

Hlavní město Praha - Magistrát hl. m. Prahy Hlavní podatelna - Mariánské nám. 2, Praha 1	
ČÍSLO JEDNACI:	MHMP 1866285/2016
DORUČENO DNE:	19-10-2016
Počet listů dokumentu:	2
Počet listinných příloh:	1 SV
Počet a druh nelistinných příloh:	
Identifikační údaje zpracovatele:	Mgr. JANA UHLÍŘOVÁ

**Dopis je adresován:**

**Radní hlavního města Prahy  
Zastupitelé hlavního města Prahy**

Čj. Gm/3255/1160/2016

V Praze dne 19.10.2016

Vážená paní primátorko, vážení radní, vážená paní zastupitelko, vážený pane zastupiteli,

obracím se na Vás jménem společnosti ELTODO, a.s. ve věci správy a údržby veřejného osvětlení v Hlavním městě Praze.

Z monitoringu zpráv jsem se dnes (19. 10. 2016) dozvěděla, že se hlavní město pokouší provozovat správu a údržbu veřejného osvětlení prostřednictvím městské společnosti TRADE CENTRE PRAHA a.s. (TCP), tedy společnosti, která nedisponuje potřebným počtem zaměstnanců, ani technickými prostředky k zajištění výkonu správy. Přesto, že se jedná o záležitost MHMP, se dovoluji na Vás touto cestou obrátit, neboť informace, které jsem obdržela, se přímo dotýkají koncernu ELTODO.

Koncern ELTODO zaměstnává více než 1200 lidí. Veřejné osvětlení má od roku 1998 v hlavním městě na starosti naše dceřiná společnost ELTODO-CITELUM, s.r.o. Tato společnost zajišťuje vlastními kapacitami správu VO v dalších více než 350 lokalitách po celé České republice.

V létě roku 2013 zahájila Praha otevřené zadávací řízení na výběr nového správce veřejného osvětlení. Vítězem tendru se na základě rozhodnutí Rady hlavního města Prahy ze dne 21. října 2014 stala další naše dceřiná společnost (ELTODO Osvetlenie) s nabídkovou cenou 91,7 milionů korun ročně. Nabídka ELTODO Osvetlenie je stále platná. Pro realizaci zakázky disponujeme zkušenými odborníky, potřebnou technologií i know-how. Přes to všechno však zřejmě nejsme pro město dostatečným partnerem pro konstruktivní debatu. Naopak. Ze strany města a spol. TCP jsou zahájeny kroky vedoucí k převzetí spol. ELTODO-CITELUM, které nemohu nazvat jinak než krádeží? O tom, že tento proces již začal, mimo jiné svědčí i opakovaná nabídka zaměstnání, které se dostalo generálnímu řediteli ELTODO-CITELUM, panu Vítězslavu Chmelíkovi (s nabídkou ho oslovil pan Bohdan Urban, který je poradcem radního MHMP pro oblasti správy majetku a majetkových podílů a podpory podnikání Karla Grabeina Procházky).

Po seznámení se s publikovaným textem a následně také s materiály, které byly podkladem pro jeho sepsání, jsem nucena Vám, vážení radní a zastupitelé Hlavního města Prahy, položit otázku, zda skutečně MHMP plánuje tímto způsobem převzít společnost ELTODO-CITELUM, a tím de facto zlikvidovat privátní subjekt? Je skutečně plánem MHMP svěřit správu veřejného osvětlení v hlavním městě společnosti TCP, která na to podle svých slov není personálně ani technicky připravena, a která sama vyčísliła náklady spojené se správou VO na částku která násobně převyšuje nabídkovou cenu Radou hlavního města vybraného uchazeče, společnosti ELTODO Osvetlenie?



Důvodem mého dopisu je ujistit se, že se nejedná o nedorozumění či akci několika jednotlivců, která nesouvisí se zájmy a plány MHMP. Pevně věřím, a veřejně dostupné materiály mne v tom utvrzují, že MHMP se řídí zákonem o veřejných zakázkách, respektuje zásady v něm uvedené a nepřipustil by znárodnění soukromé společnosti či páchání jiné trestné činnosti.

