

GP	Proyecto:		
	Tipo de documento: Planificación temporal		
	Versión del documento: V1.0		Fecha: dd de mm del aaaa

Proyecto

Planificación temporal del proyecto

Versión 1.0. febrero 2021

Redactado por: Isabel Monchón, responsable del Equipo SocioSanitario.	Revisado por:	Aprobado por: Carmen Monchón, Gerente de Residencia Mejores Años	Aprobado por: Pedro Martinez, Administrador de la residencia.
Firma	Firma	Firma	Firma
22 de febrero del 2021	22 de febrero del 2021	22 de febrero del 2021	22 de febrero del 2021

GP	Proyecto:	
	Tipo de documento:	Planificación temporal
	Versión del documento: V1.0	Fecha: dd de mm del aaaa

0. Criterios básicos para la gestión del tiempo en el proyecto

- Como base para realizar la planificación del proyecto se usa el listado de tareas proporcionado por Isabel para realizar el desglose del trabajo (EDT) que hay que realizar.
- Cada una de las actividades tiene que tener una persona responsable encargada del seguimiento de la misma y será quien tenga que reportar su avance.
- Cada actividad debe tener una fecha de inicio, fecha de fin, tarea sucesora y predecesora como mínimo.
- Las actividades e hitos que requieran ser modificadas e impacten en la planificación final del proyecto deben ser aprobadas en el comité director, previa presentación y justificación de Isabel.
- Isabel autoriza, siempre que los recursos lo permitan, la paralelización de tareas.

1. Consideraciones aplicadas a la planificación temporal

** Explicar qué dependencias se han aplicado para obtener el plan temporal*

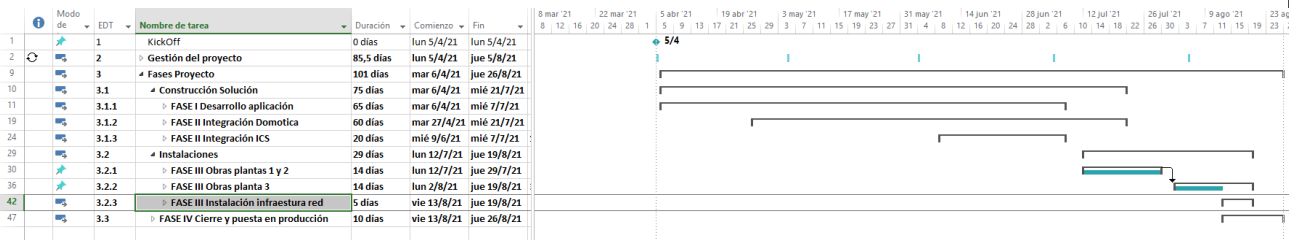
- Se establece el calendario de festivos de Barcelona. El día 05/04/21 es festivo en Barcelona, pero el equipo dirección decide mantener la reunión de kickoff (asumiendo el posible riesgo de descontento por parte de personal que deba asistir).
- Se crea una tarea asignada a un administrativo al 100% para la solicitud de financiación. Esta tarea es visada por Pedro Martínez.
- Se crean 5 reuniones del equipo de dirección del proyecto de 4h.
- En la fase I de desarrollo de la aplicación las tareas a realizar son secuenciales, excepto los análisis funcionales y de la interfaz de usuario, que pueden hacerse en paralelo.
- El desarrollo de la integración domótica y la integración con la HCE del ICS no pueden comenzar antes de disponer del prototipo de la aplicación. Sin embargo, el análisis de la Api de integración sólo necesita que estén definidos los requisitos de la Aplicación ya que ya estarán definidos los verbos que han de publicar las API's.
- El traslado de residentes en la FASE III Obras plantas 1 y 2 podría iniciarse antes del día 12, pero por coordinación interna se decide empezar el traslado el propio día 12/07, teniendo en cuenta que la planta 3 esta planificada para la primera semana de agosto (empezar el 2/8)
- Cableado eléctrico y fontanería son tareas paralelizables, una vez movidos los residentes, en cada una de las fases.
- La provisión e instalación de armarios de comunicaciones se realiza a la par que el inicio de tareas de cableado eléctrico. Es buena práctica tener antes de comenzar la fase de cableado los racks ubicados (vacíos) para determinar exactamente la longitud de cables y no desperdiciar cableado innecesariamente.
- La formación al personal se realiza una vez se ha concluido la configuración de las comunicaciones lan y wifi. No se ha de esperar al traslado final de los residentes.

