

# Gestión de Proyectos

## Comentarios genéricos – PRA1, Otoño 2022

Hemos detectado que muchos no habéis incluido la declaración sobre el plagio que os pedimos. Sed cuidadosos con este tema, por favor.

### Ejercicio 1 – Resumen Ejecutivo

- **NO** se pedía el acta constitución del proyecto, sino un resumen ejecutivo que ha de tener 1 o 2 páginas como mucho.
- Muchos no habéis mencionado los puntos mínimos de un resumen (contexto, equipo, fases planificadas, presupuesto, riesgos principales) únicamente habéis explicado algunos precedentes y los objetivos.
- Algunos no habéis identificado correctamente a Isabel como jefa del proyecto.

### Ejercicio 2 – Riesgos Principales

- Aquellos que no habéis seguido la plantilla no habéis informado todos los apartados que se pedían.
- Muchos habéis olvidado el riesgo asociado a la falta de financiación o habéis añadido problemas de mantenimiento futuros como riesgo del proyecto.
- Muchos no habéis incluido contingencias a los riesgos o estas son incoherentes.
- Algunos no han nombrado responsable de los riesgos.
- No todos los riesgos son de nivel medio, hay que evaluarlos uno por uno.
- No se han entendido bien las estrategias de mitigación, confundiendo Mitigar con Evitar. En este caso (EVITAR) la acción implica eliminar del plan de proyecto la tarea o acción asociada al riesgo estudiado

### Ejercicio 3 – Mapa de Interesados

- Muchos no han seguido la plantilla sugerida y, por lo tanto, se han dejado apartados.
- Algunos no han entregado el mapa en sí o se han dejado el grado de influencia por detallar.

## Ejercicio 4 – Organización del Proyecto o determinar la “triple restricción” del plan entre Alcance, Tiempo y Costes

### Apartado 4.1 – Diccionario de la EDT

- El enunciado pedía únicamente el EDT de la fase I.
- No se cuenta con Antonio como recurso en las tareas, o en caso de contar con él, se duplica su dedicación porque no se tiene en cuenta que **las tareas 1.1.2 y 1.1.3 se ejecutan en paralelo**.
- Hemos detectado errores básicos de sumas y multiplicaciones en los cálculos de los esfuerzos
- Algunos no habéis definido correctamente las dependencias y/o asignado recursos que no se deducen del enunciado.
- Hay descripciones incompletas de tareas o sin especificar resultados esperados de cada actividad.

### Apartado 4.2 – Calendario de trabajo

- Se esperaba la utilización de una herramienta de planificación, y no tanto plantillas Excel que no permiten practicar con los enlaces entre tareas
- Muchos se han dejado la fase 0 directamente, otros la han indicado, pero sin especificar las reuniones de seguimiento.
- Muchos habéis obviado la tarea de documentación de la subvención o las tareas de gestión del proyecto por parte de Isabel.
- Muchos no habéis indicado los hitos del proyecto.
- Muchos no han justificado sus decisiones, solo han entregado el cronograma.
- **Pocos han paralelizado las tareas**, la mayoría han entregado un cronograma donde todo es secuencial, especialmente las fases I y II.
- Algunos no han cumplido las restricciones básicas del proyecto como, por ejemplo, no molestar a los residentes trasladándolos antes de empezar obras en su planta.

### Apartado 4.3 – Valoración de los recursos o estimación de costes

- Muchos no habéis contado con los costes asociados a las horas de dedicación en la gestión del proyecto (las de Isabel) o bien imputáis a todo el equipo de dirección durante todo el proyecto.
- También es frecuente olvidar los costes asociados al administrativo, Rebeca o Ana.
- Algunos habéis intentado inventar precios para el escandallo de componente en el apartado de infraestructura (estimación costes materiales), obviando el contrato cerrado de CB Soluciones Tech para la provisión de todo el hardware.
- También hemos detectado frecuentemente que no se informan las contingencias.
- La mayoría tampoco habéis justificado los cálculos del presupuesto.