

黑龙江省交通投资集团有限公司 高速公路养护管理办法

第一章 总则

第一条 为规范黑龙江省交通投资集团有限公司（以下简称“集团”）权属高速公路养护管理，提高养护质量和管理水平，根据《中华人民共和国公路法》、《公路养护技术规范》、《公路技术状况评定标准》、《公路养护工程管理办法》等有关法律、法规和规范性文件，特制定本办法。

第二条 高速公路养护工作的方针是：预防为主、防治结合、科学养护、提质增效。

第三条 高速公路养护工程实行四项制度，即项目法人制度、招标投标制度、工程监理制度和合同管理制度。

第四条 高速公路养护管理实行企业化管理、区域化布局、分类化生产、标准化管理、全面化监理、计量化支付、信息化过控、专业化养护。

第五条 本办法适用于集团权属高速公路的养护管理，集团权属一级公路参照执行。

第二章 组织机构和职责权限

第六条 高速公路养护管理工作的组织机构由集团、高速公路养护管理单位和全省 8 个区域养护分公司（以下简称为“养护分公司”）三级组成。

第七条 各级管理机构必须明确养护管理部门，合理配备足够的专职养护管理、技术人员，明确任职条件和职责。

第八条 集团负责宏观调控养护工作，主要职责如下：

（一）贯彻执行国家、行业主管部门制定的关于高速公路养护的法律、法规，制定本集团相应的养护管理制度和企业标准。

（二）对高速公路养护管理单位的高速公路养护管理工作进行指导、检查、监督和考核。

（三）确定养护工程总体规划，审批年度养护工程生产计划。

（四）批复大中修施工图设计，主持修复、应急养护工程验收。

第九条 高速公路养护管理单位作为管理主体，在集团的授权下，负责全集团养护工作的监督、指导、检查和管理。主要职责如下：

（一）贯彻执行国家、行业主管部门及集团制定的关于高速公路养护的法律、法规或管理制度，制定本企业相应的各项养护管理办法和实施细则。

（二）对养护分公司的养护管理工作作出具体要求，并进行指导、检查、监督和考核。

（三）养护工程项目储备及计划管理。

（四）统一组织设计、施工、监理、技术咨询、养护设备的招标采购。

（五）审批小修工程施工图设计（或方案）。

（六）审核计量常规养护费用和养护工程费用，统一管理使用路产索赔资金。

（七）组织公路和桥梁技术状况检测评定。

（八）统一调度指挥养护分公司应急救援，合理调配资源。

（九）负责组织养护技术与开发，推广新材料、新技术、新工艺、新设备在养护工程中的应用，组织养护管理与技术培训工作。

（十）负责养护业务的指导和信息资料的统计分析、整理归档，按要求上报集团和行政主管部门。

第十条 养护分公司作为组织实施主体，履行公路养护、路产保护、应急保畅三大职能，职责如下：

（一）贯彻执行国家、行业主管部门、集团及高速公路养护管理单位有关高速公路养护的法律、法规及管理制度，监督、检查、指导各养护工区按标准、规范和规定开展养护生产工作。

（二）组织实施管辖路段养护生产、路产保护、道路救援等工作。

（三）承担内业档案和技术管理职责，负责公路养护基础资料的调查、整理、统计和上报。

（四）组织、检查、指导养护工区开展日常维保、除雪、绿化、小修工程等工作。

（五）调度指挥应急救援的资源调配、清障救援、抢险救灾、公路及公路设施的抢通和修复等。

第三章 目标与一般要求

第十一条 养护管理目标，通过科学计划、合理组织、严谨实施与严格考核等养护生产活动，保持路况完好，确保高速公路安全、畅通、舒适、美观。

第十二条 养护工程目标：

(一)工程质量合格率 100%；

(二)工程投资不突破批复投资计划(含经批准调整后的投资计划)；

(三)坚决杜绝重大安全责任事故，避免发生较大安全责任事故，控制一般安全责任事故；

(四)工程基本建设程序完善，资料完整。

第十三条 养护工程分为预防养护、修复养护、专项工程和应急养护四类。

第十四条 高速公路养护应加强技术管理，努力提高技术水平。积极推进专业化队伍、专业化设备、专业化技术，加大资金和技术投入，大力开展养护先进技术攻关，探索养护大数据平台建设、养护标准化基地建设，总结适应高寒地区养护工作的系统经验，促进养护实力提升、积累养护工程业绩、提升养护专业资质，适应更加开放的市场竞争。

