

Ne  
ws  
Re  
por  
t

**Ф  
АС  
не  
на  
ш  
ла  
пл  
аг  
иа  
та  
в  
об  
ло  
ж  
ке  
«Б  
ук  
ва  
ря  
»**

Фе

де

рал

ьна

я

ант

им

оно

по

льн

ая

слу

жб

а

(Ф

АС)

зав

ер

ши

ла

рас

см

отр

ен

ие

де

ла,

свѣ

зан

ног

о с

пл

аги

ато

м

обл

ож

ки

«Б

укв

аря

» и

ря

да

др

уги

х

дет

ски

х

пос

оби

й

изд

ате

льс

тва

«Э

кс

мо

».

Об

это

м

РБ

К

соо

бщ

ил

и в

пр

есс

-сл

уж

бе

ФА

С.

Де

ло

пр

оти

в

ОО

О

«С

им

бат

»

из-

за

на

ру

ше

ни

я

зак

она

о

кон

кур

ен

ци

и

ФА

Св

озб

уд

ил

ав

января

архива

20

24

год

а

после

ле

жа

лоб

ы

«Э

кс

мо

».

Раз

би

рат

ель

ств

а

кас

ал

ись

сер

ии

лог

опе

ди

чес

ких

пос

оби

й:

«Б

укв

арь

»,

«Я

гов

ор

ю

пр

ави

льн

о»

и

«Л

ого

пе

д у

вас

до

ма

»

На

де

жд

ы

Жу

ков

ой.

«Э

кс

мо

»,

изд

аю

ще

е

эти

кн

иги

,

пос

чит

ало

,

что

сер



ия  
бук  
вар  
ей  
и  
пос  
оби  
й,  
вы  
пус  
кае  
мы  
х  
ко  
мп  
ан  
ие  
й  
«С  
им  
бат  
»  
по  
д  
бре  
нд  
ом

«У

мк

а»

(«А

збу

ка

и

бук

вар

ь»,

«Б

оль

шо

й

лог

опе

ди

чес

ки

й

уче

бн

ик»

,

«Л

ого

пе

ди

чес

ки

й

бук

вар

ь»

и

«П

ерв

ое

chte

ни

е

пос

ле

бук

вар

я»)

,

по

сво

ем

у

оф

ор

мл

ен

ию

до

сте

пе

ни

см

еш

ен

ия

пох

ож

а

на

сер

ию

са

мо

го

изд

ате

льс

тва

.

ФА

С

воз

бу

ди

ла

де

ло

из-

за

пл

аги

ата

«Б

укв

аря

»Те

хно

лог

ии

и

ме

ди

а

Св

ою

поз

иц

ию

«Э

КС

МО

»

арг

ум

ент

ир

ова

ло

коп

ир

ова

ни

ем

фи

рм

ен

ног

о

сти

ля

ор

иги

на

льн

ой

сер

ии,

соз

да

нн

ого

шт

атн

ым

сот

ру

дн

ико

м

изд

ате

льс

тва

,

худ

ож

ест

вен

ны

м

ре

да

кто

ро  
м  
Ил  
ьей  
Са  
уко  
вы  
м.  
Кр  
ом  
е  
тог  
о,  
авт  
оро  
м  
кн  
иг  
«С  
им  
бат  
а»  
вы  
сту  
пае  
т  
«М



ало

изв

ест

ны

й»

од

но

фа

ми

ле

ц

На

де

жд

ы

Жу

ков

ой

—

Ма

рия

Жу

ков

а.

Пр

ове

де

нн

ый

изд

ате

льс

тво

м

оп

рос

пок

аза

л,

что

60

%

рес

по

нд

ент

ов

счи

та

ют

обл

ож

ку

«Аз

бук

и и

бук

вар

я»

от

«У

мк

и»

коп

иру

ющ

ей

фи

рм

ен

ны

й

сти

ль

обл

ож

ки

«Б

укв

аря

»

от

«Э

кс

мо

».

По

об

ще

му

впе

чат

ле

ни

ю

схо

дст

во

эти

х

кн

иг

пр

изн

ал

и

77

%

рес

по

нд

ент

ов.

По

тер

и

от

пл

аги

ата

сер

ии

«Э

кс

мо

»

оц

ен

ива

ло

в 5

мл

н

руб

.

В

рез

уль

тат

е

пр

ове

рки

ФА

С

не

ус

мо

тре

ла

осн

ова

ни

й

дл

я

пр

им

ене

ни

я

ме

р

ант

им

оно

по

льн

ого

воз

де

йст

вия

в

отн

ош

ен

ии

изд

ате

льс

тва

ОО

О

«С

им

бат

»,

от

ме

тил

и в

ве

до

мст

ве.

Сл

уж

ба

уст

ано

вил

а,

что

так

ой

диз

ай

н

«Б

укв

аря

»

явл

яет

ся



ТИП

ОВ

ЫМ:

«Н

а

ры

нке

пр

едс

тав

ле

но

мн

ож

ест

во

бук

вар

ей

со

схо

жи

м

диз

ай

но

м».

Ген  
ди  
рек  
тор  
«Э  
кс  
мо  
»  
Евг  
ен  
ий  
Ка  
пье  
в  
зая  
вил  
РБ  
К,  
что  
изд  
ате  
льс  
тву  
«у  
да  
лос  
ь

дос

тиг

нут

ь

сог

ла

ше

ни

я с

кол

лег

ам

и,

вы

пус

ка

ющ

им

и

уче

бн

ые

пос

оби

я,

на

по

ми

на

ющ

ие

кн

иж

ну

ю

пр

од

укц

ию

изд

ате

льс

тва

«Э

кс

мо

»

—

«Б

укв

арь

»

На

де

жд

ы

Жу

ков

ой

и

др

уги

е

изд

ан

ия»

.

Все

воп

рос

ы и

пр

ете

нзи

и,

«ю

ри

ди

чес

кие

и

фи

на

нсо

вы

е»,

зак

ры

ты,

до

бав

ил

Ка

пье

в,

уто

чн

ив,

что

уче

бн

ые

пос

оби

я

бу

дут

вы

ХО

ДИ

ТЬ

В

НОВ

ОМ

ОФ

ОР

МЛ

ЕН

ИИ,

НЕ

НА

РУ

ША

ЮЩ

ЕМ

ПР

АВА

«Э

КС

МО

».

РБ

К

НА

ПР

ави

л

зап

рос

в

ОО

О

«С

им

бат

».

В

Ри

ме

вор

ы

чер

ез

кан

ал

иза

ци

ю

обо

кра

ли

ма



газ

ин

Bul

gar

iОб

ще

СТВ

о

Из

дат

ель

СТВ

о

«Э

КС

МО

»

ВЫ

пус

кае

т

лог

опе

ди

чес

ку

ю

сер

ию

кн

иг

На

де

жд

ы

Жу

ков

ой

с

20

13

год

а.

По

соб

ств

ен

ны

м

да

нн

ым

ко

мп

ан

ии,

сов

оку

пн

ый

тир

аж

«Б

укв

аря

» в

20

22

год

у

сос

тав

ил

20

1,4

ты

с.

экз

ем

пл

яро

В,  
что  
соп  
ост  
ави  
мо,  
на  
пр  
им  
ер,  
с  
тир  
аж  
ом  
кн  
иг  
Агн  
ии  
Ба  
рто  
(29  
4  
ты  
с.  
экз  
ем  
пл

яро

в в

то

м

же

год

у)

ил

и

Ма

рка

Тве

на

(26

7

ты

с.

экз

ем

пл

яро

в).

По

ито

га

м

20

22

год

а

«Б

укв

арь

»

На

де

жд

ы

Жу

ков

ой

ста

л

са

мо

й

по

пул

яр

но

й

рос

сий

ско

й

кн

иго

й в

сш

а.

а в

сет

и

«ч

ита

й-г

оро

д»

он

бы

л

са

мо

й

пр

од

ава

ем

ой

кн

иго

й в

сег

ме

нте

лит

ера

тур

ы

дл

я

до

шк

оль

ног

о

обу

чен

ия

Де

ла,

сва

зан

ны

е с

пл

аги

ато



м  
оф  
ор  
мл  
ен  
ия  
кн  
иг,  
пок  
а  
пр  
едс  
тав  
ля  
ют  
ся  
ед  
ин  
ич  
ны  
ми  
кей  
са  
ми  
в  
пр  
акт

ике

ант

им

оно

по

льн

ой

слу

жб

ы,

пр

око

мм

ент

ир

ова

ла

ре

ше

ни

е

ФА

С

ад

вок

ат

Kuli

k &

Par

tne

rs

La

w.

Eco

no

mic

s

Аси

я

Ра

дж

або

ва.

Из

бра

нн

ую

поз

иц

ию

слу

жб

ы,

по

ее

сло

ва

м,

сло

жн

о

оха

рак

тер

изо

ват

ь

«ка

к

нес

тан

да

рtn

ую

ил

и

пр

ец

ед

ент

ну

ю».

«О

чев

ид

но,

нес

мо

тря

на

пр

едс

тав

ле

ни

е

рез

уль

тат

ов

соц

ио

лог

иче

ско

го

оп

рос

а,  
«Э  
кс  
мо  
»  
не  
уд  
ало  
сь  
убе  
ди  
ть  
ФА  
С в  
«ЭК  
скл  
юз  
ив  
нос  
ти»  
оф  
ор  
мл  
ен  
ия  
реа  
лиз

уе

мо

го

изд

ате

льс

тво

м

«Б

укв

аря

»,

—

счи

тае

т

Ра

дж

або

ва.

Вл

ад

ель

цы

Јас

к

Da

niel

's и

«Ж

игу

ле

й»

пос

по

ри

ли

из-

за

бре

нд

а

алк

ол

им

она

да

Биз

нес

Юр

ист

Ve

gas

Lex



Ил  
ья  
Боч  
ин  
ин,  
в  
сво  
ю  
оче  
ре  
дь,  
пр  
ед  
по  
лаг  
ает  
,  
что  
ФА  
С  
пос  
чит  
ала  
не  
до  
каз  
ан

но

й

воз

ни

ка

ющ

ую

у

пок

упа

тел

ей

асс

оц

иа

ци

ю с

по

рн

ой

кн

иги

им

ен

но

с

«Б

укв

аре

м»

от

«Э

кс

мо

».

Юр

ист

так

же

обр

ащ

ает

вн

им

ан

ие:

ра

нее

ФА

Со

тм

еча

ла,

что

в  
спо  
рах  
по  
на  
ру  
ше  
ни  
ям  
по  
ста  
тье  
о  
не  
до  
бро  
сов  
ест  
но  
й  
кон  
кур  
ен  
ци  
и  
пут  
ем

соз

да

ни

я

см

еш

ен

ия

нео

бхо

ди

мо

до

каз

ыв

ать

в

то

м

чис

ле

це

ль

и

стр

ем

ле

ни

е

по

луч

ить

чер

ез

пл

аги

ат

нео

бос

нов

ан

ны

е

пр

еи

му

ще

ств

а.

В

сво

их

ма

тер

иа  
лах  
ФА  
Сп  
рив  
од  
ил  
ата  
кж  
е  
пр  
им  
ер  
ы,  
ког  
да  
реа  
лиз  
ац  
ия  
тов  
ара  
не  
мо  
же  
т  
счи

тат

ься

вы

зы

ва

ющ

ей

не

до

бро

сов

ест

ное

см

еш

ен

ие,

пос

кол

ьку

сва

зан

а с

об

ье

кти

вн



ым

и

фа

кто

ра

ми,

гов

ор

ит

Боч

ин

ин.

К

так

им

слу

чая

м

отн

оси

тся

,

на

пр

им

ер,

исп

оль

зов

ан

ие

кор

ич

нев

ого

ил

и

зел

ено

го

цве

тов

на

упа

ков

ке

мо

ро

же

ног

о,

кот

оро

е

асс

оц

ии

руе

тсь

соо

тве

тст

вен

но

с

шо

кол

ад

ом

и

оре

ха

ми.

RB

C

Par

sed

:

N/A

Pub

lish

ed:

20

24-

06-

12

11:

00:

17

**Пр  
од  
ав  
ц  
ы  
по  
ж  
ал  
ов  
ал  
ис  
ь  
на  
не  
до  
бр  
ос**

**ов  
ес  
тн  
ых  
пе  
ре  
ку  
п  
щ  
ик  
ов  
на  
«  
М  
ег  
ам  
ар  
ке  
те  
»**

Ср  
азу  
нес  
кол  
ько  
уча

СТН

ИКО

В

ры

нка

е-с

от

те

гсе

рас

ска

зал

и

РБ

К о

пр

обл

ем

е с

пр

од

авц

ам

и,

кот

ор

ые

вы

куп

аю

т

тов

ар

ы

на

«М

ега

ма

рке

те»

(вх

од

ит

в

эко

сис

те

му

«С

бер

а»)

со

зна

чит

ель

ны

м

ди

ско

нто

м,

а

зат

ем

пр

од

аю

т

их

на

др

уги

х

пл

ощ

ад

ках

.

Пр

обл

ем



у

од

ин

из

соб

есе

дн

ико

в

РБ

К

оп

ис

ыв

ает

так

:

пос

кол

ьку

«М

ега

ма

рке

т»

акт

ив

но

ин

вес

тир

ует

в

ски

дк

и,

ке

шб

эки

и

пр

ом

око

ды,

в

су

мм

е

кон

ечн

ая

це

на

на

тов

ар

ы

на

ма

рке

тпл

ейс

е с

уче

то

м

отд

ель

ны

х

ак

ци

й

мо

же

т

бы

ть

ни

же

сре

дн

ер

ын

очн

ой

на

40-

50

%

(др

уго

й

ист

очн

ик

РБ

К

гов

ор

ит

о

ди

ско

нта

х

до

90

%).

Ка

к

ито

г —

«са

мы

ми

акт

ив

ны

ми

пок

упа

тел

ям

и

тов

аро

в

по

сил

ьно

сни

же

нн

ым

це  
на  
м  
вы  
сту  
па  
ют  
не  
об  
ыч  
ны  
е  
пот  
реб  
ите  
ли,  
а  
b2  
b-к  
ли  
ент  
ы,  
кот  
ор  
ые  
зак  
упа

ют

ся

бол

ьш

им

и

па

рти

ям

и,

по

луч

аю

т

ке

шб

эки

и

зат

ем

реа

лиз

ов

ыв

аю

т

куп

ле

нн

ый

тов

ар

пов

тор

но,

пр

иче

м

зач

аст

ую

на

той

же

пл

ощ

ад

ке»

.

