



INCAE
BUSINESS SCHOOL

Online

Online y en español

LEADING PEOPLE & CHANGE MANAGEMENT





INCAE Business School

#1

Escuela de Negocios
en Latinoamérica
The European 2019

#1

MBA de Centro
y Sudamérica
QS Global MBA Ranking 2021

#1

EMBA de Latinoamérica
y #79 del mundo
Financial Times 2021

#1

en Mujeres
Participantes
Financial Times 2022

#2

Participantes
Internacionales
Financial Times 2022

#18

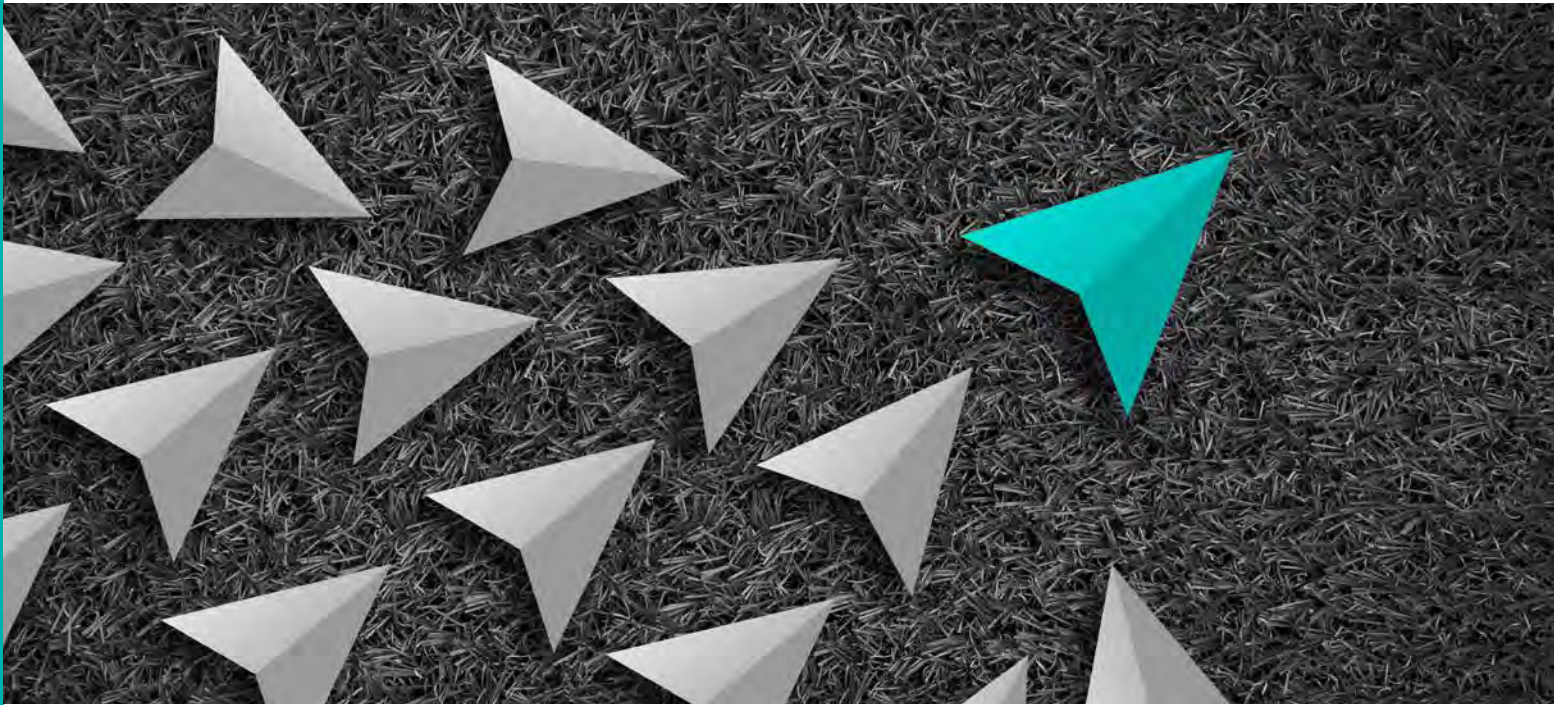
en el mundo en
Educación Ejecutiva
Financial Times 2022

INCAE Business School forma parte del 2%
de las Escuelas de Negocios a nivel global que cuenta con las acreditaciones
AACSB, AMBA y EQUIS. Adicionalmente, cuenta con la acreditación SACS.