Děkuji Vám předem za Vaši odpověď

S pozdravem

---

**ELTODO, a.s.**

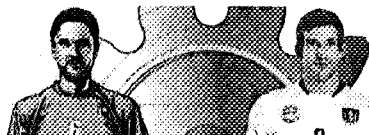
Hariclia Mona Sandescu

předsedkyně představenstva

Přílohy:

- Článek Praze hrozí světelný kolaps (<http://www.krajskelisty.cz/praha/14680-zatim-ne-praze-hrozi-svetelny-kolaps-ziskali-jsme-dokument-ktery-naznacuje-ze-mesto-od-ledna-nebude-mit-provozovatele-osvetleni.htm>)
- Vyjádření spol. TRADE CENTRE PRAHA a.s. ze dne 26. července 2016
- Rozhodnutí MHMP o výběru nejvhodnější nabídky ze dne 29. 10. 2014

1995/96  
☆☆☆☆  
JIŽ 20 LET JSME JEDEN TÝM



2015/16  
☆☆☆☆  
www.jihostroj.com

dnes je středa 19.10. a svátek má Michaela

NOVINKY Cena za dodávku tepla půjde v Jičíně od příštího roku dolů. Podařilo se to díky lepšímu ...

Hledaný text ...

## Praze hrozí světelný kolaps. Získali jsme dokument, který naznačuje, že město od ledna nebude mít provozovatele osvětlení

18.10.2016

0

Liko



Autor: CzechTourism

Popisek: Praha je stále nejoblíbenější destinace.

Diskuse: 2 příspěvky

**EXKLUZIVNĚ** Je to jako dýchat. Samozřejmost. Málokterý Pražan si totiž uvědomuje, že i veřejné osvětlení je služba, a ta může kdykoli skončit. Naši redakci se podařilo získat dokument, který naznačuje, že magistrát hlavního města Prahy usiluje o soběstačnost, avšak nemá ani technické, ani personální vybavení. Jak je to možné? I to jsme se snažili vypátrat.

**V Izraeli vás nečeká žádná nuda!**  
**Garantujeme nejnižší ceny s UP**  
**Rezervujte online a ušetřete >>**

Jednoduchý příběh, složité okolnosti. Podle všech indicií, které jsme měli možnost vidět, se hlavní město Praha usmyslelo, že bude provozovat světelné osvětlení samostatně. Na tom by jistě nebylo nic zavrženíhodného. Na straně druhé je tu dokument, v němž černé na bílém stojí, že česká metropole nemá potřebnou techniku, vybavení, ani lidskou kapacitu. Tento dokument pro TCP a.s. (firma, kterou stoprocentně vlastní Praha) zpracovala firma Cost Control. Ta s největší pravděpodobností zjišťovala, zdali je vůbec technicky možné, aby se aktuální správce osvětlení, Eltodo, mohl něčím nahradit.

Otázka Cost Control směřem k Praze (respektive TCP a.s.) zněla: Disponuje Vaše společnost uvedeným počtem zaměstnanců, techniky, prostor a vybavení? V jakém rozsahu by případně bylo nutné navýšit současné počty zaměstnanců, techniky a prostor?

Odpověď? „V současné době společnost TCP nedisponuje potřebným počtem zaměstnanců.“

Stojí v dokumentu, který máme k dispozici. Na jeho konci je prostor pro podpis šéfa TCP Roberta Plavce. Nabízi se proto otázka, jakým způsobem by se Praha mohla světa zhostit a jak jej samostatně provozovat. A v tuto chvíli přichází nejzajímavější moment. Praha podle všeho navrhuje, aby zkrátka zaměstnance ukradla. Komu? Ten někdo se jmenuje Eltodo - Citelum s.r.o. Cítujeme proto dále. „Při náboru a výběru nových zaměstnanců se přednostně nabídne zaměstnání zaměstnancům ELTODO - Citelum, kteří mohou do TCP přejít na základě ukončení pracovního poměru se společností ELTODO - Citelum, a to formou výpovědi, kdy časový horizont lze počítat do 3 měsíců od předání nabídky.“

Tedy ještě jednou. Praha by ráda spravovala osvětlení, ale nemá k tomu v podstatě nic potřebného. A tak se rozhodla, že zaměstnance zkrátka „ukradne“.

Ani tím to ovšem nekončí. Bavíme se totiž o téměř stovce vysoce kvalifikovaných odborníků a zapomínáme přitom na techniku. Ta je také pozoruhodná: Pick-upy, osmáctimetrové plošiny, signalizační vozíky, elektrocentrály, seřizovací přístroje a mnoho dalšího. Zřejmě ani zde Praha nic nemá. Problém? Žádný. Jak stojí v dokumentu, cena za správu bude vyšší než nyní, město přijde



KURZOVNÍ

„Kurzovní listek“ je publikován na stránkách krajských listů a obsahuje aktuální kurzovní listek.

