado_tarifa_120_139	NA	24.5	23.75	24.5	25.25	26	23	NA	NA
abogado_tarifa_<120	NA	30.5	27.25	30.5	33.75	37	24	NA	NA
pasante_1_año	19	19	19	19	19	19	19	<25%	Arriba o igual
pasante_2_años	20	21.73	20	20	20	29	19.67	<25%	Abajo
pasante_3_años	20	21.8	21	22	22	24	20	<25%	Abajo
pasante_4_años	22	22.92	22.05	23	23.5	24	22	<25%	Abajo
pasante_5_años	23	23.24	23	23	23.5	24	22.8	<25%	Abajo
pasante_con_carrera	24	24.04	24	24	24.45	25	23	<25%	Abajo

2.17. Edad personal administrativo

nombre_viejo	MACF	Promedio	25%	50%	75%	Alto	Bajo	cuantil	VS PROM
gerente_de_administración_gerente_de_contabilidad_y_finanzas	42	45.83	40.5	45	49	58	35	25%	Abajo
gerente_de_administración_director_de_administración	55	50.83	45.5	52.5	55.75	57	43	50%	Arriba o igual
gerente_de_administración_gerente_administrativo	44	45.33	41	45	52	64	27	25%	Abajo
gerente_de_administración_office_manager	NA	48.6	45	48	49	60	41	NA	NA
gerente_de_administración_gerente_de_facturación_y_cobranza	42	41.25	40	41.5	42	55	32	50%	Arriba o igual
gerente_de_administración_gerente_de_cobranza	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
gerente_de_administración_gerente_de_mercadotecnia	30	37.11	32	38	41	42	30	<25%	Abajo
gerente_de_administración_gerente_de_sistemas	45	43	41	44	45	49	38	50%	Arriba o igual
gerente_de_administración_gerente_de_recursos_humanos	36	40.75	38.25	41	46.25	54	23	<25%	Abajo
staff_de_administración_auxiliares_de_contabilidad	41	33.57	30	33.84	35	41	28	75%	Arriba o igual
staff_de_administración_auxiliares_de_cobranza	41	37.39	34.5	36	41	48	27	50%	Arriba o igual
staff_de_administración_auxiliares_de_recursos_humanos	32	33.44	29.25	32.5	36.62	47	25	25%	Abajo
staff_de_administración_auxiliares_de_sistemas	41	37.12	33	37	41	46.57	29	50%	Arriba o igual
staff_de_administración_analistas_de_mercadotecnia	NA	29.05	27	27.5	31	33.33	27	NA	NA
staff_de_administración_programador	NA	46	39.5	46	52.5	59	33	NA	NA
staff_de_administración_tesorería	NA	40.98	38.41	39	45.5	51	29	NA	NA
staff_de_administración_recepcionista_tiempo_completo	NA	33.54	28.75	32.66	40.25	42	25	NA	NA
staff_de_administración_secretaria_socio_bilingüe	44	40.58	38	41.5	43.25	48	32	75%	Arriba o igual
staff_de_administración_recepcionista_medio_tiempo	35	29.14	26.7	29	31	35	24	50%	Arriba o igual

nombre_viejo	MACF	Promedio	25%	50%	75%	Alto	Bajo	cuantil	VS PROM
staff_de_administración_secretaria_socio_no_bilingüe	NA	44.25	44.25	44.25	44.25	44.25	44.25	NA	NA

2.18. Edad personal profesional

nombre_viejo	MACF	Promedio	25%	50%	75%	Alto	Bajo	cuantil	VS PROM
apoyo_de_administración_archivo	39	39.19	33	40.5	42.97	52	29	25%	Abajo
apoyo_de_administración_traductor	NA	37.67	32	37	43	49	27	NA	NA
apoyo_de_administración_capturistas	NA	44	44	44	44	44	44	NA	NA
apoyo_de_administración_gestores	44	48.87	44.75	49	51.75	59	40.67	<25%	Abajo
apoyo_de_administración_mensajero	36	43.35	41	44.5	48	50	23	<25%	Abajo
apoyo_de_administración_choferes	43	45.75	44.5	45.25	46.5	50	43	<25%	Abajo
apoyo_de_administración_meseros	NA	50	50	50	50	50	50	NA	NA
apoyo_de_administración_intendencia	NA	47.97	39	50	55	62	36	NA	NA
apoyo_de_administración_otros	NA	40.73	37.5	44	47.23	47.94	27	NA	NA

2.19. Razones del personal

nombre_viejo	MACF	Promedio	25%	50%	75%	Alto	Bajo	cuantil	VS PROM
Abogados/Socios	3.25	3.74	2.14	2.92	5.39	8.75	1.23	50%	Abajo
Administrativo/Profesional	0.66304347826087	0.67	0.43	0.66	0.89	1.34	0.28	50%	Abajo
Pasantes/Socios	1.5	1.4	1	1.24	1.68	3.4	0.31	50%	Arriba o igual
Secretarias/Abogados	0.269230769230769	0.54	0.27	0.4	0.5	2.1	0.06	25%	Abajo

nombre_viejo	MACF	Promedio	25%	50%	75%	Alto	Bajo	cuantil	VS PROM
Secretarias/Pasantes	0.5833333333333333	1.42	0.74	0.89	1.16	7	0.47	<25%	Abajo
Secretarias/Socios	0.875	1.34	0.82	0.93	1.6	3.82	0.5	25%	Abajo
Archivo/Abogados	0.115384615384615	0.1	0.06	0.09	0.12	0.3	0.03	50%	Arriba o igual
Archivo/Total personal	0.0368098159509202	0.02	0.02	0.02	0.03	0.04	0.01	75%	Arriba o igual

2.20. Evaluación desempeño

	MACF	SI	NO
¿Se realizan evaluaciones al personal profesional?	Si	0.93	0.07
¿Se realizan evaluaciones al personal administrativo?	Si	0.87	0.13

2.20.1. Periodos de evaluación personal profesional

Periodicidad	Porcentajes
Anual	0.71
Semestral	0.21
Trimestral	0.07

2.20.2. Periodos de evaluación personal profesional

Periodicidad	Porcentajes
Anual	0.85
Semestral	0.15

2.21. Tipo de evaluación

	SI	NO
Las evaluaciones se comparten con el personal	0.79	0.21

	SI	NO
Evalúan sólo los jefes	0.4	0.6
Existe evaluación de pares de subordinados a superiores	0.33	0.67
El personal administrativo evalúa al personal profesional	0.07	0.93

2.22. Oficinas

	Promedio
¿Cuál es el costo por m2 incluyendo mantenimiento? (Dólares)	26.1
Área en m2 rentados por despacho	2480
Área en m2 utilizada	1877
Área en m2 sala de juntas	208.1
Área en m2 áreas comunes	804.3
Promedio en m2 oficina de socios	22.88
Promedio en m2 oficina de abogados	12.76

	SI	NO
Utilizan privados compartidos para los abogados	0.14	0.86

3. Compensaciones y prestaciones

3.1. Sueldo base promedio mensual personal por tarifa horaria

nombre_viejo	MACF	Promedio	Personal total	Edad	Años de exp.	25%	50%	75%	Alto	Bajo	VS PROM
socio_propietario_a	NA	NA	8.83	48.95	24.06	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA
socio_propietario_b	NA	NA	4.5	44.02	20.06	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA
socio_no_propietario	NA	NA	4	44.27	20.36	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA

nombre_viejo	MACF	Promedio	Personal total	Edad	Años de exp.	25%	50%	75%	Alto	Bajo	VS PROM
socio_no_propietario	NA	NA	NA	42	20	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA
socio_of_counsel	NA	NA	6	51.67	27	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA
abogado_tarifa_>36034580	127460	7.33	39.4	14.84	102067	134300	134580	200000	66351	Arriba o igual	
abogado_tarifa_340_106952	128476	16	37.73	12.64	120000	125000	125950	165176	106252	Abajo	
abogado_tarifa_320_93086	89944	9.5	39.06	14.71	90000	92086	98369	101364	67899	Arriba o igual	
abogado_tarifa_300_73922	97059	9.25	33.86	9.6	78836	101000	109166	145000	57410	Abajo	
abogado_tarifa_280_63798	88726	6	35.27	8.91	67176	80440	101663	148723	55250	Abajo	
abogado_tarifa_260_49581	82516	7.83	34	9.07	59761	85750	94125	143000	49581	Abajo	
abogado_tarifa_240_37596	68455	6.22	31.43	7.79	52139	62500	76750	137000	37596	Abajo	
abogado_tarifa_220_N39	61944	7.25	30.64	6.28	46667	61571	70000	99000	40691	NA	
abogado_tarifa_200_N19	47155	9.44	28.9	4.03	34394	42080	57125	82400	29800	NA	
abogado_tarifa_180_N99	38751	8.25	27.39	3.84	31291	38338	45500	49000	30000	NA	
abogado_tarifa_160_N79	34712	4.86	27.5	2.84	29678	34365	37750	48000	25249	NA	
abogado_tarifa_140_N59	30246	7	26.5	1.88	21989	28659	36917	42667	21000	NA	
abogado_tarifa_120_N39	19428	9.75	24.5	1.33	15188	19356	23596	24000	15000	NA	
abogado_tarifa_<120NA	20650	4	30.5	NA	16325	20650	24975	29300	12000	NA	
pasante_1_año	8741	8741	NA	19	NA	8741	8741	8741	8741	8741	Arriba o igual
pasante_2_años	11255	11670	3	21.73	NA	10125	11255	11970	17000	8000	Abajo

nombre_viejo	MACF	Promedio	Personal total	Edad	Años de exp.	25%	50%	75%	Alto	Bajo	VS PROM
pasante_3_años	13721	12972	7.8	21.8	NA	9740	12750	14680	20000	8126	Arriba o igual
pasante_4_años	16224	17078	6	22.92	NA	14430	16224	19625	26600	9852	Abajo
pasante_5_años	18714	19874	8.8	23.24	NA	15600	18714	24571	30000	11591	Abajo
pasante_con_carrera	26018	25805	7.29	24.04	NA	20792	26009	30250	37000	15065	Arriba o igual