Contenido

Enfoque del programa	4
Highlights del programa	6
Aprendizajes clave	7
Perfil del participante	8
Plan de estudios	9
Tu viaje de aprendizaje	12
Profesora	13
Certificado	14
Costo y duración del programa	14
#INCAEexperience	15
INCAE Business School	16



Enfoque del programa

En tiempos difíciles, el desarrollo del líder importa más que nunca. De hecho, es vital que adquiera o perfeccione habilidades para avanzar hacia un nivel superior.

El reto: Encontrar el camino correcto para alcanzar tus objetivos y diseñar un plan de desarrollo personal a tu medida.



La agenda del líder es hoy más demandante que nunca y responde a cambios sin precedentes en empresas y negocios; en la economía misma y en toda clase de organizaciones.

¿Cómo avanzar y crecer en circunstancias tan especiales?
¿Qué tipo de mentalidad se necesita para liderar efectivamente?
¿Qué habilidades desarrollar para fortalecer el liderazgo personal, acertar en la dirección de equipos y lograr los avances que exigen las organizaciones?

Este Programa Certificado de INCAE se enfoca en tres áreas fundamentales del liderazgo (personal, de equipos y organizacional) y conduce al participante a desarrollar un modelo personal para ejercer un liderazgo colaborativo y compartido. También le permitirá desarrollar habilidades gerenciales clave para elevar sus niveles de competencia en el nuevo mundo del trabajo.



Para alcanzar sus objetivos, el programa Leading People & Change Management impulsa a cada participante para que desarrolle su modelo personal de liderazgo; un liderazgo auténtico, basado en su sistema de valores.

Al aplicar sus nuevos conocimientos, el participante impulsará sus propósitos como líder; tomará las acciones pertinentes para dirigir a sus equipos; desarrollará su capacidad de resiliencia; y profundizará en su autoconocimiento para redefinir y potenciar su trayectoria, la de sus equipos y su organización.



Este Programa Certificado de INCAE ofrece contenido reconocido globalmente y aplicable localmente, un plan de estudios investigado por expertos y un acentuado enfoque a la práctica. Todo esto, con la guía de académicos de primer nivel.



Highlights del programa



El objetivo principal de este Programa Certificado es el desarrollo integral en tres niveles de liderazgo:

- ▶ Liderazgo Personal
- ▶ Liderazgo de Equipos
- ▶ Liderazgo de la Organización

Para lograr su propósito:

- Se basa en una combinación de teorías que, en conjunto, propician el **desarrollo integral de las competencias de cada participante**, desde su comprensión del funcionamiento biológico del ser humano hasta la profundización en su comportamiento en distintos contextos.
- **Impulsa el trabajo individual, en pares y en foros de discusión.**
- **Ofrece oportunidades de interacción y reflexión** por medio de webinars en vivo con el profesor.
- Brinda medios y recursos que guían el aprendizaje, así como la **interacción con pares y con líderes de curso expertos.**
- Motiva a cada participante para que trabaje en la **construcción de su propio Plan Estratégico Personal** y, por ende, en la definición de los objetivos concretos con los que se compromete.



Aprendizajes clave

Al cursar este Programa Certificado de INCAE Business School, el participante:



- Desarrollará un **modelo personal de liderazgo** colaborativo y compartido.



- Adquirirá las **habilidades gerenciales** que necesita **para elevar sus niveles de competencia** en el nuevo escenario laboral.



- Comprenderá el contexto actual en el que crece y se desarrolla, y tendrá las **habilidades para construir un mejor futuro personal y una carrera exitosa.**



- Será capaz de trazar un **Plan Estratégico Personal**, así como construir su estrategia de implementación y seguimiento para cumplir con sus objetivos.