** Explicar y razonar las decisiones aplicadas en la planificación que se presentan*

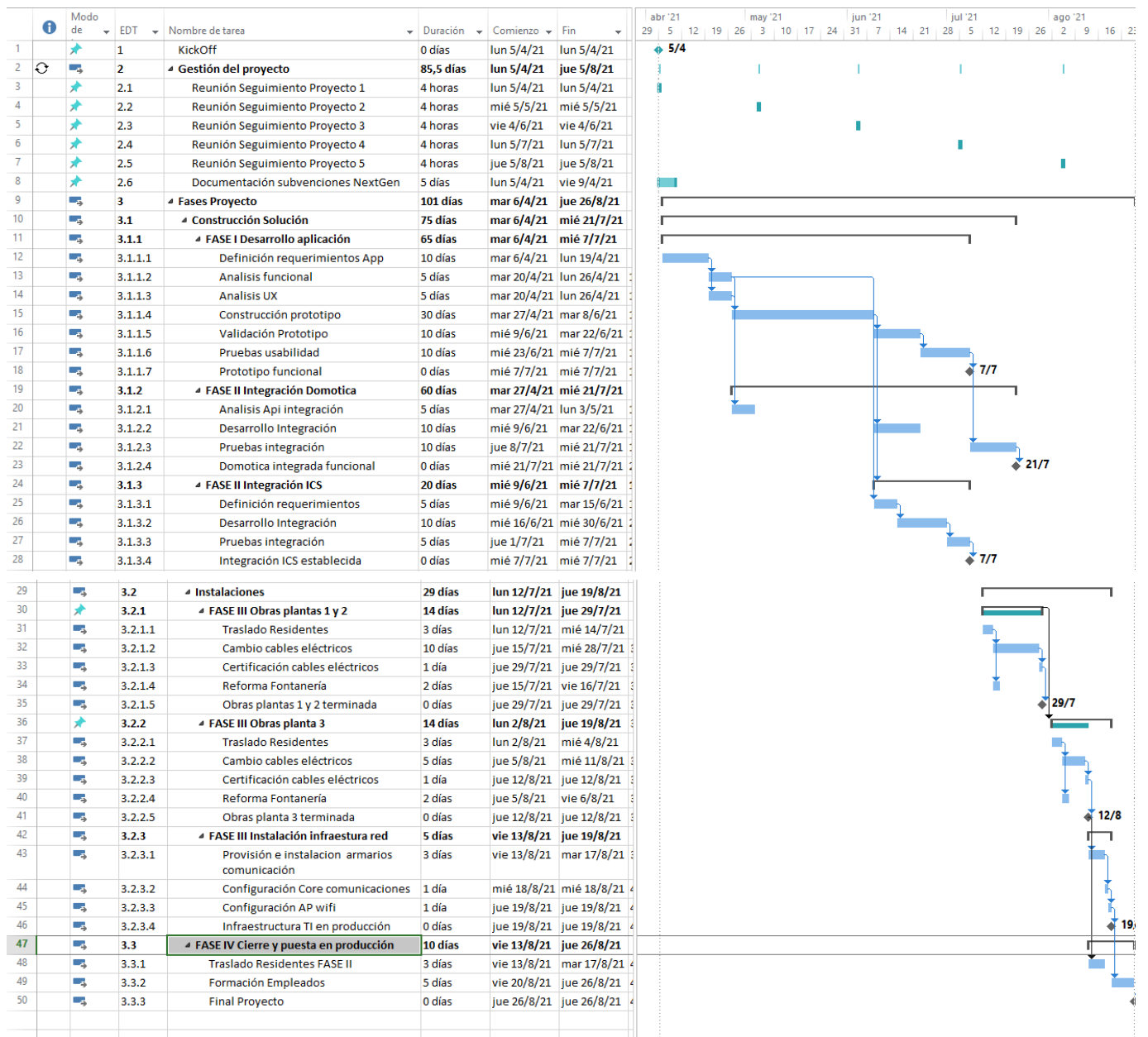
- FASE 0 se centran en reuniones de seguimiento y comités de dirección para ir viendo la evolución del proyecto. Se incluye tareas para la presentación de subvención requerida que según planificación se estima en 1 semana de un administrativo al 100%. Esta tarea es supervisada a tiempo parcial por Pedro, como responsable administrativo.
- La FASE I se pueden paralelizar las tareas de análisis funcional y análisis de la UX. De hecho, es buena práctica que se desarrollen al mismo tiempo para establecer sinergias entre el diseño de la interfaz y las funcionalidades.
- Una restricción que indica Antonio es que antes de proceder con la integración ICS e, incluso domótica, es la de disponer del prototipo. Esto no afecta al análisis de las API, pero si a su construcción, por lo que retrasamos el desarrollo de las integraciones, tanto domóticas como HCE, a después de disponer del prototipo.
- Se planifica el traslado de los residentes el día 12/7 y no antes para no entorpecer el fin de semana de los empleados que deben cambiar vacaciones. No se pueden mover los residentes mientras haya obras en curso en su planta.
- Tareas de fontanería y cableado se pueden paralelizar por parte de la empresa ejecutora con los recursos necesarios ya que no impactan entre ellas.

