

รายงาน

การจัดการโครงการและการจัดการความเสี่ยง

เสนอ

ผู้ช่วยศาสตราจารย์วิจิตร วิชัยสาร

จัดทำโดย

ชื่อ-นามสกุล น.ส.ชนิภรณ์ ภู่อุ่น รหัสนักศึกษา 63295117

รายงานนี้เป็นส่วนหนึ่งของวิชาการจัดการโครงการและความเสี่ยง(01539213)

ภาคการศึกษาที่ 2 ปีการศึกษา 2564

คณะวิทยาการจัดการ

มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเซีย

คำนำ

โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์และสภาพแวดล้อม จะสำเร็จได้ต้องได้รับความร่วมมือจากทุกฝ่ายที่จะต้องร่วมมือร่วมใจกันดูแลรักษาสภาพแวดล้อมให้มีความสวยงาม ร่มรื่น น่าอยู่ น่าใช้ เอื้อต่อการเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ซึ่งเกิดประโยชน์สูงสุดกับโรงเรียนเทศบาลวัดमारविชัยและผู้เกี่ยวข้องขอให้รายงานเล่มนี้เป็นประโยชน์กับผู้อ่านหรือนักศึกษาที่กำลังหาข้อมูลเรื่องนี้อยู่ หากมีข้อเสนอแนะหรือข้อผิดพลาดประการใด ผู้จัดทำขอน้อมรับไว้และขออภัยมา ณ ที่นี้ด้วย

นางสาวชนิภรณ์ ภู่อุ่น

26 ธันวาคม 2564

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
คำนำ	ก
สารบัญ	ข
1.เนื้อหาส่วนที่ 1 โครงการที่เราเป็นผู้ริเริ่มด้วยตัวเอง	1-5
2.เนื้อหาส่วนที่ 2 โครงการที่เราได้รับมอบหมาย	6-11
3. เนื้อหาส่วนที่ 3 ประโยชน์ที่ได้รับจากการทำงานนี้	12
บรรณานุกรม	ค

เนื้อหาส่วนที่ 1

โครงการที่เราเป็นผู้ริเริ่มด้วยตัวเอง

1. ข้อมูลโครงการ 3 โครงการ มีดังนี้

- 1.1 โครงการพัฒนาภูมิทัศน์โรงเรียนเทศบาลวัดमारวิชัย
- 1.2 โครงการการวิจัยและการพัฒนาทักษะการอ่านสะกดคำของนักเรียนชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 2/1
- 1.3 โครงการผลิตสื่อและนวัตกรรมทางการศึกษา

2. โครงการพัฒนาภูมิทัศน์โรงเรียนเทศบาลวัดमारวิชัย

โครงการ	โครงการพัฒนาภูมิทัศน์โรงเรียนเทศบาลวัดमारวิชัย
แผนงาน	งานอาคารสถานที่
ลักษณะโครงการ	โครงการต่อเนื่อง
ผู้รับผิดชอบโครงการ	นางสาว ชนิภรณ์ ภูหล่น

1. หลักการและเหตุผล

การยกระดับมาตรฐานคุณภาพของโรงเรียนให้มีบรรยากาศและสิ่งแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนการสอน เพื่อให้นักเรียนมีความสุข มุ่งเน้นการสอนตามธรรมชาติ และปลูกฝังเรื่องความสะอาด สิ่งแวดล้อม เปรียบเสมือนครูที่พูดไม่ได้ ของนักเรียนทุกคน บริเวณโรงเรียนเป็นเครื่องเชิดหน้าชูตาของโรงเรียน การจัดภูมิทัศน์ในโรงเรียนให้ร่มรื่น มีต้นไม้ ไม้ดอกไม้ประดับ สวนหย่อม ย่อมส่งผลให้นักเรียนได้รับอิทธิพลเป็นคนละเอียดอ่อน จิตใจแจ่มใส รักสวยรักงาม จึงได้จัดทำโครงการนี้ขึ้นมาเพื่อส่งผลให้โรงเรียนมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และนักเรียนมีคุณภาพตรงตามมาตรฐานการศึกษา