Perfil del participante

Este Programa Certificado está diseñado para:

- **Profesionales que se desempeñan en mandos altos y medios**, de organizaciones públicas o privadas de cualquier área (dirección general, mercadotecnia, administración de operaciones y cadena de suministros, finanzas, recursos humanos, etc.).
- **Personas que forman parte de equipos de trabajo** y necesitan mejorar sus habilidades de liderazgo.
- **Líderes de comunidades, líderes del sector público y privado.**
- **Ejecutivos y profesionales que buscan aplicar estrategias de liderazgo** en su día a día para mejorar distintos aspectos de su vida personal.





Leading People & Change Management



Plan de estudios

SEMANAS 1 Y 2

- **Semana 1:** Liderazgo personal. Empezar la ruta del autoconocimiento.
- **Semana 2:** Liderazgo personal. Construir sobre las fortalezas, aprender a manejar las debilidades.

Liderazgo personal. A lo largo de las semanas 1 y 2 del programa se trabaja, a través de ejercicios y dinámicas, en la comprensión de las fortalezas y áreas de mejora del liderazgo personal.

En este recorrido es especialmente importante el desarrollo del **autoconocimiento**, que se construirá a través de diferentes herramientas de diagnóstico, como la evaluación 360 y el test de tipo de mentalidad (mindset).

SEMANAS 3, 4 Y 5

- **Semana 3:** Liderazgo de equipos. Toma de decisiones.
- **Semana 4:** Liderazgo de equipos. Tus estilos de liderazgo. ¿Estás preparado para liderar en cualquier contexto?
- **Semana 5:** Liderazgo de equipos. ¿Conoces tu tipo de perfil de equipos? ¿Equipos o solo performers?

Liderazgo de equipos. Una vez que se definan los objetivos de desarrollo del liderazgo personal, empezará tu proyección como líder de equipos y organizaciones. Es el momento para analizar los estilos de liderazgo de los participantes y su aplicación situacional según cada equipo, organización y entorno. También se abordarán temas importantes como la resiliencia y la necesidad de abrirse a un proceso de aprendizaje continuo – desaprendizaje – reaprendizaje, para convertirse en un líder más efectivo.

Adicionalmente, los participantes podrán conocer qué fortalezas concretas aportan como miembros de equipos y aprender cómo formar y liderar equipos de alto rendimiento.



