



# Pierluigi Monaco

**Strategic Finance Executive** con oltre 20 anni di esperienza globale nella guida di progetti di trasformazione, governance finanziaria e ottimizzazione operativa. Ho conseguito una **riduzione del 15% dei costi operativi** (OPEX) attraverso la razionalizzazione di processi per 9 milioni di dollari, stabilizzato operazioni in mercati volatili tramite conversioni valutarie e rafforzato la governance. **Ho incrementato la produttività del 5%** con strumenti di finanza basati su intelligenza artificiale e supportato oltre **4 milioni di dollari in nuovi ricavi cloud**.  
Collaboro con leadership C-level a livello globale, influenzando investimenti per oltre 6 miliardi di dollari, e offro una leadership finanziaria basata su visione strategica e rigore operativo

Milano | Tel. + 39 348 8513668 | [pierluigimonaco2@gmail.com](mailto:pierluigimonaco2@gmail.com)

## ESPERIENZE PROFESSIONALI

### OpenText

#### **Worldwide Commercial Finance Manager** | Aprile 2023 - Maggio 2025

- Advisor finanziario strategico per tre SVP globali: gestione di un portafoglio ricavi di \$205M e una struttura di costi di \$95M su EMEA, Nord America e APAC, a supporto dell'allocazione di risorse per oltre 425 FTE;
- Implementazione di una policy di finanziamento globale per operazioni da \$6M, ottimizzando i tempi medi di incasso a 30 giorni, la governance finanziaria e la gestione del rischio di insolvenze;
- Ottimizzazione dei processi di pianificazione delle risorse umane nel rispetto del budget assegnato, riducendo le deviazioni di budget del 15% e migliorando l'accuratezza del forecast;
- Test e implementazione degli strumenti AI per il bid management e il pre-sales, ottenendo un incremento iniziale del 5% nella produttività commerciale, con potenziale scalabilità fino al 15%;
- Supervisione di progetti di governance finanziaria e visibilità dei ricavi per il canale strategico SAP, generando oltre \$5M di ricavi incrementali e migliorando la precisione del forecast del 20%.
- Promozione e stock grant FY25 per performance eccezionali e leadership finanziaria globale, con un impatto del -10% sui costi operativi in tre regioni.

#### **Worldwide Commercial Business Partner** | Aprile 2022 - Aprile 2023

- Responsabile dell'implementazione del modello di governance finanziaria per la transizione dal modello a licenza perpetua al modello cloud/subscription, con impatto su \$58M di ricavi;
- Responsabile commerciale per la chiusura di accordi cloud strategici per oltre \$4M, a supporto di trattative complesse e trasformazione del modello di business;
- Ricerca e sviluppo di strumenti di analisi P&L multi-scenario per migliorare la visibilità sulla redditività contrattuale e supportare i processi decisionali;
- Ottimizzazione e standardizzazione del framework di controllo e reporting, in linea con gli obiettivi corporate e con effetti positivi sulla qualità delle previsioni;
- Responsabile della riduzione del tasso di perdita contrattuale dal 20% al 10% grazie all'implementazione di modelli finanziari più accurati e un miglior allineamento con Sales e Product.

### Micro Focus - acquisita da OpenText nel 2015

#### **Finance Business Partner** – North, South, DACH & International Pre-Sales Aprile 2018 - Aprile 2022

- Gestione di \$51M in ricavi e \$37M in costi su 11 Paesi, supportando 166 FTE in un contesto internazionale a matrice complessa;
- Riferimento del progetto core di conversione valutaria in Turchia, adottando il dollaro come valuta funzionale per mitigare il rischio cambio e garantire la conformità IFRS/US GAAP, senza perdita di clienti e con audit superato;
- Guida dell'integrazione post-fusione dei processi MDF/rebate per \$9M, standardizzando e ottimizzando gli accantonamenti e migliorando la visibilità finanziaria nonché i tempi di chiusura mensili in EMEA e LATAM;
- Guida del progetto finalizzato al recupero di oltre 1 milione di dollari in crediti scaduti: selezione e formazione dei team contabili, rafforzamento della compliance. Obiettivo raggiunto nel rispetto di modi, tempi e budget stabiliti.
- Riconosciuto come "Support Person of the Month" per l'impatto su modellistica finanziaria e analisi delle varianze a supporto delle decisioni executive.

