

**Strany:**

Obchodní společnost: **RENCAR PRAHA, a. s.,**  
IČ: 005 06 397,  
DIČ: CZ00506397 – plátce DPH,  
Se sídlem: Praha 8, Šaldova 425/12,  
Jednající: Pavlem Slabým, předsedou představenstva,

zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze v oddíle B, vložka č. 86

dále jen jako „**RENCAR**“ na straně jedné

a

Obchodní společnost: **Dopravní podnik hl. m. Prahy, akciová společnost,**  
IČ: 000 05 886,  
DIČ: CZ00005886 – plátce DPH,  
Se sídlem: Sokolovská 217/42, 190 22 Praha 9,  
Zastoupená: [REDACTED] generálním ředitelem,

zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze v oddíle B, vložka č. 847,

dále jen jako „**DPP**“ na straně druhé

níže uvedeného dne, měsíce a roku, zformulovaly na základě vzájemného konsensu principy  
budoucí spolupráce tak, jak stanoví toto

## **MEMORANDUM O BUDOUCÍ SPOLUPRÁCI**

### **1. Postavení stran, předmět memoranda**

- 1.1. DPP je společností zabývající se provozováním osobní veřejné dopravy v hlavním městě Praze. RENCAR je obchodní společností, která podniká zejména v oblasti reklamy a pronájmu reklamních ploch.
- 1.2. Smluvní strany konstatují, že mají navázány exkluzivní smluvní vztahy v oblasti reklamy, resp. využití ploch na majetku DPP (movitém i nemovitém) k reklamním účelům ze strany společnosti RENCAR s tím, že výtěžky z této reklamy se dělí mezi strany dohodným způsobem.
- 1.3. Strany tohoto memoranda mají zájem za podmínek v tomto memorandu uvedených podílet se na realizaci projektu vybudování nových zastávek městské hromadné dopravy na území hlavního města Prahy, které budou v souladu se záměry stran využity rovněž k reklamním účelům (dále jen „**Projekt**“).

## **2. Vymezení Projektu**

- 2.1. Předmětem Projektu bude výstavby 200 ks nových či renovace starých, opotřebovaných čekáren (přístřešků) s prosvětlenou vitrinou typu CLV na zastávkách městské hromadné dopravy na území hlavního města Prahy, přičemž konkrétní specifikace umístění jednotlivých zastávek, na kterých budou tyto čekárny (přístřešky) jsou vymezeny v **příloze č. 1** tohoto memoranda (dále jen „**Nové čekárny**“). Strany tohoto memoranda shodně prohlašují, že pokud realizace kterékoliv z výše uvedených Nových čekáren bude z objektivních důvodů nemožná nebo se ukáže, že ekonomické náklady v rámci její výstavby budou podstatně vyšší, než je uvažováno (vycházejí z ekonomickej analýzy, která tvoří **přílohu č. 2** této smlouvy), dohodnou se strany tohoto memoranda na nahrazení předmětných Nových čekáren (lokality) jinými lokalitami, které nebudou vykazovat uvedené nedostatky, a to tak, aby celkový rozsah Nových čekáren v duchu tohoto memoranda činil 200 ks.
- 2.2. Strany tohoto memoranda dále konstatují, že výstavba Nových čekáren a jejich následné provozování bude realizována na základě samostatné smlouvy uzavřené mezi stranami tohoto memoranda v intencích tohoto memoranda, přičemž v rámci nastavení obchodní spolupráce budou strany vycházet z ekonomickej modelu, který je součástí přílohy č. 2 této smlouvy. Prostřednictvím uvedených smluvních vztahů strany stanoví konkrétní práva a povinnosti v souvislosti s realizací Projektu a jeho následného provozování, včetně designu Nových čekáren. Strany konstatují, že Nové čekárny musí předně sloužit potřebám veřejnosti v rámci využívání systému městské hromadné dopravy.
- 2.3. Strany tohoto memoranda dále konstatují, že po uvedení Nových čekáren do provozu budou reklamní vitriny typu CLV provozovány reklamně v souladu s nájemní smlouvou uzavřenou mezi stranami tohoto memoranda ve znění jejích dodatků.
- 2.4. Strany se dohodly na tom, že právní koncepce Nových čekáren bude následující. Pevné základy (dále jen „**Stavby základů**“) potřebné k vybudování Nových čekáren a elektro přípojky k nim budou v majetku DPP. Budou realizovány na základě smluv o dílo uzavřených mezi RENCAR a třetími subjekty jako zhotoviteli, přičemž RENCAR poskytne potřebnou součinnost a spolupráci směřující k výběru vhodných dodavatelů potřebných činností v rámci realizace Základů. Právní titul k využití pozemků pro umístění Staveb základů, které nejsou v majetku DPP, bude řešen dohodou mezi DPP a vlastníky pozemků, zejména hlavním městem Prahou. Nové čekárny budou realizovány na náklady společnosti RENCAR a zůstávají v majetku společnosti RENCAR.
- 2.5. Strany jsou si vědomi skutečnosti, že DPP je sektorovým zadavatelem ve smyslu zákona č. 137/2006 Sb., o zadávání veřejných zakázek, a při realizaci plnění dle tohoto memoranda musí v souladu s tímto předpisem postupovat. Strany konstatují, že nepředpokládají vlastní investici DPP do výstavby Staveb základů v částce přesahující stávající limit sektorového zadavatele pro nadlimitní veřejné zakázky. Strany dále konstatují, že zájmem DPP je, aby celková investice DPP byla z hlediska cash flow rozfázována do delšího časového období a mohla být částečně umořována ze zisků Projektu tak, jak je uvedeno v příloze č. 2 tohoto memoranda.
- 2.6. Strany se zavazují v rámci realizace Projektu dle tohoto memoranda spolupracovat a poskytovat si potřebné informace, přičemž mají zájem na tom, aby Projekt byl realizován a spuštěn dle harmonogramu, který tvoří **přílohu č. 3** tohoto memoranda .
- 2.7. Provozování Projektu, resp. nájem Staveb základů pro umístění Nových čekáren, bude v souladu s tímto memorandem a již existujícími smlouvami uzavřenými mezi stranami tohoto memoranda (čl. 1.2.) realizováno formou dělení výtežku z využití Nových čekáren k reklamním účelům. Podrobné principy obchodní spolupráce budou stanoveny dodatkem

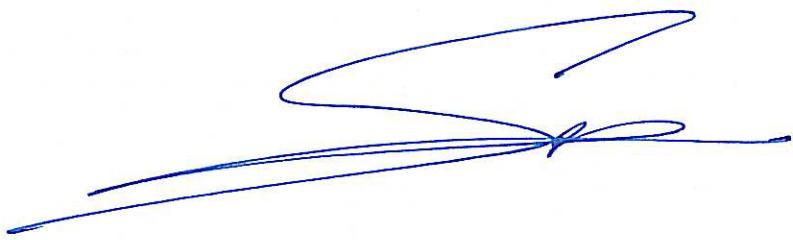
ke smlouvě o pronájmu ploch pro reklamní činnost a ve smlouvě o spolupráci ohledně vlastního provádění výstavby Staveb základů a Nových čekáren.

2.8. Smluvní strany tímto shodně konstatují, že veškeré informace (s výjimkou obecně dostupných informací), které si poskytnou v souvislosti s plněním předmětu této smlouvy, mají důvěrný charakter. Smluvní strany se ohledně těchto informací zavazují zachovat mlčenlivost.