### Kurzovní listek ze dne 19.10.2016

Země	Měna	Nákup	Prodej	Změna	Vývoj
	EUR	26,96	27,01	+0,00%	▲
	USD	24,58	24,62	-0,41%	▼
	GBP	30,23	30,29	+0,00%	▲
	CHE	24,84	24,89	+0,00%	▲

Více měn...

Partner  
kurzovního listku

Směnárna pro Čecny  
**Exchange**  
Váš devizový partner

Devizové obchodování s **INDIVIDUÁLNÍMI KURZY** ...

**Srovnání kurzů bank a směnárny** ...

**EURO/SEPA platby do zahraničí ZDARMA!** ...



Záhadná smrt seriálového  
herce: Tomáš Valík ...  
FOTO Herec Tomáš Valík, který  
v sobotu zemřel ...

Příběh jednoho hereckého manželství, pěkně ...  
„Znali jsme se už z konzervatoře. I když ...“

ELTODO OSVETLENIE, s.r.o.	
Vybavuje:	Čl6
Datum:	- 3. 11. 2014
Počet příloh:	8
Založeno:	dlaj: Čl6 2836

**ELTODO OSVETLENIE, s.r.o.**  
*K rukám Ing. Tomáše Šimka*  
 Rampová 5  
 040 01 Košice  
 Slovenská republika

*Doporučeně s dodejkou*

V Praze dne 29. 10. 2014

**Věc: Oznámení o výběru nejvhodnější nabídky**

V souladu s ustanovením § 81 zákona č. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „ZVZ“), zadavatel, Hlavní město Praha, IČ: 000 64 581, se sídlem Praha 1, Mariánské náměstí 2, PSČ: 110 00, zastoupený v souladu s ust. § 151 ZVZ společností TOMAN, DEVÁTÝ & PARTNEŘI advokátní kancelář, s.r.o., IČ: 284 97 333, se sídlem Praha 2, Trojanova 12, PSČ 120 00 (dále též jen jako „zadavatel“), oznamuje své rozhodnutí

**o výběru nejvhodnější nabídky**

na plnění veřejné zakázky s názvem „Zajištění správy, provozu a údržby veřejného osvětlení a souvisejících zařízení na území hlavního města Prahy“, ev. č. VZ 351826.

Na základě zprávy o posouzení a hodnocení nabídek zpracované hodnotící komisí rozhodl zadavatel o výběru nejvhodnější nabídky, kterou byla zadavatelem vybrána nabídka č. 3 podaná uchazečem ELTODO OSVETLENIE, s.r.o., IČ: 361 70 151, se sídlem Rampová 5, 040 01 Košice.

V zadávacím řízení byly hodnoceny nabídky těchto uchazečů:

Poř. číslo uchazeče	Obchodní firma uchazeče	Sídlo	IČ
1.	UniCab, s.r.o.	Brno, Merhautova 173, PSČ 613 00	269 61 873
2. (sdružení společností)	PREdistribuce, a.s.	Praha 5, Svornosti 3199/19a, PSČ 150 00	273 76 516
	Pražská energetika, a.s.	Praha 10, Na Hroudě 1492/4, PSČ 100 05	601 93 913
	EnBW Regional Aktiengesellschaft	Schelmenwasenstrasse 15, 705 67 Stuttgart, SRN	HRB 20311
3.	ELTODO OSVETLENIE, s.r.o.	Rampová 5, Košice 040 01	361 70 151
4.	ELTODO-CITELUM, s.r.o.	Praha 4, Novodvorská 1010/14, PSČ 142 01	257 51 018
5. (sdružení společností)	CITELUM, a.s.	Praha 4, Novodvorská 1010/14, PSČ 142 00	250 88 092
	CITELUM, S.A.	37 Rue de Lyon, Paris, France	389 643 859
6.	ČKD PRAHA DIZ, a.s.	Praha 9, Kolbenova 499, PSČ 190 02	005 65 997
7.	Siemens, s.r.o.	Praha 13, Siemensova 1, PSČ 155 00	002 68 577