Ещ

е

од

ин

ист



очн

ик

на

ры

нке

бы

тов

ой

тех

ни

ки

и

эле

ктр

он

ик

и

ука

зал

,

что

по

до

бн

ые

пок

упа

тел

и

отс

ле

жи

ва

ют

сни

же

ни

е

це

н

на

тов

ар

ы с

по

мо

щъ

ю

па

рсе

ров

(сп

ец

иа

льн

ых

пр

огр

ам

м

дл

я

ана

лиз

а

бол

ьш

их

да

нн

ых)

,

что

поз

вол

яет

им

ску

пат

ь

тов

ар  
ы с  
на  
ибо  
лее  
вы  
год  
ны  
ми  
це  
на  
ми  
в  
бол  
ьш  
ом  
кол  
иче  
ств  
е.  
«Та  
ки  
м  
обр  
азо  
м,  
вы

год

у

по

луч

ает

не

чес

тн

ый

пок

упа

тел

ь, а

пе

рек

уп

щи

к,

кот

ор

ый

пр

ост

о

зар

аба

ты

вае

т

на

раз

ни

це

от

пе

ре

пр

од

аж

и и

гон

яет

туд

а-с

юд

а

ски

дк

и и

бон

ус

ы»,

—

по

дч  
ерк  
нул  
он.  
Ба  
нк  
и и  
ма  
рке  
тпл  
ейс  
ы  
пос  
по  
ри  
ли  
о  
кон  
кур  
ен  
ци  
и в  
фи  
на  
нсо  
вы  
х

усл

уга

хТе

хно

лог

ии

и

ме

ди

а

На

лич

ие

так

ой

пр

обл

ем

ы

РБ

К

по

ДТВ

ер

ди

ли

пр



едс

тав

ите

ли

сет

и

эле

ктр

он

ик

и

DN

S,

ди

стр

ибь

ют

ора

«М

arg

el-

Ди

стр

ибу

ци

я»,

а

так

же

Асс

оц

иа

ци

и

тор

гов

ых

ко

мп

ан

ий

и

тов

аро

пр

оиз

во

ди

тел

ей

эле

ктр

об

ыт

ОВО

й и

КО

МП

ью

тер

НО

й

тех

НИ

КИ

(РА

ТЭ

К).

Пр

едс

тав

ите

ль

«М

ега

ма

рке

та»

отк

аза

лся

от

ко

мм

ент

ар

иев

.

Ка

к

об

ъяс

ни

л

од

ин

из

соб

есе

дн

ико

в,

пе

рек

уп

щи

ки

отс

ле

жи

ва

ют

поя

вле

ни

е

вы

год

ны

х

пр

ед

ло

же

ни

й,

вы

куп

аю

т

тов

ар

по

це

не

зна

чит

ель

но

ни

же

ры

ноч

но

й,

а

зат

ем

вы

ста

вля

ют

его

на

пр

од

аж

у

на

«Ав

ито

»

ил  
и,  
как  
ме  
лк  
ие  
пр  
од  
авц  
ы  
на  
др  
уги  
х  
ма  
рке  
тпл  
ейс  
ах,  
по  
це  
не  
ни  
же  
сре  
дн  
ей

по  
ры  
нку  
,  
но  
вы  
ше  
той  
, за  
кот  
ору  
ю  
куп  
ил  
и  
тов  
ар.  
На  
мо  
ме  
нт  
пуб  
ли  
ка  
ци  
и  
на



сай

те

«Ав

ито

»

дос

туп

но

54

0

об

ъя

вле

ни

й в

Мо

скв

е с

по

дп

ись

ю

«ку

пл

ено

на

«М

ега

ма

рке

те»

.

По

сло

ва

м

пр

едс

тав

ите

ля

«Ав

ито

»,

оц

ен

ить

об

ъе

м

все

х

тов

аро

в,  
куп  
ле  
нн  
ых  
на  
«М  
ега  
ма  
рке  
те»  
дл  
я  
да  
льн  
ей  
ше  
й  
пе  
ре  
пр  
од  
аж  
и,  
нев  
оз  
мо

жн

о,

нес

мо

тря

на

то

что

мн

оги

е

пр

од

авц

ы

ука

зы

ва

ют

это

в

оп

иса

ни

и.

Ср

ед

и  
раз  
ме  
ще  
нн  
ых  
тов  
аро  
в  
зна  
чит  
ель  
ну  
ю  
час  
ть  
сос  
тав  
ля  
ют  
пр  
ед  
ло  
же  
ни  
я о  
пр

од

аж

е

нов

ых

по

пул

яр

ны

х

уст

ро

йст

в

по

це

не

ни

же

ры

ноч

но

й

—

на

пр

им

ер,

см

арт

фо

нов

iPh

one

15,

ноу

тбу

ков

,

пр

ист

аво

к

Pla

ySt

ati

on

и

Xb

ох,

нау

шн

ико

в,

ви  
де  
ока  
рт,  
эле  
ктр  
оса  
мо  
кат  
ов  
и  
др.  
Пр  
едс  
тав  
ите  
ль  
«Ав  
ито  
»  
ука  
зал  
,  
что  
те,  
кто  
пе



ре  
пр  
од  
ает  
тов  
ар,  
не  
на  
ру  
ша  
ют  
как  
их-  
ли  
бо  
пр  
ави  
л:  
«К  
ак  
тол  
ько  
чел  
ове  
к  
лег  
аль

но  
ста  
л  
соб  
ств  
ен  
ни  
ко  
м  
тов  
ара  
,  
он  
мо  
же  
т  
им  
по  
льз  
ова  
тьс  
я  
на  
сво  
е  
ус  
мо

тре

ни

е,

по

да

рит

ь,

пр

од

ать

где

уго

дн

о

на

вто

рич

но

м

ры

нке

ил

и

да

же

пот

еря

ть.

Эт

о

его

пе

рсо

на

льн

ое

пр

аво

.

То,

как

ую

наз

нач

ить

це

ну,

—

это

так

же

его

лич

ны

й

вы

бор

.

На

ша

зад

ача

—

обе

спе

чен

ие

без

опа

сно

й

сде

лк

и

чер

ез

«Ав

ито

До

ста

вку

».

Он

так

же

от

ме

тил

,

что

пр

од

авц

ы,

пуб

ли

ку

ющ

ие

об

ъя

вле

ни

я о

пр

од

аж

е

тов

ара

на

«Ав

ито

»,

оче

нь

час

то

ука

зы

ва

ют,

где

он

бы

л

куп

ле

н,

и

пр

ед

ост

авл

яю

т  
чек  
и,  
что  
бы  
по  
дтв  
ер  
ди  
ть  
нов  
ое  
сос  
тоя  
ни  
е и  
пр  
оис  
хо  
жд  
ен  
ие  
тов  
ара  
.  
«П  
ри



это

м

об

ъя

вле

ни

й с

оп

иса

ни

ем

«ку

пи

л

на

«М

ега

ма

рке

те»

на

«Ав

ито

»

[в

це

ло

м  
по  
Рос  
сии  
]  
пок  
а  
отн  
оси  
тел  
ьно  
не  
мн  
ого  
,  
пр  
им  
ер  
но  
в  
20  
раз  
ме  
нь  
ше,  
че  
м с

упо

ми

на

ни

ем

др

уги

х

кру

пн

ей

ши

х

ма

рке

тпл

ейс

ов

ил

и

пр

ост

о

роз

ни

чн

ых

сет

ей»

, —

нас

таи

вае

т

пр

едс

тав

ите

ль

пл

ощ

ад

ки.

По

сло

ва

м

пр

едс

тав

ите

ля

РА

ТЭ

К  
Ан  
тон  
а  
Гус  
ько  
ва,  
пе  
ри  
од  
ы  
бол  
ьш  
их  
ски  
до  
чн  
ых  
ка  
мп  
ан  
ий  
на  
«М  
ега  
ма  
рке

те»

пр

иво

дят

к

па

де

ни

ю

тра

фи

ка,

кон

вер

сии

и

пр

од

аж

у

кру

пн

ых

сет

ей

на

5-1

5%

.

«Э

то

явл

ен

ие

нос

ит

чер

ты

схе

мы

не

до

бро

сов

ест

но

й

кон

кур

ен

ци

и

со

сто

ро

ны

отд

ель

ны

х

ин

ди

ви

ду

аль

ны

х

пр

ед

пр

ин

им

ате

ле

й и

неб

оль

ши

х

ма

газ



ин  
ов,  
кот  
ор  
ые  
исп  
оль  
зу  
ют  
так  
ие  
уло  
вки  
дл  
я  
укл  
оне  
ни  
я  
от  
упл  
ат  
ы  
на  
лог  
ов,  
пр

едс

тав

ляя

сь

пр

ост

о

час

тн

ым

и

ли

ца

ми,

вы

ста

вля

ющ

им

и

тов

ар

на

сер

вис

ах

об

ъя

вле

ни

й»,

—

зая

вил

он.

Биз

нес

по

пр

оси

л

ост

ави

ть

ма

рке

тпл

ейс

ам

пр

аво

бра

ть

пл

ату

за

воз

вра

тТе

хно

лог

ии

и

ме

ди

а

Ве

ду

щи

й

ана

лит

ик

Мо

bile

Res

ear

ch

Gro

up

Эл

ьд  
ар  
Му  
рта  
зин  
сог  
лас  
илс  
я с  
это  
й  
оц  
енк  
ой  
воз  
мо  
жн  
ых  
пос  
ле  
дст  
вий  
дл  
я  
фе  
де  
рал

ьн

ых

сет

ей.

По

его

сло

ва

м,

пе

рво

нач

аль

но

пр

обл

ем

а

кас

ала

сь

тол

ько

сег

ме

нта

эле

ктр

он

ик

и,

но

сей

час

—

и

др

уги

х

тов

аро

в,

вкл

юч

ая

пр

од

укт

ы

пит

ан

ия.

«П

ро

да  
вещ  
пох  
упа  
ет  
тов  
ар  
и  
тут  
же  
пе  
ре  
пр  
од  
ает  
.  
Он  
мо  
же  
т в  
де  
нь  
так  
сде  
лат  
ь  
20



0-3

00

ты

с.

чис

тог

о

до

хо

да,

вло

жи

в

те

же

су

мм

ы.

Так

ой

ре

нта

бел

ьно

сти

нет

ниг

де

в

ми

ре,

зач

аст

ую

опт

ов

ые

це

ны

вы

ше,

че

м

на

«М

ега

ма

рке

те»

, за

сче

т

ке

шб

эка

.

По

это

му

неу

ди

вит

ель

но,

что

мн

оги

е

эти

м

зан

им

аю

тся

»,

—

ука

зал

экс

пе

рт.

Му  
рта  
зин  
на  
по  
мн  
ил,  
что  
чис  
тая  
пр  
иб  
ыл  
ь  
«С  
бер  
а»  
в  
20  
23  
год  
усо  
ста  
вил  
а1,  
5  
трл

н

руб

..

обн

ови

в

рек

ор

д

20

21-

го.

На

это

м

фо

не

дл

я

ко

мп

ан

ии

пот

рат

ить

на

суб

си

ди

и

«М

ега

ма

рке

ту»

10

0-1

50

мл

рд

руб

. за

год

—

«не

те

де

ньг

и,

кот

ор

ые

сто

ит

обс

уж

дат

ь»,

рас

су

жд

ает

экс

пе

рт.

«П

оэт

ом

у

он

и

мо

гут

де

лат

ь

это

бес

кон

ечн

о  
до  
лго  
. И  
он  
и  
бу  
дут  
это  
де  
лат  
ь,  
что  
бы  
вы  
жи  
гат  
ь  
кон  
кур  
ент  
ов.  
Пе  
рв  
ым  
пос  
тра



да  
ет  
«Я  
нд  
екс  
Ма  
рке  
т»,  
пот  
ом  
у  
что  
он  
не  
ре  
нта  
бел  
ен.  
Эт  
о  
де  
йст  
вит  
ель  
но  
ска  
зы

вае

тсья

на

ни

х»,

—

счи

тае

т

Эл

ьд

ар

Му

рта

зин

.

Ан

ал

ити

к

так

же

ука

зал

,

что

так

ая  
стр  
ате  
гия  
ма  
рке  
тпл  
ейс  
а  
пок  
а  
не  
вли  
яет  
на  
об  
щи  
е  
це  
ны  
на  
ры  
нке  
,  
но  
отр  
аж

ает

ся

на

пр

од

аж

ах

ди

стр

ибь

ют

оро

в и

опт

ов

ых

ко

мп

ан

ий,

из-

за

чег

о

мн

оги

е

ко  
мп  
ан  
ии  
пр  
ост  
о  
пе  
рес  
та  
ют  
раб  
ота  
ть  
на  
«М  
ега  
ма  
рке  
те»  
,  
осо  
бен  
но  
есл  
и  
ест

ь

как

ие-

то

ун

ика

льн

ые

тов

ар

ы,

кон

тро

ль

за

ди

стр

ибу

ци

ей.

Но

ма

ссо

вы

е

тов

ар

ы  
вро  
де  
iPh  
one  
ил  
и  
Sa  
ms  
un  
g  
отт  
уд  
а  
изъ  
ять  
нев  
оз  
мо  
жн  
о,  
ого  
вор  
илс  
я  
Му  
рта

зин

.

Пр

едс

тав

ите

ль

DN

S

ука

зал

,

что

мн

ого

чис

ле

нн

ые

пр

од

аж

и с

«д

ик

им

и»



ма  
рке  
тин  
гов  
ым  
и  
вло  
же  
ни  
ям  
и в  
ке  
шб  
эки  
наб  
лю  
да  
лис  
ь  
во  
вто  
ро  
й  
по  
лов  
ин  
е

20

23

год

а,

осо

бен

но

в

чет

вер

то

м

ква

рта

ле.

Пр

иче

м

осн

овн

ым

«д

ар

ите

ле

м»

ке

шб

эко

в

бы

л

«М

ега

ма

рке

т»,

по

дтв

ер

жд

ает

он.

«К

еш

бэк

ов

да

вал

и

нас

тол

ько

мн

ого

,

что

в

ря

де

тов

ар

ны

х

кат

его

ри

й

ди

на

ми

ка

отл

ича

лас

ь

от

но

рм

аль

но

й

сез

он

но

й,

пок

аз

ыв

ая

неб

ыв

ал

ый

рос

т.

А

это

пр

иво

ди

т и

к

отл

ож

ен

но

му

отр

иц

ате

льн

ом

у

спр

осу

, и

сит

уат

ив

но

й

пот

ере

пр

ив

ыч

ны

ми

пр

од

авц

ам

и

до

ли

»,

—

от

ме

тил

он.

Пр

едс

тав

ите

ль

DN

S

счи

тае

т

«ВЛ

ива

ни

е

ма

рке

тпл

ейс

ам

и

бол

ьш

их

бю

дж

ето

в»

в

це

ло

м

не

но

рм

аль

но

й

ры

ноч

но

й

пр

акт

ико

й,

кот

ора



я

до

лж

на

исч

езн

уть

в

бу

ду

ще

м.

«Ав

ито

»

ста

нет

пр

од

ава

ть

нов

ые

тов

ар

ы,

как

кла

сси

чес

ки

й

ма

рке

тпл

ейс

Тех

но

лог

ии

и

ме

ди

а

Ран

ее,

в

ап

рел

е,

асс

оц

иа

ци

и

игр

око

в

ры

нка

е-с

от

те

гсе

пр

оси

ли

Со

вф

ед

и

Гос

ду

му

до

раб

ота

ть

од

ин

из

зак

оно

пр

оек

тов

,

рег

ули

ру

ющ

их

ма

рке

тпл

ейс

ы,

ука

зав

сре

ди

пр

оче

го

на

ещ

е

од

ну  
пр  
обл  
ем  
у,  
свя  
зан  
ну  
ю с  
пе  
рек  
уп  
щи  
ка  
ми:  
нек  
ото  
ры  
е  
пр  
од  
авц  
ы  
по  
д  
ви  
до

м  
пот  
реб  
ите  
ле  
й  
зак  
аз  
ыв  
аю  
т  
на  
инт  
ер  
нет  
-пл  
ат  
фо  
рм  
ах  
тов  
ар  
ы с  
дос  
тав  
кой  
в

отд

але

нн

ые

рег

ио

ны,

«чт

об

ы у

реа

льн

ых

пот

реб

ите

ле

й

не

бы

ло

воз

мо

жн

ост

и

зак

аза

ть

да

нн

ый

тов

ар

у

кон

кур

ент

а».