3.3. Sueldo base promedio mensual personal por años de experiencia

nombre_viejo	MACF	Promedio	Personal total	Tarifa	Edad	25%	50%	75%	Alto	Bajo	VS PROM
abogado_años_de_experiencia_3	43463	134023	5.31	189.4	25.3	25614	34000	41000	55167	10500	Arriba o igual
abogado_años_de_experiencia_4	56421	339204	9.57	218.9	27.57	31127	39958	53321	66000	79	Arriba o igual
abogado_años_de_experiencia_5	77922	5161568	10.33	243.2	29.47	41391	58300	79442	98333	28000	Arriba o igual
abogado_años_de_experiencia_6	84328	7178276	8.38	456.3	31.59	61550	77865	96375	113333	40691	Arriba o igual
abogado_años_de_experiencia_7	98600	9193287	6.79	281.1	34.8	61075	92875	120722	150417	50000	Arriba o igual
abogado_años_de_experiencia_8	11027	411112574	6.67	305.2	35.24	93612	110274	145000	155714	50412	Abajo
abogado_años_de_experiencia_9	14875	613103691	3.33	297.6	36.89	87470	102675	146454	164930	45114	Arriba o igual
abogado_años_de_experiencia_10	14875	112562	6.62	338	41.17	78200	89512	151942	190600	66351	Arriba o igual

3.4. Sueldo base promedio mensual personal administrativo

nombre_viejo	MACF	Promedio	Personal total	Edad	Años de exp.	25%	50%	75%	Alto	Bajo	VS PROM
gerente_de_administración_gerente_de_contabilidad_y Finanzas	90610	80246	NA	45.8	18.7	59722	78130	89208	133400	50500	Arriba o igual
gerente_de_administración_director_de_administración	115000	117167	NA	50.83	22.83	108500	112500	118750	150000	100000	Abajo
gerente_de_administración_gerente_asistente	80417	59922	NA	45.33	16.89	46666	52628	68212	96077	35846	Arriba o igual
gerente_de_administración_office_manager	NA	60800	NA	48.6	16	31800	49000	90000	105000	28200	NA
gerente_de_administración_gerente_de_contabilidad_y Contratación	90610	65432	NA	41.5	17.1	48475	68240	79382	90610	38500	Arriba o igual
gerente_de_administración_gerente_deAcobranza	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA
gerente_de_administración_gerente_deRecursosHumanos	38802	58163	NA	37.11	11.22	50664	62000	70000	77000	30000	Abajo
gerente_de_administración_gerente_deIntenidas	65000	57345	NA	43	16.89	47250	63000	70000	93500	23300	Arriba o igual
gerente_de_administración_gerente_deRecursosHumanos	65000	55993	NA	40.75	15.08	46500	54500	61250	100000	19800	Arriba o igual
staff_de_administración_auxiliares_decontabilidad	30389	24238	3.88	33.57	9.64	18075	22783	29201	38000	16006	Arriba o igual
staff_de_administración_auxiliares_decontratación	34320	26992	6.57	37.39	10.83	22000	24500	33349	38750	14875	Arriba o igual
staff_de_administración_auxiliares_deRecursosHumanos	27746	29417	3	33.44	5.75	18000	21341	25214	46700	10100	Arriba o igual
staff_de_administración_auxiliares_deIntenidas	37310	25648	3	37.12	10.56	19100	23320	29774	37310	17750	Arriba o igual
staff_de_administración_analistas_deAcobranza	NA	23562	3	29.05	4.51	20000	20500	21279	35000	18000	NA
staff_de_administración_programador	NA	31025	NA	46	20.5	26538	31025	35512	40000	22050	NA
staff_de_administración_tesorería	NA	25150	4	40.98	9.61	21577	26000	28000	33900	17000	NA
staff_de_administración_recepcionista	NA	16092	NA	33.54	8.13	13500	16342	18863	22500	9000	NA
staff_de_administración_secretaria_secretaria	28000	126182	NA	40.58	13.92	23165	26650	28646	33675	18817	Arriba o igual

nombre_viejo	MACF	Promedio	Personal total	Edad	Años de exp.	25%	50%	75%	Alto	Bajo	VS PROM
staff_de_administración_recepcionista	6000	15902	NA	29.14	3.56	13000	16000	17500	21444	11564	Arriba o igual
staff_de_administración_secretaria_sonia	NA	18531	NA	44.25	22.54	18531	18531	18531	18531	18531	NA

3.5. Sueldo base promedio mensual staff apoyo

nombre_viejo	MACF	Promedio	Personal total	Edad	Años de exp.	25%	50%	75%	Alto	Bajo	VS PROM
apoyo_de_administración_auditor	20400	28485	4.25	39.19	11.22	14702	16880	22350	136672	5933	Abajo
apoyo_de_administración_traductor	NA	19435	4.5	37.67	8.67	16793	17586	21153	24719	16000	NA
apoyo_de_administración_capuristas	NA	14701	6	44	12	14701	14701	14701	14701	14701	NA
apoyo_de_administración_gestores	28750	18301	3	48.87	18.91	13378	16879	23375	28750	10358	Arriba o igual
apoyo_de_administración_mensajero	16555	13613	NA	43.35	15.27	11317	12172	15969	25200	6642	Arriba o igual
apoyo_de_administración_chofes	15500	14696	NA	45.75	12.02	12032	14538	16754	21500	9365	Arriba o igual
apoyo_de_administración_menseros	NA	20000	NA	50	20	20000	20000	20000	20000	20000	NA
apoyo_de_administración_independencia	NA	11855	10	47.97	15.98	7949	10462	12057	33176	4230	NA
apoyo_de_administración_otros	NA	17633	7	40.73	12.52	14688	16740	19685	26300	10750	NA

3.6. Sueldo base promedio anual personal profesional por tarifa horaria

nombre_viejo	MACF	Promedio	Personal total	Edad	Años de exp.	25%	50%	75%	Alto	Bajo	VS PROM
socio_propietario_a	NA	NA	8.83	48.95	24.06	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA
socio_propietario_b	NA	NA	4.5	44.02	20.06	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA
socio_no_propietario_a	NA	NA	4	44.27	20.36	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA
socio_no_propietario_b	NA	NA	NA	42	20	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA
socio_of_counsel	NA	NA	6	51.67	27	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA
abogado_tarifa_>300	1682250	1602423	7.33	39.4	14.84	1221402	1682250	1745900	2500000	862563	Arriba o igual
abogado_tarifa_340	1328550	1600014	16	37.73	12.64	1457038	1503601	1646578	2064706	1328150	Abajo
abogado_tarifa_320	1153375	1126889	9.5	39.06	14.71	1125000	1151075	1267046	1278801	812525	Arriba o igual
abogado_tarifa_300	974025	1226438	9.25	33.86	9.6	985450	1312500	1364831	1885000	687006	Abajo
abogado_tarifa_280	790975	1122039	6	35.27	8.91	837065	1008788	1282041	1859038	718250	Abajo
abogado_tarifa_260	19772.5	1039888	7.83	34	9.07	754193	1005200	1189588	1859000	619762	Abajo
abogado_tarifa_240	162550	870591	6.22	31.43	7.79	656944	780000	970838	1781000	469950	Abajo
abogado_tarifa_220	1289	782415	7.25	30.64	6.28	593250	764506	875000	1287000	525488	NA
abogado_tarifa_200	1219	600106	9.44	28.9	4.03	447120	535506	725688	1071200	368932	NA
abogado_tarifa_180	1119	463074	8.25	27.39	3.84	390000	408438	550000	598000	368932	NA
abogado_tarifa_160	1119	434306	4.86	27.5	2.84	374141	409125	465250	624000	328237	NA
abogado_tarifa_140	1119	368884	7	26.5	1.88	275991	278981	416826	554671	273000	NA
abogado_tarifa_120	1119	230206	9.75	24.5	1.33	192812	195000	249996	304993	190625	NA

nombre_viejo	MACF	Promedio	Personal total	Edad	Años de exp.	25%	50%	75%	Alto	Bajo	VS PROM
abogado_tarifa_<12NA	NA	261125	4	30.5	NA	208562	261125	313688	366250	156000	NA
pasante_1_año	109262.5	109262	NA	19	NA	109262	109262	109262	109262	109262	Arriba o igual
pasante_2_años	140687.5	146675	3	21.73	NA	126562	140688	149625	212500	104000	Abajo
pasante_3_años	171512.5	168723	7.8	21.8	NA	137500	162500	187500	250000	101575	Arriba o igual
pasante_4_años	202800	218032	6	22.92	NA	176803	213900	260125	345800	123150	Abajo
pasante_5_años	233925	253937	8.8	23.24	NA	195000	233925	319423	390000	150682	Abajo
pasante_con_carretera	325225	332227	7.29	24.04	NA	260001	325225	387500	462500	188312	Abajo

3.7. Sueldo base promedio anual personal profesional por años de experiencia

nombre_viejo	MACF	Promedio	Personal total	Tarifa	Edad	25%	50%	75%	Alto	Bajo	VS PROM
abogado_años_de_experiencia_1	543287.5	1429880	5.31	189.4	25.3	332987	425000	512500	717171	136500	Arriba o igual
abogado_años_de_experiencia_2	705537.3	1495330	9.57	218.9	27.57	394339	499475	665022	858000	987.5	Arriba o igual
abogado_años_de_experiencia_3	974025.5	1779523	10.33	243.2	29.47	514565	728750	1003519	1232725	364000	Arriba o igual
abogado_años_de_experiencia_4	1054600.7	1989736	8.38	456.3	31.59	736548	973312	1204688	1473329	528983	Arriba o igual
abogado_años_de_experiencia_5	1232500.9	11179121	6.79	281.1	34.8	793976	1160938	1546525	1885000	625000	Arriba o igual
abogado_años_de_experiencia_6	1378405.1	142995	6.67	305.2	35.24	1216956	1378425	1828750	1946429	603264	Abajo
abogado_años_de_experiencia_7	1859430.1	3370852	3.33	297.6	36.89	1046724	1333355	1859450	2061625	563925	Arriba o igual
abogado_años_de_experiencia_8	1859450.1	1410683	6.62	338	41.17	977494	1116938	1899275	2382500	862563	Arriba o igual

nombre_viejo	MACF	Promedio Personal total	Tarifa	Edad	25%	50%	75%	Alto	Bajo	VS PROM
--------------	------	-------------------------	--------	------	-----	-----	-----	------	------	---------