V Praze dne 13.6.2008



[REDACTED] generální ředitel



Pavel Slabý, předseda představenstva

Dopravní podnik hl. m. Prahy  
akciová společnost (1)  
190 22 Praha 9, Sokolovská 217/42



Rencar Praha a.s., Šaldova 12, 186 00 Praha 8  
IČ 00606397 DIČ CZ00606397

**Příloha č. 1 k Memorandu o budoucí spolupráci ze dne 13.6.2008**

**Přistřešky DP + Rencar - 200 ks**

zastávka	ulice	směr	bus / tram	městská část	počet
Hellichova	Karmelitská	ZC	tram	Praha 1	1
Jiráskovo nám.	Masarykovo nábř.	ZC	tram	Praha 1	1
Karlovy lázně	Smetanova nábř.	DC	tram	Praha 1	1
Lazarská	Lazarská	ZC	tram	Praha 1	2
Malostranské nám.	Malostranské nám.	ZC	tram	Praha 1	2
Malostranské nám.	Malostranské nám.	DC	tram	Praha 1	2
Národní divadlo	Národní	DC	tram	Praha 1	2
Národní divadlo	Smetanova nábř.	ZC	tram	Praha 1	1
Národní třída	Spálená	Karlovo nám.	tram	Praha 1	2
Václavské nám.	Vodičkova	DC	tram	Praha 1	2
Botanická zahrada	Na Slupi	ZC	tram	Praha 2	1
Botanická zahrada	Na Slupi	DC	tram	Praha 2	1
I.P.Pavlova	Bělehradská	Tylovo nám.	tram	Praha 2	1
Jana Masaryka	Francouzská	DC	tram	Praha 2	1
Jiráskovo nám.	Jiráskovo nám.	Smíchov	bus	Praha 2	1
Karlovo nám.	Ječná	DC	tram	Praha 2	2
Muzeum	Legerova	Tylovo nám.	tram	Praha 2	1
Na Smetance	italská	Římská	bus	Praha 2	1
Na Smetance	italská	Nám.W.Churchilla	bus	Praha 2	1
Nám.W.Churchilla	italská	Nám. Míru	bus	Praha 2	1
Nuselské schody	Bělehradská	DC	tram	Praha 2	1
Nuselské schody	Bělehradská	ZC	tram	Praha 2	1
Palackého nám.	Na Moráni	DC	tram	Praha 2	2
Pod Karlovem	Bělehradská	DC	tram	Praha 2	1
Římská	italská	DC	bus	Praha 2	1
Římská	italská	ZC	bus	Praha 2	1
Štěpánská	Ječná	DC	tram	Praha 2	1
Basilejské náměstí	Malešická	Židovské pece	bus	Praha 3	1
Černinova	Koněvova	DC	bus	Praha 3	1
Černinova	Koněvova	ZC	bus	Praha 3	1
Husinecká	Seifertova	ZC	tram	Praha 3	2
Chmelnice	Koněvova	DC	tram	Praha 3	1
Malešická	K Červenému Dvoru	Basilejské nám.	bus	Praha 3	1
Nám.W.Churchilla	italská	Florenc	bus	Praha 3	1
Olšanská	Olšanská	DC	tram	Praha 3	1
Olšanská	Olšanská	ZC	tram	Praha 3	1
Olšanské hřbitovy	Vinohradská	ZC	tram	Praha 3	1
Strážní	Koněvova	DC	tram	Praha 3	1
Třeběšín	K Červenému Dvoru	Malešická	bus	Praha 3	1
Třeběšín	K Červenému Dvoru	Na Palouku	bus	Praha 3	1
Želivského	Vinohradská - Stroj-Import	ZC	tram	Praha 3	1
Branické náměstí	Ke Krči	Přístaviště	bus	Praha 4	1
Brumlovka	Vyskočilova	DC	bus	Praha 4	1
Brumlovka	Vyskočilova	ZC	bus	Praha 4	1
Chodovská	Chodovská	DC	bus	Praha 4	1
Chodovská	U Plynárny	ZC	bus	Praha 4	1
Michelský les	Michelská	Nemocnice Krč	bus	Praha 4	1
Michelský les	Michelská	Kačerov	bus	Praha 4	1
Nádraží Krč	Sulická	Na Staré cestě	bus	Praha 4	1
Nemocnice Krč	Videňská	Klárův ústav	bus	Praha 4	2
Nemocnice Krč	Videňská	Zálesí	bus	Praha 4	2
Nemocnice Krč	Videňská	Michelský les	bus	Praha 4	3
Pankrác	Hvězdova	Pražského povstání, Sdružení	bus	Praha 4	1
Plynárna Michle	U Plynárny	ZC	bus	Praha 4	1
Pražského povstání	Na Pankráci	DC	tram	Praha 4	1
Ryšánka	Na Strži	DC	bus	Praha 4	1
Ryšánka	Zelený pruh	Braník	bus	Praha 4	1
Sídliště Krč	Štúrova	Tempo	bus	Praha 4	1
Zálesí	Štúrova	DC	bus	Praha 4	1
Zálesí	Štúrova	ZC	bus	Praha 4	1
Anděl	Plzeňská	DC	tram	Praha 5	1
Arbesovo nám.	Štefánikova DC	DC	tram	Praha 5	1

**Příloha č. 1 k Memorandu o budoucí spolupráci ze dne 13.6.2008**

**Přistřešky DP + Rencar - 200 ks**

zastávka	ulice	směr	bus / tram	městská část	počet
Hotel Golf	Plzeňská	DC	tram	Praha 5	1
Hotel Golf	Plzeňská	ZC	tram	Praha 5	1
Hybšmanka	Pod Stadiony	Stadion Strahov	bus	Praha 5	1
Klamovka	Podbělohorská	ZC	tram	Praha 5	1
Lihovar	Nádražní	Smíchovské nádraží	bus	Praha 5	1
Lihovar	Nádražní	DC	tram	Praha 5	1
Motol	Kukulova	Vypich	bus	Praha 5	1
Motol	Plzeňská	ZC	tram	Praha 5	1
Motol	Plzeňská	DC	tram	Praha 5	1
Na Knížecí	Nádražní	DC	tram	Praha 5	1
Nad Klamovkou	Podbělohorská	Klamovka	bus	Praha 5	1
Nemocnice Motol	Kukulova	Šafránecká	bus	Praha 5	1
Slánská	Makovského	DC	tram	Praha 5	2
Slánská	Makovského	ZC	tram	Praha 5	1
Vozovna Motol	Plzeňská	DC	tram	Praha 5	1
Ženské domovy	Ostrovskeho	DC	bus	Praha 5	1
Baterie	Na Petřinách	DC	tram	Praha 6	1
Dejvická	Jugoslávských partyzáňů	Podbaba	bus	Praha 6	2
Hládkov	Myslbekova	DC	tram	Praha 6	1
Horoměřická	Evropská	Červený Vrch	bus	Praha 6	1
Horoměřická	Evropská	DC	tram	Praha 6	2
Horoměřická	Evropská	ZC	tram	Praha 6	1
Malovanka	Bělohorská	ZC	tram	Praha 6	1
Na Petynce	Patočkova	Kajetánka	bus	Praha 6	1
Na Petynce	Patočkova	Vozovna Střešovice	bus	Praha 6	1
Nová Šárka	Evropská	ZC	bus	Praha 6	1
Prašný most	Milady Horákové	DC	tram	Praha 6	1
Prašný most	Milady Horákové	ZC	tram	Praha 6	1
Ruzyňský hřbitov	Karlovarská	Jiviny	bus	Praha 6	1
Ruzyňský hřbitov	Karlovarská	Bílá Hora	bus	Praha 6	1
Thákurova	Evropská	ZC	tram	Praha 6	1
U Matěje	Šárecká	Špitálská	bus	Praha 6	1
U Matěje	Šárecká	Juliska	bus	Praha 6	1
Vítězné náměstí	Vítězné náměstí	DC	tram	Praha 6	2
Vozovna Střešovice	Milady Horákové	DC	bus	Praha 6	1
Botanická zahrada	Pod Hrachovkou	DC	bus	Praha 7	1
Čechův most	Nábřeží E. Beneše	DC	tram	Praha 7	1
Dělnická	Komunardů	ZC	tram	Praha 7	1
Nádr. Holešovice	Na Zátorách	Libeňský most	tram	Praha 7	1
Trojská	Pod Lísem	ZC	tram	Praha 7	2
Balabenka	Spojovací	Palmovka	bus	Praha 8	1
Lávka	Střelnici	ZC	tram	Praha 8	1
Lávka	Střelnici	DC	tram	Praha 8	1
Libeňský most	Libeňský most	DC	tram	Praha 8	1
Libeňský most	Libeňský most	ZC	tram	Praha 8	1
Okrouhlická	Zenklova	ZC	tram	Praha 8	1
Rokoska	V Holešovičkách	Kuchyňka	bus	Praha 8	1
Rokoska	V Holešovičkách	Vychovatelna	bus	Praha 8	1
Stejskalova	Zenklova	DC	tram	Praha 8	1
Štěpničná	Střelnici	Liberecká	bus	Praha 8	1
Štěpničná	Střelnici	Lávka	bus	Praha 8	1
Štěpničná	Střelnici	DC	tram	Praha 8	1
Třebenická	Ďáblická	Liberecká	bus	Praha 8	1
U Kříže	Zenklova	ZC	tram	Praha 8	1
Vychovatelna	V Holešovičkách	DC	bus	Praha 8	1
Kolbenova	Kolbenova	DC	tram	Praha 9	1
Kolbenova	Kolbenova	ZC	tram	Praha 9	1
Kolonie	Českobrodská	Za Horou	bus	Praha 9	1
Kolonie	Českobrodská	Pod Táborem	bus	Praha 9	1
Nad Jetelkou	Vysočanská	Vysočanská	bus	Praha 9	1
Nad Jetelkou	Vysočanská	ZC	bus	Praha 9	1
Naděmlejská	Poděbradská	DC	tram	Praha 9	1