Из-

за

это

го

асс

оц

иа

ци

и

пр

оси

ли

убр

ать

из



зак

оно

пр

оек

та

но

рм

у,

зап

ре

ща

ющ

ую

бра

ть

пл

ату

за

воз

вра

т

тов

аро

в,

от

ме

чая

,

что

так

ой

зап

рет

«м

ож

ет

ста

ть

инс

тру

ме

нто

м

не

до

бро

сов

ест

но

й

кон

кур

ен

ци

и».

Пр

о

ещ

е

од

ну

«не

пр

ият

ну

ю»

дл

я

ма

рке

тпл

ейс

ов

схе

му

рас

ска

зы

вал

в

инт

ерв

ью

РБ

К

гла

ва

La

то

da

Ma

кси

м

Гр

иш

ако

в:

«Н

еко

тор

ые

по

льз

ова

тел

и

пы

та

ют

ся

по

луч

ить

ке

шб

эки

:

ког

да

чел

ове

к

куп

ил

что

-то,

чер

ез

де

нь

сда

л и

по

пр

оси

л  
вер  
нут  
ь  
де  
ньг  
и  
на  
др  
угу  
ю  
кар  
ту.  
Со  
отв  
етс  
тве  
нн  
о,  
бан  
к  
нач  
исл  
ил  
ке  
шб  
эк,

чел

ове

к

его

по

луч

ил,

тов

ар

вер

нул

,

но

ке

шб

эк

ост

алс

я.

Зак

он

не

на

ру

ше

н,

но

мы

в

это

м

слу

чае

по

нес

ли

зат

рат

ы

на

лог

ист

ику

—

тов

ар

до

еха

л

до

чел

ове

ка,

пот



ом  
вер  
нул  
ся  
наз  
ад,  
а  
так  
же  
оп  
лат  
ил  
и  
сто  
им  
ост  
ь  
эква  
ай  
ри  
нга  
,  
кот  
ору  
ю  
на  
м

ни

кто

не

ко

мп

енс

иру

ет»

.

В

гру

пп

е

«М.

Ви

де

о-Э

ль

до

ра

до

»

зая

вил

и,

что

не

ста

лк

ива

ют

ся

с

по

до

бн

ым

и

сит

уац

ия

ми,

так

как

ко

мп

ан

ия

«п

ров

од

ит

тщ

ате

льн

ый

отб

ор

пос

тав

щи

ков

», в

то

м

чис

ле

дл

я

соб

ств

ен

ног

о

ма

рке

тпл

ейс

а, а

так

же

им

еет

соб

ств

ен

ну

ю

ant

i-fr

aud

сис

те

му,

кот

ора

я

сле

ди

т

за

все

ми

опе

ра

ци

ям

и

по  
пр  
од  
аж  
е  
тов  
аро  
в,  
бло  
кир  
уя  
зак  
аз  
ы  
от  
пе  
рек  
уп  
щи  
ков  
.  
Пр  
едс  
тав  
ите  
ли  
Wil

dbe

rrie

s,

Oz

on,

«Я

нд

екс

Ма

рке

та»

, а

так

же

сет

ей,

«С

ИТИ

ли

нк»

и

res

tor

е:

отк

аза

лис

ь

от

ко

мм

ент

ар

иев

.

RB

C

Par

sed

:

N/A

Pub

lish

ed:

20

24-

06-

12

10:

00:

26

M



ас  
к  
пр  
иг  
ро  
зи  
л  
за  
пр  
ет  
ит  
ь  
ус  
тр  
ой  
ст  
ва  
Ар  
рl  
е  
в  
св  
ои  
х  
ко  
мп  
ан

**ия**

**х**

Биз

нес

ме

н

Ил

он

Ма

ск

пр

ед

упр

ед

ил,

что

есл

и

Ар

ple

инт

егр

иру

ет

в

нов

ые

вер

сии

сво

их

опе

ра

ци

он

ны

х

сис

те

м

чат

-бо

т

Ch

atG

PT

от

Op

en

AI,

то

лич

но

зап

рет

ит

исп

оль

зов

ать

тех

ни

ку

кор

по

ра

ци

и в

сво

их

ко

мп

ан

иях

.

«Э

то

не

пр

ие

мл

ем

ое

на

ру

ше

ни

е

без

опа

сно

сти

»,

—

на

пис

ал

Ма

ск

в

соц

сет

и

Х.

Сд

ава

тъ

уст

ро

йст

ва

Ар

рle

пр

ид

етс

я и

пос

ети

тел

ям

оф

исо

в

ко

мп

ан

ий

Ма

ска

.

Биз

нес

ме

н  
поо  
бе  
ща  
л  
хра  
нит  
ь  
их  
в  
кле  
тке  
Фа  
ра  
де  
я  
—  
уст  
ро  
йст  
ве,  
огр  
ан  
ич  
ива  
ющ  
ем

воз

де

йст

вие

вне

шн

их

эле

ктр

ом

агн

итн

ых

по

ле

й.

Ма

ск

наз

вал

абс

ур

дн

ой

сит

уац

ию,



ког

да

Ар

ple

ока

зал

ась

«не

дос

тат

очн

о

ум

на,

что

бы

соз

дат

ь

соб

ств

ен

ны

й

ИИ

»,

но

«ка

ки

м-т

о

обр

азо

м

спо

соб

на

гар

ант

ир

ова

ть,

что

Ор

en

Al

за

щи

тит

ва

шу

без

опа

сно

сть

и

кон

фи

де

нц

иа

льн

ост

ь».

Он

так

же

пос

ето

вал

,

что

ни

кто

не

чит

ает

усл

ови

я,

пе

ре

д

те

м к

ак

дат

ь

сог

лас

ие

на

исп

оль

зов

ан

ие

сво

их

да

нн

ых.

Ис

кус

ств

ен

ны

й

инт

ел

лек

т,

iOS

18

и

др

уго

е:

все

нов

ин

ки

Ap

ple

W

WD

C

20

24L

ife

Ap

ple

10

ию

ня

пр  
едс  
тав  
ил  
ана  
бор  
фу  
нк  
ци  
й  
на  
баз  
е  
иск  
усс  
тве  
нн  
ого  
инт  
ел  
лек  
та  
дл  
я  
iPh  
one  
и

Ма

с п

од

наз

ван

ие

м

Ар

ple

Int

elli

gen

се

(AI)

.

Тог

да

же

кор

по

ра

ци

я

об

ъя

вил

а

об

инт

егр

ац

ии

Ch

atG

РТ

в

гол

осо

вой

по

мо

щн

ик

Siri

.

He

йр

осе

тьп

олу

чит

дос

туп

к



пе  
ре  
пис  
ка  
м и  
др  
уго  
й  
ин  
фо  
рм  
ац  
ии,  
хра  
ня  
ще  
йся  
на  
уст  
ро  
йст  
ве  
дл  
я  
по  
ни  
ма

ни  
я  
кон  
тек  
ста  
. В  
час  
тно  
сти  
,  
по  
льз  
ова  
тел  
ь  
см  
ож  
ет  
по  
пр  
оси  
ть  
гол  
осо  
вог  
о  
по

мо

щн

ика

«ВК

лю

чит

ь

по

дк

аст

,

кот

ор

ый

рек

ом

ен

до

вал

Дж

ей

ми

»,

и

Siri

са

мо

сто

яте

льн

о

на

йд

ет

его

упо

ми

на

ни

е в

ди

ало

ге.

Siri

бу

дет

пр

ед

лаг

ать

по

льз

ова

тел

ю  
обр  
ати  
тьс  
я к  
чат  
-бо  
ту,  
есл  
и  
не  
см  
ож  
ет  
вы  
по  
лн  
ить  
зад  
ачу  
.  
Без  
раз  
ре  
ше  
ни  
я

по

льз

ова

тел

я

гол

осо

вой

по

мо

щн

ик

не

бу

дет

исп

оль

зов

ать

Ch

atG

PT.

В

Ap

ple

так

же

зав  
ер  
ил  
и,  
что  
Ар  
ple  
Int  
elli  
gen  
се  
раб  
ота  
ет  
тол  
ько  
на  
уст  
ро  
йст  
ве  
и  
не  
отп  
рав  
ляе  
т

да

нн

ые

на

уд

але

нн

ый

сер

вер

.

«А

ppI

е

Int

elli

gen

се

с

Priv

ate

Clo

ud

Co

mp

ute

уст



ана

вли

вае

т

нов

ый

ста

нд

арт

кон

фи

де

нц

иа

льн

ост

и в

сф

ере

иск

усс

тве

нн

ого

инт

ел

лек

та,  
отк  
ры  
вая  
дос  
туп  
к  
инт  
ел  
лек  
туа  
льн  
ым  
да  
нн  
ым,  
кот  
ор  
ым  
по  
льз  
ова  
тел  
и  
мо  
гут  
до

вер

ять

»,

—

поо

бе

ща

ли

в

Ар

ple.

Фо

нд

бла

гос

ост

оян

ия

Но

рве

гии

пр

ого

лос

ует

пр

оти

В

Вы

пл

ат

ы

Ма

ску

в

\$5

6

мл

рд

Биз

нес

Ма

ск

сто

ял

у

ист

око

в

Ор

еп

Al,

од

нак

о  
со  
вре  
ме  
не  
м  
пок  
ин  
ул  
ее.  
Се  
йча  
с  
биз  
нес  
ме  
н  
вла  
де  
ет  
соб  
ств  
ен  
но  
й  
ко  
мп

ан

ие

й

Х.А

l,

кот

ора

я

кон

кур

иру

ет

с

Ор

en

Al

и

раз

раб

ат

ыв

ает

соб

ств

ен

ны

й

чат

-бо

т

Gro

к

на

осн

ове

иск

усс

тве

нн

ого

инт

ел

лек

та.

Пр

ед

пр

ин

им

ате

ль

обв

ин

ял

Ор

ен

АI в

пр

евр

ащ

ен

ии

в

де-

фа

кто

до

чер

ню

ю

ко

мп

ан

ию

Mic

ros

oft

с

зак

ры

ты



м

исх

од

ны

м

ко

до

м,

кот

ора

я

сов

ер

ше

нст

вуе

т

иск

усс

тве

нн

ый

инт

ел

лек

т

(AG

l),  
что  
бы  
«м  
акс  
им  
изи  
ров  
ать  
пр  
иб  
ыл  
ь  
дл  
я  
Mic  
ros  
oft,  
а  
не  
на  
бла  
го  
чел  
ове  
чес  
тва

».

В

Ор

ен

АІ

обв

ин

ен

ия

отв

ерг

ли

и

пр

ед

по

ло

жи

ли,

что

пов

од

ом

дл

я

пр

ете

нзи

й

ста

ли

«со

жа

ле

ни

я

Ил

она

,

что

он

сег

од

ня

не

уча

ств

ует

в

раб

оте

ко

мп

ан

ии

».

Ма

ск

по

да

л в

суд

,

ког

да

ко

мп

ан

ия

«на

чал

а

де

лат

ь

зна

чит

ель

ны

й

пр

огр

есс

в

вы

по

лн

ен

ии

ми

сси

и

Ор

еп

АІ

без

нег

о»,

до

бав

ил

и

та

м.

RB

C

Par

sed

:

N/A

Pub

lish

ed:

20

24-

06-

11

06:

40:

54

**Эк  
сп  
ер  
ты  
на  
ш  
ли  
в  
со  
цс  
ет  
ях  
се**

**р  
ые  
сх  
ем  
ы  
ар  
ен  
д  
ы  
са  
мо  
ка  
то  
в**

Сп  
ец  
иа  
лис  
ты  
ко  
мп  
ан  
ии  
—  
раз  
раб



отч

ика

тех

но

лог

ий

дл

я

бор

ьб

ы с

киб

ер

пр

ест

упл

ен

ия

ми

Ф.А

.С.

С.Т

.

(бы

вш

ий

рос

сий

ски

й

биз

нес

Gro

ур-

IV)

обн

ару

жи

ли

не

ме

нее

25

рес

урс

ов

—

гру

пп

в

соц

сет

ях,

кан

ало

в и

бот

ов

в

ме

ссе

нд

же

рах

с

пр

ед

ло

же

ни

ям

и

вос

по

льз

ова

тьс

я

аре

нд

ой

эле

ктр

оса

мо

кат

ов

в

обх

од

пр

ави

л

сер

вис

ов

кик

ше

ри

нга

,

соо

бщ

ил

и

РБ

К в

орг

ан

иза

ци

и.

По

лъз

ова

тел

ям

пр

ед

лаг

аю

т

пр

иоб

рес

ти

акк

аун

т с

бал

ла

ми

пр

огр

ам

мы

лая

льн

ост

и,

пр

ом

око

ды

на

ски

дку

ил

и

по

мо

щъ

в

рег

ист

ра

ци

и

нов

ой

уче

тно

й

зап

иси

.

Кр

ом

е

тог

о,

сре

ди

пр

ед

ло

же

ни

й

—

дос

туп

к

пр

ил

ож

ен

ию,

как

утв

ер

жд

ает

ся,

дл

я

сот

ру

дн

ико

в

кик

ше

ри

нг-

сер

вис

ов

дл

я

без

ли

ми

тн

ых

пое



здо

к и

инс

тру

кц

ии

дл

я

ма

ссо

вой

рег

ист

ра

ци

и

акк

аун

тов

.

Це

ны

вар

ьир

ую

тся

от

20

до

2

ты

с.

руб

.

По

куп

ате

ля

ми

мо

гут

бы

ть

как

нес

ове

рш

ен

но

лет

ни

е

ил

и

заб

лок

ир

ова

нн

ые

за

на

ру

ше

ни

я

пр

ави

л

по

льз

ова

тел

и,

так

и

пр

ост

о

же

ла

ющ

ие

сэк

оно

ми

ть

на

пое

здк

ах.

Од

нак

о,

пр

ед

упр

еж

да

ют

в

Г.А

.С.

С.Т

..

те,

кто

вос

по  
льз  
ует  
ся  
так  
им  
и  
пр  
ед  
ло  
же  
ни  
ям  
и,  
рис  
ку  
ют  
не  
тол  
ько  
по  
луч  
ить  
шт  
ра  
ф и  
по

пас

ть

в

чер

ны

е

спи

ски

сер

вис

ов,

но

и

ста

ть

же

рТВ

ам

и

мо

ше

нн

ико

в,

пос

кол

ьку

это

мо

же

т

пр

иве

сти

к

уте

чке

да

нн

ых,

зар

аж

ен

ию

вир

уса

ми

ил

и

пот

ере

де

нег

.

Се  
рви  
сы  
пр  
ока  
та  
уве  
лич  
ил  
и  
шт  
ра  
фы  
дл  
я  
пья  
ны  
х  
са  
мо  
кат  
чик  
ов  
до  
₽1  
00  
ты



с.Т

ехн

оло

гии

и

ме

ди

а

В

ко

мп

ан

ии

от

ме

тил

и,

что

пр

од

аж

а

акк

аун

тов

с

бон

уса

ми

и

др

уги

е

пр

ед

ло

же

ни

я

мо

гут

бы

ть

реа

льн

ы.