3.8. Sueldo base promedio anual personal administrativo

nombre_viejo	MACF	Promedio Personal total	Edad	Años de exp.	25%	50%	75%	Alto	Bajo	VS PROM
gerente_de_administración_gerente_11326351021669_y Finanzas	11326351021669	1021669	45.8	18.7	795308	977875	1125069	1667500	631250	Arriba o igual
gerente_de_administración_director_1437500115098410 y Finanzas	1437500115098410	115098410	NA	50.83	22.83	1370000	1433750	1574375	1875000	1300003 Abajo
gerente_de_administración_gerente_10052125760270	10052125760270	NA	45.33	16.89	606663	657850	852650	1249001	465998	Arriba o igual
gerente_de_administración_office_manager	NA	785860	NA	48.6	16	429300	612500	1170000	1365000	352500 NA
gerente_de_administración_gerente_11326351021669_y Finanzas	11326351021669	1021669	41.5	17.1	612813	883740	992275	1132625	500500	Arriba o igual
gerente_de_administración_gerente_11326351021669_y Cobranza	11326351021669	1021669	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA
gerente_de_administración_gerente_485025740982 y Mercadería	485025740982	740982	NA	37.11	11.22	646810	837000	875000	962500	390000 Abajo
gerente_de_administración_gerente_8125693730155 y Mantenimiento	8125693730155	730155	NA	43	16.89	590625	812500	875000	1168750	291250 Arriba o igual
gerente_de_administración_gerente_8125693730155 y Suministros	8125693730155	730155	NA	40.75	15.08	598876	681250	810625	1250000	257400 Arriba o igual
staff_de_administración_auxiliares_3798625301832 y Cobranza	3798625301832	301832	3.88	33.57	9.64	225934	296492	365012	494000	208078 Arriba o igual
staff_de_administración_auxiliares_429000 y Cobranza	429000	342419	6.57	37.39	10.83	283250	312375	429081	484375	185938 Arriba o igual
staff_de_administración_auxiliares_346450 y Suministros	346450	291101	3	33.44	5.75	225000	271939	333460	607100	126250 Arriba o igual
staff_de_administración_auxiliares_466375 y Mantenimiento	466375	325391	3	37.12	10.56	238750	291500	387066	466375	221875 Arriba o igual
staff_de_administración_analistas_de Mercadería	NA	2018051	3	29.05	4.51	255000	271500	276624	455000	225000 NA

nombre_viejo	MACF	Promedio	Personal total	Edad	Años de exp.	25%	50%	75%	Alto	Bajo	VS PROM
staff_de_administración_programador	NA	387812	NA	46	20.5	331719	387812	443906	500000	275625	NA
staff_de_administración_tesorería	NA	323949	4	40.98	9.61	274595	343750	360750	440700	212500	NA
staff_de_administración_recepcionista	NA	207437	NA	33.54	8.13	170250	216193	242710	292500	112500	NA
staff_de_administración_secretaria	350000	332450	NA	40.58	13.92	301142	334019	358823	437775	239500	Arriba o igual
staff_de_administración_recepcionista	200000	200070	NA	29.14	3.56	169000	200000	218750	268050	144548	Abajo
staff_de_administración_secretaria_socio_no_técnico	NA	240907	NA	44.25	22.54	240907	240907	240907	240907	240907	NA

3.9. Sueldo base promedio anual staff apoyo

nombre_viejo	MACF	Promedio	Personal total	Edad	Años de exp.	25%	50%	75%	Alto	Bajo	VS PROM
apoyo_de_administración	255000	361102	4.25	39.19	11.22	188756	223680	279375	1708400	74162	Abajo
apoyo_de_administración_técnico	NA	245870	4.5	37.67	8.67	214311	228622	268805	308988	200000	NA
apoyo_de_administración_capturistas	NA	183762	6	44	12	183762	183762	183762	183762	183762	NA
apoyo_de_administración_gestores	359375	232168	3	48.87	18.91	173911	215033	292188	359375	129475	Arriba o igual
apoyo_de_administración_mensajero	207187.5	173287	NA	43.35	15.27	145659	158249	201378	315000	83025	Arriba o igual
apoyo_de_administración_gestores	193750	187688	NA	45.75	12.02	159564	185113	215625	268750	121745	Arriba o igual
apoyo_de_administración_meceros	NA	250000	NA	50	20	250000	250000	250000	250000	250000	NA
apoyo_de_administración_independiente	NA	150926	10	47.97	15.98	99366	130781	161315	414700	54990	NA

nombre_viejo	MACF	Promedio	Personal total	Edad	Años de exp.	25%	50%	75%	Alto	Bajo	VS PROM
apoyo_de_administración_onas	NA	222593	7	40.73	12.52	183594	213624	252623	328750	134375	NA

3.10. Sueldo base promedio anual con compensaciones personal profesional por tarifa horaria

nombre_viejo	MACF	Promedio	Personal total	Edad	Años de exp.	25%	50%	75%	Alto	Bajo	VS PROM
socio_propietario_a NA	NA	NA	8.83	48.95	24.06	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA
socio_propietario_b NA	NA	NA	4.5	44.02	20.06	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA
socio_no_propietarioNA	NA	NA	4	44.27	20.36	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA
socio_no_propietarioNA	NA	NA	NA	42	20	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA
socio_of_counsel NA	NA	NA	6	51.67	27	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA
abogado_tarifa_>3682250	1365252	7.33	39.4	14.84	1091147	1682250	1732933	2319930	1	Arriba o igual	
abogado_tarifa_3403250	1865667	16	37.73	12.64	1440000	2062000	2187318	2310869	1328150	Abajo	
abogado_tarifa_32013375	1426041	9.5	39.06	14.71	1151075	1440233	1620000	1891082	1027815	Abajo	
abogado_tarifa_30074025	1399813	9.25	33.86	9.6	1060454	1359996	1670970	2108697	867148	Abajo	
abogado_tarifa_28090975	1446692	6	35.27	8.91	1279780	1464161	1671288	2082122	796975	Abajo	
abogado_tarifa_26012708	1322367	7.83	34	9.07	1177293	1257000	1439332	2405200	619763	Abajo	
abogado_tarifa_24062500	1124635	6.22	31.43	7.79	919265	1093669	1183125	2304000	469950	Abajo	
abogado_tarifa_220_N289	1041543	7.25	30.64	6.28	911138	1050000	1140650	1663200	651997	NA	
abogado_tarifa_200_N219	799091	9.44	28.9	4.03	700538	732112	852678	1384320	403140	NA	

nombre_viejo	MACF	Promedio	Personal total	Edad	Años de exp.	25%	50%	75%	Alto	Bajo	VS PROM
abogado_tarifa_180_NA	109	597624	8.25	27.39	3.84	525063	586970	689920	780000	403140	NA
abogado_tarifa_160_NA	109	599282	4.86	27.5	2.84	501772	543742	636600	877140	460461	NA
abogado_tarifa_140_NA	109	490038	7	26.5	1.88	380115	444277	554200	716800	354797	NA
abogado_tarifa_120_NA	109	416733	9.75	24.5	1.33	300860	340824	456696	710785	274500	NA
abogado_tarifa_<120_NA	NA	386076	4	30.5	NA	310915	386076	461238	536400	235753	NA
pasante_1_año	109263	109263	NA	19	NA	109263	109263	109263	109263	109263	Arriba o igual
pasante_2_años	140688	206926	3	21.73	NA	140688	176640	281917	298692	136695	Abajo
pasante_3_años	171512	203005	7.8	21.8	NA	164753	187252	207600	330043	121508	Abajo
pasante_4_años	202800	280351	6	22.92	NA	222413	252000	326885	441365	202800	Abajo
pasante_5_años	233925	316378	8.8	23.24	NA	243942	250554	429256	489245	233925	Abajo
pasante_con_carretera	325225	408457	7.29	24.04	NA	333019	386539	441824	565432	301008	Abajo

3.11. Sueldo base promedio anual con compensaciones personal profesional por años de experiencia

nombre_viejo	MACF	Promedio	Personal total	Tarifa	Edad	25%	50%	75%	Alto	Bajo	VS PROM
abogado_años_de_experiencia_1_año	513287	158111	5.31	189.4	25.3	470616	573738	710785	926800	223154	Abajo
abogado_años_de_experiencia_2_años	705527	372287	9.57	218.9	27.57	562325	730746	837286	1146295	309647	Abajo
abogado_años_de_experiencia_3_años	974025	598536	10.33	243.2	29.47	801843	909296	1173636	1492601	546265	Abajo
abogado_años_de_experiencia_4_años	1054607	7120617	8.38	456.3	31.59	1016035	1116111	1440000	1904000	528983	Abajo

nombre_viejo	MACF	Promedio	Personal total	Tarifa	Edad	25%	50%	75%	Alto	Bajo	VS PROM
abogado_años_de_experiencia	1232500	1197809	6.79	281.1	34.8	1218174	1389579	1779604	2436000	868086	Abajo
abogado_años_de_experiencia	1378105	11745259	6.67	305.2	35.24	1412352	2037337	2108697	2268000	741990	Abajo
abogado_años_de_experiencia	1859120	1395776	3.33	297.6	36.89	1488415	1686446	2053500	3278702	699237	Arriba o igual
abogado_años_de_experiencia	1859450	1643076	6.62	338	41.17	1180308	1562613	1939650	2658508	1020000	Arriba o igual