2. Cronograma temporal de alto nivel con hitos

* Cronograma de presentación de los procesos



3. Diagrama de Gantt completo

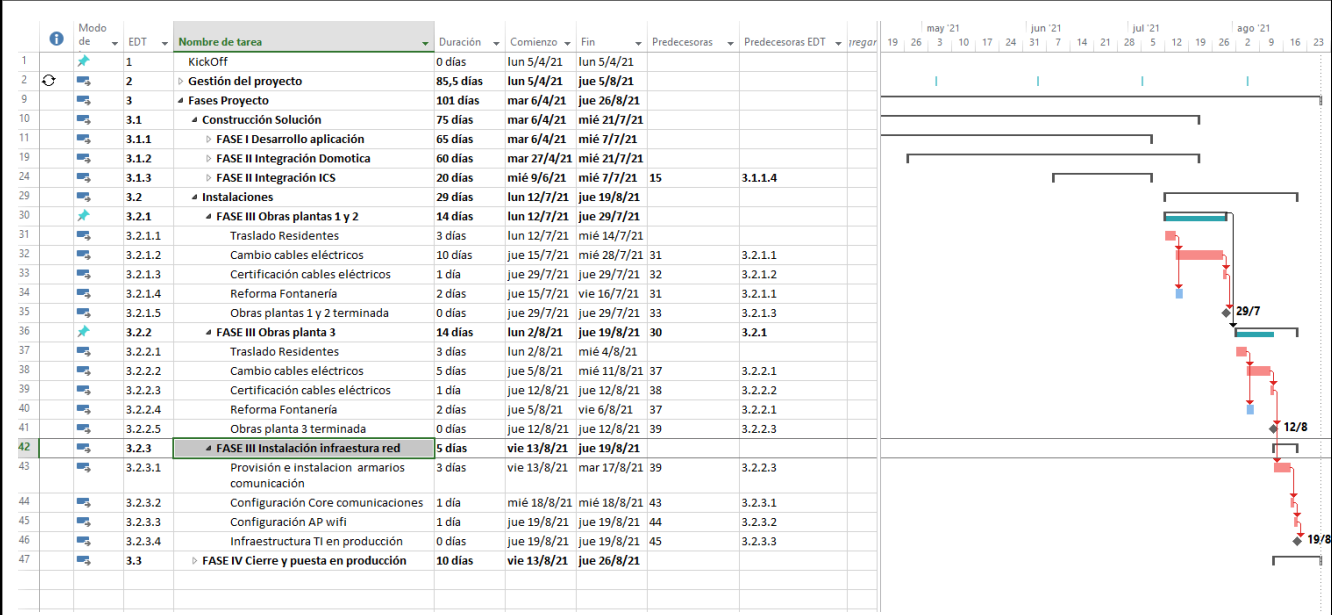


GP	Proyecto:	
	Tipo de documento:	Planificación temporal
	Versión del documento:	V1.0
Fecha: dd de mm del aaaa		

4. Hitos internos del proyecto y observaciones

* Lista de hitos significativos resultantes de la planificación anterior. Explicación final del camino crítico y las holguras que puede haber

Fecha	Descripción
05/04/21	Reunión de Kick Off.
7/7/2021	Prototipo Funcional
21/7/2021	Domótica integrada funcional
7/7/2021	Integración ICS establecida
29/7/2021	Obras Plantas 1 y 2 terminadas
12/8/2021	Obras Planta 3 terminada
19/8/2021	Infraestructura TI en producción
26/8/2021	Final de proyecto



El camino crítico viene marcado por las tareas que impactan en la duración del proyecto y **cuya holgura es 0**, es decir, cualquier retraso en una de las tareas del camino crítico afecta a la fecha de finalización del proyecto. Las tareas de la ruta crítica corresponden con el inicio de las Obras FASE III Obras plantas 1 y 2, la tarea Traslados de residentes de la FASE III Obras planta 3, tareas de la FASE III instalación de infraestructura de red, así como la formación de empleados.

El resto de las tareas del proyecto, que no pertenecen a la ruta crítica, si permiten cierta holgura para su inicio/ejecución si llegar afectar a la duración del proyecto. Debido a la independencia entre las tareas de desarrollo y las obras, disponemos de un amplio margen para las tareas de desarrollo.