Од

нак

о,

по

дч

ерк

ива

ют

спе

ци

ал

ист

ы,

сде

лк

и

ве

дут

ся

чер

ез

ме

ссе

нд

же

р,

поэ

то

му

нет

ни

как

их

гар

ант

ий,  
что  
пок  
упа  
тел  
я  
не  
об  
ма  
нут  
.  
«Э  
то  
мо  
гут  
бы  
ть  
и  
укр  
ад  
ен  
ны  
е  
акк  
аун  
ты,  
исп

оль

зов

ан

ие

кот

ор

ых

мо

же

т

пр

иве

сти

впл

отъ

до

уго

лов

но

й

отв

етс

тве

нн

ост

и.

в

слу

чае

уст

ано

вки

яко

бы

пр

ил

ож

ен

ия

сот

ру

дн

ико

в

кик

ше

ри

нга

ес

ть

рис

к

зар

ази

ть  
ва  
ше  
уст  
ро  
йст  
во  
ВП  
О,  
кот  
оро  
е  
поз  
вол  
ит  
киб  
ер  
пр  
ест  
уп  
ни  
ка  
м,  
на  
пр  
им  
ер,

по  
луч  
ить  
уд  
але  
нн  
ый  
дос  
туп  
к  
ва  
ше  
му  
уст  
ро  
йст  
ву  
и  
укр  
аст  
ь  
кон  
фи  
де  
нц  
иа  
льн



ые

да

нн

ые

»,

—

зая

вил

и в

F.A

.C.

C.T

.

RB

C

Par

sed

:

N/A

Pub

lish

ed:

20

24-

06-

11

05:

01:

39

**Ро  
сп  
ат  
ен  
т  
со  
гл  
ас  
ил  
ся  
ан  
ну  
ли  
ро  
ва  
ть  
па  
те  
нт  
су  
ди  
в  
ш**

ег  
ос  
я с  
Ар  
рl  
е  
из  
об  
ре  
та  
те  
ля

Пр  
едс  
ед  
ате  
ль  
па  
лат  
ы  
по  
пат  
ент  
ны  
м  
спо

ра

м в

по

не

де

льн

ик,

10

ию

ня,

пр

ин

ял

ре

ше

ни

е

уд

овл

етв

ор

ить

тре

бов

ан

ие

«Э

пп

л

Рус

»

ан

нул

ир

ова

ть

пат

ент

пр

ед

пр

ин

им

ате

ля

Ар

та

ше

са

Ик

оно

мо

ва

на

по

лез

ну

ю

мо

де

ль

(ин

нов

ац

ио

нн

ое

тех

ни

чес

кое

ре

ше

ни

е)

—

мо

би

льн

ый

тел

еф

он

с

экс

тре

нн

ой

свя

зь

ю,

пе

ре

да

ет

кор

рес

по

нд

ент

РБ

К,

пр

ису

тст

вов

ав

ши

й

на

зас

ед

ан

ии.

Па

лат

а

пр

ин

яла

так

ое

ре

ше

ни

е

«с

уче

то

м

ист

ече

ни

я

сро



ка  
де  
йст  
вия  
пат  
ент  
а  
[де  
йст  
вов  
ал  
с  
20  
13  
год  
а  
до  
кон  
ца  
20  
23-  
го]  
и  
арг  
ум  
ент  
ов

сто

ро

н».

Сог

лас

но

сер

вис

у

по

иск

а

пат

ент

ов

«Я

нд

екс

а»,

за

Ик

оно

мо

вы

мч

исл

итс

яок

оло

35

пат

ент

ов,

вкл

юч

ая

уст

ро

йст

во

ид

ент

иф

ика

ци

и

лич

нос

ти,

уст

ро

йст

во

дл

я  
по  
иск  
а  
ин  
фо  
рм  
ац  
ии,  
уст  
ро  
йст  
во  
дл  
я  
пр  
ос  
мо  
тра  
кон  
тен  
та  
с  
ко  
мм  
ент  
ар

ия  
ми,  
уст  
ро  
йст  
во  
ко  
мм  
ута  
ци  
и  
во  
ди  
тел  
ей  
и  
зак  
азч  
ико  
в  
так  
си  
и  
др.  
В  
Рос  
пат

ент

е

нач

ал

и

рас

см

атр

ива

ть

спо

р

пр

оти

в

Ар

ple

с

исх

од

ом

в

₽2

95

мл

рд

Тех

но

лог

ии

и

ме

ди

а

Из-

за

пат

ент

а

на

мо

би

льн

ый

тел

еф

он

с

экс

тре

нн

ой

свя

зь

ю

Ар

рle

и

Ар

та

ше

с

Ик

оно

мо

в

суд

ятс

я с

20

19

год

а,

ког

да

пр

ед

пр

ин

им

ате



ль

обр

ати

лся

в

Пр

есн

енс

ки

й

ра

йо

нн

ый

суд

Мо

скв

ы с

пр

ось

бой

зап

рет

ить

ам

ер

ика

НСК

ом

у

пр

оиз

во

ди

тел

ю

пр

од

ава

ть

iPh

one

с

фу

нк

ци

ей

«Э

кст

ре

нн

ый

вы

зов

—

SO

S»,

счи

тая

,

что

так

им

обр

азо

м

нез

ако

нн

о

исп

оль

зую

тся

по

лез

ная

мо

де

ль

по

его

пат

ент

у и

на

ру

ша

ют

ся

его

иск

лю

чит

ель

ны

е

пр

ава

.

Так

же

Ик

оно

мо

в

тре

бов

ал

обя

зат

ь

Ар

рle

изъ

яТЬ

из

обо

рот

а

по

до

бн

ые

мо

би

льн

ые

уст

ро

йст

ва

и

ун

ичт

ож

ить

их.

Но

суд

отк

аза

л

пр

ед

пр

ин

им

ате

лю.

Де

ло

до

шл

о

до

рас

см

отр

ен

ия

Ве

рхо

вн

ым

суд

ом,

кот

ор

ый

то

же

отк

аза

лся

уд

овл

етв

ор

ить

тре

бов

ан

ия.

Па

рал

ле

льн

о в

то  
м  
же  
20  
19  
год  
у  
рос  
сий  
ска  
я  
«д  
очк  
а»  
Ар  
ple  
обр  
ати  
лас  
ь в  
Рос  
пат  
ент  
с  
воз  
ра  
же



ни

ем

пр

изн

ать

пат

ент

Ик

оно

мо

ва

на

по

лез

ну

ю

мо

де

ль

не

де

йст

вит

ель

ны

м в

Рос

сии

,

сс

ыл

аяс

ь

на

то,

что

по

лез

ная

мо

де

ль

не

соо

тве

тст

вуе

т

усл

ови

ю

«но

виз

ны

»,

но

ей

отк

аза

ли.

В

ноя

бре

тог

о ж

е

год

а

«Э

пп

л

Рус

»

по

пы

тал

ась

осп

ор

ить

это

ре  
ше  
ни  
е в  
Су  
де  
по  
инт  
ел  
лек  
туа  
льн  
ым  
пр  
ава  
м и  
обя  
зат  
ь  
Рос  
пат  
ент  
пов  
тор  
но  
рас  
см

отр

еть

воз

ра

же

ни

е,

но

опя

ть

по

луч

ил

а

отк

аз.

Ик

оно

мо

в

вно

вь

обр

ати

лся

в

Пр

есн

енс

ки

й

ра

йо

нн

ый

суд

Мо

скв

ы с

тре

бов

ан

ие

м

пр

изн

ать

«Э

пп

л

Рус

»

на

ру

ши

вш

ей

его

иск

лю

чит

ель

ны

е

пр

ава

на

по

лез

ну

ю

мо

де

ль,

а

так

же

вз

ыс

кат

ь с

ко

мп

ан

ии

ко

мп

енс

ац

ию

в

раз

ме

ре

29

5

мл

рд

руб

. В

ма

тер

иа

лах

де

ла

ука

зы



вал

ось

,

что

,

по

мн

ен

ию

ист

ца,

в

ВВО

зи

мы

х в

Рос

си

ю

см

арт

фо

нах

iPh

one

5S,

iPh

one

7,

iPh

one

8,

iPh

one

X,

iPh

one

XR,

iPh

one

SE,

iPh

one

11

и

iPh

one

12

с

фу

нк

ци

ей

«Э

кст

ре

нн

ый

вы

зов

—

so

S»

исп

оль

зу

ют

ся

все

пр

изн

аки

по

лез

но

й

мо

де

ли

ист

ца

без

его

сог

лас

ия.

В

сер

ед

ин

е

20

22

год

а

суд

отк

аза

л

Ик

оно

мо

ву,

но

он

по

да

л

апе

для

ци

ю

на

это

ре

ше

ни

е.

В

кон

це

20

22

год

а

рас

см

отр

ен

ие

де

ла

бы

ло

пр

иос

тан

овл

ено

—

суд

наз

нач

ил

экс

пе

рти

зу.

В

окт

ябр

е

пр

оиз

во

дст

во

воз

обн

ови

лос

ь,

но

уж

е в

кон

це

ноя

бря

суд

наз

нач

ил

нов

ую

экс

пе

рти

зу

и

сно

ва

пр

иос

тан

ови

л

пр

оиз

во

дст

во

по

де

лу.

Ар

ple

уст

уп

ил

а

Sa

ms

un

g

ли

де

рст

во

по

чис

лу

пр

од

аж

см



арт

фо

нов

Тех

но

лог

ии

и

ме

ди

а

Пр

и

рас

см

отр

ен

ии

де

ла

в

па

лат

е

по

пат

ент

ны

м

спо

ра

м

ад

вок

ат

Да

рья

Ер

мо

ли

на

и

пат

ент

ны

й

пов

ере

нн

ый

Юр

ий

Пы

льн

ев,  
пр  
едс  
тав  
ля  
ющ  
ие  
инт  
ере  
сы  
Ар  
ple,  
вно  
вь  
нас  
таи  
вал  
и  
на  
отс  
утс  
тви  
и в  
по  
лез  
но  
й

мо

де

ли

Ик

оно

мо

ва

пр

изн

ака

нов

изн

ы и

соо

тве

тст

вия

усл

ови

ю

пр

ом

ыш

ле

нн

ой

пр

им

ен

им

ост

и.

Так

же

Ер

мо

ли

на

ука

зал

а

на

не

до

бро

сов

ест

ное

пов

ед

ен

ие

изо

бре

тат

еля

,

наз

вав

его

«па

тен

тн

ым

тро

лл

ем

».

По

ее

сло

ва

м,

им

ею

щи

еся

у

Ик

оно

мо

ва

пат

ент

ы

поз

вол

яю

т

ем

у

по

да

ват

ь

ана

лог

ич

ны

е

иск

и к

так

им

пл

ощ

ад

ка

м,  
как  
«Я  
нд  
екс  
Так  
си»  
и  
др.  
За  
щи  
та  
Ик  
оно  
мо  
ва  
наз  
вал  
а  
эти  
до  
во  
ды  
нео  
бос  
нов  
ан



ны

ми

и

оск

орб

ите

льн

ым

и

дл

я

кл

ие

нта

.

Ан

нул

ир

ова

ни

е

пат

ент

а

ста

нет

осн

ова

ни

ем

дл

я

отк

аза

в

уд

овл

етв

оре

ни

и

ука

зан

ног

о

иск

а

Ик

оно

мо

ва,

от

ме

тил

Иго

рь

Чув

СТВ

ИН

ОВ,

юр

ИСК

ОНС

уль

т

пр

акт

ик

и

ИНТ

ел

лек

туа

льн

ой

соб

СТВ

ен

НОС

ти

юр

ид

иче

ско

й

ко

мп

ан

ии

ЭБ

Р.

Но

у

пр

ед

пр

ин

им

ате

ля

ещ

е

ест

ь

воз

мо

жн

ост

ь

осп

ор

ить

ре

ше

ни

е

па

лат

ы,

утв

ер

жд

ает

экс

пе

рт

Мо

sco

w

Dig

ital

Sch

ool

Сп

арт

ак

Ху

лха

чие

в,

—

на

по

да

чу

соо

тве

тст

ву

ющ

его

зая

вле

ни

я в

Су

д

по

инт

ел

лек

туа

льн

ым

пр

ава

м у

Ик

оно

мо

ва

бу

дет

три

ме

сяц

а.

Он

так

же

от

ме

тил

,

что

, в

отл

ич

ие,

на

пр

им

ер,

от

тов

ар

ны

х

зна

ков

,

сро

к

де

йст

вия

пат

ент

а

на

по

лез

ну

ю

мо

де



ль  
пр  
од  
лит  
ь  
не  
льз  
я.  
«П  
о  
это  
й  
пр  
ич  
ин  
е  
воп  
рос  
явл  
яет  
ся  
нео  
дн  
озн  
ачн  
ым,  
ест

ь л

и

де

йст

вит

ель

ны

е

осн

ова

ни

я

дл

я

по

да

чи

зая

вле

ни

я в

суд

»,

—

об

ъяс

ни

л

Ху

лха

чие

в.

Се

рви

сы

нач

ал

и

пр

ед

упр

еж

дат

ь о

зап

рет

е

авт

ор

иза

ци

и

чер

ез

Ар  
ple  
и  
Go  
ogl  
eTe  
хно  
лог  
ии  
и  
ме  
ди  
а  
Ад  
вок  
ат  
Ар  
та  
ше  
са  
Ик  
оно  
мо  
ва  
отк  
аза  
лся

ко  
мм  
ент  
ир  
ова  
ть,  
на  
ме  
ре  
ны  
ли  
он  
и  
осп  
ар  
ива  
ть  
ре  
ше  
ни  
е  
па  
лат  
ы.  
Биз  
нес  
Ар

ple

в

Рос

сии

за

пос

ле

дн

ие

год

ы

су

ще

ств

ен

но

сок

рат

илс

я.

По

сле

нач

ала

спе

ци

аль

но

й

вое

нн

ой

опе

ра

ци

и

на

Укр

аи

не

ко

мп

ан

ия

об

ъя

вил

а о

пр

иос

тан

овк

е

раб

от  
ы в  
Рос  
сии  
,  
сей  
час  
ее  
тех  
ни  
ка  
пос  
тав  
ляе  
тся  
в  
стр  
ану  
по  
схе  
ме  
па  
рал  
ле  
льн  
ого  
им



по  
рта  
, то  
ест  
ь  
без  
раз  
ре  
ше  
ни  
я  
пр  
аво  
обл  
ад  
ате  
ля.  
Рос  
сий  
ско  
е  
юр  
ли  
цо  
пр  
оиз  
во

ди  
тел  
я  
сок  
рат  
ил  
о  
пе  
рсо  
на  
л  
—  
по  
ито  
га  
м  
20  
23  
год  
а в  
«Э  
пп  
л  
Рус  
»  
чис  
ли

лос

ь

три

со

тру

дн

ика

вм

ест

о

22

9

по

ито

га

м

20

21-

го.

Вы

руч

ка

«Э

пп

л

Рус

» В

20

23

год

у,

по

да

нн

ым

Rus

pro

file,

сни

зил

ась

в

24

раз

а

по

сра

вне

ни

ю с

пр

ед

ыд

ущ

им

год

ом

и

сос

тав

ил

а

3,6

мл

рд

руб

.