## TRADE CENTRE PRAHA a.s.

Blanická 1008/28, Praha 2, PSČ 120 00

zapsaná dne 19.2.1990 v odd. B, vl. 43 obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze, IČO: 00409316  
www.tcp-as.cz, email@tcp-as.cz, tel: 222 013 111, fax: 222 251 814

COST CONTROL, s.r.o.  
Mgr. Hynek Vlas, jednatel  
Šámová 410/28  
101 00 Praha 10

V Praze dne 26.7.2016  
Čj.: 486/16

Vážený pane Jednateli,

na základě požadavku hlavního města Prahy, odboru evidence, správy a využití majetku Magistrátu hl.m. Prahy (dopis čj. MHMP 315762/2016 ze dne 12.2.2016) a na základě předložené Úvodní informace k analýze možnosti zabezpečení správy, provozu a údržby veřejného osvětlení na území hlavního města Prahy společností se 100% majetkovou účastí hlavního města Prahy, Vám níže zasíláme naše vyjádření a odpovědi na požadované dotazy.

Společnost TRADE CENTRE PRAHA a.s. (dále jen „TCP“) je rámcově připravena zajistit požadovanou správu, provoz a údržbu veřejného a slavnostního osvětlení, veřejných a věžních hodin, přípojek městských mobiliářů, plynového veřejného osvětlení a přisvětlení přechodů (dále také společně jen „zařízení“ nebo „veřejné osvětlení“) dle požadavků hlavního města Prahy (dále také i jen „HMP“).

Nad rámec činností uvedených v předchozím odstavci je společnost TCP připravena zajistit i kompletní činnosti, které souvisejí se zařízením, tedy včetně obnovy, modernizace, hospodaření s energií a využití zařízení. Tato nabídka nad rámec požadavku HMP zajistí administrativní, organizační, ekonomickou i technickou optimalizaci všech činností a garanci udržitelné kvality zařízení v oblasti obnovy a modernizace. Využitím synergických efektů mezi jednotlivými činnostmi zajistí toto úzké provázání zefektivnění potřebných administrativních činností a v neposlední řadě i kvalitní odborné vedení obnovy i modernizace zařízení, která přinese ve výsledku kvalitnější veřejnou službu.

Sloučení zodpovědnosti za obnovu, modernizaci a hospodaření s energií se správou, provozem a údržbou veřejného osvětlení zajistí podmínky pro budoucí ucelený rozvoj, a to zejména v oblasti Smart city.

53

Nedílnou součástí převzetí zařízení do správy bude také výměna všech zámků rozvaděčů a prostor pro zabránění nežádoucím zásahům ze strany všech vlastníků speciálního klíče. Pro všechny žadatele (PRE, revizní technici, údržba křižovatek apod.) bude nový klíč vydán na základě podepsané dohody včetně úhrady za případnou ztrátu klíče. Současně s přípravou na zahájení činnosti na zařízení bude pronajat skladový prostor pro převzetí a uskladnění náhradní dílů a to zejména historizujícího osvětlení. Současně s těmito náhradními díly zřídíme sklad demontovaného materiálu.

Otázka:

2. Disponuje Vaše společnost dispečinkem, který by šel případně využít k plnění?

Odpověď:

Společnost TCP v současné době disponuje dispečinkem pro správu nemovitostí, který je umístěn v paláci Adria, Jungmannova 31, Praha 1. Jeho rozšíření o provoz dispečinku správy veřejného osvětlení (VO) je možný a reálný, a to v režimu 24 x 7 x 365. Jako vhodná varianta připadá v úvahu i využití dispečinku Městské policie.

Minimalistické požadavky na vybavení dispečerského pracoviště:

2x výkonný počítač s velkou obrazovkou (ideálně nástěnná zobrazovací plocha), 2x mobilní telefon, SW vybavení pro vizualizaci vozidel na mapě a SW pro zápis nahlášených poruch. Pro vyloučení pochybností o kvalitě dispečerské služby by byla zřízena nahrávaná bezplatná linka 800 xxx xxx.