3.12. Sueldo base promedio anual con compensaciones personal administrativo

nombre_viejo	MACF	Promedio	Personal total	Edad	Años de exp.	25%	50%	75%	Alto	Bajo	VS PROM
gerente_de_administración_gerente_de_administración_y Finanzas	1132635	1298558	NA	45.8	18.7	975583	1098008	1548125	2589937	711360	Abajo
gerente_de_administración_director_de_administración	1437500	1141612	NA	50.83	22.83	1572995	1721732	1740717	2316244	1437500	Abajo
gerente_de_administración_gerente_de_administración	1005213	1126915	NA	45.33	16.89	788927	930371	1005213	3230418	559108	Abajo
gerente_de_administración_office_manager	NA	863073	NA	48.6	16	461100	716208	1170000	1522500	445556	NA
gerente_de_administración_gerente_de_administración_y Finanzas	1132635	1121280	NA	41.5	17.1	746820	1043023	1158905	2762365	646800	Arriba o igual
gerente_de_administración_gerente_de_cobranza	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA
gerente_de_administración_gerente_de_recursos_humanos	485025	905985	NA	37.11	11.22	744000	915000	1086045	1260000	485025	Abajo
gerente_de_administración_gerente_de_recursos_humanos	812500	896499	NA	43	16.89	658125	812500	980000	1923258	291250	Abajo
gerente_de_administración_gerente_de_recursos_humanos	812500	889101	NA	40.75	15.08	736875	820364	878421	1980958	262704	Abajo
staff_de_administración_auxiliares_de_contabilidad	379863	395095	3.88	33.57	9.64	338073	365335	441466	551000	300020	Abajo

nombre_viejo	MACF	Promedio	Personal total	Edad	Años de exp.	25%	50%	75%	Alto	Bajo	VS PROM
staff_de_administración_auxiliares_4290000	4290000	434567	6.57	37.39	10.83	364588	427485	503114	594000	268800	Abajo
staff_de_administración_auxiliares_446450	446450	369854	3	33.44	5.75	339808	354255	374050	677150	131300	Abajo
staff_de_administración_auxiliares_466375	466375	423605	3	37.12	10.56	306451	339144	549795	630000	292548	Arriba o igual
staff_de_administración_analistas_deNA	NA	361421	3	29.05	4.51	282573	308358	414463	588000	240000	NA
staff_de_administración_programadorNA	NA	824312	NA	46	20.5	560469	824312	1088156	1352000	296625	NA
staff_de_administración_tesorería	NA	443744	4	40.98	9.61	394463	417893	508933	569520	312000	NA
staff_de_administración_recepcionistaNA	NA	273682	NA	33.54	8.13	213720	291803	326618	388226	158692	NA
staff_de_administración_secretaria_350000	350000	435626	NA	40.58	13.92	345422	404684	480793	850316	250960	Abajo
staff_de_administración_recepcionista200000	200000	236688	NA	29.14	3.56	200000	218400	300216	324000	155822	Abajo
staff_de_administración_secretaria_socio_no431962	NA	431962	NA	44.25	22.54	431962	431962	431962	431962	431962	NA

3.13. Sueldo base promedio anual con compensaciones staff apoyo

nombre_viejo	MACF	Promedio	Personal total	Edad	Años de exp.	25%	50%	75%	Alto	Bajo	VS PROM
apoyo_de_administración_255000	255000	279000	4.25	39.19	11.22	242360	268620	331712	460420	80100	Abajo
apoyo_de_administración_traductorNA	NA	425815	4.5	37.67	8.67	392075	427569	460432	493295	356581	NA
apoyo_de_administración_capuristasNA	NA	452029	6	44	12	452029	452029	452029	452029	452029	NA
apoyo_de_administración_gestores359375	359375	317349	3	48.87	18.91	202189	361688	385146	554439	144179	Arriba o igual

nombre_viejo	MACF	Promedio	Personal total	Edad	Años de exp.	25%	50%	75%	Alto	Bajo	VS PROM
apoyo_de_administración_mensajes	207188	233001	NA	43.35	15.27	165086	197088	295260	407326	90671	Abajo
apoyo_de_administración_chifres	103750	269880	NA	45.75	12.02	189574	272353	335030	396000	170348	Abajo
apoyo_de_administración_meseros	NA	280000	NA	50	20	280000	280000	280000	280000	280000	NA
apoyo_de_administración_incidencia	NA	202955	10	47.97	15.98	121462	184128	257676	464464	66967	NA
apoyo_de_administración_otros	NA	381911	7	40.73	12.52	357893	415924	439942	493295	202500	NA

3.14. Sueldo profesionales no abogados

3.14.1 Sueldo base promedio mensual personal profesional no abogados

nombre_viejo	MACF	Promedio	Personal total	Edad	Años de exp.	25%	50%	75%	Alto	Bajo	VS PROM
no_abogado_químicos	NA	63686	4.67	43.21	18.23	46180	50546	74623	98700	41813	NA
no_abogado_biólogos	NA	86634	1	47	23.02	64751	86634	108517	130400	42868	NA
no_abogado_ingenieros	84328	66876	2.6	39.5	14.62	63463	68100	80000	84328	38488	Arriba o igual
no_abogado_contadores	98600	66192	2.25	36.67	13.33	49988	50000	74300	98600	49975	Arriba o igual
no_abogado_economistas	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA
no_abogado_paralegales	31290	114595	6.33	40.83	11.62	28004	31295	48073	523757	20650	Abajo

3.14.2 Sueldo base promedio anual personal profesional no abogados

nombre_viejo	MACF	Promedio	Personal total	Edad	Años de exp.	25%	50%	75%	Alto	Bajo	VS PROM
no_abogado_químicos	NA	819498	4.67	43.21	18.23	587697	631825	957463	1283101	543569	NA
no_abogado_biólogos	NA	1126243	1	47	23.02	841763	1126243	1410722	1695201	557284	NA
no_abogado_ingenieros	1054100	846606	2.6	39.5	14.62	793288	885300	1000000	1054100	500344	Arriba o igual
no_abogado_contadores	1232500	844062	2.25	36.67	13.33	649844	675000	953750	1232500	624688	Arriba o igual
no_abogado_economistas	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA
no_abogado_paralegal	416125	1524145	6.33	40.83	11.62	350050	391188	620782	7070720	258125	Abajo

3.14.3 Sueldo base promedio anual con compensaciones personal profesional no abogados

nombre_viejo	MACF	Promedio	Personal total	Edad	Años de exp.	25%	50%	75%	Alto	Bajo	VS PROM
no_abogado_químicos	NA	1300074	4.67	43.21	18.23	1009758	1281234	1580969	1880705	738283	NA
no_abogado_biólogos	NA	1871057	1	47	23.02	1592845	1871057	2149268	2427480	1314634	NA
no_abogado_ingenieros	1054100	1202204	2.6	39.5	14.62	1054100	1177938	1369820	1440000	969162	Abajo
no_abogado_contadores	1232500	1641280	2.25	36.67	13.33	978750	1232500	2099421	2966342	725000	Abajo
no_abogado_economistas	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA
no_abogado_paralegal	416125	519792	6.33	40.83	11.62	403093	419023	507780	1005669	339886	Abajo

3.15 Incrementos de Sueldo

3.15.1. Incremento en 2016

2017	MACF	Promedio	25%	50%	75%	Alto	Bajo	cuantil	VS PROM
Pasantes	8	10.13	5	7.5	10.75	36.07	3.31	50%	Abajo
Abogados	8	11.58	7.05	9	12.24	39.61	4	25%	Abajo
Profesionales no abogados	8	7.65	6	7	10	12.32	4	50%	Arriba o igual
Director administrativo	9	8.35	6.5	8.91	10	13	4	50%	Arriba o igual
Administrador/Office Manager	4	7.09	4.75	5.86	7.75	15	4	<25%	Abajo
Gerentes administrativos	4	8.06	5	7	10	19	4	<25%	Abajo
Asistentes	4	7.72	5	6	10	16.36	3	<25%	Abajo
Recepcionistas	4	6.41	4.75	5.97	7.75	10	4	<25%	Abajo
Tesorería	4	7.97	4.5	6	9.41	18	4	<25%	Abajo
Auxiliares administrativos	4	6.74	4.25	5.5	8.36	15	2.6	<25%	Abajo
Analista	4	6.96	6	6	8.81	10	4	<25%	Abajo
Mercadotecnia	4	7.35	4.75	7.5	9.11	12	4	<25%	Abajo
Traductor	NA	6.91	5.95	6.91	7.86	8.81	5	NA	NA
Archivista	15	6.98	5	6	7	15	4	75%	Arriba o igual
Capturista	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
Gestor/Mensajero	15	7.51	6	6	8.81	15	4	75%	Arriba o igual
Intendencia	NA	6.6	5.75	6	7.45	10	4	NA	NA

3.15.2. Incremento estimado para 2017

2017	MACF	Promedio	25%	50%	75%	Alto	Bajo	cuantil	VS PROM
Pasantes	8	9.46	5	10	11	24	3	25%	Abajo
Abogados	8	9.77	5	10	13	17	4	25%	Abajo
Profesionales no abogados	8	7.88	5	7	11.25	12	4	50%	Arriba o igual
Director administrativo	6.5	8.64	6.75	7	11.5	13	4	<25%	Abajo
Administrador/Office Manager	6.5	8.64	5.75	7	11.5	15	4	25%	Abajo
Gerentes administrativos	6.5	7.77	5	6	9	19	4	50%	Abajo
Asistentes	6.5	6.62	5	6	7.75	11	3	50%	Abajo
Recepcionistas	6.5	6.54	5	6	7.75	11	3	50%	Abajo
Tesorería	6.5	8.79	5.75	7	10.5	18	4	25%	Abajo

2017	MACF	Promedio	25%	50%	75%	Alto	Bajo	cuantil	VS PROM
Auxiliares administrativos	6.5	7.25	5	6.25	9.25	15	3	50%	Abajo
Analista	6.5	8.17	6.75	7	9	11	6.5	<25%	Abajo
Mercadotecnia	6.5	7.28	5	7	10	11	4	25%	Abajo
Traductor	NA	6	5.5	6	6.5	7	5	NA	NA
Archivista	6.5	6.31	5	6.25	7	11	3	50%	Arriba o igual
Capturista	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
Gestor/Mensajero	6.5	6.19	5	6	7	11	3	50%	Arriba o igual
Intendencia	NA	6.44	5	6	7	11	4	NA	NA

3.15.3 Fecha de incremento

Falta

3.16. Operación

3.16.1 Forma de pago de abogados

Forma de pago mensual abogados	Porcentajes
Asimilados y Honorarios Profesionales	0.2
Sueldos y Salarios	0.8

	SI	NO
¿En la remuneración se reconoce la originación de clientes/asuntos?	0.53	0.47

¿Cómo se reconoce la originación de clientes/asuntos?	Porcentajes
Bono en Base a Metas	0.14
No Aplica	0.36
% sobre lo cobrado	0.43
% sobre lo facturado	0.07

