

projet kitombjust

la société client kitombjust souhaite acheter une prestation de développement d'application métier.

14 personnes salariées constituent la société dans laquelle vous intervenez en tant que chef de projet, soit 13 intervenants techniques et une secrétaire non facturable.

Le projet :

Votre équipe projet est impliquée de la manière suivante :

le projet est estimé à 100 jours de prestation au global qui se déclinent comme suit

- 10 jours de suivi de projet, (y compris la réunion de démarrage, management des équipes, assurance qualité, relation client)
- 7 jours d'expertise métiers, spécifications détaillées en début de projet
- 3 jours de rédaction de cahier de recette métier
- 7 jours de test de recette métiers en fin de projet
- 65 jours de développement incluant les tests d'intégration et la documentation.
- 5 jours de correction de bug en relation avec les tests recette métiers
- 3 jours de livraisons (génération de la version, fiche de version)

Les hypothèses :

salaires annuels bruts:

chef de projet : 51 k€

expert métier : 41,5 k€, en charge des spécifications techniques et de la recette

développeurs 1 : 28k€ ,

développeurs 2 et 3 : 26k€

secrétaire : 1875 euros mensuels bruts

charge pour la société:

locaux : 100m2 à 11 200 euros par ans, chaque personne prend un 12ème des m2

internet : 400 euros par mois

eau/électricité : 550 euros par mois

taxes : 4500 euros par an

services (juridique, expertise comptable, social) : 3850 par ans

feuille de paye : 23 euros par mois et par personne.

mobilier (loué) : 75 euros par mois et par personne

pc portable : 900 euros amortis sur 3 ans , par personne

gardiennage : 380 euros par mois

plan projet:

Représenter le diagramme de Gantt, sachant que :

- Le développement ne peut intervenir qu'une fois les spécifications métier validées
- Les corrections d'anomalies métiers se font en même temps que la phase de test métier
- le développeur 2 intervient au 4/5 sur le projet
- diverses tâches peuvent éventuellement être réalisées sans trop de dépendance avec les autres.

sur le diagramme :

- identifier les jalons principaux (réunion démarrage, validation des spec fonctionnelles , mise à disposition du code pour test, livraison client ...)
- identifier (matérialisez en couleur) le chemin critique
- le projet doit être livré en 8 semaines. Est-ce possible ? faut il rajouter des ressources ou libérer prématurément des ressources de développement ?

=>justifier.

aspects financiers :

modéliser dans un fichier excel les CJM des différents intervenants

- quel coût projet cela représente il ?
- quel est le budget à présenter au client avec une marge de 33%
- à quel prix faut il vendre pour dégager 21000 euros de marge
- quel est le ROI dans ce cas?
- au bout de combien de jours d'écart (profil développeur 1) le projet ne rapporte t il plus d'argent (marge nulle)