Otázka

3. Jaká právní/legislativní/organizační opatření by bylo nutné přijmout k plnění uvedené činnosti?

Odpověď:

Zejména bude nutné rozhodnutí Rady hl.m. Prahy v působnosti valné hromady TCP o změně stanov společnosti formou notářského zápisu týkající se změny předmětu podnikání (článek 4. Stanov)

TCP bude muset rozšířit předmět svého podnikání, a to i o živnosti ohlašovací řemeslné, ohlašovací vázané atd., spolu s odpovědnými zástupci a provozovny. Zajistit potřebný rozsah živnostenských oprávnění se bude týkat zejména

- montáž, opravy, revize a zkoušky elektrických zařízení
- provádění staveb, jejich změn a odstraňování
- hodinářství.

TCP bude muset zajistit proces přechodu práv a povinností z pracovněprávních vztahu (§ 338 a násl. zákoníku práce). Případně proces nábory nových zaměstnanců a uzavírání pracovně právních vztahů. Pracovní smlouvy, pracovní náplně a ostatní pracovně právní dokumenty. Zajistit podmínky k práci zaměstnanců, tj. kanceláře, vybavení, počítače atd.

Zajistit organizační opatření v rámci společnosti, tj. vytvořit nový útvar (divize, sekce, oddělení) a tyto skutečnosti zapracovat do stávajících základních dokumentů TCP, a to i na základě předchozích jednání orgánů společnosti (představenstvo a dozorčí rada) v souladu se stanovami společnosti.

Zajištění potřebného počtu zejména kvalifikovaných zaměstnanců s oprávněními bude třeba v minimálním rozsahu:

35 techniků splňujících kvalifikace dle §6 vyhl. 50/78

4 techniky splňujících kvalifikace dle §8.1 nebo 8.2 vyhl. 50/78

2 techniky splňujících kvalifikace dle §10 vyhl. 50/78

1 technik splňující kvalifikace dle §12 vyhl. 50/78

TT

2015 – 20 000 000 Kč; podle znaleckého posudku mělo být investováno 60 000 000 Kč

2016 – 20 000 000 Kč; podle znaleckého posudku mělo být investováno 90 000 000 Kč

Z těchto údajů vyplývá, že oblast obnovy je velmi podhodnocena a způsobuje významné chýtrání světelného parku. Vyjádřeno finančně se jedná o deficit v hodnotě 122 000 000 Kč, které by TCP jako provozovatel správy veřejného osvětlení měl dostat k dispozici pro nutnou obnovu světelného parku. TCP předpokládá, že standardně by do obnovy mělo být investováno min. 60 000 000 Kč ročně.

Energie představují rovněž významnou položku ve správě veřejného osvětlení. Díky modernizaci VO je potenciál úspor energie cca 40%. Je třeba nastavit klíčové indikátory hodnocení efektivní správy a provozu VO, aby podstatná část úspor za energii mohla být investována do další modernizace.

Reklama na sloupech VO má potenciál ročních výnosů mezi 60 000 000 Kč až 80 000 000 Kč. Výnos z reklamní činnosti by mohl být využit právě pro investice do obnovy, a tudíž by do budoucna nezatěžoval rozpočet města.

Správou nereklačních zařízení jsou myšleny různé cedule a značky umístěné na sloupech VO, držáky na praporky a slavnostní výzdobu, ale do budoucna i provoz senzorů a aktivních prvků v rámci konceptu Smart City. Tato v tuto chvíli minoritní položka v potenciálních příjmech, bude postupně nabývat na důležitosti a TCP je připravena tento vývoj aktivně podporovat v rámci aktivit Smart Praha.

#### Otázka

6. Jaké by byly vstupní náklady na zahájení plnění a jaké pak následné náklady v průběhu realizace plnění?

#### Odpověď:

Vstupní náklady na zahájení plnění úzce závisí na výsledku jednání se stávajícím správcem, společností ELTODO-Citelum, s.r.o. o převzetí zaměstnanců a tím i technického vybavení.

Pro zahájení činnosti a zajištění pokračování správy, provozu a údržby zařízení při zachování stávajících standardů je nutné pořídit minimální rozsah technického vybavení, který je uveden u odpovědi na otázku číslo 1. Náklady na pořízení zcela nového technického vybavení by činily odhadem 45 000 000 Kč. Nejvýznamnější položkou je vozový park včetně speciálních vysokozdvížných vozidel a to ve výši 34 500 000 Kč.