第十五条 充分认识预防性养护的重要性和紧迫性，贯彻“预防为主、防治结合”的方针，加强动态管理和病害监测，根据养护质量检测评定结果，合理确定最佳养护时机和周期，提前制定

养护计划，及时安排养护工程，以延长高速公路使用寿命，降低全寿命周期养护费用。

第十六条 高速公路养护管理与养护分公司要充分依靠养护信息化管理系统，推进大数据与养护工作深度融合，健全桥梁监测系统，不断提高养护工程决策和管理能力。集团应加强对高路运营公司养护信息化管理系统建立和应用情况的指导、监督和考核。

第十七条 在保障机电系统正常运行的前提下，充分依靠检测数据进行评估，不鼓励盲目追求设备的“高精尖”而提前更换设备。

第十八条 重视高速公路养护的档案管理，对养护工程实施过程中形成的各项资料，要做到收集完整、归档及时、存放有序、查询便捷。大修工程、改扩建工程应按照同步形成的要求组织专项验收。

第十九条 养护工程检测与技术评定、设计、监理与施工必须建立责任制，实行责任人制度，确保养护工程质量。

第二十条 集团及高速公路养护管理单位应加强养护效果后评估工作，对养护工程实施效果进行跟踪与评价，为养护工作提供有益参考，最大限度地提高高速公路设施的使用品质和投资效益。

第二十一条 高速公路养护管理单位、养护分公司应制定应对重大自然灾害和突发事件的应急预案，确保事件得到迅速处

理。事件发生后，应按应急预案规定的程序及时报告集团及有关单位（或）政府部门。

第二十二条 养护工程应加强综合管理，确保高速公路营运安全。因管理工作不到位而出现质量、安全事故，未能实现养护工作的质量、安全目标，视其性质严重程度追究有关单位和人员的责任。

第四章 前期工作

第二十三条 高速公路养护管理单位按照规范规定的检测指标和频率，定期组织对高速公路路基、路面、桥梁、隧道、附属设施等进行检测和评定。按照相关规范标准、国家和省高速公路养护规划、养护目标，分析养护需求，筛选排序拟实施养护工程项目并提出年度计划安排。在检查、检测、评定时如发现危及高速公路营运安全的情况，应及时将有关检测与评定资料上报集团，以加快决策速度，消除安全隐患。

第二十四条 高速公路养护管理单位应对拟实施养护工程的路段、构造物或者附属设施等，及时组织专项检测和方案论证，根据技术状况、病害情况及成因、发展趋势，综合考虑技术、经济、安全、环保等因素，按照全寿命周期综合效益最佳的原则，合理确定技术方案。

第二十五条 高速公路养护管理单位应当建立养护工程项目库，纳入拟实施养护工程项目及其技术方案。项目库按照滚动方式实施动态调整，每年定期更新。

第五章 计划编制

第二十六条 高速公路的养护计划，按照作用和时间长短，分为中长期计划、年度计划、季度计划和月度计划：

（一）中长期计划：是高速公路经营期内的总体养护计划或阶段性养护计划，通常指三年及以上的养护计划。中长期计划的主要内容包括大中修规划、改造规划、养护资金的安排等。

（二）年度计划：指养护生产的当年实施计划。是按照中长期计划所确定的养护目标，根据高速公路现状，落实生产任务，有效地指导养护生产活动的计划。年度计划由养护分公司编制，高速公路养护管理单位审核。高速公路养护管理单位于每年的12月份将次年的年度计划报集团审批，当年的年度计划执行情况报集团备案。年度计划可在第三季度根据实际情况，经集团批准后进行调整。

（三）季度计划和月度计划：养护分公司在年度计划的基础上，编制季度和月度养护计划。

第二十七条 养护工程计划编制应当优先安排以下项目：

- （一）严重影响公众安全通行的；
- （二）具有重大政治、经济和国防意义的；
- （三）国家、省有明确要求的事项；
- （四）技术状况差、明显影响高速公路整体服务水平的；
- （五）预防性养护项目。