**Příloha č. 1 k Memorandu o budoucí spolupráci ze dne 13.6.2008**

**Přístřešky DP + Rencar - 200 ks**

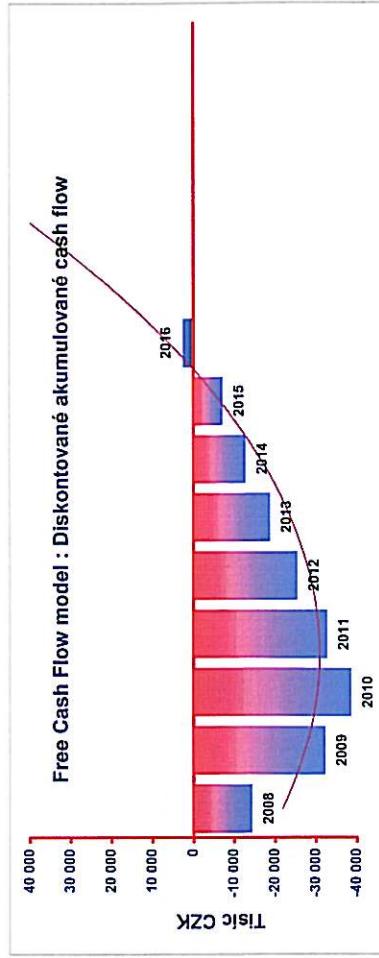
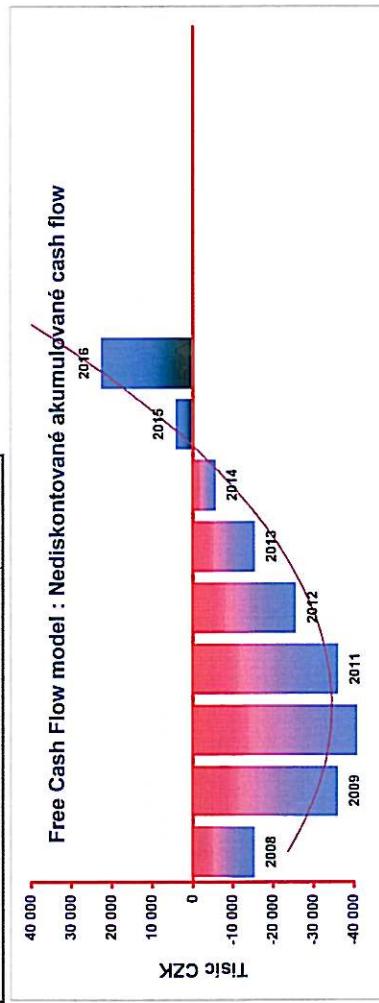
zastávka	ulice	směr	bus / tram	městská část	počet
Novovysocanská	Spojovací	Skloněná, Balabenka	bus	Praha 9	1
Nový Prosek	Prosecká	Letňanská	bus	Praha 9	1
Nový Prosek	Prosecká	Prosek	bus	Praha 9	1
Pod Táborem	Českobrodská	Spojovací	bus	Praha 9	1
Pod Táborem	Českobrodská	Malešické náměstí	bus	Praha 9	1
Poštovská	Kolbenova	DC	tram	Praha 9	1
Poštovská	Kolbenova	ZC	tram	Praha 9	1
Sídliště Prosek	Vysočanská	Prosek	bus	Praha 9	1
Třebenická	Vysočanská	DC	bus	Praha 9	1
Třebenická	Vysočanská	ZC	bus	Praha 9	1
Bělocerkevská	28. pluku	Želivského	bus	Praha 10	1
Čechovo nám.	Minská	SM	tram	Praha 10	1
Dobročovická	V Olšinách	Strašnická	bus	Praha 10	1
Dobročovická	V Olšinách	Limuzská	bus	Praha 10	1
Hostýnská	Počernická	Plaňanská	bus	Praha 10	1
Malešické náměstí	U Tvrze	Pod Táborem	bus	Praha 10	1
Na Míčánkách	28. pluku	ZC	bus	Praha 10	1
Na Padesátém	Na Padesátém	DC	bus	Praha 10	1
Na Padesátém	Na Padesátém	ZC	bus	Praha 10	1
Oblouková	Vršovická	ZC	tram	Praha 10	1
Pod Vinicí	Záběhlická	DC	bus	Praha 10	1
Pod Vinicí	Záběhlická	ZC	bus	Praha 10	1
Poliklinika Zahr. Město	Jabloňová	Jesenická	bus	Praha 10	1
Poliklinika Zahr. Město	Jabloňová	Hlohová	bus	Praha 10	1
Průběžná	V Olšinách	ZC	tram	Praha 10	2
Sídliště Zahradní město	Švehlova	ZC	tram	Praha 10	1
Sídliště Zahradní město	Švehlova	DC	tram	Praha 10	1
V Korytech	Záběhlická	DC	bus	Praha 10	1
V Korytech	Záběhlická	ZC	bus	Praha 10	1
Vinořadské hřbitovy	Vinořadská	ZC	tram	Praha 10	1
Vinořadské hřbitovy	Vinořadská	DC	tram	Praha 10	1
Vršovický hřbitov	Bohdalecká	ZC	bus	Praha 10	1
Záběhlice	Záběhlická	ZC	bus	Praha 10	1
Zahradní Město	Švehlova	ZC	tram	Praha 10	1
Zahradní Město	Švehlova	DC	tram	Praha 10	1
Bachova	Hviezdoslavova	ZC	bus	Praha 11	1
Bachova	Hviezdoslavova	DC	bus	Praha 11	1
Háje	Opatovská	Hořičkova	bus	Praha 11	2
Chodovská tvrz	Türkova	Lítochlebské náměstí	bus	Praha 11	2
Jarníkova	Roztylská	Na Jelenách	bus	Praha 11	1
Jarníkova	Roztylská	Chodov	bus	Praha 11	2
Lítochlebské náměstí	Ke Stáčírně	Donovalská	bus	Praha 11	1
Lítochlebské náměstí	Ke Stáčírně	Opatov	bus	Praha 11	2
Metodějova	Opatovská	Háje	bus	Praha 11	1
Metodějova	Opatovská	Ke Kateřinkám	bus	Praha 11	1
Volha	U Kunratického lesa	U Dálnice	bus	Praha 11	1
Volha	U Kunratického lesa	U Kunratického lesa	bus	Praha 11	2
Hloubětín	Poděbradská	ZC	tram	Praha 14	1
Hloubětín	Poděbradská	DC	tram	Praha 14	1
Nádraží Hostivař	Piukovníka Mráze	Gercenova	bus	Praha 15	1
Dobratická	Tupolevova	Výstaviště Letňany	bus	Praha 18	1
Dobratická	Tupolevova	Tupolevova	bus	Praha 18	1

 celkem 200

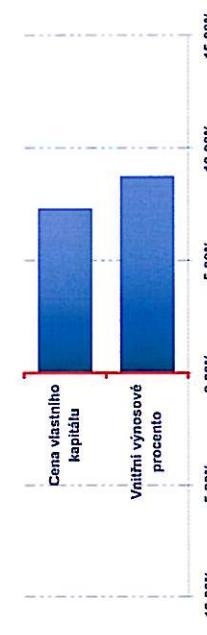
## OUTPUTS

### Výpočet ekonomické návratnosti projektu na základě "Volných finančních toků" za období 2008-2021.

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Vypočet na základě Free Cash Flow	-15 425	-20 598	-7 881	7 813	10 379	10 210	9 783	9 966	18 397					
Free Cash Flow - nediskontované	-14 372	-17 882	-6 375	5 888	7 288	6 680	5 964	5 661	9 736					
Free Cash Flow - diskontované	-15 425	-36 024	-43 905	-36 092	-25 713	-15 503	-5 720	4 245	22 642					
Kumulované - nediskontované toky	-14 372	-32 254	-38 629	-32 741	-25 453	-18 773	-12 809	-7 149	2 587					
Kumulované - diskontované toky														