V případě dohody o převzetí zaměstnanců a technického vybavení od společnosti ELTODO-Citelum, s.r.o. budou náklady nižší. Z informací uvedených na vozidlech společnosti ELTODO-Citelum, s.r.o. je patrné, že vozový park není ve vlastnictví společnosti, ale ve vlastnictví leasingové společnosti, čímž je dán vyjednávací prostor pro převzetí části či celého vozového parku potřebného pro správu, provoz a údržbu zařízení, který se po ukončení smlouvy na správu veřejného osvětlení stane pro společnost ELTODO-Citelum, s.r.o. nepotřebným a generoval by pouze zbytečné náklady.

Následné náklady na obnovu techniky a dalšího vybavení již nebudou nutné, neboť jsou zakalkulovány do nabídkové ceny.

#### Otázka:

7. Disponuje Vaše společnost zkušenostmi s obdobným typem plnění?

57

# HARMONOGRAM PŘEVZETÍ SPRÁVY, PROVOZU A ÚDRŽBY SPRAVOVANÉHO ZAŘÍZENÍ

příloha č.1

ČINNOST	1.MĚSÍC	2.MĚSÍC	3.MĚSÍC	4.MĚSÍC	5.MĚSÍC	6.MĚSÍC
<b>Rozhodnutí Rady města</b>						
Schválení záměru o poskytování správy, provozu a údržby veřejného osvětlení a souvisejících zařízení společností se 100% majetkovou účastí Města						
Zahájení správy, provozu a údržby zařízení						
<b>Právní/legislativní opatření</b>						
Projednání a zpracování návrhu smlouvy o zajištění správy, provozu a údržby zařízení včetně kontrolního mechanismu (případně i o pronájmu zařízení)						
Schválení a podpis smlouvy (TCP, MHMP)						
Zajištění živnostenských oprávnění, licencí						
Zajištění příslušných změn v OR						
Zřízení plných moci pro zajištění výkonu činnosti						
Zajištění ročního DÍRu pro údržbu od OD MHMP						
<b>Organizační opatření</b>						
Schválení nové organizační struktury (vytvoření nové divize správy a provozu)						
Nábor a výběr ředitele divize VO a dalších vedoucích zaměstnanců						
Jednání o převzetí zaměstnanců, techniky a prostor od stávajícího poskytovatele služby (ELTODO-Citelum, s.r.o.)						
Nábor a výběr potřebných zaměstnanců k zajištění činnosti						
Zpracování specifikace, výběr a nákup osobních a dodávkových vozidel (dle výhodnosti nákupu do majetku x leasing)						
Zajištění pronájmu montážních mechanismů (do doby nákupu vlastních montážních mechanismů)						
Zpracování technické specifikace, výběr a objednání montážních mechanismů						
Zajištění prostor pro servisní střediska a demontovaný materiál						
Proškolení zaměstnanců s principy správy, provozu a údržby zařízení						
Výber dodavatelů pro činnosti zajišťované dodavatelsky (revize zařízení, čištění zařízení, opravy zařízení atd.)						
Zajištění smlouvy pro ekologický svoz						
Zákonná školení nových zaměstnanců (BOZP, řídiců, vysokozdvizné plošiny atd.)						

6



# HARMONOGRAM PŘEVZETÍ SPRÁVY, PROVOZU A ÚDRŽBY SPRAVOVANÉHO ZAŘÍZENÍ

příloha č.1

ČINNOST	1.MĚSÍC	2.MĚSÍC	3.MĚSÍC	4.MĚSÍC	5.MĚSÍC	6.MĚSÍC
Zpracování požadavků na GIS pro pasport zařízení a další moduly						
Výběr dodavatele pro úpravy/nákup, implementace GIS						
Zpracování požadavků pro automatickou aktualizaci informací mezi GIS a SW (tzv. Konektor) pro provoz a údržbu zařízení						
Výběr dodavatele, implementace Konektoru						
Zkušební provoz Konektoru						
Zpracování požadavků na nákup HW zaměstnanců, zajištění nákupu						
Dispečerské pracoviště						
Zahájení jednání s městskými organizacemi a případně i dalšími společnostmi o poskytnutí dispečerských služeb existujícím dispečinkem (přednostně s MP Praha, dále TSK aj.)						
Vyhodnocení nabídek pro využití stávajícího dispečinku						
Uzavření smlouvy o poskytnutí dispečerských služeb						
Implementace SW na dispečerské pracoviště (hlášení poruch, klient GIS)						
proškolení zaměstnanců Dispečinku ze SW (hlášení poruch, klient GIS)						
Zahájení testovacího provozu						