2. วัตถุประสงค์

2.1 เพื่อให้โรงเรียนมีสภาพแวดล้อมภายในที่ดี มีบรรยากาศที่เอื้อต่อการจัดกิจกรรมการเรียนรู้

3. เป้าหมายผลลัพธ์

3.1 เป้าหมายเชิงปริมาณ

3.1.1 ร้อยละ 80 ปรับปรุงสภาพแวดล้อมในโรงเรียน หน้าบริเวณโรงเรียน และป้ายโรงเรียน

3.2 เป้าหมายคุณภาพ

3.2.1 ร้อยละ 80 โรงเรียนได้รับการพัฒนา ปรับปรุงสภาพแวดล้อมเอื้อต่อการเรียนการสอน ส่งผลให้นักเรียนมีคุณภาพตามมาตรฐาน

4. ความสอดคล้องกับแผนพัฒนาท้องถิ่น/แผน

4.1 สอดคล้องกับแผนพัฒนา อบจ./เทศบาล/อบต.

สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาระบบการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
แนวทางการพัฒนาที่ 1.1 สร้างจิตสำนึกและความตระหนักในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

4.2 สอดคล้องกับแผนพัฒนาการศึกษาของโรงเรียน/ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก

สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่ 2 การศึกษาสภาพแวดล้อม แหล่งเรียนรู้ให้เอื้อต่อการพัฒนาสุขภาพกาย และสุขภาพจิต

แนวทางการพัฒนาที่ 2.2 พัฒนาแหล่งเรียนรู้ควบคู่สิ่งแวดล้อม

4.3 สอดคล้องกับมาตรฐานการศึกษาเพื่อประเมินคุณภาพภายในสถานศึกษา/สังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

สอดคล้องกับมาตรฐาน

มาตรฐานที่ 2 ผู้บริหารสถานศึกษา มีคุณธรรม จริยธรรม มีภาวะผู้นำและมีความสามารถในการบริหารจัดการศึกษา

มาตรฐานที่ 4 สถานศึกษาดำเนินการบริหารจัดการศึกษาโดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน

มาตรฐานที่ 6 สถานศึกษาสนับสนุนการใช้แหล่งเรียนรู้และภูมิปัญญาท้องถิ่น

มาตรฐานที่ 7 สถานศึกษาจัดระบบประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา

มาตรฐานที่ 8 สถานศึกษาพัฒนาตามนโยบาย และแนวทางการปฏิรูปการศึกษาที่เป็นมาตรการเสริมเพื่อยกระดับคุณภาพการศึกษาให้สูงขึ้น

5. วิธีดำเนินการ

5.1 ขึ้นวางแผนดำเนินงาน (PLAN)

5.1.1 ประชุมบุคลากรในโรงเรียน

5.1.2 เสนอโครงการเพื่อขออนุมัติ

5.1.3 แต่งตั้งคณะกรรมการ

5.2 ขึ้นดำเนินการ (DO)

5.2.1 การดำเนินการตามโครงการ

5.3 ขึ้นตรวจสอบ ทบทวน และประเมินผล (CHECK)

5.3.1 นิเทศ กำกับ ติดตาม

5.4 ขั้นปรับปรุงแก้ไข/พัฒนา (ACT)

5.4.1 นำผลการตรวจสอบ ทบทวนและนิเทศงานไปใช้ปรับปรุง แก้ไข พัฒนาการดำเนินงานในโครงการในปีการศึกษาต่อไป