Free cash flow : Vnitřní výnosové procento



13

13

## OUTPUTS

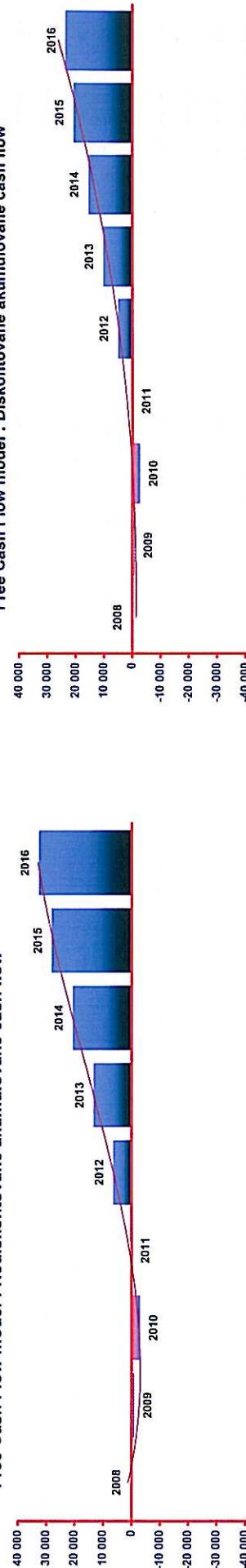
### Finanční a nefinanční příjem pro Dopravní podnik po dobu trvání projektu (2008-2016)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Investice do příjmelek a základů (odl. splatnosti) Zvýšení dividendy pro DP (20%) Zvýšení dividendy (26% z HV)	400 -827	-2 500 2 000 -850	-5 000 3 780 -449	-2 500 5 800 662	0 5 976 662	0 6 156 773	0 6 343 878	0 6 535 984	0 3 366 1 095
Nefinanční příjem Nefinanční výdaj									
Hodnota investice do čekáren CAPEX (70%) Náklady na údržbu a opravy (OPEX) (70%)	6 349 782	13 358 1 359	6 999 2 483	0 3 299	0 3 426	0 3 542	0 3 650	0 3 753	0 4 136
Hodnota plnění CELKEM - nediskontované Diskontovaný přírůstek výnosů	7 531 7 319	13 390 12 392	7 413 6 534	6 151 5 163	10 063 8 046	10 472 7 973	10 871 7 884	11 271 7 784	8 598 5 655
Celková hodnota plnění - Nediskontované Současná hodnota plnění	85 759 68 750								

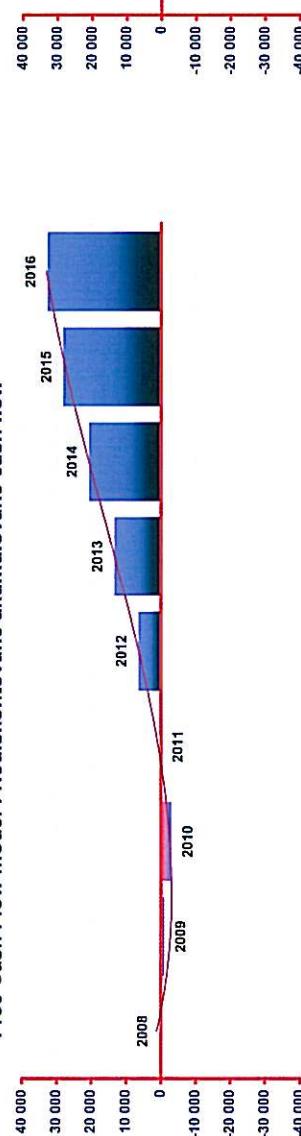
### Cash Flow z projektu pro Dopravní podnik za období 2008 - 2016 (s vyložením nefinančních plnění)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Výpočet na základě Free Cash Flow	400	-1 327	-2 070	2 851	6 637	6 929	7 221	7 518	4 461
Free Cash Flow - nediskontované	389	-1 228	-1 825	2 394	5 307	5 276	5 236	5 192	2 934
Free Cash Flow - diskontované	400	-927	-2 997	-146	6 492	13 721	20 642	28 160	32 621
Kumulované - nediskontované toky	389	-840	-2 664	-271	5 036	10 312	15 549	20 741	23 675
Kumulované - diskontované toky									
Výsledky celého projektu (2007 - 2026)	2016								
Suma nediskontovaných toků	32 621								
Suma diskontovaných toků	23 675								

Free Cash Flow model : Nediskontované akumulované cash flow



Free Cash Flow model : Diskontované akumulované cash flow



	31.12.2008	31.12.2009	31.12.2010	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	
Prognóza průměrné míry inflace	6,1%	3,3%	2,7%	2,3%	2,1%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	
Diskont pro diskontní míru	31.5.2008 5,0%	31.12.2008 0,972	31.12.2009 0,926	31.12.2010 0,881	31.12.2011 0,839	31.12.2012 0,800	31.12.2013 0,761	31.12.2014 0,725	31.12.2015 0,691	31.12.2016 0,658	31.12.2017 0,626	31.12.2018 0,597	31.12.2019 0,568	31.12.2020 0,541

