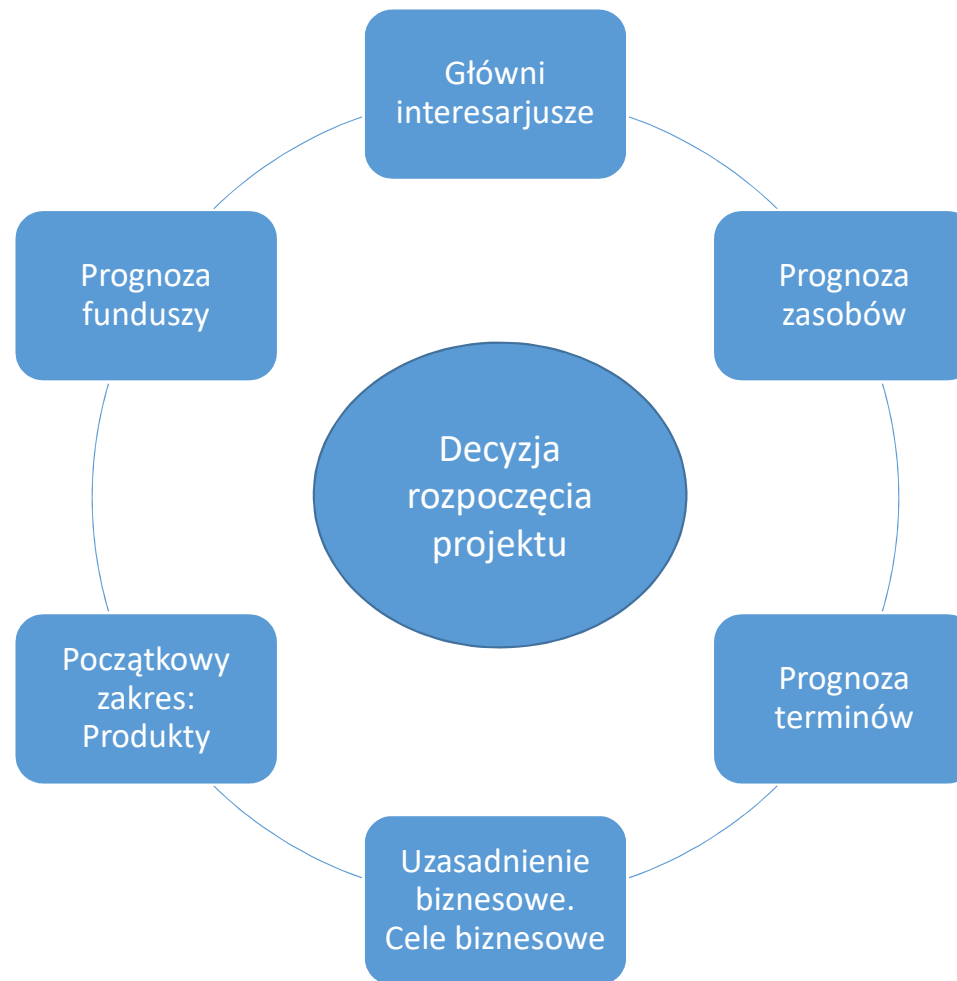


Proces rozpoczęcia projektu

wersja 1.0

Przed rozpoczęciem projektu

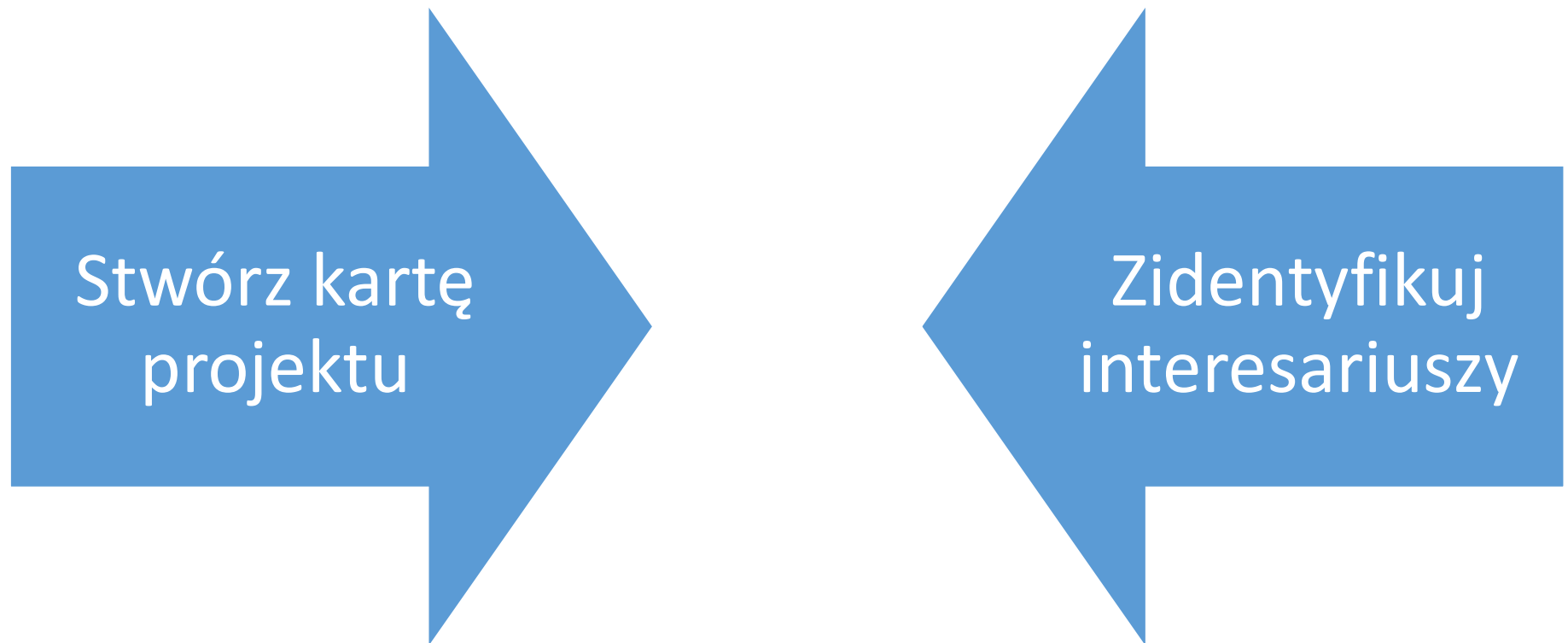
PROCES ROZPOCZĘCIA PROJEKTU



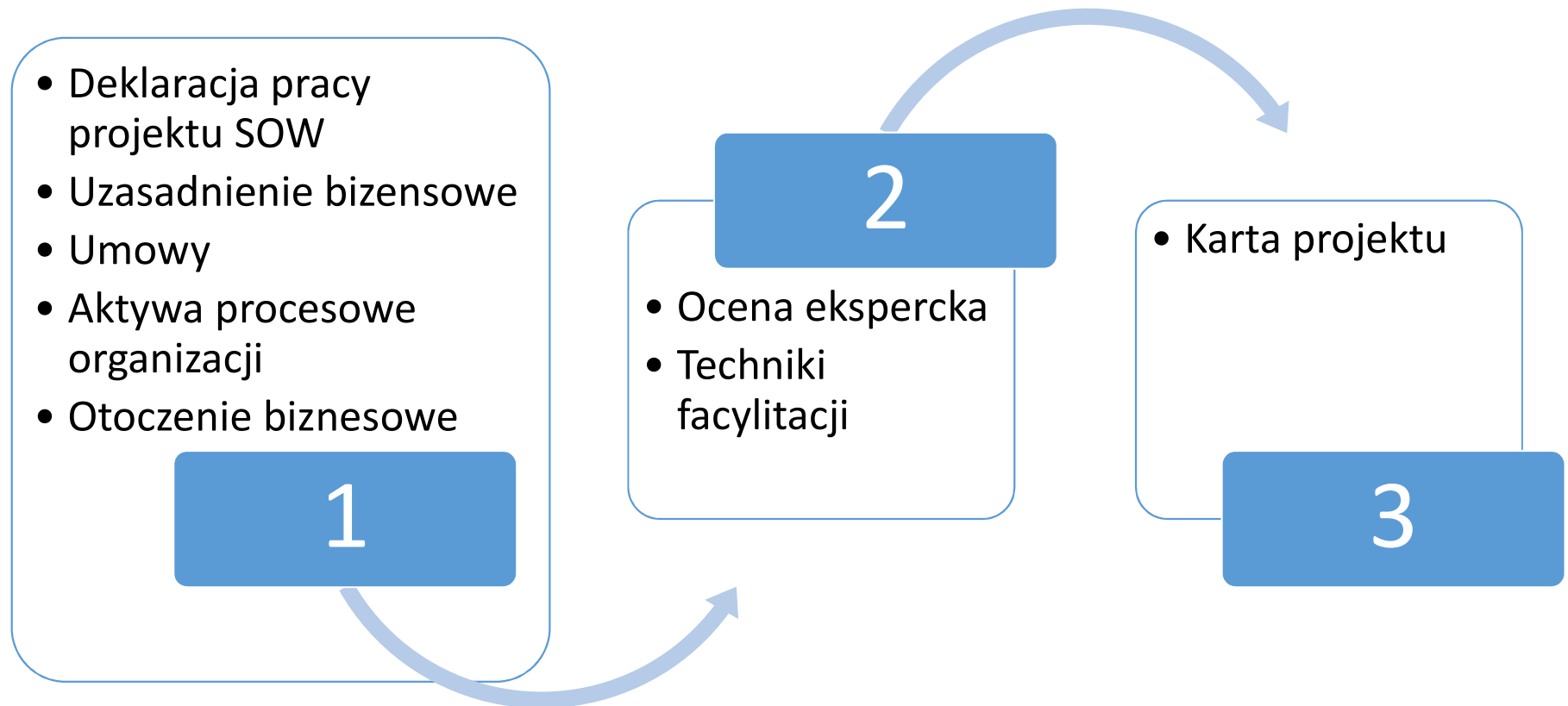
Cele procesów rozpoczęcia

- Rozpoczęcie:
 - Nowy projekt
 - Kolejna faza
- Formalna autoryzacja w organizacji:
 - Określenie początkowego zakresu
 - Przyznanie finansowania
 - Formalne powołanie projektu w organizacji
 - Formalne powołanie kierownika projektu

Procesy rozpoczęcia



proces – stwórz kartę projektu



Wybrane dokumenty wejściowe

Deklaracja pracy projektu SOW

- Potrzeba biznesowa
- Opis zakresu produktu
- Cel strategiczny, do którego realizacji odnosi się projekt

Uzasadnienie biznesowe

- Potrzeby rynku
- Potrzeby organizacji
- Potrzeby klienta
- Postęp technologiczny
- Wymagania prawne
- Wpływ na środowisko
- Potrzeby społeczne

