

个人创业设想介绍——“村风十里”多元融合式乡村电商平台

一. 项目简介

基本描述

本项目将以乡村资源为核心，依托互联网建立一个将乡村资源进行整合的平台。平台将直接对接乡村，为乡村特色产业的销售提供一个专业的渠道；但项目将更加注重对乡村文化的发掘，打造产品故事，向部分乡村提供一对一的产品销售方案。

行业现状

现在国内有部分互联网平台有乡村产品在销售，但是销售思路单一，而且往往是实物特产的销售。也鲜有互联网平台宣传乡村文化，没有一个统一、专业的平台将二者整合起来。不能够应对多元的乡村文化，也无法满足消费者对乡村文化的认知需求。

社会效益

项目定位于根据每个乡村的文化特点，建立互联网平台，传播特色多元的乡村文化。让消费者可以更好地了解乡村文化，带动乡村特色产业发展。对接国家“乡村振兴”战略，利用互联网更好发展乡村文化。

项目类别：互联网+文化产业+农村扶持

产品服务与目标客户：努力打造 2b 与 2c 融合于互联网的新发展形式，以乡村振兴作为主题，建立农商网络平台，扮演桥梁角色。在生产端服务企业和农户，在消费端服务有乡村产品需要的个人或团体消费者

1. 在 2c 端：首先，本司将在常规电商平台的基础上将经本司严选后的优质农产品呈递目标客户；其次，本司将如携程等旅行网呈递优质乡村旅游资源（如民宿、农家院等）
2. 在 2b 端：为店家与客户提供了沟通交流（产品售卖、合作洽谈、文化交流）的途径。本司与乡村产业（农副产品、旅游文化等皆可）达成合作，在平台上为其进行广宣。后期可与城乡交通系统达成合作，开辟城乡旅行一体

创造价值：

1. 社会效益：迎合国家乡村振兴政策，传递各地乡土民俗文化把农村的精神财富与城市的物质财富结合，平台面向全国全球，使乡村文化产物加速传播，助力农村发展。
2. 经济效益：为生产端和服务源端扩大市场宣传，提供更大盈利机会；平台设置少量准入收费，在消费者购选时收取少量严选费；收取商业广告费用；与政府合作开展乡村振兴方面项目合作获得相应支持。

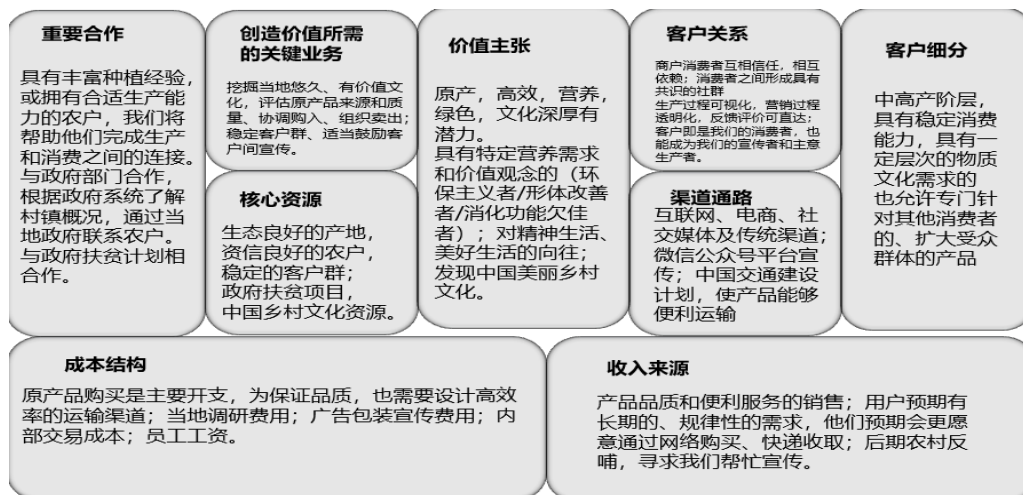
创新之处：目前的电商平台在产品和服务上少有专精聚焦于乡村主题；当今电商平台多是简单展示产品，少有平台专业负责的严选流程；平台的商业性和社会性的协调结合

执行的关键之处：平台的设计、日常运营和技术更新与维护；与乡村企业和店家的合作；专业质量严选团队的招募；平台与公司经营的人力、技术等成本和盈利的财务可持续性问题；与政府和政策的合作问题和赞助拉取

二. 本项目与海尔卡奥斯 COSMOPlat 平台的初步合作方向

1. 充分发挥“卡奥斯”平台的技术优势，通过工业互联网平台实现乡村和城市的对接，更好地扮演“村风十里”连接者和桥梁的角色。
2. 在与卡奥斯乡村旅游项目相似的市场背景和行业情形下，深化与“卡奥斯”在乡村文旅方面的合作也是不错的选择，同时“卡奥斯”注重红色文化产业的体验和旅游项目，在现如今的时代背景 and 市场需求上也实属热门。发挥“村风十里”平台的广告优势和客户积累，挖掘乡土中国里的红色元素，发展红色文旅也是“村风十里”的一个新的目标。
3. 在卡奥斯平台的指导下，细化产品和城市社区的对接，加快推进乡村体验服务多元化进程，开发例如社区居民通过平台包一块田，通过物联网技术监控田地的土壤、降雨量、温度、病虫害等情况，实现产品直达餐桌等新体验式服务。

三. 商业画布



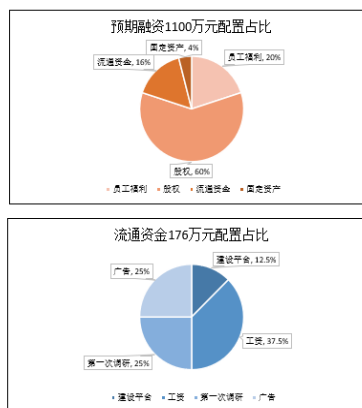
四. 可行性分析 (2019 数据)

从微观、中观、宏观三个大的背景分野，使用 VRIN，SWOT，3C，五力分析模型进行分析，制作并发放一份有关谷物市场需求的问卷调查，共收回 103 份有效样本。女性占 68.29%，男性占 31.71%。其中 75.61% 的人群为学生，主要年龄段在 18-25 岁之间。以谷物作为公司爆品，在这项结果中进行分析论证项目可行性。

五. 三年财务分析 (2019 数据)

	利润表		
项目	第一年	第二年	第三年
一、营业收入	100万	200万	600万
减：营业成本	700万	400万	400万
营业费用	400万	250万	250万
管理费用	300万	150万	150万
财务费用	0	0	18万
资产减值损失	0	0	0
加：公允价值变动收益	8万	0	0
二、营业利润	'-592万	'-200万	182万
加：营业外收入	0	0	0
减：营业外支出	0	0	0
三、利润总额	'-592万	'-200万	182万
所得税	0	0	45.5万
四、净利润	'-592万	'-200万	136.5万

注：初始资金1100万



备注：本项目是本人与几位同学在 2019 年秋季学期设计的项目，本人在 2020 年秋季学期与新团队重新审视修订并借助光华某课程的帮助，分析了与海尔卡奥斯平台的合作可能与维度。但是相关的财务分析和市场调研数据仍停留在 2019 年的有限部分，在此仅作展示，后期如有需要将再开展新的可行性调研，以作补充。