

Johtaminen perinteisissä ja ketterissä ohjelmistoprojekteissa

Kandidaatintyö vertailee perinteisten ja ketterien ohjelmistoprojektien johtajuuseroja, käyden ensin läpi projektinhallinnan perusteet ja ohjelmistoprojektien tyypillisimmät piirteet.

Koska perinteinen ohjelmistotuotantoprojekti pyrkii mahdollisimman pitkälle vietyyn suunnitelmallisuuteen, on projektipäällikön tärkeimpänä tehtävänä näkemyksen ja strategian muodostaminen. Projektipäällikkö on tyypillisesti taustaltaan ohjelmoija, jotta hänellä olisi riittävä ymmärrys projektin teknisistä vaatimuksista, mutta joutuu toisaalta hallitsemaan myös budjettia ja aikataulua.

Ketterät menetelmät sen sijaan painottavat tiimin itseohjautuvuutta, minkä vuoksi projektipäällikön tarpeellisuutta on kyseenalaistettu usein. Yhden tavan mukaan projektipäällikön tulisi olla olemassa, mutta hänen tulisi ohjata tiimejä "kevyellä kosketuksella", halliten lähinnä kokonaiskuvaa projektista useiden pienten tiimien välillä.