*Z*

## Studie pro RENCAR Praha - 200 reklamních zastávek v období 2008-2016



in KCZK

CARAT	ACCOUNTS	Estimation	Estimation	Estimation	Estimation	Estimation	Estimation	Estimation	Estimation	Estimation
		Full Year	Full Year	Full Year	Full Year	Full Year	Full Year	Full Year	Full Year	Full Year
Rev. : Furniture advertising	70010	2 000	10 000	18 900	29 000	29 878	30 782	31 714	32 674	16 831
Rev. : Billposting advertising	70011									
Rev. : Illuminated advertising	70012									
Rev. : Airport advertising	70013									
Rev. : Subway & bus advertising	70014									
Rev. : Shopping center advertising	70015									
Rev. : Competitors' patrimony advertising	70016	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Rev. : Other advertising	70018									
Rev. : Barter transaction	70019									
Cash discount granted	66500									
<b>Advertising revenue</b>	<b>7001</b>	<b>2 000</b>	<b>10 000</b>	<b>18 900</b>	<b>29 000</b>	<b>29 878</b>	<b>30 782</b>	<b>31 714</b>	<b>32 674</b>	<b>16 831</b>
Rev. : Rentals	70020									
Rev. : Services & other	70021	0	300	500	513	525	538	552	566	290
Rev. : Equipment & supplies	70022									
<b>Non-Advertising revenue</b>	<b>7002</b>	<b>0</b>	<b>300</b>	<b>500</b>	<b>513</b>	<b>525</b>	<b>538</b>	<b>552</b>	<b>566</b>	<b>290</b>
<b>CONSOLIDATED REVENUE</b>		<b>2 000</b>	<b>10 300</b>	<b>19 400</b>	<b>29 513</b>	<b>30 403</b>	<b>31 321</b>	<b>32 266</b>	<b>33 240</b>	<b>17 121</b>
<b>Intra-Companies Sales</b>										
<b>TOTAL REVENUE</b>		<b>2 000</b>	<b>10 300</b>	<b>19 400</b>	<b>29 513</b>	<b>30 403</b>	<b>31 321</b>	<b>32 266</b>	<b>33 240</b>	<b>17 121</b>
Rents & Fees : Furniture	61300	400	2 000	3 780	5 800	5 976	6 156	6 343	6 535	3 366
Rents & Fees : Billboards	61310	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Rents & Fees : Illuminated (neonlight)	61320									
Rents & Fees : Airports	61330									
Rents & Fees : Subway & bus	61340									
Rents & Fees : Shopping malls	61350									
Rents & Fees : Competitors' patrimony	61360	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Rents & Fees : Other	61380									
Rents & Fees : Finance Lease (panels)	61390									
<b>Rents &amp; fees</b>	<b>613</b>	<b>400</b>	<b>2 000</b>	<b>3 780</b>	<b>5 800</b>	<b>5 976</b>	<b>6 156</b>	<b>6 343</b>	<b>6 535</b>	<b>3 366</b>
<b>Local property taxes</b>	<b>62601</b>									
<b>LOCATION COST</b>		<b>400</b>	<b>2 000</b>	<b>3 780</b>	<b>5 800</b>	<b>5 976</b>	<b>6 156</b>	<b>6 343</b>	<b>6 535</b>	<b>3 366</b>
Cost of external services sold	60415	0	225	375	384	394	404	414	424	217
Costs of equipment & supplies sold	60115									
<b>COST OF GOODS SOLD</b>		<b>0</b>	<b>225</b>	<b>375</b>	<b>384</b>	<b>394</b>	<b>404</b>	<b>414</b>	<b>424</b>	<b>217</b>
<b>DIRECT COST OF SALES</b>		<b>400</b>	<b>2 225</b>	<b>4 155</b>	<b>6 184</b>	<b>6 370</b>	<b>6 560</b>	<b>6 757</b>	<b>6 959</b>	<b>3 584</b>
<b>Gross margin I</b>		<b>1 600</b>	<b>8 075</b>	<b>15 245</b>	<b>23 328</b>	<b>24 034</b>	<b>24 760</b>	<b>25 509</b>	<b>26 280</b>	<b>13 538</b>

## Studie pro RENCAR Praha - 200 reklamních zastávek v období 2008-2016



in KCZK

	CARAT	Estimation	Estimation	Estimation	Estimation	Estimation	Estimation	Estimation	Estimation	Estimation
		Full Year	Full Year	Full Year	Full Year	Full Year	Full Year	Full Year	Full Year	Full Year
	ACCOUNTS	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Salaries	64000 TCPP	276	571	591	612	633	656	679	702	727
Employee related benefits	64010 TCPP	22	46	48	50	51	53	55	57	59
Payroll taxes & social security	64020 TCPP	97	200	207	214	222	229	237	246	254
Severance pay	64030 TCPP									
Training cost	64040 TCPP	5	5	5	6	6	6	6	6	7
<b>Staff cost</b>	<b>640 TCPP</b>	<b>400</b>	<b>823</b>	<b>852</b>	<b>881</b>	<b>912</b>	<b>944</b>	<b>977</b>	<b>1 011</b>	<b>1 047</b>
<b>Subcontractors</b>	<b>60400 TCPP</b>	<b>56</b>	<b>291</b>	<b>615</b>	<b>774</b>	<b>806</b>	<b>834</b>	<b>859</b>	<b>881</b>	<b>451</b>
<b>Travel expenses</b>	<b>61800 TCPP</b>									
Vehicle running cost and gas	60600 TCPP	75	157	165	172	178	183	188	192	197
Vehicle operating lease cost	60605 TCPP	96	202	212	221	228	235	241	247	253
Vehicle finance lease cost	60606 TCPP									
<b>Vehicle</b>	<b>606 TCPP</b>	<b>171</b>	<b>359</b>	<b>376</b>	<b>392</b>	<b>406</b>	<b>418</b>	<b>429</b>	<b>439</b>	<b>450</b>
<b>Professional fees &amp; external services</b>	<b>61100 TCPP</b>									
Other cost excluding lease	65001 TCPP	11	22	24	25	25	26	27	27	28
Other operating lease cost	65005 TCPP									
Other finance lease cost	65006 TCPP									
<b>Others</b>	<b>650 TCPP</b>	<b>11</b>	<b>22</b>	<b>24</b>	<b>25</b>	<b>25</b>	<b>26</b>	<b>27</b>	<b>27</b>	<b>28</b>
Recharge : amounts paid out	65100 TCPP									
Recharge : amounts received	75100 TCPP									
<b>Recharge intercos</b>	<b>651 TCPP</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Consumption of supplies/stock movement</b>	<b>60110 TCPP</b>	<b>53</b>	<b>112</b>	<b>118</b>	<b>123</b>	<b>127</b>	<b>131</b>	<b>134</b>	<b>137</b>	<b>141</b>
<b>POSTER PREPARATION</b>	<b>TCPP</b>	<b>691</b>	<b>1 608</b>	<b>1 984</b>	<b>2 194</b>	<b>2 277</b>	<b>2 353</b>	<b>2 426</b>	<b>2 496</b>	<b>2 117</b>
Salaries	64000 TCFO	311	321	333	344	356	369	382	395	409
Employee related benefits	64010 TCFO	25	26	27	28	29	30	31	32	33
Payroll taxes & social security	64020 TCFO	109	112	116	120	125	129	134	138	143
Severance pay	64030 TCFO									
Training cost	64040 TCFO	20	21	21	22	23	24	25	25	26
<b>Staff cost</b>	<b>640 TCFO</b>	<b>464</b>	<b>481</b>	<b>497</b>	<b>515</b>	<b>533</b>	<b>551</b>	<b>571</b>	<b>591</b>	<b>611</b>
<b>Subcontractors</b>	<b>60400 TCFO</b>	<b>10</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>14</b>	<b>1 769</b>
<b>Travel expenses</b>	<b>61800 TCFO</b>									
Vehicle running cost and gas	60600 TCFO	75	79	82	86	89	91	94	96	99
Vehicle operating lease cost	60605 TCFO	267	281	294	306	317	327	335	343	352
Vehicle finance lease cost	60606 TCFO									
<b>Vehicle</b>	<b>606 TCFO</b>	<b>341</b>	<b>359</b>	<b>376</b>	<b>392</b>	<b>406</b>	<b>418</b>	<b>429</b>	<b>439</b>	<b>450</b>
<b>Professional fees &amp; external services</b>	<b>61100 TCFO</b>									
Other cost excluding lease	65001 TCFO	43	45	47	49	51	52	54	55	56
Other operating lease cost	65005 TCFO									
Other finance lease cost	65006 TCFO									
<b>Others</b>	<b>650 TCFO</b>	<b>43</b>	<b>45</b>	<b>47</b>	<b>49</b>	<b>51</b>	<b>52</b>	<b>54</b>	<b>55</b>	<b>56</b>
Recharge : amounts paid out	65100 TCFO									
Recharge : amounts received	75100 TCFO									
<b>Recharge intercos</b>	<b>651 TCFO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Consumption of supplies/stock movement</b>	<b>60110 TCFO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Electricity for furniture	61002 TCFO	113	584	1 232	1 551	1 616	1 672	1 722	1 766	905
Self created assets : other	72010 TCFO	544	1 145	600	0	0	0	0	0	0
<b>POSTERING,CLEANING &amp; REPAIR</b>	<b>TCFO</b>	<b>427</b>	<b>334</b>	<b>1 564</b>	<b>2 519</b>	<b>2 618</b>	<b>2 707</b>	<b>2 789</b>	<b>2 864</b>	<b>3 792</b>
Purchases of patrimony	60100 TCOT	8 525	17 937	9 399	0	0	0	0	0	0
Change in inventory - miscellaneous items	71300 TCOT									
<b>Purchases &amp; stock variation</b>	<b>601 TCOT</b>	<b>8 525</b>	<b>17 937</b>	<b>9 399</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Maintenance & electricity of premises	61001 TCOT									
Cost of rent for premises (oper. lease)	61005 TCOT									
Cost of rent for premises (fin. lease)	61006 TCOT									
<b>Facility operating cost</b>	<b>610 TCOT</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Self created assets : other	72010 TCOT	8 525	17 937	9 399	0	0	0	0	0	0
Cash discount received	76500									
<b>OTHER PATRIMONY &amp; FACILITIES</b>	<b>TCOT</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>OTHER TECHNICAL COSTS</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TECHNICAL COSTS</b>		<b>1 118</b>	<b>1 942</b>	<b>3 548</b>	<b>4 713</b>	<b>4 894</b>	<b>5 061</b>	<b>5 215</b>	<b>5 361</b>	<b>5 909</b>
Nákladová cena na jedno zařízení		<b>22</b>	<b>13</b>	<b>18</b>	<b>24</b>	<b>24</b>	<b>25</b>	<b>26</b>	<b>27</b>	<b>30</b>
<b>DIRECT OPERATING EXPENSES</b>		<b>1 518</b>	<b>4 167</b>	<b>7 703</b>	<b>10 897</b>	<b>11 264</b>	<b>11 621</b>	<b>11 971</b>	<b>12 320</b>	<b>9 493</b>