Чис

ты

й

уб

ыт

ок

сни

зил

ся

в

ше

сть

ра

з,

до

1

мл

рд

руб

.

RB

C

Par

sed

:

N/A

Pub

lish

ed:

20

24-

06-

11

00:

01:

06

Ap

pl

e

ра  
сс  
ка  
за  
ла  
,  
чт  
о  
бу  
де  
т в  
но  
во  
й  
іО  
S  
18

В  
по  
не  
де  
льн  
ик,  
10  
ию  
ня,

на

еж

его

дн

ой

Все

ми

рн

ой

кон

фе

ре

нц

ии

раз

раб

отч

ико

в

(W

WD

C)

Ар

ple

пр

едс

тав



ил  
а  
нов  
ые  
фу  
нк  
ци  
и  
опе  
ра  
ци  
он  
но  
й  
сис  
те  
мы  
iOS  
18  
(ме  
ро  
пр  
ият  
ие  
тра  
нсл  
ир

ова

лос

ь

он

ла

йн)

.

В

не

й

до

лж

ен

поя

вит

ься

нов

ый

спо

соб

пе

рев

од

а

де

нег

—

Тар

to

Cas

h.

Фу

нк

ци

я

поз

вол

ит

пе

рев

од

ить

сре

дст

ва

др

уго

му

по

льз

ова

тел

ю

Ар

ple

Рau

,

нах

од

ящ

ем

уся

в

не

пос

ре

дст

вен

но

й

бл

изо

сти

,

без

нео

бхо

ди

мо

сти

соо

бщ

ать

ем

у

как

ие-

ли

бо

сво

и

да

нн

ые.

Что

бы

вос

по

льз

ова

тьс

я

ей,

ну

жн

о

по

дн

ест

и

см

арт

фо

н к

уст

ро

йст

ву

по

луч

ате

ля

и

вы

бра

ть

оп

ци

ю

отп

рав

ки

де

нег

.

По  
сле  
по  
дтв  
ер  
жд  
ен  
ия  
Ар  
ple  
Cas  
h  
сни  
ме  
т  
сре  
дст  
ва  
со  
сче  
та  
и  
пе  
рев  
ед  
ет  
их

на  
сче  
т  
др  
уго  
го  
по  
лъз  
ова  
тел  
я.  
Так  
же  
бу  
дет  
мн  
ого  
из  
ме  
не  
ни  
й  
дл  
я  
пе  
рсо  
ни



фи

ка

ци

и

iPh

one

по

д

по

лъз

ова

тел

я:

воз

мо

жн

ост

ь

по

ме

нят

ь

цве

т

зна

чко

в

пр  
ил  
ож  
ен  
ий  
пр  
и  
вкл  
юч  
ен  
ии  
те  
мн  
ой  
те  
мы  
в  
нас  
тро  
йка  
х,  
пе  
ре  
ме  
ща  
ть  
ико

нк  
и  
пр  
ил  
ож  
ен  
ий  
сво  
бо  
дн  
о  
на  
экр  
ане  
и  
пе  
рсо  
на  
лиз  
ир  
ова  
ть  
их  
раз  
ны  
ми  
цве

та  
ми.  
Дл  
я  
ка  
жд  
ого  
пр  
ил  
ож  
ен  
ия  
так  
же  
бу  
дет  
воз  
мо  
жн  
о  
уст  
ано  
вит  
ь  
отд  
ель  
ну

ю

аут

ент

иф

ика

ци

ю

по

па

рол

ю,

Fac

е

ID

ил

и

Tou

ch

ID.

Blo

om

ber

g

узн

ал

о

сде

лке

Ар

рle

и

Ор

en

Al

дл

я

вне

др

ен

ия

Ch

atG

PT

в

iPh

one

Tex

но

лог

ии

и

ме

ди

а

Из  
ме  
нит  
ся  
диз  
ай  
н  
пр  
ил  
ож  
ен  
ия  
«Ф  
ото  
».  
Но  
вы  
й  
вне  
шн  
ий  
ви  
д  
пр  
изв  
ан  
обл

егч

ить

вла

де

ль

ца

м

уст

ро

йст

в

Ар

ple

кон

тро

ль

и

нас

тро

йку

час

то

исп

оль

зue

мы

х



нас

тро

ек.

Так

,

кл

ик

нуб

по

кно

пке

«Ф

иль

тр»

,

мо

жн

о

бу

дет

отс

орт

ир

ова

ть

фо

тог

ра  
фи  
и  
по  
лю  
дя  
м  
на  
ни  
х,  
дн  
ям,  
пое  
здк  
ам  
и  
др.  
По  
яви  
тся  
нов  
ый  
пр  
ин  
ци  
п  
кат

ало

гиз

ац

ии

в

поч

тов

ом

пр

ил

ож

ен

ии

iPh

one

.

Так

же

Ар

ple

вне

др

ил

а

спу

тни

ков

ые

воз

мо

жн

ост

и в

пр

ил

ож

ен

ие

iMe

ssa

ge.

Теп

ерь

те,

кто

нах

од

итс

я

не

в

сет

и

мо

би

льн

ой

свѣ

зи

ил

и

Wi-

Fi,

см

огу

т

отп

рав

лят

ь и

по

луч

ать

соо

бщ

ен

ия.

Фу

нк

ци

я

бу  
дет  
дос  
туп  
на  
на  
iPh  
one  
14  
и  
сле  
ду  
ющ  
их  
мо  
де  
лях  
,  
обн  
овл  
ен  
ны  
х  
до  
iOS  
18.  
Ан

ало

гич

ная

фу

нк

ци

я

поя

вил

ась

на

см

арт

фо

нах

Go

ogl

е

Pix

el и

Sa

ms

un

g

Gal

axy

в

пр

ош

ло

м

год

у.

Так

же

на

iPh

one

с

нов

ой

вер

сие

й

опе

ра

ци

он

но

й

сис

те

мы

бу



дет

дос

туп

но

исп

оль

зов

ан

ие

фу

нк

ци

й

соб

ств

ен

ног

о

иск

усс

тве

нн

ого

инт

ел

лек

та

ко

мп

ан

ии

Ар

ple

Int

elli

gen

се,

а

поз

же

в

это

м

год

у в

ря

де

стр

ан

—

Ch

at

GP

Т

от

Ор

ен

АІ.

По

сле

дн

ий

бу

дет

дос

туп

ен

по

лъз

ова

тел

ям

Ар

ple

бес

пл

атн

о.

Ар

ple

уст

уп

ил

а

Sa

ms

un

g

ли

де

рст

во

по

чис

лу

пр

од

аж

см

арт

фо

нов

Тех

но

лог

ии

и

ме

ди

а

Кр

ом

е

тог

о,

бу

дут

дос

туп

ны

нов

ые

фу

нк

ци

и

упр

авл

ен

ия

«у

мн

ым

»

до

мо

м,

в

кал

ьку

лят

оре

поя

вит

ся

оп

ци

я

зап

иси

от

рук

и с

по

мо

щъ

ю

сти

лус

а.

Пр

ед

по  
лаг  
ает  
ся,  
что  
iOS  
18  
ста  
нет  
дос  
туп  
на  
по  
льз  
ова  
тел  
ям  
в  
сен  
тяб  
ре.  
Ка  
кие  
из  
нов  
ых  
фу

нк

ци

й

бу

дут

дос

туп

ны

в

Рос

сии

,

пок

а

не

изв

ест

но.

Ар

ple

пос

ле

нач

ала

спе

ци

аль



но

й

вое

нн

ой

опе

ра

ци

и

на

Укр

аи

не

пр

екр

ати

ла

оф

иц

иа

льн

ые

пос

тав

ки

сво

их

уст

ро

йст

в в

Рос

си

ю и

пр

иос

тан

ови

ла

раб

оту

отд

ель

ны

х

сер

вис

ов,

в

то

м

чис

ле

Ар

ple

Рай

.

Ко

мп

ан

ия

так

же

пр

едс

тав

ил

а

нов

ые

опе

ра

ци

он

ны

е

сис

те

мы

дл

я

Ma

c,

iPa

d,

час

ов

Ap

ple

Wa

tch

,

очк

ов

см

еш

ан

но

й

реа

льн

ост

и

Ap

ple

Visi

on

Pro

.

RB

C

Par

sed

:

N/A

Pub

lish

ed:

20

24-

06-

10

22:

31:

05

Уч

ен

ые

об

ъя

сн

ил

и

ос  
об  
ен  
но  
ст  
ь  
не  
из  
ве  
ст  
но  
го  
си  
гн  
ал  
а  
из  
ко  
см  
ос  
а

Авс  
тра  
ли  
йск  
ие

уче

ны

е 5

ию

ня

опу

бл

ико

вал

и в

жу

рн

але

Nat

ure

исс

ле

до

ван

ие

о

ра

ди

отр

анз

ие

нте

(эт

о

ра

ди

оиз

луч

аю

щи

й

кос

ми

чес

ки

й

об

ье

кт)

с

пе

ри

од

ом

54

ми

нут

ы,

кот



ор

ый

обо

зна

чил

и

как

AS

КА

Р

19

35

+2

14

8.

«Д

ли

нн

опе

ри

од

ны

е

ра

ди

отр

анз

ие

нт

ы

—

это

нов

ый

кла

сс

экс

тре

ма

льн

ых

аст

ро

фи

зич

еск

их

соб

ыт

ий,

из

кот

ор

ых

изв

ест

но

тол

ько

три

»,

—

ска

зан

о в

ан

нот

ац

ии

к

исс

ле

до

ван

ию.

В

пе

ри

од

е

это

го  
ра  
ди  
отр  
анз  
ие  
нта  
бы  
ли  
за  
фи  
кси  
ров  
ан  
ы  
сил  
ьн  
ый  
по  
ляр  
изо  
ван  
ны  
й  
им  
пул  
ьс

дл

ин

ой

10-

50

сек

ун

д,

бол

ее

сла

бы

й

(в

26

раз

)

им

пул

ьс

дл

ин

ой

37

0

ми

лл

исе

кун

д и

зат

ем

инт

ерв

ал

без

им

пул

ьсо

в.

Исс

ле

до

ват

ел

и

пр

ед

по

ло

жи

ли,

что

сиг

на

л м

ож

ет

изл

уча

ть

бел

ый

кар

ли

к

(уг

аса

ющ

ая

зве

зда

)

ил

и

ма

гне

тар

(не

йтр

он

ная

зве

зда

),

«но

кон

сен

сус

а

не

воз

ни

кло

».

До

кто

р

фи

зик

о-м

ате

ма

тич

еск

их

нау

к,



ве  
ду  
щи  
й  
нау  
чн  
ый  
сот  
ру  
дн  
ик  
Гла  
вно  
й  
(Пу  
лко  
вск  
ой)  
аст  
ро  
но  
ми  
чес  
кой  
обс  
ерв  
ато

ри

и

РА

Н

Гео

рги

й

Гон

чар

ов

в

бес

ед

е с

РБ

К

пр

ед

по

ло

жи

л,

что

ра

ди

оси

гна

л

мо

г

изл

уча

ть

ма

гне

тар

.

«Д

ли

нн

ый

пе

ри

од

—

это

нео

бы

чно

и

пок

а

нео

бъ

ясн

им

о,

но

аст

ро

но

мы

пос

тар

аю

тся

все

об

ъяс

нит

ь

ест

ест

вен

ны

ми

пр

ич

ин

ам

и.

Дл

я

лю

бит

еле

й

по

иск

а

вне

зе

мн

ых

ци

вил

иза

ци

й

—

хор

ош

ая

ил

и

пл

оха

я

НОВ

ОСТ

Ь В

ТО

М,

ЧТО

ЭКЗ

ОТИ

ЧЕС

КИЕ

ТРА

НЗИ

ЕНТ

Ы

ТИП

А

ЭТО

ГО

НЕО

ТЛИ

ЧИ

МЫ

ОТ

СИГ

НА

ЛОВ

ЦИ

вил

иза

ци

й в

пр

ин

ци

пе.

Т.е.

есл

и

нет

др

уго

го

зан

яти

я,

ЭНТ

узи

аст

ы

уж

е

мо

гут

хо

ди  
ть  
с  
пл  
ака  
та  
ми  
«М  
ы  
их  
на  
шл  
и!»  
, —  
ска  
зал  
Гон  
чар  
ов.  
Пр  
и  
это  
м  
он  
от  
ме  
тил



,

что

аст

ро

но

мы

с

бол

ьш

ой

вер

оят

нос

ть

ю

отк

аж

утс

я

по

дтв

ер

ди

ть,

что

это

сиг

на  
л  
от  
ин  
оп  
ла  
нет  
ян,  
так  
как  
уче  
ны  
е  
пл  
охо  
зна  
ко  
мы  
с  
ма  
гне  
тар  
ам  
и.  
Ма  
нту  
ров

наз

вал

осн

овн

ую

зад

ачу

Рос

сии

в

кос

мо

сеТ

ехн

оло

гии

и

ме

ди

а

В

раз

гов

оре

с

РБ

К

зав

ед

ую

щи

й

аст

ро

фи

зич

еск

ой

обс

ерв

ато

ри

ей

Ку

бан

ско

го

гос

уд

арс

тве

нн

ого

ун

иве

рси

тет

а,

рук

ово

ди

тел

ь

Це

нтр

а

аст

ро

но

ми

и и

кос

мо

нав

тик

и

Кр

асн

од

арс

ког

о

отд

еле

ни

я

Рос

сий

ско

го

гео

гра

фи

чес

ког

о

об

ще

ств

а

Ал

екс

ан

др

Ив

ано

в

поя

сни

л, в

че

м

осо

бен

нос

ть

за

ме

чен

ног

о

авс

тра

ли

йск

им

и

уче

ны

ми

явл

ен

ия.

«Н

а

орб

ите

нах

од

ИТС

я

нес

кол

ько

тел

еск

опо

в,

кот

ор

ые

раб

ота

ют

в

ре

НТГ

ено

вск

ом

ди

апа



зон

е.

По

луч

ает

ся,

что

,

ког

да

пр

ихо

ди

т

сиг

на

л

из

кос

мо

са

от

как

ого

-то

об

ье

кта

—

им

ен

но

всп

ыш

ка

ре

нтг

ено

вск

ая,

на

тел

еск

оп

ы

пр

ихо

ди

т

соо

бщ

ен

ие

пос

мо  
тре  
ть  
в  
ту  
ил  
и  
ин  
ую  
сто  
ро  
ну.  
Та  
м  
оп  
ре  
де  
ля  
ют  
ся  
пр  
иб  
лиз  
ите  
льн  
ые  
коо

рд  
ин  
ат  
ы,  
где  
до  
лж  
ен  
нах  
од  
ить  
ся  
ист  
очн  
ик  
изл  
уче  
ни  
я  
ре  
нтг  
ено  
вск  
ого  
.  
Мы  
же

нав

од

им

ся

с

по

мо

щъ

ю

опт

иче

ски

х

тел

еск

опо

в, и

осн

овн

ая

зад

ача

—

по

дтв

ер

ди

ть,  
что  
в  
опт  
иче  
ско  
м  
ди  
апа  
зон  
е  
это  
т  
об  
ье  
кт  
то  
же  
наб  
лю  
да  
етс  
я.  
Эт  
о  
оче  
нь

ре

дк

ое

явл

ен

ие.