6. ระยะเวลาดำเนินการ

กิจกรรม	ระยะเวลา	วัสดุ/เครื่องมือ	ผู้รับผิดชอบ
1. เสนอโครงการเพื่อขออนุมัติจากผู้บริหาร	ธ.ค. 64	โครงการ	นางสาวชนิภรณ์ ภู่อุ่น
2. จัดทำคำสั่งคณะกรรมการดำเนินงาน	ธ.ค. 64	คำสั่งโรงเรียน	นางสาวชนิภรณ์ ภู่อุ่น
3. ประชุมคณะกรรมการเพื่อวางแผนดำเนินงาน	ธ.ค. 64	บันทึกการประชุม	นางสาวชนิภรณ์ ภู่อุ่น
4. กิจกรรม - สวนหย่อม - ปลูกลำต้นดอกไม้ประดับ	ธ.ค. 64 - ก.พ. 65	ไม้ดอกไม้ประดับ อุปกรณ์	นางสาวชนิภรณ์ ภู่อุ่น
5. สรุปผลการดำเนินงานตามโครงการและรายงานผู้บริหารโรงเรียน	มี.ค. 65	รายงานโครงการ	นางสาวชนิภรณ์ ภู่อุ่น

7. สถานที่ดำเนินการ

โรงเรียนเทศบาลวัดमारวิชัย

8. หน่วยงานผู้รับผิดชอบ

งานอาคารสถานที่ โรงเรียนเทศบาลวัดमारวิชัย

9. งบประมาณดำเนินการโครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาตั้งแต่ระดับอนุบาลจนจบ

การศึกษาขั้นพื้นฐาน เงินรายหัว ทั้งสิ้น 10,000 บาท

รายละเอียด ดังนี้

9.1 ค่าดำเนินการ

-

9.2 ค่าใช้สอย

-

9.3 ค่าวัสดุ

- ค่าไม้ดอกไม้ประดับ	จำนวน 8,000 บาท
- ค่าดินปลูก	จำนวน 1,500 บาท
- ค่าปุ๋ยคอก	จำนวน 500 บาท

รวมทั้งสิ้น เป็นเงิน 10,000 บาท

(ทุกรายการถ้วนเฉลี่ยจ่ายได้)

10. การติดตามผลประเมินผล

10.1 แบบสอบถามความพึงพอใจ

11. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

11.1 มีสภาพแวดล้อมสวยงามที่น่าอยู่

11.2 เป็นแหล่งเรียนรู้สำหรับจัดกิจกรรมการเรียนการสอน

11. เชิงคุณภาพ

1. อาคารเรียนและสถานที่ต่างๆภายในโรงเรียนอยู่ในสภาพดีและพร้อมใช้งานปลอดภัยและเหมาะสมต่อการจัดการเรียนการสอนอย่างมีประสิทธิภาพ

2. สภาพแวดล้อมภายในโรงเรียนสะอาดร่มรื่น สวยงาม มีความปลอดภัย มีบรรยากาศที่เอื้อต่อการจัดการเรียนรู้

3. โรงเรียนมีแหล่งเรียนรู้ที่เอื้อต่อการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนเพิ่มขึ้น

13.ข้อเสนอแนะ

จากจุดที่ควรที่พัฒนาทางกลุ่มสาระการเรียนรู้จะพัฒนากิจกรรมนี้ต่อไปโดยการเน้นนักเรียนทุกระดับ โดยการประชาสัมพันธ์กิจกรรมให้มากขึ้นและเพิ่มกิจกรรมให้หลากหลายขึ้น เพื่อเป็นทางเลือกแก่นักเรียนในการร่วมกิจกรรม นอกจากนี้ทางกลุ่มสาระการเรียนรู้ภาษาไทยจะพัฒนาแบบฝึกหัดหรือแบบทดสอบที่ในการแข่งขันโดยแยกเป็นระดับชั้นเพื่อวัดความสามารถของผู้เรียนให้เหมาะสมกับศักยภาพและเพื่อจาแนกระดับความรู้ความสามารถของผู้เรียนได้ดียิ่งขึ้น