## PROGETTI CORE

**Titolo:** Trasformazione modello Subscription

**Azienda:** OpenText (2022 - 2023)

**Obiettivo:** Transizione da licenze perpetue a modello subscription per le linee Vertica e Portfolio

**Descrizione:** Guida del passaggio da un modello di licensing tradizionale a uno subscription per il portafoglio Vertica & Portfolio in OpenText. Definizione di nuovi modelli di governance, P&L e revenue recognition in collaborazione con sales, legal e product management

**Risultato economico:** + \$6.9M nuovo business subscription generato;  
Riduzione del tasso di perdita della manutenzione dal 20% al 10%

**Titolo:** Ottimizzazione finanziaria – Turchia

**Azienda:** Micro Focus 2018 - 2022

**Obiettivo:** Allineamento US GAAP e miglioramento marginalità clienti strategici

**Descrizione:** Guida del progetto di conversione valutaria dell'entità turca da Lira a Dollaro USA, eliminando l'esposizione FX in un contesto di iperinflazione. Armonizzazione dei processi contabili e del reporting con i principi US GAAP, coordinando oltre 10 stakeholder locali e globali. Negoziato una revisione rebate con Turkcell, ottenendo una significativa ottimizzazione delle condizioni commerciali.

**Risultato economico:** Esposizione valutaria neutralizzata su un portafoglio con un fatturato annuo superiore a 35 milioni di dollari.

**Titolo:** Policy globale di finanziamento – \$6B

**Azienda:** Micro Focus 2018 - 2022

**Obiettivo:** Policy per finanziamenti worldwide

**Descrizione:** studio e progettazione di una strategia finanziaria globale in collaborazione con Treasury per supportare le operazioni worldwide, standardizzando le policy interne di finanziamento e pagamento.

**Risultato economico:** Policy applicata su operazioni da + \$6B a livello mondiale.

## ESPERIENZE PROFESSIONALI

### Hewlett Packard

#### ● Finance Lead – Support & Professional Services | Aprile 2007 - Aprile 2018

- Gestione di P&L e processi FP&A per le divisioni Support e Consulting a livello EMEA, mantenendo una deviazione forecast inferiore al 5%;
- Studio e implementazione di un modello di analisi del margine lordo adottato a livello EMEA, migliorando la coerenza dei dati del 95%;
- Centralizzazione del controllo dei costi in un Centro Servizi Condiviso (COE), con una riduzione dei costi del 15% nel primo anno;
- Supporto finanziario per trattative strategiche (0,8–2 milioni di dollari) con clienti enterprise (ENEL, WIND, INPS, Poste);
- Responsabile di iniziative di formazione e benchmarking interregionali; Promozione a “Finance Ambassador” per l'Italia allo scopo di diffondere best practices e strumenti analitici.

#### ● Senior Credit Analyst / Channel Field Credit Representative

Aprile 2003 - Aprile 2007

- Gestione di oltre \$200M di esposizione creditizia su più di 20 partner commerciali, bilanciando crescita e controllo del rischio;
- Responsabile della standardizzazione dei processi di factoring e del lancio di un Centro di Competenza Europeo per migliorare la governance del rischio credito;
- Riconosciuto come SME per i sistemi di credito (Moody's RiskCalc, SAP-RM), con formazione di oltre 10 analisti e incremento dell'accuratezza dei dati del 40%;
- Collaborazione con i dipartimenti Sales e Legal per strutturare condizioni di credito sicure e scalabili, riducendo il DSO di 6 giorni.
- Premiato come Employee of the Year (2005) per l'eccellenza interfunzionale e il contributo strategico ai risultati finanziari.

## LINGUE

**Italiano:** madrelingua

**Inglese:** avanzato

**Tedesco:** intermedio

## TITOLI DI STUDIO

### CFO Program - PDR UNI 104:2021 (in corso)

Business School “Il Sole 24 Ore”, Milano – Avvio Novembre 2025

### Master in Finanza, Amministrazione e Controllo, Business School il “Sole 24 Ore”

Milano, 2006/2007

### Laurea in Economia e Gestione Aziendale

Università Cattolica del Sacro Cuore, Milano, A.A. 1997/1998

**Tesi:** “La valutazione del capitale economico tramite il metodo dei multipli”

## STRUMENTI DIGITALI

**OneStream:** avanzato    **Excel:** avanzato

**SAP:** avanzato    **PowerPoint:** avanzato

**Hyperion:** avanzato    **Oracle:** intermedio

**Salesforce:** intermedio    **Strumenti BI:** intermedio

**Essbase:** avanzato

## COMPETENZE CHIAVE

**Analisi e Modellizzazione Finanziaria:** pianificazione di scenari, analisi di sensibilità, DCF, analisi statistica e di varianza.

**Governance Finanziaria:** IFRS, US GAAP, controllo interno, compliance SOX, gestione del rischio e audit.

**Finanza Strategica:** business case, analisi investimenti, M&A, valutazione, capital budgeting, due diligence.

**Cloud e Subscription Business:** SaaS finance, ARR/MRR, pricing, churn, revenue recognition (ASC 606).

**Eccellenza Operativa:** miglioramento processi, riduzione costi, KPI, benchmarking e performance management.

**Gestione Valutaria:** strategie di copertura, hedging, analisi FX e mitigazione rischio cambio.

**AI Finance:** RPA, machine learning, predictive analytics, NLP e reporting automatizzato.