

Zagadnienia do egzaminu z ZPI

Paweł Kisielewicz
email: pkisiele@pk.edu.pl

Cracow March 23, 2019

Revision History

Revision	Date	Author(s)	Description
1.0.0	22.01.2019	PK	created
1.0.1	23.03.2019	PK	new format

1 Lista zagadnień

1. Projekt, działania operacyjne, ograniczenia projektu.
2. Cykl życia projektu - wykres.
3. Fazy cyklu projektu.
4. Powiązania pomiędzy grupami faz projektu.
5. Otoczenie biznesowe projektów.
6. Organizacja funkcyjna.
7. Organizacja projektowa.
8. Słaba organizacja macierzowa.
9. Zrównoważona organizacja macierzowa.
10. Silna organizacja macierzowa.
11. Organizacja złożona.
12. Program.
13. Portfel projektów.
14. Biuro zarządzania projektami.
15. Interesariusze.
 - Typowi interesariusze.
 - Klient.
 - Użytkownik.
 - Sponsor.
16. Project Manager - kompetencje interpersonalne.
17. Proces rozpoczęcia projektu
 - Co należy zrobić przed rozpoczęciem projektu
 - Proces rozpoczęcia projektu
 - Karta projektu
 - Dokumenty wejściowe
 - Karta projektu
18. SMART
19. Rejestr interesariuszy

20. Proces planowania projektu
 - Spotkanie otwierające (KICK-OFF MEETING)
 - Cele procesów planowania
 - Role w planowaniu
 - Dokumenty wyjściowe
21. Planowanie zakresu projektu
 - Zakres
 - Wymagania
 - Zarządzanie wymaganiami
 - WBS
22. Planowanie czasu w projekcie
 - Proces planowania czasu
 - Diagram sieciowy
 - Ścieżka krytyczna
 - Wykres GANTT'a
 - Kamienie milowe.
 - Charakterystyka
 - Przykłady
23. Planowanie jakości w projekcie
 - Jakość w zarządzaniu projektami
 - Przygotowanie zapewnienia jakości
24. Planowanie zespołu projektowego
 - Rozwój kompetencyjny zespołu - wykres
25. Planowanie komunikacji w projekcie
 - Komunikacja dla PM'a
26. Planowanie ryzyka w projekcie
 - Identyfikacja ryzyka - ryzyka
27. Proces zamknięcia projektu
 - Cele procesów zamknięcia
 - Zamykanie projektu
 - Ewaluacja procesu zamykania

28. SCRUM, AGILE:

- Agile flow diagram
- MVP
- Prototyp
- POC
- Scrum Master
- Product Owner
- Impediments
- Retro