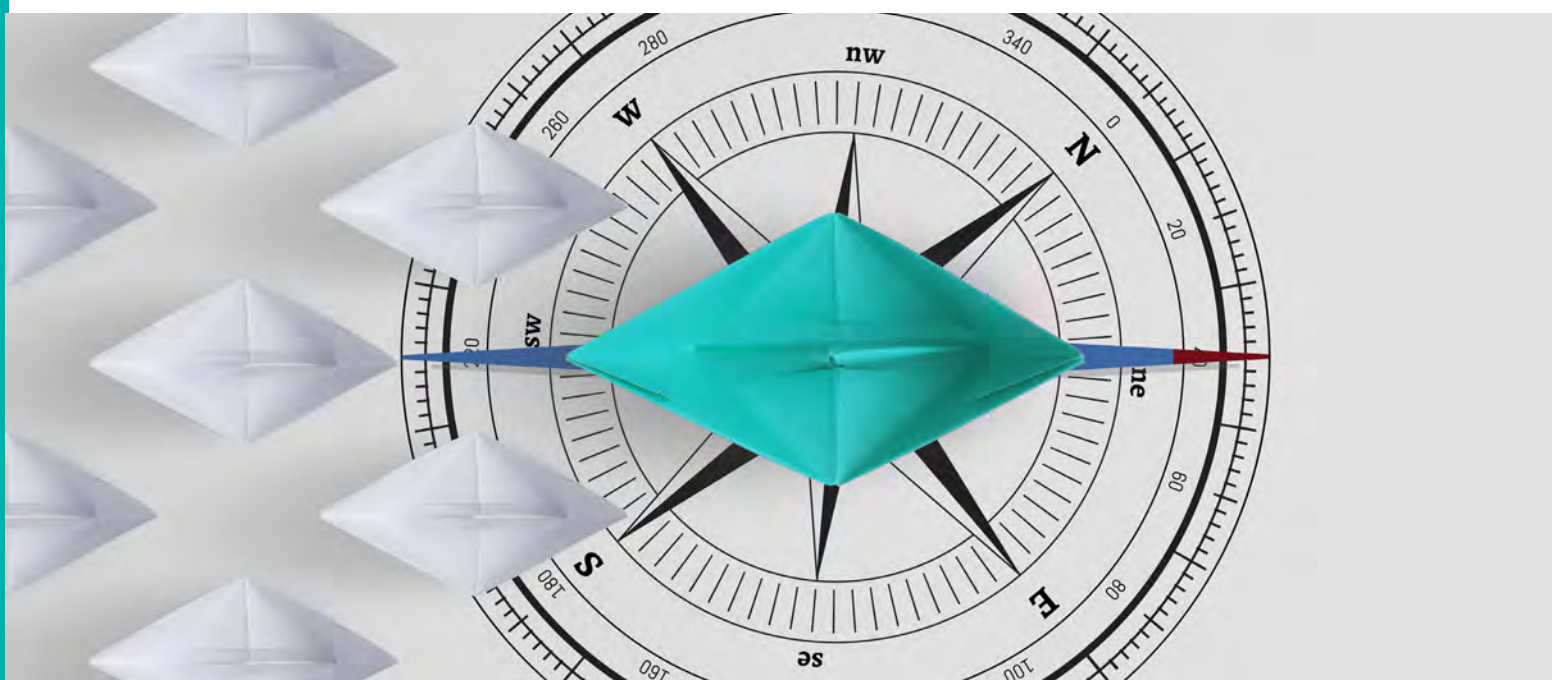
Plan de estudios

SEMANAS 6 y 7

- **Semana 6:** Liderazgo organizacional. Procesos de cambio organizacional en entornos complejos.
- **Semana 7:** Implementa tu Plan Estratégico Personal.

En la semana 6 los participantes integrarán los conocimientos y los aplicarán en una simulación virtual de cambio organizacional Casa Augusta (propiedad intelectual de INCAE).

En la última semana, como **cierre de programa (y entrega final)**, los estudiantes completarán su **Plan Estratégico de Desarrollo Personal**, que reflejará los objetivos concretos con los que trabajarán después de la conclusión del programa.



Tu viaje de aprendizaje

Este Programa Certificado te ofrece:

- **7 semanas de estudio** más una semana de orientación, y contenidos en español.
- **Plan y objetivos de aprendizaje semanales.**
- **Aprendizaje y contenidos en diversos medios y formatos:** videos de profesores y expertos, podcast y recursos interactivos para ilustrar los temas estudiados.
- **Trabajo en equipo con tus pares y retroalimentación permanente.**
- **Soporte interactivo** de un tutor de curso.
- **Instrucciones claras, tareas y actividades.**
- Discusiones enfocadas en el desarrollo de los **objetivos personales de mejora.**
- Aprendizaje a través del **uso de dos simuladores:** uno integrativo de cambio y otro enfocado en la aplicación del conocimiento del marco de liderazgo adaptativo para resolver problemas complejos.
- **Desarrollo de un Plan Estratégico Personal** para que el participante encuentre su propio camino y modelo de liderazgo.



Profesora

Camelia Ilie-Cardoza Ph.D. Dean

Líder emprendedora global, asesora de empresas y miembro de consejos de dirección, con más de 25 años de experiencia en generación de valor, innovación estratégica y gestión de resultados en Europa, América Latina y los EE.UU.

La Dra. Camelia Ilie forma parte de varias juntas de organismos internacionales como Chair del External Advisory Council del Instituto de Estudios Avanzados de la Universidad de Miami, es miembro del Advisory Council for Latin America de AACSB y Faculty Affiliate en el Programa para Advancement of Research on Conflict and Collaboration at the Maxwell School of Syracuse University.

Ella es Decana de Educación Ejecutiva e Innovación Estratégica, Profesora Plena y Chair del Centro de Liderazgo Inclusivo y Sostenible de INCAE, una escuela de negocios líder en América Latina. Actualmente lidera la transformación digital en la institución a través de INCAE Online, una iniciativa diseñada y lanzada en asociación con Emeritus, un jugador líder mundial en EdTech. Más de 7.000 alumnos se forman cada año en las áreas bajo su dirección.