## Studie pro RENCAR Praha - 200 reklamních zastávek v období 2008-2016



in KCZK

CARAT ACCOUNTS	Estimation	Estimation	Estimation	Estimation	Estimation	Estimation	Estimation	Estimation	Estimation	
	Full Year	Full Year	Full Year	Full Year	Full Year	Full Year	Full Year	Full Year	Full Year	
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	
Fixed staff cost	64001 CCSD	460	1 110	1 149	1 224	1 267	1 311	1 357	1 405	1 454
Variable staff cost (sales department)	64050 CCSD	142	342	354	377	391	404	418	433	448
Employee related benefits	64010 CCSD	37	90	93	99	103	106	110	114	118
Payroll taxes & social security	64020 CCSD	211	508	526	561	580	600	621	643	666
Severance pay	64030 CCSD									
Training cost	64040 CCSD	20	130	140	152	164	177	191	207	224
<b>Staff cost</b>	<b>640 CCSD</b>	<b>869</b>	<b>2 181</b>	<b>2 263</b>	<b>2 413</b>	<b>2 504</b>	<b>2 599</b>	<b>2 698</b>	<b>2 802</b>	<b>2 909</b>
<b>Subcontractors</b>	<b>60400 CCSD</b>									
<b>Travel expenses</b>	<b>61800 CCSD</b>	<b>34</b>	<b>212</b>	<b>225</b>	<b>235</b>	<b>244</b>	<b>254</b>	<b>264</b>	<b>275</b>	<b>286</b>
Vehicle running cost and gas	60600 CCSD	50	54	57	59	62	64	67	69	72
Vehicle operating lease cost	60605 CCSD	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Vehicle finance lease cost	60606 CCSD									
<b>Vehicle</b>	<b>606 CCSD</b>	<b>50</b>	<b>54</b>	<b>57</b>	<b>59</b>	<b>62</b>	<b>64</b>	<b>67</b>	<b>69</b>	<b>72</b>
Internal public relations	61600 CCSD									
External public relations	61610 CCSD	21	127	135	141	147	153	159	165	172
<b>Public relations</b>	<b>616 CCSD</b>	<b>21</b>	<b>127</b>	<b>135</b>	<b>141</b>	<b>147</b>	<b>153</b>	<b>159</b>	<b>165</b>	<b>172</b>
<b>Professional fees &amp; external services</b>	<b>61100 CCSD</b>	<b>21</b>	<b>127</b>	<b>135</b>	<b>141</b>	<b>147</b>	<b>153</b>	<b>159</b>	<b>165</b>	<b>172</b>
Other cost excluding lease	65001 CCSD	62	381	404	422	439	456	475	494	513
Other operating lease cost	65005 CCSD									
Other finance lease cost	65006 CCSD									
<b>Others</b>	<b>650 CCSD</b>	<b>62</b>	<b>381</b>	<b>404</b>	<b>422</b>	<b>439</b>	<b>456</b>	<b>475</b>	<b>494</b>	<b>513</b>
Recharge : amounts paid out	65100 CCSD									
Recharge : amounts received	75100 CCSD	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Recharge intercos</b>	<b>651 CCSD</b>	<b>0</b>								
<b>Bad debts written off</b>	<b>65400 CCSD</b>									
Operating provision for bad debt	68581									
WB of operating provision for bad debt	78581									
<b>Net operating provision for bad debt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Non op prov. for bad debt	68781									
WB of non operating prov. for bad debt	78781									
<b>Net non operating provision for bad debt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>SALES</b>	<b>CCSD</b>	<b>1 057</b>	<b>3 082</b>	<b>3 219</b>	<b>3 411</b>	<b>3 542</b>	<b>3 679</b>	<b>3 821</b>	<b>3 969</b>	<b>4 124</b>
Salaries	64000 CCMK	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Employee related benefits	64010 CCMK	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Payroll taxes & social security	64020 CCMK	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Severance pay	64030 CCMK									
Training cost	64040 CCMK	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Staff cost</b>	<b>640 CCMK</b>	<b>0</b>								
<b>Subcontractors</b>	<b>60400 CCMK</b>									
<b>Travel expenses</b>	<b>61800 CCMK</b>	<b>0</b>								
Vehicle running cost and gas	60600 CCMK	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Vehicle operating lease cost	60605 CCMK									
Vehicle finance lease cost	60606 CCMK									
<b>Vehicle</b>	<b>606 CCMK</b>	<b>0</b>								
Internal public relations	61600 CCMK									
External public relations	61610 CCMK	250	500	567	870	896	923	951	980	505
<b>Public relations</b>	<b>616 CCMK</b>	<b>250</b>	<b>500</b>	<b>567</b>	<b>870</b>	<b>896</b>	<b>923</b>	<b>951</b>	<b>980</b>	<b>505</b>
<b>Professional fees &amp; external services</b>	<b>61100 CCMK</b>	<b>50</b>	<b>54</b>	<b>57</b>	<b>59</b>	<b>62</b>	<b>64</b>	<b>67</b>	<b>69</b>	<b>72</b>
Other cost excluding lease	65001 CCMK	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Other operating lease cost	65005 CCMK									
Other finance lease cost	65006 CCMK									
<b>Others</b>	<b>650 CCMK</b>	<b>0</b>								
Recharge : amounts paid out	65100 CCMK									
Recharge : amounts received	75100 CCMK	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Recharge intercos</b>	<b>651 CCMK</b>	<b>0</b>								
<b>MARKETING</b>	<b>CCMK</b>	<b>300</b>	<b>554</b>	<b>624</b>	<b>929</b>	<b>958</b>	<b>988</b>	<b>1 018</b>	<b>1 050</b>	<b>577</b>
<b>SALES &amp; MARKETING EXPENSES</b>		<b>1 357</b>	<b>3 636</b>	<b>3 842</b>	<b>4 340</b>	<b>4 500</b>	<b>4 667</b>	<b>4 840</b>	<b>5 019</b>	<b>4 701</b>
Náklady na obchod a marketing v %			35%	20%	15%	15%	15%	15%	15%	27%