วิเคราะห์ความเสี่ยงในโครงการนี้

ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม เป็นความเสี่ยงในเรื่องความเสี่ยงภายในโรงเรียน ความเสี่ยงภายในอาคารเรียน การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมภายในโรงเรียน การฝึกซ้อม/สอนวิธีการหลบภัยธรรมชาติและการเฝ้าระวังความเสี่ยงต่างๆ

ภาพประกอบกิจกรรม

กิจกรรมพัฒนาสิ่งแวดล้อมในโรงเรียน

-ตัดหญ้าบริเวณสนามและรอบๆอาคารเรียนจัดตกแต่งสวนหย่อม ต้นไม้



- ปลุกดอกไม้ในโรงเรียนเพื่อให้บรรยากาศสวยงามน่าอยู่



วิเคราะห์ความเสี่ยงในโครงการนี้

ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม เป็นความเสี่ยงในเรื่องความเสี่ยงภายในโรงเรียน ความเสี่ยงภายในอาคารเรียน การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมภายในโรงเรียน การฝึกซ้อม/สอนวิธีการหลบภัยธรรมชาติและการเฝ้าระวัง ความเสี่ยงต่างๆ

เนื้อหาส่วนที่ 2

โครงการที่เราได้รับมอบหมาย

ชื่อโครงการ : ผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมทางการศึกษา

ความสอดคล้องตามนโยบายและกลยุทธ์ของสพฐ. : นโยบายที่ 2,3

ความสอดคล้องกับกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัย : กลยุทธ์ที่ 2,3,7

ผู้รับผิดชอบ : นางสาวชนิภรณ์ ภู่อุ่น

โครงการนี้นำมาจาก : นายอริกพัฒน์ ปิยะสราศาลทุล รหัส 63295137

ระยะเวลา : วันที่ 1 มกราคม – 31 กรกฎาคม 2565

สถานที่ : โรงเรียนบดินทรเดชา (สิงห์ สิงหเสนี)

งบประมาณ : 15,000 บาท

ลักษณะโครงการ : โครงการใหม่

Plan (P)

1. หลักการและเหตุผล

เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ICT) เข้ามามีบทบาทในการเรียนการสอนมากยิ่งขึ้น แนวโน้ม วิธีการเรียนรู้ของนักเรียนในอนาคตมีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างมาก โดยเน้นตัวผู้เรียนเป็นหลัก แทนการเน้นตัวผู้สอน ซึ่งการนำสื่อดิจิทัลมาช่วยในการเรียนการสอนทำให้นักเรียนสามารถเรียนรู้และ ทบทวนได้ด้วยตนเองโดยไม่มีข้อจำกัด และทำให้นักเรียนเข้าใจเนื้อหาได้ดีขึ้น หลักสูตรการศึกษาขั้น พื้นฐาน พุทธศักราช 2551 ได้กำหนดให้ครูจัดการเรียนรู้โดยยึดผู้เรียนเป็นสำคัญ ให้ผู้เรียนได้เรียนรู้ด้วย ตนเองจากการลงมือปฏิบัติกิจกรรมการเรียนรู้ด้วยตนเอง เพื่อให้ผู้เรียนได้พัฒนาอย่างเต็มศักยภาพ ทั้ง 3 ด้าน คือด้านความรู้ ด้านทักษะกระบวนการ และด้านคุณลักษณะอันพึงประสงค์ ในการจัดการเรียนรู้ เพื่อให้ ผู้เรียนเป็นผู้ลงมือปฏิบัติด้วยตนเอง และบรรลุเป้าหมายการเรียนรู้ทั้ง 3 ด้านอย่างเต็มศักยภาพนั้นจำเป็นต้อง

มีสื่อการเรียนการสอนที่เหมาะสมกับวัยของผู้เรียนและลักษณะเนื้อหาหรือกิจกรรมนั้น ๆ ด้วย เนื่องจากสื่อ/นวัตกรรมที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ จะช่วยให้ผู้เรียนเกิดการเรียนรู้และบรรลุเป้าหมายการเรียนรู้ในเวลาอันรวดเร็ว