PROCES ROZPOCZĘCIA PROJEKTU



Techniki facyliacji



Techniki facyliacji



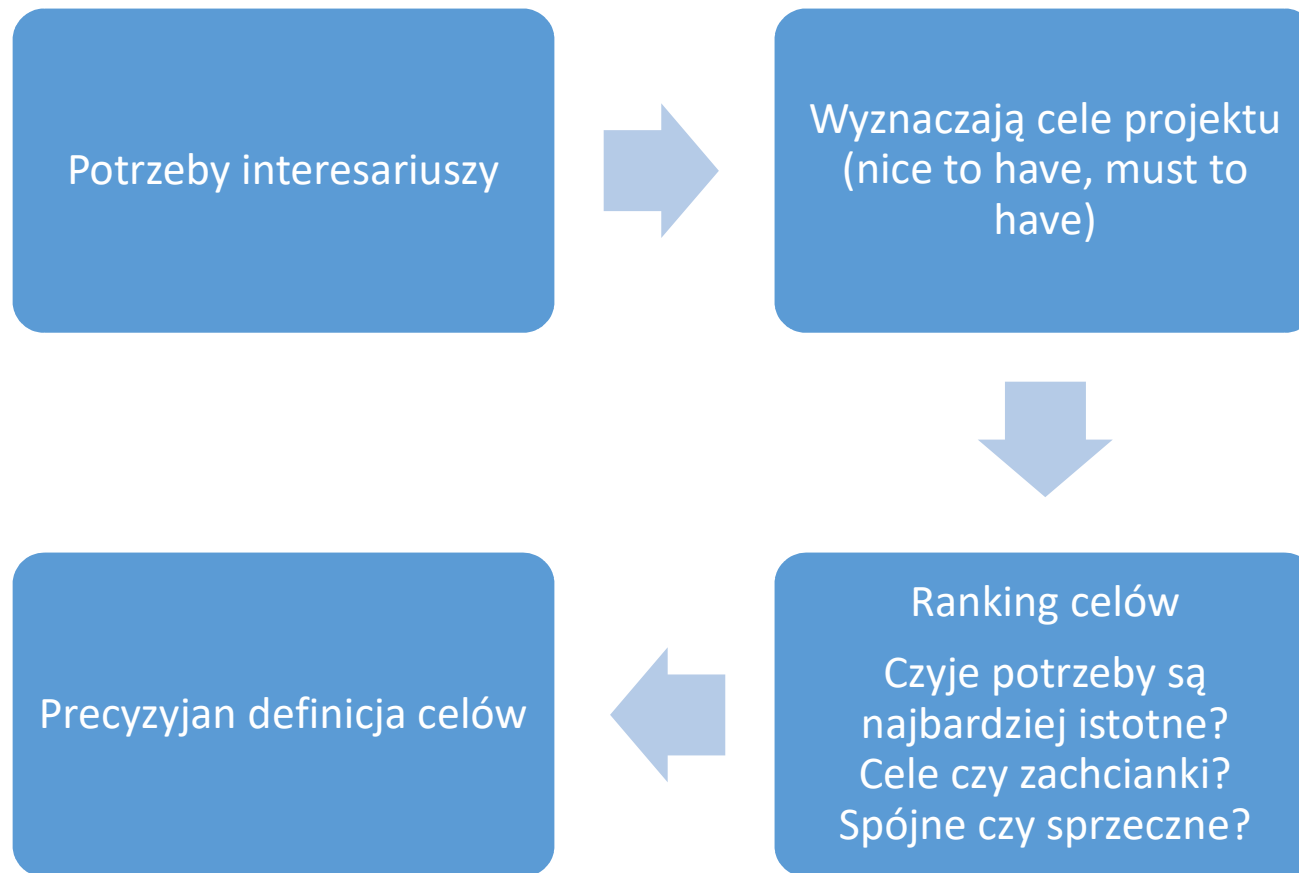
Dokumenty wyjściowe - KARTA PROJEKTU

- UZASADNIENIE PROJEKTU
- MIERZALNE CELE PROJEKTU
- KRYTERIA PROJEKTU
- KRYTERIA SUKCESU
- OGÓLNE WYMAGANIA
- ZAŁOŻENIA I OGRANICZENIA
- OGÓLNY OPIS I GRANICE PROJEKTU
- OGÓLNY OPIS RYZYK
- KAMIENIE MIŁOWE
- ŁĄCZNY BUDŻET
- LISTA INTERESARIUSZY
- WYMAGANIA ZWIĄZANE Z ZATWIERDZENIEM PROJEKTU
- KIEROWNIK PROJEKTU – OBOWIĄZKI I UPRAWNIENIA
- SPONSOR – OBOWIĄZKI I UPRAWNIENIA