Formada como ingeniera en dispositivos médicos y física atómica, ocupó cargos ejecutivos y académicos en organizaciones internacionales y lanzó varias unidades estratégicas de negocios multinacionales con universidades e instituciones EdTech globales que condujeron a la transformación comercial y un alto impacto en los P&Ls. Se enfoca en consultoría de alta dirección y docencia en desarrollo de liderazgo, gestión del cambio, diversidad e inclusión para la alta dirección y equipos de juntas directivas.

Ha desarrollado resiliencia, conciencia cultural y una mentalidad global gracias a la oportunidad de trabajar con ejecutivos y empresas de más de 15 países. Fue Visiting Scholar del Rockefeller Center for Latin American Studies de la Universidad de Harvard. En *Harvard Review* para América Latina, Camelia escribe la columna Focus on Leaders desde 2021.

A lo largo de su carrera, ha recibido varios reconocimientos, como el Premio Mujeres de la Década en Educación y Liderazgo por el Foro Económico de Mujeres de América Latina y fue parte de la lista de las 100 mujeres más poderosas de Centroamérica y el Caribe de la Revista *Forbes*.

<https://www.linkedin.com/in/dr-camelia-ilie-cardoza-0258711/>



Certificado



Todos los participantes que concluyen satisfactoriamente el programa reciben un Certificado Digital Verificado de conclusión de estudios otorgado por INCAE Business School.

COSTO

\$ 1,595 USD

DURACIÓN

8 semanas
(7 semanas del programa
+ una de orientación)
4 a 6 horas por semana

Ve más allá

Complementa tu desarrollo profesional con nuestra **Specialization in Innovation and Business Transformation**. Este programa ejecutivo de especialización te ofrece las herramientas para comprender las bases de la innovación y el cambio, y aplicar esos conceptos a la estrategia del negocio.



#INCAEexperience

Su enfoque de aprendizaje, basado en la investigación y la innovación, ha permitido a INCAE ocupar un lugar prominente entre las Escuelas de Negocios de la región y del mundo, ofreciendo a sus graduados una experiencia de formación de alta calidad.

INCAE Business School garantiza la máxima calidad académica en cada uno de sus programas, realiza investigación experta enfocada en América Latina, y ofrece contenidos académicos que responden a las demandas y retos que presentan los nuevos modelos de negocio en un entorno altamente cambiante y competitivo.

Nuestra experiencia y posicionamiento global nos permiten entregar contenidos internacionales, mundialmente reconocidos y aplicables localmente, a través de un equipo docente de altísimo nivel, experiencia académica y práctica profesional.

Nuestro objetivo es formar ejecutivos que se conviertan en generadores de valor y promotores de modelos empresariales sostenibles que contribuyan al desarrollo social y económico de la región.



INCAE Business School

Latin American Leadership Global Competitiveness

Fundada con apoyo de Harvard Business School en 1964, la misión de INCAE es formar líderes en administración de negocios comprometidos con el desarrollo integral de América Latina. Pionera en el lanzamiento de maestrías y programas abiertos para el desarrollo de la competitividad, la sostenibilidad y el progreso. Ha formado a más de 17,300 estudiantes y tiene acuerdos de colaboración con Harvard Business School Online, MIT Executive Education, Yale University, Cornell University, Michigan University, la Universidad de Virginia y Babson College en Estados Unidos; así como Mannheim Business School, ESCP Europe y ESADE en Europa.

En 2020, INCAE Business School firmó una alianza estratégica con Emeritus -líder en educación online- para lanzar una oferta vanguardista de programas en línea en América Latina, con la misma calidad académica e innovación que le han permitido ser la Escuela de Negocios líder de América Latina, de acuerdo con el *Financial Times*.

La alianza INCAE-EMERITUS marca un hito en los programas de educación ejecutiva en línea de la región.

Mientras que INCAE se enfoca en el desarrollo de cursos de frontera con la máxima calidad académica y énfasis en la realidad latinoamericana, Emeritus aporta su amplia experiencia en diseño curricular en línea y la infraestructura tecnológica para garantizar la mejor experiencia de aprendizaje.