3.16.2. Fórmula de remuneración de socios

¿Cuál es su sistema de remuneración de socios?	Porcentajes
Fórmula por puntos	0.14
Igualitario - %	0.07
Lock-Step Modificado	0.21
Otro	0.21
Por Desempeño de la Práctica	0.07
Por Desempeño del Socio	0.29

3.16.3. Plan de carrera y desarrollo

	SI	NO
¿Cuentan con un plan de carrera para los abogados de la firma?	0.73	0.27

	MACF	Promedio	25%	50%	75%	Alto	Bajo	cuantil	VS PROM
¿Cuántos niveles/categorías de abogados tienen	15	6.38	4	6	7	15	1	75%	Arriba o igual

	SI	NO
¿Cuentan con un plan de desarrollo profesional individual?	0.53	NA

	MACF	Promedio	25%	50%	75%	Alto	Bajo	cuantil	VS PROM
¿Cuántos niveles/categorías de abogados tienen	14	12.08	11	12	12	20	6	75%	Arriba o igual
¿Cuántos niveles/categorías de abogados tienen	14	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA

¿Cuántos años en promedio le debe tomar a un abogado recién recibido para llegar a ser socio de la firma?	Porcentajes
10	0.15
11	0.08
12	0.46
14	0.15
20	0.08
6	0.08

3.16.4. Comportamiento estructura despacho personal profesional

Personal profesional	SI	NO
Contrataciones	1	NA

	MACF	Promedio	25%	50%	75%	Alto	Bajo	cuantil	VS PROM
% contratación	NA	29.38	2	14	21	218	1	NA	NA

Personal profesional	SI	NO
Aumento de sueldos	0.93	0.07

	MACF	Promedio	25%	50%	75%	Alto	Bajo	cuantil	VS PROM
% Aumento de sueldos	NA	13.02	7	11	15	37.49	5	NA	NA

Personal profesional	SI	NO
Ascensos de nivel	0.8	0.2

Personal profesional	SI	NO
Recorte de personal	0.27	0.73

	MACF	Promedio	25%	50%	75%	Alto	Bajo	cuantil	VS PROM
% Recorte de personal	NA	11	8	9.5	12.5	20	5	NA	NA

Personal profesional	SI	NO
Incrementos 1er semestre 2018	0.79	0.21

3.16.5. Comportamiento estructura despacho personal administrativo

Personal administrativo	SI	NO
Contrataciones	0.93	0.07

	MACF	Promedio	25%	50%	75%	Alto	Bajo	cuantil	VS PROM
% contratación	18	14.27	5	14.44	19.05	38	2	50%	Arriba o igual

Personal administrativo	SI	NO
Aumento de sueldos	1	NA

	MACF	Promedio	25%	50%	75%	Alto	Bajo	cuantil	VS PROM
% Aumento de sueldos	4	7.74	5.5	7	10	12	3.87	<25%	Abajo

Personal administrativo	SI	NO
Ascensos de nivel	0.4	0.6

Personal administrativo	SI	NO
Recorte de personal	0.07	0.93

Personal profesional	SI	NO
Incrementos 1er semestre 2018	0.87	0.13

4. Bonos e incentivos

Falta meter esta sección

5. Prestaciones

5.1. Aguinaldo personal profesional

nombre_viejo	MACF	Promedio	25%	50%	75%	Alto	Bajo	cuantil	VS PROM
socio_propietario_a	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
socio_propietario_b	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
socio_no_propietario_a	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
socio_no_propietario_b	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
socio_of_counsel	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
abogado_tarifa_>360	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
abogado_tarifa_340_359	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
abogado_tarifa_320_339	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
abogado_tarifa_300_319	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
abogado_tarifa_280_299	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
abogado_tarifa_260_279	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
abogado_tarifa_240_259	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
abogado_tarifa_220_239	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
abogado_tarifa_200_219	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
abogado_tarifa_180_199	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
abogado_tarifa_160_179	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
abogado_tarifa_140_159	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
abogado_tarifa_120_139	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA

nombre_viejo	MACF	Promedio	25%	50%	75%	Alto	Bajo	cuantil	VS PROM
abogado_tarifa_<120	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
pasante_1_año	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
pasante_2_años	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
pasante_3_años	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
pasante_4_años	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
pasante_5_años	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
pasante_con_carrera	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA

5.2. Aguinaldo personal administrativo

nombre_viejo	MACF	Promedio	25%	50%	75%	Alto	Bajo	cuantil	VS PROM
gerente_de_administración_gerente_de_contabilidad_y Finanzas	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
gerente_de_administración_director_de_administración	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
gerente_de_administración_gerente_administrativo	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
gerente_de_administración_office_manager	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
gerente_de_administración_gerente_de_facturación_y Cobranza	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
gerente_de_administración_gerente_de_cobranza	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
gerente_de_administración_gerente_de_mercadotecnia	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
gerente_de_administración_gerente_de_sistemas	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
gerente_de_administración_gerente_de_recursos_humanos	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
staff_de_administración_auxiliares_de_contabilidad	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
staff_de_administración_auxiliares_de_cobranza	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
staff_de_administración_auxiliares_de_recursos_humanos	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
staff_de_administración_auxiliares_de_sistemas	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
staff_de_administración_analistas_de_mercadotecnia	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
staff_de_administración_programador	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA

nombre_viejo	MACF	Promedio	25%	50%	75%	Alto	Bajo	cuantil	VS PROM
staff_de_administración_tesorería	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
staff_de_administración_recepcionista_tiempo_completo	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
staff_de_administración_secretaria_socio_bilingüe	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
staff_de_administración_recepcionista_medio_tiempo	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
staff_de_administración_secretaria_socio_no_bilingüe	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA

5.3. Aguinaldo staff apoyo

nombre_viejo	MACF	Promedio	25%	50%	75%	Alto	Bajo	cuantil	VS PROM
apoyo_de_administración_archivo	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
apoyo_de_administración_traductor	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
apoyo_de_administración_capturistas	30	54.17	26.25	30	30	365	15	25%	Abajo
apoyo_de_administración_gestores	320 30 148756	30 54.17 164407	26.25 26.25 136475	30 30 154378	30 30 183750	365 365 250000	15 15 90000	25% 25% 25%	Abajo Abajo Abajo
apoyo_de_administración_mensajero	321 148756 NA	164407 NA	136475 NA	154378 NA	183750 NA	250000 -Inf	90000 Inf	25% NA	Abajo NA
apoyo_de_administración_choferes	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
apoyo_de_administración_meseros	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
apoyo_de_administración_intendencia	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
apoyo_de_administración_otros	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA

5.4. Entrega de aguinaldo

Falta esta tabla

Periodicidad	Porcentajes
--------------	-------------

5.5. Reparto de utilidades

Falta esta tabla

	SI	NO
¿Este año se realizará reparto de utilidades?	0.73	0.27

¿Correspondientes a qué año?	Porcentajes
2016	0.5
2017	0.42
2018	0.08

preguntas	MACF	Promedio	25%	50%	75%	Alto	Bajo	cuantil	VS PROM
No de días considerados al año	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA
Sueldo máximo considerado	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA

Mes de pago para reparto de utilidades	Porcentajes
Abril	0.25
Diciembre	0.33
Julio	0.08
Mayo	0.33

5.6. Vacaciones personal profesional

nombre_viejo	MACF	Promedio	25%	50%	75%	Alto	Bajo	cuantil	VS PROM
socio_propietario_a	NA	31.17	16.25	20	27.5	90	12	NA	NA
socio_propietario_b	NA	22.5	18.75	22.5	26.25	30	15	NA	NA
socio_no_propietario_a	NA	27.26	20	20	20	60	16.28	NA	NA
socio_no_propietario_b	NA	20	20	20	20	20	20	NA	NA
socio_of_counsel	NA	14.33	11.5	15	17.5	20	8	NA	NA
abogado_tarifa_>360	9	11.25	9.75	11	12.5	14	9	<25%	Abajo
abogado_tarifa_340_359	9	14.06	12.18	13.62	15.5	20	9	<25%	Abajo
abogado_tarifa_320_339	9	11.29	9.75	10.5	12.04	15.17	9	<25%	Abajo
abogado_tarifa_300_319	9	12.78	10.42	11.84	13.5	20	9	<25%	Abajo
abogado_tarifa_280_299	9	13.07	10	12.8	15	20	9	<25%	Abajo
abogado_tarifa_260_279	9	13	10	12	15	20	9	<25%	Abajo
abogado_tarifa_240_259	9	12.7	10	12	15	20	8	<25%	Abajo
abogado_tarifa_220_239	NA	13.22	10.22	14	15	20	8	NA	NA
abogado_tarifa_200_219	NA	11.2	10	10	15	15	6	NA	NA
abogado_tarifa_180_199	NA	13	11.5	13.5	15	15	10	NA	NA
abogado_tarifa_160_179	NA	12.14	10	12	15	15	8	NA	NA
abogado_tarifa_140_159	NA	13	11.5	13.5	15	15	10	NA	NA
abogado_tarifa_120_139	NA	11	9	12	13.5	15	6	NA	NA
abogado_tarifa_<120	NA	11	10.5	11	11.5	12	10	NA	NA
pasante_1_año	9	9	9	9	9	9	9	<25%	Arriba o igual
pasante_2_años	9	9.25	8.75	9.5	10	10	8	25%	Abajo
pasante_3_años	9	10.33	9	10	10	15	6	<25%	Abajo
pasante_4_años	9	10.3	9.25	10	10	15	6	<25%	Abajo
pasante_5_años	9	9	8.5	10	10	15	1	25%	Arriba o igual
pasante_con_carrera	NA	9	8.5	9	9.5	10	8	NA	NA