3

## Studie pro RENCAR Praha - 200 reklamních zastávek v období 2008-2016



in KCZK

CARAT ACCOUNTS	Estimation Full Year								
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Salaries	64000 OVIT	0	0	0	0	0	0	0	0
Employee related benefits	64010 OVIT	0	0	0	0	0	0	0	0
Payroll taxes & social security	64020 OVIT	0	0	0	0	0	0	0	0
Severance pay	64030 OVIT								
Training cost	64040 OVIT	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Staff cost</b>	<b>640 OVIT</b>	<b>0</b>							
<b>Subcontractors</b>	<b>60400 OVIT</b>								
<b>Travel expenses</b>	<b>61800 OVIT</b>								
Vehicle running cost and gas	60600 OVIT								
Vehicle operating lease cost	60605 OVIT								
Vehicle finance lease cost	60606 OVIT								
<b>Vehicle</b>	<b>606 OVIT</b>	<b>0</b>							
<b>Professional fees &amp; external services</b>	<b>61100 OVIT</b>								
Other cost excluding lease	65001 OVIT	350	375	398	416	432	450	468	486
Other operating lease cost	65005 OVIT								
Other finance lease cost	65006 OVIT								
<b>Others</b>	<b>650 OVIT</b>	<b>350</b>	<b>375</b>	<b>398</b>	<b>416</b>	<b>432</b>	<b>450</b>	<b>468</b>	<b>486</b>
Recharge : amounts paid out	65100 OVIT								
Recharge : amounts received	75100 OVIT	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Recharge intercos</b>	<b>651 OVIT</b>	<b>0</b>							
<b>Self created assets : other</b>	<b>72010 OVIT</b>								
<b>IT COSTS</b>	<b>OVIT</b>	<b>350</b>	<b>375</b>	<b>398</b>	<b>416</b>	<b>432</b>	<b>450</b>	<b>468</b>	<b>486</b>
									<b>253</b>
Salaries	54000 OVAD	350	375	398	416	432	450	468	486
Employee related benefits	64010 OVAD	28	30	32	34	35	36	38	39
Payroll taxes & social security	64020 OVAD	123	131	139	145	151	157	164	170
Severance pay	64030 OVAD								177
Training cost	64040 OVAD	80	83	86	89	92	95	98	102
<b>Staff cost</b>	<b>640 OVAD</b>	<b>581</b>	<b>620</b>	<b>655</b>	<b>683</b>	<b>710</b>	<b>738</b>	<b>767</b>	<b>798</b>
<b>Subcontractors</b>	<b>60400 OVAD</b>								
<b>Travel expenses</b>	<b>61800 OVAD</b>	<b>0</b>							
Vehicle running cost and gas	60600 OVAD	0	0	0	0	0	0	0	0
Vehicle operating lease cost	60605 OVAD								
Vehicle finance lease cost	60606 OVAD								
<b>Vehicle</b>	<b>606 OVAD</b>	<b>0</b>							
Internal public relations	61600 OVAD								
External public relations	61610 OVAD	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Public relations</b>	<b>616 OVAD</b>	<b>0</b>							
<b>Professional fees &amp; external services</b>	<b>61100 OVAD</b>	<b>450</b>	<b>482</b>	<b>511</b>	<b>534</b>	<b>556</b>	<b>578</b>	<b>601</b>	<b>625</b>
Other cost excluding lease	65001 OVAD	200	214	227	237	247	257	267	278
Other operating lease cost	65005 OVAD								289
Other finance lease cost	65006 OVAD								
<b>Others</b>	<b>650 OVAD</b>	<b>200</b>	<b>214</b>	<b>227</b>	<b>237</b>	<b>247</b>	<b>257</b>	<b>267</b>	<b>278</b>
Recharge : amounts paid out	65100 OVAD	0	0	0	0	0	0	0	0
Recharge : amounts received	75100 OVAD	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Recharge intercos</b>	<b>651 OVAD</b>	<b>0</b>							
Maintenance & electricity of premises	61001 OVAD	100	107	114	119	123	128	134	139
Cost of rent for premises (oper. lease)	61005 OVAD	350	375	398	416	432	450	468	486
Cost of rent for premises (fin. lease)	61006 OVAD								506
<b>Facility operating cost</b>	<b>610 OVAD</b>	<b>450</b>	<b>482</b>	<b>511</b>	<b>534</b>	<b>556</b>	<b>578</b>	<b>601</b>	<b>625</b>
Taxes other than corporate tax	63500 OVAD	50	54	57	59	62	64	67	69
<b>Stock Option</b>	<b>64061</b>	<b>0</b>							
Management fees paid out	65300 OVAD	0	0	0	0	0	0	0	0
Management fees received	75300 OVAD								
<b>Management fees</b>	<b>653 OVAD</b>	<b>0</b>							
Trademarks & patents received	75201								
Trademarks & patents paid out	65201	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Trademarks &amp; patents</b>	<b>652</b>	<b>0</b>							
<b>MANAGEMENT FEES &amp; TRADEMARKS &amp; PATENTS</b>	<b>0</b>								
<b>ADMINISTRATIVE COSTS</b>	<b>1 731</b>	<b>1 853</b>	<b>1 962</b>	<b>2 049</b>	<b>2 131</b>	<b>2 215</b>	<b>2 303</b>	<b>2 395</b>	<b>2 490</b>
<b>OPERATING MARGIN</b>	<b>-2 955</b>	<b>269</b>	<b>5 495</b>	<b>11 810</b>	<b>12 076</b>	<b>12 368</b>	<b>12 684</b>	<b>13 019</b>	<b>184</b>

## Studie pro RENCAR Praha - 200 reklamních zastávek v období 2008-2016



in KCZK

CARAT ACCOUNTS	Estimation	Estimation	Estimation	Estimation	Estimation	Estimation	Estimation	Estimation	Estimation
	Full Year	Full Year	Full Year	Full Year	Full Year	Full Year	Full Year	Full Year	Full Year
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Net depreciation charge : SF / Panels	68202	534	2 339	4 380	5 150	5 150	5 150	5 150	5 150
Net dep charge : dismantling prov. asset	68205								
Dep ch: Tang fix assets - Fin Lease	68209								
Dep. charge : other tang. fixed assets	68201	80	154	232	314	318	330	370	419
Net Dep Exp: other fix assets in process	68301								
<b>Net dep. Charge : tang. assets and capitalized charges</b>	<b>614</b>	<b>2 494</b>	<b>4 613</b>	<b>5 463</b>	<b>5 467</b>	<b>5 479</b>	<b>5 520</b>	<b>5 569</b>	<b>5 640</b>
Depreciation - intangible assets	68100	8	16	25	34	36	37	42	53
WB of dep charge: intangible assets	78100								
<b>Net provision for depreciation: intangible assets</b>	<b>8</b>	<b>16</b>	<b>25</b>	<b>34</b>	<b>36</b>	<b>37</b>	<b>42</b>	<b>53</b>	<b>86</b>
<b>TOTAL DEPRECIATION</b>	<b>622</b>	<b>2 510</b>	<b>4 638</b>	<b>5 498</b>	<b>5 503</b>	<b>5 517</b>	<b>5 562</b>	<b>5 622</b>	<b>5 726</b>
Provision for dismantling	68510	234	468	468	468	468	468	468	0
Write-back of provision for dismantling	78510								3 509
Write-back of provision for dismantling IFRS	78500								
<b>Net operating provisions for dismantling</b>	<b>234</b>	<b>468</b>	<b>468</b>	<b>468</b>	<b>468</b>	<b>468</b>	<b>468</b>	<b>468</b>	<b>-3 509</b>
<b>NET OPERATING PROVISIONS</b>	<b>234</b>	<b>468</b>	<b>468</b>	<b>468</b>	<b>468</b>	<b>468</b>	<b>468</b>	<b>468</b>	<b>-3 509</b>
<b>DEPRECIATION &amp; PROVISIONS</b>	<b>855</b>	<b>2 978</b>	<b>5 106</b>	<b>5 965</b>	<b>5 971</b>	<b>5 985</b>	<b>6 030</b>	<b>6 090</b>	<b>2 217</b>
Spare parts for maintenance	60111	0	447	1 342	1 789	1 789	1 834	1 880	1 927
Change in inventory (write-off)	71311								
Operating prov. for dep. on inventory	68571								
WB of oper. prov. for dep. of inventory	78571								
Non op. prov. for dep. of inventory	68771								
WB of non op. prov. for dep.of inventory	78771								
<b>MAINTENANCE SPARE PARTS</b>	<b>0</b>	<b>447</b>	<b>1 342</b>	<b>1 789</b>	<b>1 789</b>	<b>1 834</b>	<b>1 880</b>	<b>1 927</b>	<b>988</b>
<b>EBIT</b>	<b>-3 811</b>	<b>-3 156</b>	<b>-953</b>	<b>4 055</b>	<b>4 316</b>	<b>4 550</b>	<b>4 774</b>	<b>5 002</b>	<b>-3 020</b>
Interest received from loans	76801								
Income from other fixed assets	76200	0	0	0	0	81	162	189	243
Net gain from disposal of ST inv	76700								
<b>Interest income</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>81</b>	<b>162</b>	<b>189</b>	<b>243</b>	<b>162</b>
Interest paid on debt	66100	279	990	1 287	1 023	837	651	403	155
Net loss from disposal of ST inv	66700								
<b>Interest expense</b>	<b>279</b>	<b>990</b>	<b>1 287</b>	<b>1 023</b>	<b>837</b>	<b>651</b>	<b>403</b>	<b>155</b>	<b>0</b>
<b>NET INTEREST INCOME / EXPENSE</b>	<b>-279</b>	<b>-990</b>	<b>-1 287</b>	<b>-1 023</b>	<b>-756</b>	<b>-489</b>	<b>-214</b>	<b>88</b>	<b>162</b>
<b>FINANCIAL INCOME (LOSS) *</b>	<b>-279</b>	<b>-990</b>	<b>-1 287</b>	<b>-1 023</b>	<b>-756</b>	<b>-489</b>	<b>-214</b>	<b>88</b>	<b>162</b>
Extraordinary income	79701								
Extraordinary expense	69700								
Liaison account - exceptional items	689L								
<b>EXTRAORDINARY RESULT *</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Corp. tax on profit from ordinary activ.	69500	0	0	0	0	0	0	236	878
Corporation tax on extraordinary income	69501								
Withholding tax	69510								
Tax charge on dividends paid-out	69511								
Deferred tax : recurring	69920	-908	-877	-514	487	587	683	542	0
Deferred tax : non recurring	69930								
Provision for deferred tax	69530								
Write-back provision of deferred tax	79551								
<b>TAX *</b>	<b>-908</b>	<b>-877</b>	<b>-514</b>	<b>487</b>	<b>587</b>	<b>683</b>	<b>778</b>	<b>878</b>	<b>124</b>
Net profit/loss from Equity affiliates	880E								
Amort. of goodwill from equity affiliate	66042								
<b>Income from associates</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>NET PROFIT FROM ORDINARY ACTIVITIES before goodwill impairment charge *</b>	<b>-3 182</b>	<b>-3 269</b>	<b>-1 725</b>	<b>2 545</b>	<b>2 972</b>	<b>3 378</b>	<b>3 783</b>	<b>4 212</b>	<b>-2 982</b>
Amort. goodwill cons'co's (full & prop)	68041								
WB of prov. for badwill from conso affil	78051								
<b>Goodwill impairment charge</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>NET PROFIT FROM ORDINARY ACTIVITIES *</b>	<b>-3 182</b>	<b>-3 269</b>	<b>-1 725</b>	<b>2 545</b>	<b>2 972</b>	<b>3 378</b>	<b>3 783</b>	<b>4 212</b>	<b>-2 982</b>
Income tax rate		21,0%	19,0%	19,0%	19,0%	19,0%	19,0%	19,0%	19,0%
<b>NET PROFIT BEFORE TAX</b>	<b>-4 324</b>	<b>-4 614</b>	<b>-2 707</b>	<b>2 564</b>	<b>3 092</b>	<b>3 593</b>	<b>4 092</b>	<b>4 622</b>	<b>651</b>