2. วัตถุประสงค์

2.1 เพื่อผลิตสื่อและนวัตกรรมในการจัดการเรียนการสอนที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

2.2 เพื่อส่งเสริมให้ครูสร้างและพัฒนาสื่อและนวัตกรรมในการจัดการเรียนการสอน

3. เป้าหมาย

3.1 ด้านปริมาณ

3.1.1 ผลิตสื่อสารสนเทศและนวัตกรรมที่มีประสิทธิภาพตลอดทั้งปีการศึกษา

3.1.2 ผลิตสื่อและเอกสารประชาสัมพันธ์กิจกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการศึกษา

3.2 ด้านคุณภาพ

3.2.1 ครูผู้สอนใช้สื่อและนวัตกรรมในการจัดการเรียนการสอนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3.2.2 นักเรียนมีผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนวิชาคอมพิวเตอร์สูงขึ้น

4. กิจกรรมในโครงการ

กิจกรรมหลัก	วัตถุประสงค์เฉพาะ	ตัวชี้วัดความสำเร็จ
1. ผลิตสื่อและนวัตกรรมทางการศึกษาที่มีประสิทธิภาพ	1. เพื่อผลิตสื่อและนวัตกรรมในการจัดการเรียนการสอนที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น	ร้อยละของ การผลิตสื่อ
2. ครูสร้างและพัฒนาสื่อการเรียนการสอนที่หลากหลาย มีความทันสมัย	2. เพื่อส่งเสริมให้ครูสร้างและพัฒนาสื่อและนวัตกรรมในการจัดการเรียนการสอน	ร้อยละของจำนวนสื่อที่ครูสร้างและพัฒนา

5. วิธีการดำเนินงาน

- 1) ประชุมวางแผนขอบเขตการดำเนินงานโครงการ
- 2) จัดทำโครงการ
- 3) เสนอโครงการเพื่อขออนุมัติและผู้บริหารสถานศึกษาอนุมัติโครงการ
- 4) แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงาน
- 5) ประชุมคณะกรรมการดำเนินงาน
- 6) ดำเนินการตามแผนการดำเนินการในโครงการที่วางไว้
 - สำรวจปัญหาและความต้องการ ในด้านการออกแบบงานกราฟิก สื่อและนวัตกรรม
 - สัมภาษณ์จากผู้จำหน่าย
 - ขออนุญาตจัดซื้อจัดจ้าง เสนอราคา
 - นำมาผลิตสื่อตามโครงการ
 - ประเมินสื่อและอุปกรณ์
- 7) ประเมินผลการดำเนินงาน
- 8) สรุปและรายงานผล

6. ระยะเวลาดำเนินการ

ที่	ขั้นตอนการดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ
1	ประชุมวางแผนขอบเขตการดำเนินงาน โครงการ	1 – 14 มกราคม 2565
2	จัดทำโครงการ	15-31 มกราคม 2565
3	เสนอโครงการเพื่อขออนุมัติและผู้บริหารสถานศึกษา อนุมัติโครงการ	1-14 กุมภาพันธ์ 2565
4	แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงาน	15-28 กุมภาพันธ์ 2565
5	ประชุมคณะกรรมการดำเนินงาน	1-14 มีนาคม 2565
6	ดำเนินการตามแผนการดำเนินการในโครงการที่วางไว้ - สำรวจปัญหาและความต้องการ ในด้านการออกแบบ งานกราฟิก สื่อ และนวัตกรรม - สัมภาษณ์จากผู้จำหน่าย - ขออนุญาตจัดซื้อจัดจ้าง เสนอราคา - นำมาผลิตสื่อตามโครงการ - ประเมินสื่อและอุปกรณ์	15 มีนาคม – 30 มิถุนายน 2565
7	ประเมินผลการดำเนินงาน	1 – 14 กรกฎาคม 2565
8	สรุปและรายงานผล	15 – 31 กรกฎาคม 2565