5.7. Vacaciones personal administrativo

nombre_viejo	MACF	Promedio	25%	50%	75%	Alto	Bajo	cuantil	VS PROM
gerente_de_administración_gerente_de_contabilidad_y_finanzas	14.8	14.8	11	14.5	17.5	24	6	<25%	Abajo
gerente_de_administración_director_de_administración	15.17	15.17	11	14.5	17.25	24	10	75%	Arriba o igual
gerente_de_administración_gerente_administrativo 6	15.67	15.67	14	15	17	26	6	<25%	Abajo
gerente_de_administración_office_manager	NA	12.6	10	14	14	15	10	NA	NA
gerente_de_administración_gerente_de_facturación_y_cobranza	13.78	13.78	10	14	16	22	6	<25%	Abajo
gerente_de_administración_gerente_de_cobranza	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
gerente_de_administración_gerente_de_mercadotecnia	11.44	11.44	10	10	15	15	6	<25%	Abajo
gerente_de_administración_gerente_de_sistemas 6	12.56	12.56	10	14	15	19	6	<25%	Abajo
gerente_de_administración_gerente_de_recursos_humanos	13.4	13.4	12	15	15	15	10	NA	NA
staff_de_administración_auxiliares_de_contabilidad	10.97	10.97	10	11	12.38	16	6	<25%	Abajo
staff_de_administración_auxiliares_de_cobranza 6	11.43	11.43	10	10	14.36	16	6	<25%	Abajo
staff_de_administración_auxiliares_de_recursos_humanos	9	9	8.5	9	9.5	10	8	NA	NA
staff_de_administración_auxiliares_de_sistemas 6	11.78	11.78	10	12	14	16	6	<25%	Abajo
staff_de_administración_analistas_de_mercadotecnia	10.05	10.05	9	10	10.66	15	6	NA	NA
staff_de_administración_programador	NA	17	13.5	17	20.5	24	10	NA	NA
staff_de_administración_tesorería	NA	11.74	9	10	14.5	17.2	8	NA	NA
staff_de_administración_recepcionista_tiempo_completo	12.81	12.81	10	14.25	15	18	6	NA	NA
staff_de_administración_secretaria_socio_bilingüe 6	12.07	12.07	9.25	12	14.68	18	6	<25%	Abajo

nombre_viejo	MACF	Promedio	25%	50%	75%	Alto	Bajo	cuantil	VS PROM
staff_de_administración_recepcionista_medio_tiempo	6	8	6	8	10	10	6	<25%	Abajo
staff_de_administración_secretaria_socio_no_bilingüe	NA	20.5	20.5	20.5	20.5	20.5	20.5	NA	NA

5.8. Vacaciones staff de apoyo

nombre_viejo	MACF	Promedio	25%	50%	75%	Alto	Bajo	cuantil	VS PROM
apoyo_de_administración_archivo	6	12.63	8.5	11	16	20.29	6	<25%	Abajo
apoyo_de_administración_traductor	NA	12	10	12	14	16	8	NA	NA
apoyo_de_administración_capturistas	NA	16	16	16	16	16	16	NA	NA
apoyo_de_administración_gestores	6	14.38	10	15	18	22	6	<25%	Abajo
apoyo_de_administración_mensajero	6	11.5	8	9	13	22	6	<25%	Abajo
apoyo_de_administración_choferes	NA	13.18	13.88	14	14	14	10	NA	NA
apoyo_de_administración_meseros	NA	12.5	11.25	12.5	13.75	15	10	NA	NA
apoyo_de_administración_intendencia	NA	12	9	10	16	17	7	NA	NA
apoyo_de_administración_otros	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA

6. Seguros y jubilación

6.1. Seguro de vida

Falta sección

6.2. Gastos médicos

7. Tarifas y rentabilidad

7.1. Ingresos

Ingresos	MACF	Promedio	25%	50%	75%	Alto	Bajo	cuantil	VS PROM
Ingresos Reales 2016	22200000	11855940	2546000	8120422	18569721	37551298	-1	75%	Arriba o igual
Ingresos Proyectados 2017	26000000	12826404	2624535	9500000	19258594	36765159	-1	75%	Arriba o igual
Ingresos Presupuestados 2018	28500000	13891898	2850000	10500000	20664854	38474129	-1	75%	Arriba o igual

7.2. Tipo de cambio

Ingresos	MACF	Promedio	25%	50%	75%	Alto	Bajo	cuantil	VS PROM
¿Cuál es el tipo de cambio promedio que ha utilizado el despacho este año para las facturaciones en dólares a clientes establecidos en México?	18.95	17.43	18.67	18.93	18.99	19.24	-1	50%	Arriba o igual

7.3. Tipo de cambio

nombre_viejo	MACF	Promedio	25%	50%	75%	Alto	Bajo	cuantil	VS PROM
Ingresos/Socios propietarios	1585714.28571429	1628477	712627	1301220	1955553	5385198	-0.08	50%	Abajo
Ingresos/Socios	1387500	1024642	475085	940500	1344360	3231119	-0.08	75%	Arriba o igual

nombre_viejo	MACF	Promedio	25%	50%	75%	Alto	Bajo	cuantil	VS PROM
Ingresos/Abogados	426923.076923077	327959	108428	339550	495357	1049192	-0.04	50%	Arriba o igual
Ingresos/Abogados y pasantes	292105.263157895	264674	113042	273292	338841	807071	-0.03	50%	Arriba o igual

7.4. Facturación

	Promedio	25%	50%	75%	Alto	Bajo
¿En qué porcentaje de las facturas se otorgan descuentos?	15.07	3.5	10	12.5	95	-1
¿Qué porcentaje de la facturación se cobra en pesos?	11.24	10	11.6	15	20	-1
¿Qué porcentaje de las horas facturadas no las paga el cliente?	39.47	30	40	50	69	-1
¿Cuál es el descuento promedio que han otorgado esta año a sus clientes?	82.43	85.2	90	95.5	100	-1

8. Tarifas

nombre_viejo	MACF	Promedio	25%	50%	75%	Alto	Bajo	cuantil	VS PROM
socio_propietario_a	475	436.9	430	450	475	490	340	50%	Arriba o igual
socio_propietario_b	450	430.9	417.5	440	452.5	456	380	50%	Arriba o igual
socio_no_propietario_a	NA	373.8	350	368.5	397.2	450	300	NA	NA
socio_no_propietario_b	NA	350	350	350	350	350	350	NA	NA
socio_of_counsel	472	375.7	327.5	365	418.5	472	290	75%	Arriba o igual
pasante_1_año	120	120	120	120	120	120	120	<25%	Arriba o igual
pasante_2_años	140	113.1	101.9	113.8	125	140	85	75%	Arriba o igual
pasante_3_años	160	115.9	95	122.5	133	160	70	75%	Arriba o igual
pasante_4_años	180	130.3	114.8	127.5	140	180	100	75%	Arriba o igual
pasante_5_años	210	142.9	120	135	160	210	100	75%	Arriba o igual
pasante_con_carrera	225	166.9	135	167	180	225	130	75%	Arriba o igual

nombre_viejo	MACF	Promedio	25%	50%	75%	Alto	Bajo	cuantil	VS PROM
abogado_años_de_experiencia_0_1a11260	1260	189.4	163.8	181	218.8	260	120	75%	Arriba o igual
abogado_años_de_experiencia_2_3a11285	1285	218.9	187	210	278	300	120	75%	Arriba o igual
abogado_años_de_experiencia_4_5a11305	1305	243.2	221	230	252	325.8	200	75%	Arriba o igual
abogado_años_de_experiencia_6_7a11320	1320	456.3	239.8	282.5	321.5	2448	220	50%	Abajo
abogado_años_de_experiencia_8_9a11345	1345	281.1	250	266	310	345	240	75%	Arriba o igual
abogado_años_de_experiencia_10_11a11375n	1375n	305.2	282.2	295.6	319.3	355	275	75%	Arriba o igual
abogado_años_de_experiencia_12_13a11380n	1380n	297.6	279	298.8	313.8	380	212	75%	Arriba o igual
abogado_años_de_experiencia_>14_a380	380	338	312	340.5	365	400	265	75%	Arriba o igual
no_abogado_químicos	NA	276.5	267.2	276.5	285.8	295	258	NA	NA
no_abogado_biólogos	NA	320	320	320	320	320	320	NA	NA
no_abogado_ingenieros	320	276.8	262.5	266	280.2	320	255	75%	Arriba o igual
no_abogado_contadores	335	367.5	351.2	367.5	383.8	400	335	<25%	Abajo
no_abogado_economistas	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
no_abogado_paralegales	90	129.2	100	117.5	165	175	90	<25%	Abajo

8.1. Horas objetivo por tarifa horaria

nombre_viejo	MACF	Promedio	25%	50%	75%	Alto	Bajo	cuantil	VS PROM
socio_propietario_a	NA	1768	997	1367	1635	7182	650	NA	NA
socio_propietario_b	NA	3820	1376	1560	1680	15568	1200	NA	NA
socio_no_propietario_a	NA	1236	990	1146	1635	1682	650	NA	NA
socio_no_propietario_b	NA	650	650	650	650	650	650	NA	NA
socio_of_counsel	NA	1540	1470	1540	1610	1680	1400	NA	NA
abogado_tarifa_>360	1500	1209	783.8	1150	1575	1800	735	50%	Arriba o igual
abogado_tarifa_340_359	1500	11237	1080	1400	1500	51685	520	50%	Abajo

nombre_viejo	MACF	Promedio	25%	50%	75%	Alto	Bajo	cuantil	VS PROM
abogado_tarifa_320_339	1500	3912	1400	1500	1580	14307	774	25%	Abajo
abogado_tarifa_300_319	1500	4535	1525	1600	1660	20153	675	<25%	Abajo
abogado_tarifa_280_299	1500	2469	1425	1590	1710	9669	720	25%	Abajo
abogado_tarifa_260_279	1500	1453	1480	1600	1620	1800	780	25%	Arriba o igual
abogado_tarifa_240_259	1500	2525	1331	1470	1605	15162	540	50%	Abajo
abogado_tarifa_220_239	NA	2857	1200	1600	1680	14472	800	NA	NA
abogado_tarifa_200_219	NA	1368	1162	1520	1635	1800	720	NA	NA
abogado_tarifa_180_199	NA	1364	1220	1600	1680	1800	520	NA	NA
abogado_tarifa_160_179	NA	1467	1305	1520	1615	1680	1200	NA	NA
abogado_tarifa_140_159	NA	1367	1240	1280	1450	1620	1200	NA	NA
abogado_tarifa_120_139	NA	950	875	950	1025	1100	800	NA	NA
abogado_tarifa_<120	NA	800	800	800	800	800	800	NA	NA
pasante_1_año	750	750	750	750	750	750	750	<25%	Arriba o igual
pasante_2_años	750	548.2	334.8	549	762.5	800	295	50%	Arriba o igual
pasante_3_años	750	1074	630	775	875	4428	348	25%	Abajo
pasante_4_años	750	1400	630	775	900	6974	417.6	25%	Abajo
pasante_5_años	750	1606	720	750	900	8034	464	25%	Abajo
pasante_con_carrera	1500	2316	720	800	1500	13162	520	50%	Abajo