## CAPEX - 2

Kalkulace záštávek											
Pořizovací cena pípojky											
Práce – základy, instalace.											
Ostatní – Příprava staveniště, zakreslení, doprava, koše											
Cena materiálu											
Cena práce, dopravy..											
Koš na odpad											
Investice RENCAR PRAHA											
Investice DP											
Investice DP do základu a pípojek											
Street furniture / Panels											
Street furn. / Panels : dismantling costs											
CAPEX - advertising Assets											
Estimation											
Full Year	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
2 500	5 000	2 500	0								
Estimation											
Full Year	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
2 500	5 000	2 500	0								
Total (after inflation) in KCZK											
Estimation											
Full Year	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
2 1500	9 070	19 082	9 999	0	0	0	0	0	0	0	0
Estimation											
Full Year	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
2 1500	9 070	19 082	9 999	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL											
Inflation rate - CPI (%)											
Inflation rate - CPI (%) (Cumulated)											
CLV in KCZK											
Estimation											
Full Year	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
2 1500	8 500	17 000	8 500	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL											
Street furniture / Panels											
Self created assets : other											
72010 TCEO											
72010 TCOT											
Self created assets : other											
Self created assets : other											
NBV of patrimonity assets											
Full Year											
2 008	2 009	2 010	2 011	2 012	2 013	2 014	2 015	2 016	2 017	2 018	2 019
534	534	534	534	534	534	534	534	534	534	534	534
Estimation											
Full Year	2008	2 009	2 010	2 011	2 012	2 013	2 014	2 015	2 016	2 017	2 018
534	534	534	534	534	534	534	534	534	534	534	534
Estimation											
Full Year	2008	2 009	2 010	2 011	2 012	2 013	2 014	2 015	2 016	2 017	2 018
534	534	534	534	534	534	534	534	534	534	534	534
Estimation											
Full Year	2008	2 009	2 010	2 011	2 012	2 013	2 014	2 015	2 016	2 017	2 018
534	534	534	534	534	534	534	534	534	534	534	534
Estimation											
Full Year	2008	2 009	2 010	2 011	2 012	2 013	2 014	2 015	2 016	2 017	2 018
534	534	534	534	534	534	534	534	534	534	534	534
Estimation											
Full Year	2008	2 009	2 010	2 011	2 012	2 013	2 014	2 015	2 016	2 017	2 018
534	534	534	534	534	534	534	534	534	534	534	534
Estimation											
Full Year	2008	2 009	2 010	2 011	2 012	2 013	2 014	2 015	2 016	2 017	2 018
534	534	534	534	534	534	534	534	534	534	534	534
Estimation											
Full Year	2008	2 009	2 010	2 011	2 012	2 013	2 014	2 015	2 016	2 017	2 018
534	534	534	534	534	534	534	534	534	534	534	534
Estimation											
Full Year	2008	2 009	2 010	2 011	2 012	2 013	2 014	2 015	2 016	2 017	2 018
534	534	534	534	534	534	534	534	534	534	534	534
Estimation											
Full Year	2008	2 009	2 010	2 011	2 012	2 013	2 014	2 015	2 016	2 017	2 018
534	534	534	534	534	534	534	534	534	534	534	534
Estimation											
Full Year	2008	2 009	2 010	2 011	2 012	2 013	2 014	2 015	2 016	2 017	2 018
534	534	534	534	534	534	534	534	534	534	534	534
Estimation											
Full Year	2008	2 009	2 010	2 011	2 012	2 013	2 014	2 015	2 016	2 017	2 018
534	534	534	534	534	534	534	534	534	534	534	534
Estimation											
Full Year	2008	2 009	2 010	2 011	2 012	2 013	2 014	2 015	2 016	2 017	2 018
534	534	534	534	534	534	534	534	534	534	534	534
Estimation											
Full Year	2008	2 009	2 010	2 011	2 012	2 013	2 014	2 015	2 016	2 017	2 018
534	534	534	534	534	534	534	534	534	534	534	534
Estimation											
Full Year	2008	2 009	2 010	2 011	2 012	2 013	2 014	2 015	2 016	2 017	2 018
534	534	534	534	534	534	534	534	534	534	534	534
Estimation											
Full Year	2008	2 009	2 010	2 011	2 012	2 013	2 014	2 015	2 016	2 017	2 018
534	534	534	534	534	534	534	534	534	534	534	534
Estimation											
Full Year	2008	2 009	2 010	2 011	2 012	2 013	2 014	2 015	2 016	2 017	2 018
534	534	534	534	534	534	534	534	534	534	534	534
Estimation											
Full Year	2008	2 009	2 010	2 011	2 012	2 013	2 014	2 015	2 016	2 017	2 018
534	534	534	534	534	534	534	534	534	534	534	534
Estimation											
Full Year	2008	2 009	2 010	2 011	2 012	2 013	2 014	2 015	2 016	2 017	2 018
534	534	534	534	534	534	534	534	534	534	534	534
Estimation											

**Příloha č. 3 k Memorandu o budoucí spolupráci ze dne 13.6.2008**

**Harmonogram výstavby 200 čekáren**

<b>rok</b>	<b>počet čekáren</b>
<b>2008</b>	<b>50</b>
<b>2009</b>	<b>100</b>
<b>2010</b>	<b>50</b>