Все

го

ли

шь

дв

а-т

ри

из

дес

ятк

а

ты

сяч

так

их

соо

бщ

ен

ий

пр

ин

есл

и

усп

ех,

уд

ало

сь

за

фи

кси

ров

ать

не

бол

ьш

е

дю

жи

ны

об

ье

кто

в в

опт

иче

ско

м



ди  
апа  
зон  
е.  
Теп  
ерь  
мы  
гов  
ор  
им  
о  
то  
м,  
что  
авс  
тра  
ли  
йск  
ий  
ра  
ди  
оте  
лес  
коп  
см  
ог  
нав

ест

ись

и

то

же

отн

абл

юд

ал,

тол

ько

не

в

опт

ике

, а

в

ра

ди

од

иа

паз

оне

»,

—

рас

ска

зал

ИВ

ано

В.

RB

C

Par

sed

:

N/A

Pub

lish

ed:

20

24-

06-

10

17:

30:

36

**Се**

**рв**

**ис**

**ы**

**ви**

де  
ос  
вя  
зи  
из  
Ро  
сс  
ии  
об  
ог  
на  
ли  
Zo  
о  
m  
и  
Те  
а  
m  
s  
по  
ст  
аб  
ил  
ьн  
ос  
ти

**ра  
бо  
ты**

«М

ТС

Ли

НК»

(ра

зра

бат

ыв

ает

ся

МТ

С),

«К

онт

ур.

Тол

к»

(«С

КБ

Ко

нту

р»)

и

Tru  
еС  
onf  
(«Т  
рук  
он  
ф»)  
ста  
ли  
ли  
де  
ра  
ми  
ре  
йти  
нга  
обл  
ачн  
ых  
пл  
ат  
фо  
рм  
ви  
де  
о-к  
он

фе

ре

нц-

свѣ

зи

по

ста

би

льн

ост

и

раб

от

ы,

гов

ор

итс

я в

исс

ле

до

ван

ии

J'so

n &

Par

tne

rs

Co

nsu

ltin

g,

пос

туп

ив

ше

м в

РБ

К.

Эт

и

пр

од

укт

ы

наб

рал

и

ма

кси

ма

льн

ое

кол



иче

СТВ

о

бал

лов

пр

и

тес

тир

ова

ни

и

дес

кто

пн

ых

вер

сий

—

98,

95

и

91

из

10

0

соо

тве

тст

вен

но.

Все

пок

аза

ли

ста

би

льн

ое

по

дк

лю

чен

ие

и

вы

сок

ое

кач

ест

во

ау

ди

о и

ви

де

о.

Экс

пе

рт

ы

пр

оан

ал

изи

ров

ал

и

дес

кто

пн

ые

и

мо

би

льн

ые

вер

сии

де

вят

и  
сер  
вис  
ов.  
Дл  
я  
ка  
жд  
ого  
дес  
ять  
чел  
ове  
к с  
вкл  
юч  
ен  
ны  
ми  
ка  
ме  
ра  
ми  
и  
ми  
кро  
фо

на  
ми  
об  
ща  
лис  
ь в  
раз  
ны  
х  
усл  
ови  
ях  
(бы  
ли  
см  
од  
ел  
ир  
ова  
ны  
по  
дк  
лю  
чен  
ие  
к  
сер

вис

ам

чер

ез

ста

би

льн

ый

Wi-

Fi

на

ско

рос

ти

20

Мб

ит/

с и

пуб

лич

ны

й

Wi-

Fi в

ка

фе,

чер

ез

мо

би

льн

ый

инт

ер

нет

на

ули

це,

из

дв

иж

ущ

его

ся

авт

ом

оби

ля,

из

дв

иж

ущ

его

ся

зак

ры

тог

о

ли

фт

а,

из

ваг

она

и

пе

рех

од

а

ме

жд

у

ста

нц

ия

ми

ме

тро

). В

80

%



слу

чае

в

по

дк

лю

чен

ие

пр

оиз

во

ди

лос

ь

чер

ез

мо

би

льн

ый

инт

ер

нет

, в

20

%

—

чер

ез

дес

кто

п-в

ерс

ии.

Есл

и

вкл

юч

ен

ное

ви

де

о

не

поз

вол

яло

пр

ове

сти

кон

фе

ре

нц

ию

из-

за

сла

бог

о

инт

ер

нет

а,

до

пус

кал

ось

отк

лю

чен

ие

ви

де

о и

пе

рех

од

в

ре

жи

м  
ау  
ди  
о.  
По  
д  
ста  
би  
льн  
ост  
ью  
раб  
от  
ы  
авт  
ор  
ы  
исс  
ле  
до  
ван  
ия  
по  
ни  
ма  
ют  
спо

соб

нос

ть

пл

ат

фо

рм

ы

обе

спе

чит

ь

пр

ове

де

ни

е

он

ла

йн-

вст

реч

и в

лю

бой

мо

ме

нт  
вре  
ме  
ни  
в  
из  
ме  
ня  
ющ  
ихс  
я  
усл  
ови  
ях  
и с  
лю  
бог  
о  
уст  
ро  
йст  
ва.  
По  
ми  
мо  
ста  
би

льн

ост

и

оц

ен

ива

лся

по

льз

ова

тел

ьск

ий

оп

ыт:

ско

рос

ть

по

дк

лю

чен

ия,

по

нят

нос

ть

инт

ер

фе

йса

,

на

лич

ие

до

по

лн

ите

льн

ых

фу

нк

ци

й и

т.д

.

Ит

ого

вы

й

рез

уль

тат



—

это

су

мм

а

бал

лов

по

раз

ны

м

па

ра

ме

тра

м.

Zo

om

ош

тра

фо

вал

и

на

₽1

15

мл

н

за

отс

утс

тви

е

оф

иса

по

зак

ону

о

пр

изе

мл

ен

ии

Биз

нес

Де

скт

оп

ная

вер

сия

сер

вис

а

Tea

ms

от

ам

ер

ика

нск

ой

Mic

ros

oft

наб

рал

а

89

бал

лов

.

Ан

ало

гич

ны

й

рез

уль

тат

пок

аза

л

сер

вис

«Я

нд

екс

а»

—

«Я

нд

екс

Тел

ем

ост

».

Ещ

е у

од

ног

о

по

пул

яр

ног

о

зар

убе

жн

ого

сер

вис

а

—

Zo

om

—

86

бал

лов

.

Так

ой

же

рез

уль

тат

у

пр

од

укт

ов

Sbe

rlaz

z

(er

o

раз

вив

ает

«С

бер

»),

DIO

N

(гр

уп

па

T1)

и

VK

Tea

ms

(VK

).

Пр

и

тес

тир

ова

ни

и

мо

би

льн

ых

пр

ил

ож

ен

ий

по

кач

ест

ву

ви

де

отр

анс

ля

ци

и

ли

де

ра

ми

ока

зал

ись

«К

онт

ур.

Тол

к»

и

«М

ТС

Ли

нк»

(по

5,4

бал

ла

из

6),

а

так

же

Zo

om

(5,

3).

Пр

и



нес

таб

иль

но

й

раб

оте

инт

ер

нет

а

ли

де

ра

ми

по

раб

ото

спо

соб

нос

ти

бы

ли

мо

би

льн

ые

пр

ил

ож

ен

ия

«М

ТС

Ли

НК»

(28

,6

бал

ла

из

30)

,

«К

онт

ур.

Тол

к»

(27

,4)

и

«Я

нд

екс

Тел

ем

ост

»

(26

,1).

Ран

ее

J'so

n &

Par

tne

rso

це

ни

лао

бъ

ем

рос

сий

ско

го

ры

нка

кор

по

рат

ив

ны

х

ко

мм

ун

ика

ци

й в

20

23

год

у в

81

мл

рд

руб

.

Ан

ал

ити

ки

это

й

ко

мп

ан

ии

пр

огн

ози

ров

ал

и

рос

т

да

нн

ого

пок

аза

тел

я

до

16

4

мл

рд

руб

. в

бл

иж

ай

ши

е

пят

ь

лет

.

Пр

и

это

м

пр

од

аж

и

рос

сий

ски

х

сис

те

м

ви

де

о-к

он

фе

ре

НЦ-

СВЯ

ЗИ

К

20

28

ГОД

У

ДО

ЛЖ

НЫ

УВЕ

ЛИЧ

ИТЬ

СЯ

ДО

44,

5

МЛ

РД

РУБ

.

ПР

ОТИ

В

9,8

МЛ

рд

руб

. в

20

23

год

у.

Еж

его

дн

ый

рос

т

рос

сий

ско

го

ры

нка

ви

де

осв

язи

сос

тав

ляе

т



20–

40

%,

гов

ор

ит

Дм

итр

ий

Се

ры

й,

за

мд

ир

ект

ора

и

соу

чре

ди

тел

ь

рос

сий

ско

го

раз

раб

отч

ика

ре

ше

ни

й

ви

де

о-к

он

фе

ре

нц-

свѣ

зи

VIN

ТЕ

О.

Он

на

по

мн

ил,

что

в

20

20

и

20

22

год

ах

бы

ли

всп

лес

ки

поя

вле

ни

я

нов

ых

рос

сий

ски

х

ко

мп

ан

ий

на

это

м

ры

нке

. В

пе

рво

м

слу

чае

это

бы

ло

свя

зан

о с

па

нд

ем

ие

й и

рос

то

м

спр

оса

на

он

ла

йн-

ко

мм

ун

ика

ци

и,

во

вто

ро

м

— с

вве

де

ни

ем

сан

кц

ий

пос

ле

нач

ала

спе

ци

аль

но

й

вое

нн

ой

опе

ра

ци

и

на

Укр

аи

не

и

ухо

до

м

ря

да

ин

ост

ра

нн

ых

вен

до

ров

из

Рос

сии

. В

то

же

вре

мя

он

по

дч

ерк

нул

,

что

Zo

om

и

Mic

ros

oft

Tea

ms

—

«ЭТ

о

не

пр

ост

о

ви

де

осв

язь

, а

ма

ссо

вая

обл

ачн

ая

усл

уга

с

низ

ки

ми

тар

иф

ам

и

дл

я



по  
льз  
ова  
тел  
ей»  
.  
По  
его  
сло  
ва  
м,  
так  
их  
не  
до  
рог  
их  
и  
мн  
ого  
фу  
нк  
ци  
она  
льн  
ых  
ана

лог

ов

в

Рос

сии

сей

час

нет

,

хот

я

час

тич

но

до

лю

ры

нка

Zo

om

и

Mic

ros

oft

Tea

ms

за

ме

ща

ют

пе

реч

исл

ен

ны

е в

исс

ле

до

ван

ии

рос

сий

ски

е

ре

ше

ни

я.

Zo

от

отч

ита

лся

о

сни

же

ни

и

вы

руч

ки

в

Евр

опе

из-

за

опе

ра

ци

и

на

Укр

аи

неТ

ехн

оло

гии

и

ме

ди

а

Се

йча

с в

од

но

й

орг

ан

иза

ци

и

мо

гут

раб

ота

ть

сра

зу

нес

кол

ько

рос

сий

ски

х

ре

ше

ни

й

раз

ны

х

раз

раб

отч

ико

в,

от

ме

тил

Се

ры

й.

На

пр

им

ер,

это

мо

же

т

бы

ть

кла

сси

чес

кая

«тя

же

лая

»

сис

те

ма

ви

де

о-к

он

фе

ре

нц-

свѣ

зи

дл

я

об

ще

ни

я

топ

-ме

не

дж

еро

в и

пр

ове

де

ни

я

он

ла

йн-

ме

ро

пр

ият

ий,

отд

ель

ное

ре

ше

ни

е

дл

я



уд  
але  
нн  
ого  
обу  
чен  
ия  
сот  
ру  
дн  
ико  
в и  
пр  
ове  
де  
ни  
я  
се  
ми  
на  
ров  
и  
тре  
тий  
пр  
од  
укт

дл

я

по

дк

лю

чен

ия

с

уд

але

нн

ых

раб

очи

х

ме

ст.

По

сло

ва

м

ди

рек

тор

а

по

раз

ВИТ

ию

«Тр

уко

нф

»

Дм

итр

ия

Од

ин

цов

а,

им

по

рто

за

ме

ще

ни

е

ко

мм

ун

ика

ци

он

ны

х

сер

вис

ов

в

гос

сек

тор

е

уж

е

дос

тиг

ло

95

%,

а

тек

ущ

ий

рос

т

ры

нка

ви

де

о-к

он

фе

ре

нц-

свѣ

зи

фо

рм

иру

ют

сре

дн

ий

и

кру

пн

ый

биз

нес

,

пр

ом

ыш

ле

нн

ост

ь и

пр

оиз

во

дст

во.

Он

от

ме

тил

,

что

зак

азч

ик

и

все

ча

ще

пр

ед

поч

ита

ют

ре

ше

ни

я,  
кот  
ор  
ые  
кон  
тро  
ли  
ру  
ют  
ся  
тол  
ько  
им  
и и  
«не  
по  
дв  
ер  
же  
ны  
рис  
ка  
м  
гло  
бал  
иза  
ци

и».

Zo

om

и

Mic

ros

oft

Tea

ms,

по

сло

ва

м

Од

ин

цов

а, в

пос

ле

дн

ие

три

год

а

тер

яю

т



СВО

и

ПОЗ

иц

ии

в

Рос

сии

.

Так

, в

20

21-

м

до

ля

Zo

om

в

де

не

жн

ом

вы

ра

же

ни

и  
(мо  
де  
ль,  
ког  
да  
ко  
мп  
ан  
ии  
пл  
атя  
т  
за  
пр  
од  
укт  
)  
сос  
тав  
лял  
а  
21  
%,  
в  
20  
22-

М

—

17

%,

В

20

23-

М

—

13

%;

Mic

ros

oft

Tea

ms

—

16,

11

и

8%

COO

ТВЕ

ТСТ

ВЕН

НО.

Сог

лас

но

ноя

брь

ско

му

исс

ле

до

ван

ию

ТА

dvi

ser,

ста

би

льн

ост

ь

раб

от

ы

пл

ат

фо

рм

ы

ви

де

о-к

он

фе

ре

нц-

свѣ

зи

в

кач

ест

ве

ва

жн

ей

ше

го

фа

кто

ра

вы

бор

а

ре

ше

ни

я  
от  
ме  
чал  
и  
98  
%  
ко  
мп  
ан  
ий.  
Ср  
ед  
и  
др  
уги  
х  
ва  
жн  
ых  
фа  
кто  
ров  
рес  
по  
нд  
ент

ы  
от  
ме  
чал  
и  
ин  
фо  
рм  
ац  
ию  
нн  
ую  
без  
опа  
сно  
сть  
(97  
%).  
В  
это  
м  
исс  
ле  
до  
ван  
ии  
гов

ор

ил

ось

,

что

60

%

кру

пн

ого

рос

сий

ско

го

биз

нес

а

исп

оль

зов

ал

и

од

нов

ре

ме

нн



о и

зар

убе

жн

ое,

и

рос

сий

ско

е

ре

ше

ни

е

дл

я

биз

нес

-ко

мм

ун

ика

ци

й и

ли

шь

1%

пр

од

ол

жа

л

исп

оль

зов

ать

тол

ько

зар

убе

жн

ый

пр

од

укт

.