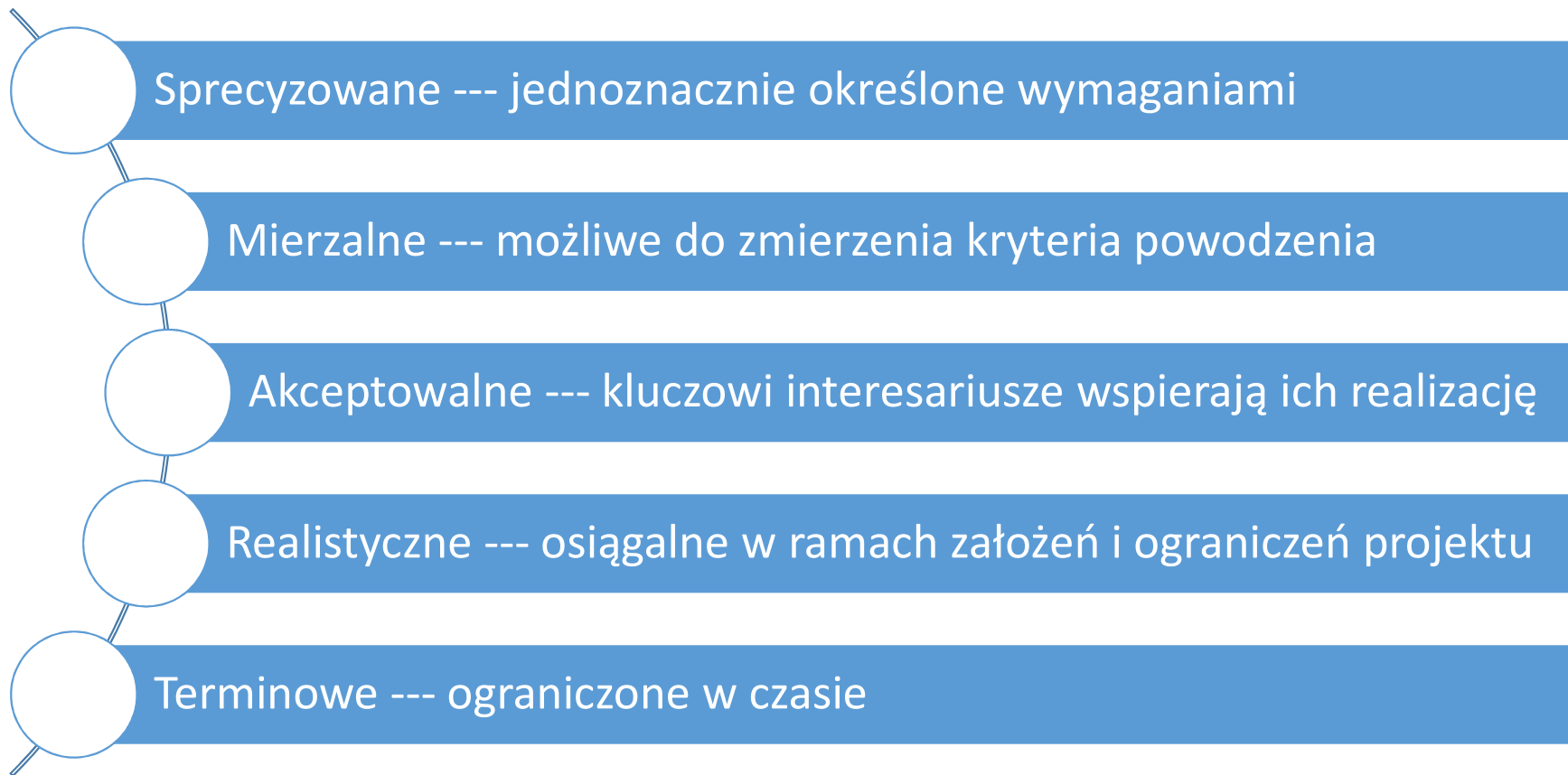
KARTA PROJEKTU – przykład

- Nazwa projektu
- Data rozpoczęcia
- Data zakończenia
- Kierownik projektu
- Zespół projektowy
- Budżet projektu
- Sponsor projektu
- Opis i uzasadnienie biznesowe projektu
- Cele projektu
- Kamienie milowe
- Główne ryzyka projektu
- Powiązania z innymi projektami