8.2. Horas reportadas por tarifa horaria

nombre_viejo	MACF	Promedio	25%	50%	75%	Alto	Bajo	cuantil	VS PROM
socio_propietario_a	1346	1951	1180	1400	1687	8064	465	25%	Abajo
socio_propietario_b	1209	3919	1310	1500	2002	18144	1165	<25%	Abajo
socio_no_propietario_a	NA	1392	1106	1182	1680	2503	485	NA	NA

nombre_viejo	MACF	Promedio	25%	50%	75%	Alto	Bajo	cuantil	VS PROM
socio_no_propietario_b	NA	485	485	485	485	485	485	NA	NA
socio_of_counsel	575	974.3	831.5	1088	1174	1260	575	<25%	Abajo
abogado_tarifa_>360	1647	1229	742.5	1198	1685	1799	720	50%	Arriba o igual
abogado_tarifa_340_359	1558	12432	999	1260	1558	58032	313	50%	Abajo
abogado_tarifa_320_339	1960	4353	1260	1716	1960	15968	859	50%	Abajo
abogado_tarifa_300_319	1903	4882	1200	1402	1787	22696	743	75%	Abajo
abogado_tarifa_280_299	1288	2645	1172	1521	1990	10856	820	25%	Abajo
abogado_tarifa_260_279	1667	1501	1261	1464	1667	2637	827	50%	Arriba o igual
abogado_tarifa_240_259	1052	2616	1017	1416	1637	17024	426	25%	Abajo
abogado_tarifa_220_239	NA	3040	1028	1212	1535	17188	720	NA	NA
abogado_tarifa_200_219	NA	1352	1107	1254	1548	2214	720	NA	NA
abogado_tarifa_180_199	NA	1124	895	1168	1514	1654	391	NA	NA
abogado_tarifa_160_179	NA	1413	958.5	1162	1914	2163	934	NA	NA
abogado_tarifa_140_159	NA	1805	1643	2119	2124	2129	1168	NA	NA
abogado_tarifa_120_139	NA	828	774	828	882	936	720	NA	NA
abogado_tarifa_<120	NA	720	720	720	720	720	720	NA	NA
pasante_1_año	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
pasante_2_años	1047	538.7	265.2	479.4	752.8	1047	149	75%	Arriba o igual
pasante_3_años	917	1172	453.8	704.5	1102	5316	170	50%	Abajo
pasante_4_años	715	1411	456.8	686	887.2	8192	284	50%	Abajo
pasante_5_años	1022	1810	720	978	1204	9436	358.5	50%	Abajo
pasante_con_carrera	1606	2483	658	750	1488	14860	453	75%	Abajo

8.3. Horas objetivo por tarifa horaria

nombre_viejo	MACF	Promedio	25%	50%	75%	Alto	Bajo	cuantil	VS PROM
socio_propietario_a	1346	1526	953	1276	1480	5983	462	50%	Abajo
socio_propietario_b	1209	3241	1205	1371	1484	15029	908	25%	Abajo
socio_no_propietario_a	NA	1233	1000	1064	1543	2100	465	NA	NA
socio_no_propietario_b	NA	467	467	467	467	467	467	NA	NA
socio_of_counsel	575	836	694	813	966.5	1120	575	<25%	Abajo
abogado_tarifa_>360	1647	1195	680.5	1170	1685	1800	640	50%	Arriba o igual
abogado_tarifa_340_359	1558	9814	1005	1120	1558	45075	311	50%	Abajo
abogado_tarifa_320_339	1960	3578	1120	1463	1960	12563	784	50%	Abajo
abogado_tarifa_300_319	1903	3708	715.8	1146	1747	16895	541	75%	Abajo
abogado_tarifa_280_299	1288	2116	805.2	1438	1607	8799	463	25%	Abajo
abogado_tarifa_260_279	1667	1205	901	1280	1516	1667	691	75%	Arriba o igual
abogado_tarifa_240_259	1052	2152	830	1238	1620	13592	424	25%	Abajo
abogado_tarifa_220_239	NA	2097	1029	1206	1308	10013	612.5	NA	NA
abogado_tarifa_200_219	NA	1157	952	1044	1544	1606	640	NA	NA
abogado_tarifa_180_199	NA	983	385	1159	1463	1628	280	NA	NA
abogado_tarifa_160_179	NA	1019	849.2	986	1171	1352	757	NA	NA
abogado_tarifa_140_159	NA	1270	1162	1164	1325	1486	1160	NA	NA
abogado_tarifa_120_139	NA	778.5	709.2	778.5	847.8	917	640	NA	NA
abogado_tarifa_<120	NA	640	640	640	640	640	640	NA	NA
pasante_1_año	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
pasante_2_años	1047	504.1	219.8	411.6	696	1047	146.2	75%	Arriba o igual
pasante_3_años	917	915.1	370.1	664.5	864	3965	57.3	75%	Arriba o igual
pasante_4_años	715	1092	251.7	394	685.5	7149	100.2	75%	Abajo
pasante_5_años	1022	1410	343.3	750	1022	7876	150	50%	Abajo
pasante_con_carrera	1606	2024	448	750	1513	11441	422.2	75%	Abajo

8.4. Realización

nombre_viejo	MACF	Promedio	25%	50%	75%	Alto	Bajo	cuantil	VS PROM
socio_propietario_a	1	0.84	0.74	0.89	0.94	1	0.44	75%	Arriba o igual
socio_propietario_b	1	0.85	0.74	0.83	0.99	1	0.64	75%	Arriba o igual
socio_no_propietario_a	NA	0.91	0.89	0.93	0.96	0.98	0.71	NA	NA
socio_no_propietario_b	NA	0.96	0.96	0.96	0.96	0.96	0.96	NA	NA
socio_of_counsel	1	0.88	0.82	0.89	0.94	1	0.75	75%	Arriba o igual
abogado_tarifa_>360	1	0.95	0.92	0.96	1	1	0.89	50%	Arriba o igual
abogado_tarifa_340_359	1	0.93	0.89	0.99	1	1.01	0.78	50%	Arriba o igual
abogado_tarifa_320_339	1	0.89	0.85	0.89	0.91	1	0.79	75%	Arriba o igual
abogado_tarifa_300_319	1	0.79	0.77	0.86	0.89	1	0.4	75%	Arriba o igual
abogado_tarifa_280_299	1	0.8	0.61	0.85	0.94	1.04	0.55	75%	Arriba o igual
abogado_tarifa_260_279	1	0.82	0.72	0.88	0.96	1	0.55	75%	Arriba o igual
abogado_tarifa_240_259	1	0.85	0.78	0.89	0.96	1.04	0.53	75%	Arriba o igual
abogado_tarifa_220_239	NA	0.85	0.74	0.88	0.99	1.06	0.58	NA	NA
abogado_tarifa_200_219	NA	0.87	0.78	0.86	0.92	1.08	0.7	NA	NA
abogado_tarifa_180_199	NA	0.82	0.72	0.88	0.99	1.08	0.43	NA	NA
abogado_tarifa_160_179	NA	0.77	0.65	0.77	0.86	0.98	0.57	NA	NA
abogado_tarifa_140_159	NA	0.75	0.62	0.7	0.85	0.99	0.55	NA	NA
abogado_tarifa_120_139	NA	0.93	0.91	0.93	0.96	0.98	0.89	NA	NA
abogado_tarifa_<120	NA	0.89	0.89	0.89	0.89	0.89	0.89	NA	NA
pasante_1_año	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
pasante_2_años	1	0.92	0.86	0.93	0.99	1	0.8	75%	Arriba o igual
pasante_3_años	1	0.78	0.76	0.82	0.89	1.02	0.34	75%	Arriba o igual
pasante_4_años	1	0.71	0.55	0.84	0.9	1	0.09	75%	Arriba o igual
pasante_5_años	1	0.7	0.56	0.7	0.88	1	0.15	75%	Arriba o igual
pasante_con_carrera	1	0.88	0.77	0.89	1	1.02	0.64	50%	Arriba o igual

8.5. Productividad

nombre_viejo	MACF	Promedio	25%	50%	75%	Alto	Bajo	cuantil	VS PROM
socio_propietario_a	NA	1.13	0.88	1.14	1.25	1.93	0.59	NA	NA
socio_propietario_b	NA	1.13	1.01	1.11	1.35	1.43	0.69	NA	NA
socio_no_propietario_a	NA	1.12	0.86	1.02	1.26	1.83	0.71	NA	NA

nombre_viejo	MACF	Promedio	25%	50%	75%	Alto	Bajo	cuantil	VS PROM
socio_no_propietario_b	NA	0.75	0.75	0.75	0.75	0.75	0.75	NA	NA
socio_of_counsel	NA	0.77	0.71	0.77	0.84	0.9	0.65	NA	NA
abogado_tarifa_>360	1.098	1	0.97	1.01	1.04	1.1	0.9	75%	Arriba o igual
abogado_tarifa_340_359	1.03866666666667	0.92	0.9	0.92	1.04	1.12	0.6	50%	Arriba o igual
abogado_tarifa_320_339	1.30666666666667	1.1	1.09	1.11	1.12	1.31	0.9	75%	Arriba o igual
abogado_tarifa_300_319	1.26866666666667	0.99	0.83	1	1.12	1.27	0.72	75%	Arriba o igual
abogado_tarifa_280_299	0.85866666666667	1.08	0.86	1.03	1.14	2.09	0.49	<25%	Abajo
abogado_tarifa_260_279	1.11133333333333	1.03	0.89	0.99	1.11	1.63	0.75	50%	Arriba o igual
abogado_tarifa_240_259	0.70133333333333	0.95	0.84	0.91	1.04	1.39	0.57	<25%	Abajo
abogado_tarifa_220_239	NA	0.93	0.77	0.9	0.93	1.45	0.67	NA	NA
abogado_tarifa_200_219	NA	1.01	0.88	0.92	1.15	1.43	0.68	NA	NA
abogado_tarifa_180_199	NA	0.82	0.75	0.84	0.96	1.03	0.53	NA	NA
abogado_tarifa_160_179	NA	0.99	0.64	0.82	1.23	1.77	0.58	NA	NA
abogado_tarifa_140_159	NA	1.33	1.11	1.31	1.54	1.77	0.91	NA	NA
abogado_tarifa_120_139	NA	0.88	0.86	0.88	0.89	0.9	0.85	NA	NA
abogado_tarifa_<120	NA	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	NA	NA
pasante_1_año	NA	NA	NA	NA	NA	-Inf	Inf	NA	NA
pasante_2_años	1.396	0.92	0.72	0.92	1.12	1.4	0.43	75%	Arriba o igual
pasante_3_años	1.22266666666667	1.01	0.82	1.03	1.22	1.48	0.28	75%	Arriba o igual
pasante_4_años	0.95333333333333	0.94	0.63	0.94	1.1	1.87	0.38	50%	Arriba o igual
pasante_5_años	1.36266666666667	1.11	1	1.17	1.34	1.51	0.6	75%	Arriba o igual
pasante_con_carrera	1.07066666666667	0.99	0.9	0.99	1.07	1.44	0.63	50%	Arriba o igual