Пр

и

это

м

42

%

ко

мп

ан  
ий  
от  
ме  
тил  
и,  
что  
до  
кон  
ца  
20  
24  
год  
а  
он  
и  
пл  
ан  
иру  
ют  
по  
лн  
ост  
ью  
пе  
ре  
йти

на  
оте  
чес  
тве  
нн  
ое  
ре  
ше  
ни  
е.  
«В  
ед  
ом  
ост  
и»  
узн  
ал  
и о  
бло  
кир  
овк  
е  
Go  
ogl  
е и  
Zo  
om

в

ДН

РТе

хно

лог

ии

и

ме

ди

а

Ди

рек

тор

биз

нес

-юн

ита

«Вс

тре

чи»

ко

мп

ан

ии

«М

ТС

Ли

НК»

Ол

ег

Па

шу

кев

ич

рас

ска

зал

,

что

сей

час

осн

овн

ой

тре

нд

на

ры

нке

ви

де

о-к

он

фе

ре

нц-

свѣ

зи

—

пе

рех

од

к

ре

ше

ни

ям,

ког

да

все

ви

ды

ко

мм

ун

ика

ци

й и

сов

ме

стн

ой  
раб  
от  
ы  
соб  
ра  
ны  
на  
од  
но  
й  
пл  
ат  
фо  
рм  
е и  
дос  
туп  
ны  
с  
од  
но  
й  
уче  
тно  
й  
зап



иси

. С

эти

м

сог

лас

ен

рук

ово

ди

тел

ь

по

пр

од

аж

ам

«Я

нд

екс

36

0

дл

я

биз

нес

а»

(вк  
лю  
чае  
т  
«Я  
нд  
екс  
Тел  
ем  
ост  
»)  
Ро  
ма  
н  
Ко  
рол  
ев.  
Ср  
ед  
и  
др  
уги  
х  
акт  
уал  
ьн  
ых

тен

де

нц

ий

он

наз

вал

гор

изо

нта

льн

ую

ди

вер

си

фи

ка

ци

ю,

ког

да

в

по

рт

фе

ле

у

ко  
мп  
ан  
ий,  
раз  
вив  
аю  
щи  
х  
ви  
де  
о-к  
он  
фе  
ре  
нц-  
свя  
зь,  
поя  
вля  
ют  
ся  
ме  
ссе  
нд  
же  
ры.

По  
его  
сло  
ва  
м,  
рос  
сий  
ски  
е  
пл  
ат  
фо  
рм  
ы  
ви  
де  
о-к  
он  
фе  
ре  
нц-  
свя  
зи  
рас  
тут  
бол  
ее

бы

стр

о,

че

м

тер

яю

т

ау

ди

тор

ию

ин

ост

ра

нн

ые

вен

до

ры.

Вп

роч

ем,

од

ин

из

соб

есе

дн

ико

в

РБ

К

на

IT-

ры

нке

от

ме

тил

,

что

бол

ьш

инс

тво

рос

сий

ски

х

сер

вис

ов

ви

де

о-к

он

фе

ре

нц-

свя

зи

бы

ли

сде

ла

ны

вто

ро

пях

и

он

и

пок

а

не

по

луч

аю

т

пр



иб

ыл

и,

гла

вна

я

це

ль

—

наб

рат

ь

ау

ди

тор

ию.

Пр

едс

тав

ите

ль

«Тр

уко

нф

»

соо

бщ

ил,  
что  
их  
обл  
ачн  
ый  
сер  
вис  
True  
eC  
onf  
Onl  
ine  
бес  
пл  
ате  
н  
дл  
я  
по  
льз  
ова  
тел  
ей  
и  
не  
пр

ин

оси

т

ни

как

ой

пр

иб

ыл

и.

Ко

мп

ан

ия

зар

аба

ты

вае

т

на

пр

од

аж

е

сер

вер

ны

х

кор

по

рат

ив

ны

х

ре

ше

ни

й

—

Tru

еС

onf

Ser

ver

и

Tru

еС

onf

Ent

erp

rise

.

Пр

едс

тав

ите

ль

«С

КБ

Ко

нту

р»

гов

ор

ит,

что

«би

зне

с-п

ока

зат

ел

и

«К

онт

ур.

Тол

к»

уж

е

поз

вол

яю

т

сер

вис

у

ста

ть

са

мо

оку

пае

мы

м»,

но

дет

ал

и

не

уто

чн

ил.

В

«Я

нд

екс

е»

не

рас

кр

ыв

аю

т

фи

на

нсо

вы

е

пок

аза

тел

и

сво

его

сер

вис

а

ви

де

о-к

он

фе

ре

нц-

свѧ

зи.

РБ

К

на

пр

ави

л

зап

рос

в

МТ

С о

то

м,

явл

яет

ся

ли

их

сер

вис

пр

иб

ыл

ьн

ым.



RB

C

Par

sed

:

N/A

Pub

lish

ed:

20

24-

06-

10

08:

00:

12

Ду

ро

в

ра

сс

ка

за

л

о

св

ое

м

см

ар

тф

он

е

ст

ои

мо

ст

ью

\$1

80

Ос

нов

ате

ль

Tel

egr

am

Па

вел

Ду

ров

рас

ска

зал

,

что

на

пр

отя

же

ни

и

дву

х

лет

по

льз

ова

лся

бю

дж

етн

ым

см

арт

фо

но

м

Sa

ms

un

g

сто

им

ост

ью

\$1

80.

По

сло

ва

м

пр

ед

пр

ин

им

ате

ля,

уст

ро

йст

во

рас

пл

ави

лос

ь

из-

за

жа

ры

в

Ду

бае

,

где

он

жи

вет

пос

ле

дн

ие

три

год

а.

«Я

вы

бра

л

его

,

пот

ом

у

что

это

од

ин

из

са

мы

х

по

пул

яр

ны

х

тел

еф

оно

в

сре

ди

по

льз

ова

тел

ей

Telegram  
ам  
»,  
—  
на  
пис  
ал  
Ду  
ров  
.  
С  
по  
мо  
щъ  
ю  
не  
до  
рог  
ого  
см  
арт  
фо  
на  
биз  
нес  
ме

н  
хот  
ел  
пе  
ре  
нят  
ь  
оп  
ыт  
по  
льз  
ова  
тел  
ей,  
что  
бы  
улу  
чш  
ить  
сер  
вис  
ме  
ссе  
нд  
же  
ра.  
Ду



ров

от

ме

тил

,

что

ем

у

пр

ид

етс

я

см

ен

ить

тел

еф

он.

Ду

ров

рас

ска

зал

,

поч

ем

у

не  
пр  
иез  
жа  
ет  
в  
Рос  
си  
ю,  
Ки  
тай  
и  
СШ  
АТ  
ехн  
оло  
гии  
и  
ме  
ди  
а  
В  
20  
14  
год  
у  
Ду

ров

соо

бщ

ил,

что

пок

ин

ул

Рос

си

ю и

не

пл

ан

иру

ет

воз

вра

ща

тьс

я.

Ср

ед

и

пр

ич

ин

от  
ъез  
да  
пр  
ед  
пр  
ин  
им  
ате  
ль  
наз  
вал  
«от  
сут  
ств  
ие  
чес  
тн  
ых  
и  
нез  
ави  
си  
мы  
х  
суд  
ов»

и

«об

ил

ие

пр

оти

вор

еча

щи

х

др

уг

др

угу

зак

оно

в».

в

то

м

же

год

у

ду

ров

а

уво

ли

ли

с

пос

та

ген

ди

рек

тор

а

соц

сет

и

«В

Ко

нта

кте

»,

и

он

об

ъя

вил

о

на

ме

ре

ни

и

зан

ять

ся

соз

да

ни

ем

нов

ой

пл

ат

фо

рм

ы

за

руб

еж

ом.

В

20

13

год

у

осн

ова

тел

ь

Tel

egr

am

по

луч

ил

гра

жд

анс

тво

Фе

де

ра

ци

и

Се

нт-

Ки

тс

и

Не

вис

, а

осе

нь



ю

20

21

год

а

—

Фр

ан

ци

и.

В

ап

рел

е

20

22-

го

For

bes

соо

бщ

ил

о

пр

ось

бе

пр

ед

пр

ин

им

ате

ля

не

наз

ыв

ать

его

рос

сий

ски

м

биз

нес

ме

но

м.

Сос

тоя

ни

е

Ду

ров

а

жу

рн

ал

оц

ен

ива

ет

в

\$1

5,5

мл

рд.

RB

C

Par

sed

:

N/A

Pub

lish

ed:

20

24-

06-

09

21:

24:

18

**Vir  
gi  
n  
Ga  
lac  
tic  
пр  
ов  
ел  
а  
по  
сл  
ед  
ни  
й  
ко  
м  
ме  
рч  
ес  
ки  
й  
по  
ле**

**Т  
ко  
см  
оп  
ла  
на  
VS  
S  
Un  
ity**

Ам  
ер  
ика  
нск  
ая  
час  
тна  
я  
кос  
ми  
чес  
кая  
ко  
мп  
ан  
ия

Vir

gin

Gal

acti

с

пр

ове

ла

пос

ле

дн

ий

ко

мм

ерч

еск

ий

по

лет

кос

мо

пл

ана

VS

S

Uni

ty.

Об

это

м

соо

бщ

ает

Re

ute

rsc

о

сс

ыл

кой

на

ко

мп

ан

ию.

VS

S

Uni

ty

8

ию

ня

сов

ер

ши

л

фи

на

льн

ый

суб

орб

ита

льн

ый

ко

мм

ерч

еск

ий

по

лет

с

чет

ыр

ьм

я

тур

ист

ам

и



на  
бор  
ту.  
Ми  
сси  
я  
Gal  
acti  
с  
07  
дос  
тав  
ил  
а  
тур  
ец  
ких  
,  
ам  
ер  
ика  
нск  
их  
и  
ита  
лья  
нск

их  
пас  
са  
жи  
ров  
на  
вы  
сот  
у  
око  
ло  
55  
ми  
ль  
(88  
,51  
км)  
в  
хо  
де  
ре  
йса  
пр  
од  
ол  
жи  
тел

ьно

сть

ю

чут

ь

бол

ее

час

а.

Кос

мо

пл

ан

сов

ер

ши

л

пос

ад

ку

на

кос

мо

др

ом

е в

Нь

ю-  
Ме  
кси  
ко.  
Vir  
gin  
Gal  
acti  
с  
нач  
ала  
пр  
од  
ава  
ть  
би  
лет  
ы  
на  
кос  
ми  
чес  
кие  
ре  
йс  
ыТ  
ехн

оло

гии

и

ме

ди

а

Vir

gin

Gal

acti

с —

аэр

око

см

иче

ска

я

ко

мп

ан

ия,

кот

ора

я

зан

им

ает

ся

кос

ми

чес

ки

м

тур

из

мо

м.

Ее

це

ль

—

обе

спе

чит

ь

суб

орб

ита

льн

ые

по

лет

ы в

кос

мо

с

дл

я

тур

ист

ов

и

суб

орб

ита

льн

ые

зап

уск

и

дл

я

кос

ми

чес

ких

нау

чн

ых

ми

сси

й.

Пе

рв

ые

исп

ыт

ате

льн

ые

по

лет

ы

нов

ых

мо

ди

фи

ка

ци

й

сво

их

ап

па

рат

ов,

кот



ор  
ые  
по  
луч  
ил  
и  
наз  
ван  
ие  
Uni  
ty,  
ко  
мп  
ан  
ия  
пр  
ове  
ла  
в  
кон  
це  
20  
16  
год  
а.  
Об  
щи

й  
по  
лет  
тур  
ист  
иче  
ско  
го  
кос  
ми  
чес  
ког  
о  
кор  
абл  
я  
пр  
од  
ли  
лся  
1  
час  
20  
ми  
нут  
, в  
сво

бо

дн

ом

по

лет

е

кос

мо

лет

нах

од

илс

я

10

ми

нут

,

пр

ед

вар

ите

льн

о

отд

ел

ив

ши

съ

от

са

мо

лет

а-р

азг

он

щи

ка.

Пр

изе

мл

ен

ие

ап

па

рат

а

пр

ош

ло

так

же

усп

еш

но.

RB

C

Par

sed

:

N/A

Pub

lish

ed:

20

24-

06-

09

07:

51:

09

Te  
le  
gr  
a  
m  
во  
сс  
та  
но  
ви

л  
ра  
бо  
ту  
по  
сл  
е  
сб  
оя

Ме  
ссе  
нд  
же  
р  
Tel  
egr  
am  
вос  
ста  
нав  
лив  
ает  
раб  
оту  
пос  
ле

сбо

я. У

по

льз

ова

тел

ей

ста

ли

раб

ота

ть

и

веб

-ве

рси

я, и

мо

би

льн

ое

пр

ил

ож

ен

ие,

но

пр

и

заг

руз

ке

пос

ле

дн

его

ещ

е

наб

лю

да

ют

ся

пр

обл

ем

ы.

Tel

egr

am

пе

рес

тал

бы



ть

дос

туп

ен

пос

ле

21:

00

мс

к,

и

око

ло

23:

00

сер

вис

ста

л

воз

обн

овл

ять

раб

оту

.

Дв

а

соб

есе

дн

ика

РБ

К

на

ры

нке

ука

зал

и,

что

сбо

й

нос

ил

гло

бал

ьн

ый

хар

акт

ер,

зат

ро

нул

не

тол

ько

Рос

си

ю,

но

и

др

уги

е

стр

ан

ы.

В

раб

оте

Tel

egr

am

пр

оиз

ош

ел

сбо

йТе

хно

лог

ии

и

ме

ди

а

Пр

едс

тав

ите

ли

МТ

С,

«Ро

сте

лек

ом

а»

(бр

ен

д

Tel

е2

в

Рос

сии

),  
«В  
ым  
пе  
лко  
ма  
»  
(бр  
ен  
д  
«Б  
ил  
ай  
н») и  
«М  
ега  
Фо  
на»  
соо  
бщ  
ил  
и  
РБ  
К,  
что  
их

сет

и

раб

ота

ли

шт

атн

о.

Пр

ич

ин

у

сбо

я в

Tel

egr

am

в

эти

х

ко

мп

ан

иях

зат

ру

дн

ил

ись

наз

ват

ь.

В

Tel

egr

am

и

Рос

ко

мн

адз

оре

сит

уац

ию

пок

а

не

ко

мм

ент

ир

ова

ли.

RB

C

Par

sed

:

N/A

Pub

lish

ed:

20

24-

06-

08

23:

24:

08

B

pa

bo

te

Te

le

gr

a

m

np



**ои**  
**зо**  
**ш**  
**ел**  
**сб**  
**ой**

В  
раб  
оте  
ме  
ссе  
нд  
же  
ра  
Tel  
egr  
am  
пр  
оиз  
ош  
ел  
сбо  
й,  
сле  
ду  
ет

изд

ан

ны

хЦ

ент

ра

мо

нит

ор

инг

а и

упр

авл

ен

ия

сет

ью

свѣ

зи

об

ще

го

по

льз

ова

ни

я

(Ц  
му  
СС  
ОП  
).  
Воз  
ни  
ка  
ют  
пр  
обл  
ем  
ы  
пр  
и  
по  
пы  
тке  
отп  
рав  
ить  
соо  
бщ  
ен  
ия,  
так  
же

не  
обн  
овл  
яет  
ся  
ин  
фо  
рм  
ац  
ия  
в  
тел  
егр  
ам-  
кан  
ала  
х,  
убе  
ди  
лся  
кор  
рес  
по  
нд  
ент  
РБ  
К.