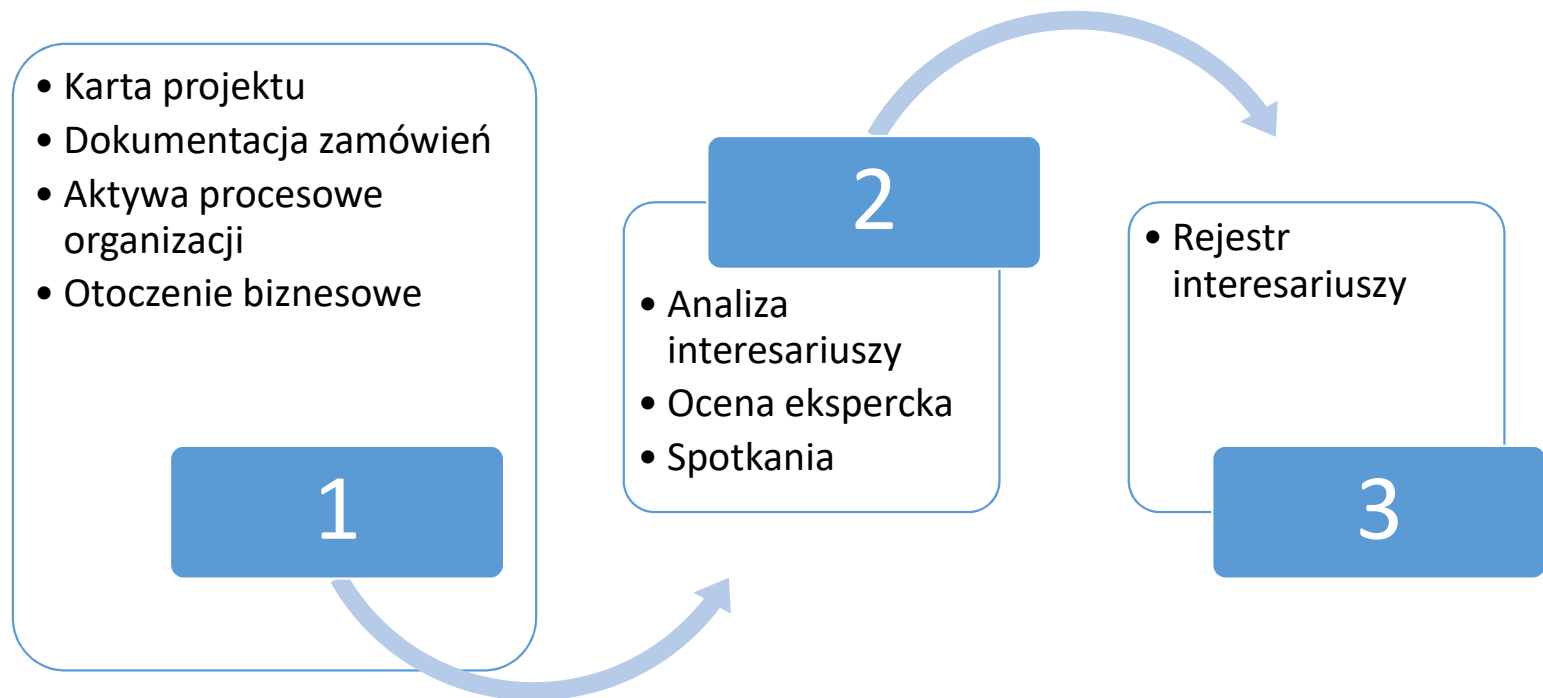
Cele projektu



Cele projektu smart



Identyfikacja interesariuszy



Analiza interesariuszy



Dokumenty wyjściowe – rejestr interesariuszy

- Identyfikacja
- Nazwa
- Pozycja
- Rola
- Kontakt
- Ocena
- Główne wymagania i oczekiwania
- Możliwy wpływ
- Najważniejsza faza projektu
- Klasyfikacja
- Wew. – zew.
- Sprzymierzeniec / przeciwnik / neutralny
- Strategia postępowania

Podstawowe pojęcia

- Projekt
- Program
- Kierownik projektu
- Interesariusze
- Sponsor
- Założenia, ograniczenia
- Karta projektu
- Cele SMART
- Wymagania