7. งบประมาณ

งบประมาณที่ได้รับทั้งสิ้น 15,000.00 บาท

- เงินอุดหนุนรายหัว 15,000.00 บาท

- เงินกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน บาท

- อื่นๆ บาท

กิจกรรม/รายการ	เงินนอกงบประมาณ				เงินงบประมาณ	รวม
	ตอบแทน	ใช้สอย	วัสดุ	รวม		
ให้ครูในกลุ่มสาระฯ นำนักเรียนผลิตสื่อการเรียน โดยให้นักเรียนเป็นผู้ผลิตสื่อการเรียนที่เกี่ยวข้องกับการเรียนในหลักสูตร			15,000	15,000		15,000
รวม	-	-	15,000	15,000	-	15,000

8. สถานที่ดำเนินการ : โรงเรียนบดินทรเดชา (สิงห์ สิงหเสนี) จังหวัดกรุงเทพมหานคร

9. ผู้รับผิดชอบโครงการ : นางสาวชนิภรณ์ ภู่อุ่น

10.หน่วยงาน/บุคคล ที่ให้การสนับสนุน : โรงเรียนบดินทรเดชา (สิงห์ สิงหเสนี) จังหวัดกรุงเทพมหานคร

11. การประเมินผล : การสังเกต , แบบสอบถาม และ รายงานผลการปฏิบัติงาน

12. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

12.1 ผลลัพธ์

โรงเรียนบดินทรเดชา (สิงห์ สิงหเสนี) มีสื่อและนวัตกรรมที่ใช้ในการเรียนการสอนที่มีประสิทธิภาพ

12.2 ผลผลิต

นักเรียนในสถานศึกษามีผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนวิชาคอมพิวเตอร์ ที่สูงขึ้น

12.3 ผลกระทบ (ด้านบวก)

- ครูสร้างและพัฒนาสื่อและนวัตกรรมการเรียนรู้ที่มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- นักเรียนได้รับความรู้ตามหลักสูตรด้วยนวัตกรรมการเรียนรู้ใหม่อย่างมีคุณภาพและมีผลสัมฤทธิ์ในเกณฑ์ที่ดี

วิเคราะห์ความเสี่ยงในโครงการนี้

ความเสี่ยงด้านครูและพัฒนาสื่อและนวัตกรรมการเรียนรู้ที่มีอาจจะยังไม่มีประสิทธิภาพเพียงพอ
สำหรับนักเรียนที่จะได้รับความรู้ตามหลักสูตรด้วยนวัตกรรมการเรียนรู้ใหม่อย่างมีคุณภาพและมีผลสัมฤทธิ์
ในเกณฑ์ที่ดี

เนื้อหาส่วนที่ 3

ประโยชน์ที่ได้รับจากการทำงานนี้

1. ทำให้การดำเนินงานขององค์กร เป็นไปตามระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้เมื่อทราบว่า ทุกองค์กรดำเนินงานภายใต้ความเสี่ยง ผู้บริหารแต่ละคนก็มีระดับของการยอมรับต่อความเสี่ยงได้ มากน้อยต่างกัน การบริหารและวิเคราะห์ความเสี่ยงจะช่วยให้การเคลื่อนไหว ทางกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงเป็นที่ยอมรับได้

2. ทำให้องค์กรลดความแปลกใจ เนื่องจากองค์กรได้มีการบริหารและวิเคราะห์ความเสี่ยงและได้คิดไว้ล่วงหน้าแล้ว ดังนั้น เมื่อสถานการณ์นั้นเกิดขึ้นจริง ๆ ก็จะสามารถตอบสนองได้ดีขึ้น การดำเนินงานบริหาร และวิเคราะห์ความเสี่ยง ต้องดำเนินการให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์และกลยุทธ์การบริหารสถานศึกษา

บรรณานุกรม

http://www.graduate.cmru.ac.th/core/km_file/22.pdf

<https://www.gotoknow.org/posts/451072>

สืบค้นวันที่ 26 ธันวาคม 2564