8.6. Horas objetivo, horas reportadas, horas facturadas personal profesional por años de experiencia

MACF		Promedio	25%	50%	75%	Alto	Bajo	cuantil	VS PROM
nombre_viejo									
abogado_años_de_experiencia_0_1a11052	1052	3652	912.3	1280	1570	28552	470	25%	Abajo
abogado_años_de_experiencia_0_1a11052	1052	3652	912.3	1280	1570	28552	470	25%	Abajo
abogado_años_de_experiencia_0_1a11052	1052	3652	912.3	1280	1570	28552	470	25%	Abajo
abogado_años_de_experiencia_2_3a11667	1667	2310	1101	1385	1539	13960	675	75%	Abajo
abogado_años_de_experiencia_2_3a11667	1667	2310	1101	1385	1539	13960	675	75%	Abajo
abogado_años_de_experiencia_2_3a11667	1667	2310	1101	1385	1539	13960	675	75%	Abajo
abogado_años_de_experiencia_4_5a11288	1288	2356	1105	1284	1414	12711	402	50%	Abajo
abogado_años_de_experiencia_4_5a11288	1288	2356	1105	1284	1414	12711	402	50%	Abajo
abogado_años_de_experiencia_4_5a11288	1288	2356	1105	1284	1414	12711	402	50%	Abajo
abogado_años_de_experiencia_6_7a11903	1903	2089	1050	1206	1710	10589	446	75%	Abajo
abogado_años_de_experiencia_6_7a11903	1903	2089	1050	1206	1710	10589	446	75%	Abajo
abogado_años_de_experiencia_6_7a11903	1903	2089	1050	1206	1710	10589	446	75%	Abajo
abogado_años_de_experiencia_8_9a11960	1960	2585	1123	1354	1688	16838	463	75%	Abajo
abogado_años_de_experiencia_8_9a11960	1960	2585	1123	1354	1688	16838	463	75%	Abajo
abogado_años_de_experiencia_8_9a11960	1960	2585	1123	1354	1688	16838	463	75%	Abajo
abogado_años_de_experiencia_10_11a1556	1556	2093	1009	1576	1654	8082	466	25%	Abajo
abogado_años_de_experiencia_10_11a1556	1556	2093	1009	1576	1654	8082	466	25%	Abajo

nombre_viejo	MACF	Promedio	25%	50%	75%	Alto	Bajo	cuantil	VS PROM
abogado_años_de_experiencia_10_11a1558	111558	2093	1009	1576	1654	8082	466	25%	Abajo
abogado_años_de_experiencia_12_13a1647	131647	1403	967	1320	1676	2552	659	50%	Arriba o igual
abogado_años_de_experiencia_12_13a1647	131647	1403	967	1320	1676	2552	659	50%	Arriba o igual
abogado_años_de_experiencia_12_13a1647	131647	1403	967	1320	1676	2552	659	50%	Arriba o igual
abogado_años_de_experiencia_>14_a1647	141647	3264	868	1120	1574	16343	501.2	75%	Abajo
abogado_años_de_experiencia_>14_a1647	141647	3264	868	1120	1574	16343	501.2	75%	Abajo
abogado_años_de_experiencia_>14_a1647	141647	3264	868	1120	1574	16343	501.2	75%	Abajo

8.7. Realización y productividad abogados por años de experiencia

nombre_viejo	MACF	Promedio	25%	50%	75%	Alto	Bajo	cuantil	VS PROM
abogado_años_de_experiencia_0_0a7018	00701833333333333333	1.01	0.81	0.95	1.08	1.77	0.61	<25%	Abajo
abogado_años_de_experiencia_0_0a7018	00701833333333333333	1.01	0.81	0.95	1.08	1.77	0.61	<25%	Abajo
abogado_años_de_experiencia_2_3a1118	3a111833333333333333	1.05	0.95	1.03	1.14	1.47	0.68	50%	Arriba o igual
abogado_años_de_experiencia_2_3a1118	3a111833333333333333	1.05	0.95	1.03	1.14	1.47	0.68	50%	Arriba o igual
abogado_años_de_experiencia_4_5a8586	5a858666666666666667	0.95	0.87	0.91	0.98	1.39	0.75	<25%	Abajo
abogado_años_de_experiencia_4_5a8586	5a858666666666666667	0.95	0.87	0.91	0.98	1.39	0.75	<25%	Abajo
abogado_años_de_experiencia_6_7a2086	7a208666666666666667	0.99	0.84	0.94	1.06	1.51	0.75	75%	Arriba o igual
abogado_años_de_experiencia_6_7a2086	7a208666666666666667	0.99	0.84	0.94	1.06	1.51	0.75	75%	Arriba o igual

nombre_viejo	MACF	Promedio	25%	50%	75%	Alto	Bajo	cuantil	VS PROM
abogado_años_de_experiencia_8_9a30666666666667	1.08	0.96	1.08	1.26	1.49	0.49	75%	Arriba o igual	
abogado_años_de_experiencia_8_9a30666666666667	1.08	0.96	1.08	1.26	1.49	0.49	75%	Arriba o igual	
abogado_años_de_experiencia_10_1038066666666667	1.06	0.99	1.03	1.08	1.47	0.81	50%	Abajo	
abogado_años_de_experiencia_10_1038066666666667	1.06	0.99	1.03	1.08	1.47	0.81	50%	Abajo	
abogado_años_de_experiencia_12_13a11098	1.09	0.92	1.03	1.11	1.74	0.78	50%	Arriba o igual	
abogado_años_de_experiencia_12_13a11098	1.09	0.92	1.03	1.11	1.74	0.78	50%	Arriba o igual	
abogado_años_de_experiencia_>14_a_1.098	0.92	0.84	0.93	1.05	1.12	0.62	75%	Arriba o igual	
abogado_años_de_experiencia_>14_a_1.098	0.92	0.84	0.93	1.05	1.12	0.62	75%	Arriba o igual	

9. Cuentas por cobrar

	MACF	Promedio	25%	50%	75%	Alto	Bajo	cuantil	VS PROM
Días cartera promedio	115	81.35	60	65	91.5	160	45	75%	Arriba o igual
Aumento de % cartera vencida en días	15	11.37	1.25	7.5	17.77	36	1	50%	Arriba o igual

10. Mercadotecnia

	MACF	SI	NO
¿Existe un presupuesto definido para Mercadotecnia?	No	0.67	0.33
¿Existe un área especializada dentro de la firma?	Si	0.93	0.07
¿Utilizan medios externos como apoyo?	Si	0.8	0.2

¿Cuáles de los siguientes medios de promoción utilizan?	MACF	SI	NO
Sitio Web	Si	1	NA
Eventos nacionales e internacionales	Si	1	NA
Rankings internacionales	Si	1	NA
Relaciones públicas	Si	0.87	0.13
Conferencias	Si	0.93	0.07
Publicaciones	Si	1	NA
Brochures	Si	0.87	0.13
Newsletter	Si	0.87	0.13

¿Utilizan “social media” como medio de promoción?	MACF	SI	NO
LinkedIn	Si	0.87	0.13
Twitter	No	0.53	0.4
Facebook	No	0.4	0.47

11. Tecnologías de Información

Planeación	MACF	SI	NO
¿Tiene su firma un plan estratégico para la modernización y adopción de tecnología?	Si	0.8	0.2
¿Su firma cuenta con un gerente o director de TI?	Si	0.8	0.2
¿Cuántas personas trabajan en TI en la firma?	4	NA	NA
¿Cuentan con un presupuesto asignado para desarrollo y modernización tecnológica?	Si	0.8	0.2
¿Existe un comité de informática en la firma?	Si	0.67	0.33

Seguridad	MACF	SI	NO
¿Tienen a un responsable de la seguridad informática?	Si	0.93	0.07
¿Tienen planes de contingencia y para el resguardo y recuperación de información?	Si	0.87	0.13
¿Considera que su firma cuenta con mecanismos correctos y suficientes para el resguardo de la información?	Si	0.93	0.07

Internet y redes sociales	MACF	SI	NO
¿Su página de internet contiene información actualizada y suficiente?	Si	1	NA
¿Se tiene presencia en buscadores como Google?	Si	0.87	0.13
¿Su presencia en internet y redes sociales atrae nuevos clientes a la firma?	Si	1	NA
Sistema administrativo “back office”	MACF	SI	NO
¿El sistema administrativo o de “back office” responde a las necesidades de su firma? (Facturación, Cuentas por cobrar, Cuentas por pagar, Contabilidad, etc)	NA	NA	NA
¿Existen planes de inversión y modernización en su sistema administrativo?	NA	NA	NA
Colaboración y administración documental	MACF	SI	NO
¿Tiene su firma algún sistema de administración de documentos?	Si	0.8	0.2
¿Cuenta la firma con algún sistema para la digitalización, almacenamiento y clasificación de archivo físico (papel)?	Si	0.8	0.2