Сб

ои

наб

лю

да

ют

ся

как

в

мо

би

льн

ой,

так

и

в в

еб-

вер

сии

сер

вис

а.

РБ

К

обр

ати

лся

за

ко

мм

ент

ар

ие

м в

Tel

egr

am

и

на

пр

ави

л

зап

рос

в Р

оск

ом

на

дзо

р.

По

да

нн

ым

ЦМ

у

СС

ОП,

соо

бщ

ен

ия

о

пр

обл

ем

ах

с

раб

ото

й

ме

ссе

нд

же

ра

нач

ал

и

пос

туп

ать

пос

ле

21:

00.

Жа

лу

ют

ся

на

не

по

ла

дк

и

по

льз

ова

тел

и

из

Мо

скв

ы,

Таг

ан

рог



а и

Ни

жн

ева

рто

вск

а.

Сог

лас

но

да

нн

ым

сер

вис

aD

ow

nde

tec

tor,

чет

вер

ть

соо

бщ

ен

ий

о

сбо

ях

пр

ихо

дят

из

Мо

СКВ

ы и

По

дм

оск

овь

я,

14

%

—

из

Са

нкт

-Пе

тер

бур

га

и

Ле

ни

нгр

адс

кой

обл

аст

и,

5%

—

из

Ни

же

гор

одс

кой

обл

аст

и.

В

осн

овн

ом

по

льз

ова

тел

и

жа

лу

ют

ся

на

нев

оз

мо

жн

ост

ь

отп

рав

ить

соо

бщ

ен

ия

(68

%).

Дв

а

соб

есе

дн

ика

РБ

К  
на  
ры  
нке  
ука  
зал  
и,  
что  
сбо  
й  
нос  
ит  
гло  
бал  
ьн  
ый  
хар  
акт  
ер,  
зат  
ро  
нул  
не  
тол  
ько  
Рос  
си

ю,  
но  
и  
др  
уги  
е  
стр  
ан  
ы.  
Пр  
едс  
тав  
ите  
ли  
МТ  
С,  
«Ро  
сте  
лек  
ом  
а»  
(бр  
ен  
д  
Tel  
e2  
в

Рос  
сии  
,  
«В  
ым  
пе  
лко  
ма  
»  
(бр  
ен  
д  
«Б  
ил  
ай  
н») и  
«М  
ега  
Фо  
на»  
соо  
бщ  
ил  
и  
РБ  
К,

что

их

сет

и

раб

ота

ют

шт

атн

о.

Пр

ич

ин

у

сбо

я в

Tel

egr

am

в

эти

х

ко

мп

ан

иях

зат



ру

дн

ил

ись

наз

ват

ь.

В

«М

ега

Фо

не»

ли

шь

от

ме

тил

и,

что

фи

кси

ру

ют

сни

же

ни

е

тра

фи

ка

это

го

сер

вис

а у

сво

их

або

не

нто

в.

Ок

оло

23:

00

раб

ота

сер

вис

а

ста

ла

вос

ста

нав

лив

ать

ся

и в

веб

-ве

рси

и,

и в

пр

ил

ож

ен

ии.

В

Tel

egr

am

обн

ару

жи

ли

фу

нк

ци

ю

пр

ове

рки

фа

кто

вТе

хно

лог

ии

и

ме

ди

а

По

ин

фо

рм

ац

ии

сер

вис

аD

ow

nra

dar

,

пос

туп

ил

о

бол

ее

1

ты

с.

соо

бщ

ен

ий

о

сбо

е в

раб

оте

Tel

egr

am

.

Ча

ще

все

го

соо

бщ

аю

т

об

это

м

по

льз

ова

тел

и

из

Мо

СКВ

ы,

Са

нкт

-Пе

тер

бур

га,

Ека

тер

ин

бур

га,

Кр

асн

од  
ара  
.  
Так  
же  
пос  
туп  
аю  
т  
соо  
бщ  
ен  
ия  
о  
не  
по  
ла  
дк  
ах  
из  
Бе  
лор  
усс  
ии.  
В  
пос  
ле

дн

ий

раз

ма

сш

таб

ны

й

сбо

й в

раб

оте

Tel

egr

am

пр

оиз

ош

ел

2

ап

рел

я,

тог

да

так

же



бол

ьш

е

все

го

соо

бщ

ен

ий

о

пр

обл

ем

ах

пос

туп

ало

из

Мо

СКВ

ы.

RB

C

Par

sed

:

N/A

Pub

lish

ed:

20

24-

06-

08

21:

48:

40

**М  
ан  
ту  
ро  
в  
на  
зв  
ал  
ос  
но  
вн  
у  
ю  
за  
да**

чу  
Ро  
сс  
ии  
в  
ко  
см  
ос  
е

Гла

вн

ые

це

ли

Рос

сии

в

кос

мо

се

—

это

вы

хо

д

на

нов

ые

руб

еж

и и

сох

ра

не

ни

е

ли

де

рст

ва

как

кос

ми

чес

кой

де

рж

ав

ы.

В

это

м

кл

юч

е

пр

ио

рит

ето

м

стр

ан

ы

явл

яет

ся

пр

оиз

во

дст

во

и

зап

уск

спу

тни

ков

дл

я

соз

да

ни

я

орб

ита

льн

ых

гру

пп

ир

ово

к,

зая

вил

пе

рв

ый

ви

це-

пр

ем

ьер

Де

нис

Ма

нту

ров

«Р

ИА

Но

вос

ти»

в

ра

мк

ах

Пе

тер

бур

гск

ого

ме

жд

уна

ро

дн

ого

эко

но

ми

чес

ког

о

фо

ру

ма.

«Ц

ель

сто

ит

не

отс

тав

ать

и

ста

рат

ься

вы

хо

ди

ть

на

нов

ые

руб

еж

и.

<...

>

Мы



, к

со

жа

ле

ни

ю,

не

пе

рв

ые

в

час

ти

орб

ита

льн

ых

гру

пп

ир

ово

к

—

по

свя

зн

ым

спу

тни

ка

м и

ди

ста

нц

ио

нн

ом

у

зон

ди

ров

ан

ию

Зе

мл

и.

На

м

ну

жн

о

оче

нь

инт

енс

ив

но

сег

од

ня

и

пр

оиз

во

ди

ть,

и

зап

уск

ать

их,

соз

да

вая

и

на

ра

щи

вая

эти

гру

пп

ир

овк

и»,

—

ска

зал

он.

Од

нак

о

зан

им

ать

ся

раз

вит

ие

м

орб

ита

льн

ых

гру

пп

ир

ово

к в

од

ин

очк

у

гос

уд

арс

тву

бу

дет

сло

жн

о,

от

ме

тил

Ма

нту

ров

.

По

это

му

вла

сти

рас

счи

ты

ва

ют

на

ин

иц

иат

ив

ы

час

тн

ых

ко

мп

ан

ий,

кот

ор

ые

гот

ов

ы

по

дд

ер

жа

ть,

ска

зал

он.

Ряб

ков

наз

вал

вбр

осо

м

обв

ин

ен

ия

СШ

А в

зап

уск

е

Рос

сие

й

пр

оти

вос

пут

ни

ка

По

лит

ика

Кр

ом

е

тог

о,

дл

я

сох

ра

не

ни

я

ста

тус

а

ли

ди

ру

ющ

ей

кос

ми



чес

кой

де

рж

ав

ы Р

осс

ии

нео

бхо

ди

мо

соз

дат

ь

соб

ств

ен

ну

ю

орб

ита

льн

ую

ста

нц

ию,

до

бав

ил

ви

це-

пр

ем

ьер

.

В

ап

рел

е

Ма

нту

ров

рас

ска

зал

,

что

на

тот

мо

ме

нт

рос

сий

ска

я

орб

ита

льн

ая

гру

пп

ир

овк

а

нас

чит

ыв

ала

бол

ее

24

0

кос

ми

чес

ких

ап

па

рат

ов.

До

кон

ца

год

а

вла

сти

рас

счи

ты

вал

и

зап

уст

ить

ещ

е

око

ло

10

0

спу

тни

ков

.

Гла

ва

«Ро

ско

см

оса

»

Юр

ий

Бо

рис

ов,

в

сво

ю

оче

ре

дь,

от

ме

чал

,

что

Рос

сия

по

раз

ме

ру

гру

пп

ир

овк

и

на

орб

ите

зан

им

ает

чет

вер

тое

ме

сто

пос

ле

СШ

А,

Ки

тая

и

Ве

ли

коб

рит

ан

ии,

хот

я

до

ля

стр

ан

ы в

ми

ров

ой

орб

ита

льн

ой

гру

пп

ир

овк

е

сос

тав

ляе

т

око

ло  
2,5  
%  
и  
пос  
тоя  
нн  
о  
ум  
ень  
ша  
етс  
я.  
По  
его  
оц  
енк  
е, к  
20  
36  
год  
у  
рос  
сий  
ску  
ю  
орб



ита

льн

ую

гру

пп

ир

овк

у

мо

жн

о

уве

лич

ить

в

15

раз

за

сче

т

вне

др

ен

ия

кон

вей

ер

ног

о

пр

оиз

во

дст

ва

спу

тни

ков

и

пр

ивл

ече

ни

я к

раб

оте

час

тн

ых

ко

мп

ан

ий.

Пр

ези

де

нт

Рос

сии

Вл

ад

им

ир

Пу

тин

в

окт

ябр

е

20

23

год

а

по

руч

ил

обе

спе

чит

ь

ма

ссо

вы

й

зап

уск

спу

тни

ков

и«

ра

ди

кал

ьно

сни

зит

ь»

сто

им

ост

ьих

дос

тав

ки

на

орб

иту

.

Гла

ва

гос

уд

арс

тва

пот

реб

ова

л

на

ла

ди

ть

сер

ий

ное

пр

оиз

во

дст

во

и

пе

ре

йти

к

кон

вей

ер

но

й

сбо

рке

.

RB

C

Par

sed

:

N/A

Pub

lish

ed:

20

24-

06-

08

18:

07:

18

**B**

**ИН**

ст  
ит  
ут  
е  
РА  
Н  
за  
яв  
ил  
и  
об  
уд  
ар  
е  
по  
Зе  
мл  
е  
тя  
ж  
ел  
ы  
ми  
ча  
ст  
иц  
ам

**и  
от  
Со  
лн  
ца**

Ок

оло

6:0

0

мс

к

Зе

мл

и д

ост

игл

и

тя

же

лы

е

час

ти

цы

от

Со



лн

ца,

соо

бщ

ил

РБ

К

рук

ово

ди

тел

ь

Ла

бор

ато

ри

и

сол

неч

но

й

аст

ро

но

ми

и

Ин

сти

тут

а

кос

ми

чес

ких

исс

ле

до

ван

ий

(ИК

И)

РА

Н

Се

рге

й

Бог

аче

в.

В

ОСН

ОВН

ОМ

ПО

пл  
ане  
те  
уд  
ар  
ил  
и  
пр  
ото  
ны  
оче  
нь  
вы  
сок  
их  
эне  
рги  
й  
—  
от  
10  
мл  
н  
эле  
ктр  
онв  
оль

т и

впл

отъ

до

вы

ше

10

0

мл

н.

По

сло

ва

м

уче

ног

о,

так

ие

уд

ар

ы

явл

яю

тся

до

вол

ьно

ре

дк

им

соб

ыт

ие

м.

Есл

и

пе

рев

ест

и

эне

рги

ю

час

ти

ц в

те

мп

ера

тур

у,

то

она

бу  
дет  
соо  
тве  
тст  
вов  
ать  
зна  
чен  
ия  
м  
око  
ло  
од  
ног  
о  
ми  
лл  
иа  
рд  
а  
гра  
дус  
ов,  
от  
ме  
тил

Бог

аче

в.

Се

йча

с

пот

оки

час

ти

ц

эти

х

эне

рги

й

пов

ыш

ен

ы

пр

им

ер

но

в

10

ты

с.  
раз  
в  
сра  
вне  
ни  
и с  
об  
ыч  
ны  
ми  
зна  
чен  
ия  
ми  
и  
ост  
ану  
тся  
на  
бл  
изк  
ом  
уро  
вне  
в  
теч



ен

ие

не

ме

нее

дву

х-т

рех

су

ток

,

пр

огн

ози

руе

т

гла

ва

лаб

ора

тор

ии.

Пр

и

это

м

час

ти  
цы  
не  
мо  
гут  
пр  
он  
ик  
нут  
ь к  
пов  
ерх  
нос  
ти  
Зе  
мл  
и.  
Ра  
ди  
ац  
ио  
нн  
ый  
фо  
н в  
око  
лоз

ем

но

м

кос

ми

чес

ко

м

пр

ост

ра

нст

ве

сей

час

иск

лю

чит

ель

но

нег

ати

вн

ый,

«м

ож

но

ли

шь

пос

очу

вст

вов

ать

спу

тни

ка

м,

осо

бен

но

раб

ота

ющ

им

на

вы

сок

их

орб

ита

х»,

ска

зал

Бог  
аче  
в.  
На  
Со  
лн  
це  
пр  
оиз  
ош  
ла  
сил  
ьна  
я  
всп  
ыш  
ка  
Об  
ще  
ств  
о  
К  
уд  
ару  
пр  
иве  
ла

дв

ой

ная

сол

неч

ная

всп

ыш

ка,

кот

ора

я

бл

изк

а к

х

кла

ссу

.

Он

а

пр

оиз

ош

ла

око

ло

по  
лун  
очи  
в  
акт  
ив  
но  
й  
обл  
аст  
и  
36  
97.  
Уче  
ны  
й  
поя  
сни  
л,  
что  
это  
пе  
рво  
е  
пр  
ото  
нн

ое

соб

ыт

ие,

соз

да

нн

ое

да

нн

ой

обл

аст

ью

пр

и

ее

тек

ущ

ем

(вт

оро

м

по

сче

ту)

пр



охо

жд

ен

ии

ми

мо

Зе

мл

и.

Об

лас

ть

нах

од

итс

я

бл

изк

о к

ли

ни

и

Со

лн

це

—

Зе

мл

я,

поэ

то

му

чер

ез

дв

ое

сут

ок

не

иск

лю

чен

пл

аз

ме

нн

ый

уд

ар

с

ма

гни

тн

ым

и  
бур  
ям  
и,  
пр  
ед  
упр  
ед  
ил  
он.  
В  
отл  
ич  
ие  
от  
пр  
ото  
нов  
,  
кот  
ор  
ые  
до  
хо  
дят  
до  
Зе

мл

и

за

вре

мя

по

ря

дк

а

час

а

(он

и

дв

ига

ют

ся

со

ско

рос

ть

ю

все

го

ли

шь

в

нес

кол

ько

раз

ни

же

ско

рос

ти

све

та)

,

им

ен

но

сто

лък

о

вре

ме

ни

тре

буе

тся

пл

аз

ме

нн

ым

обл

ака

м,

что

бы

до

бра

тьс

я

до

Зе

мл

и,

рас

ска

зал

уче

ны

й.

В

нач

але

ма

я

уче

ны

еп

ре

ду

пр

ед

ил

ио

пр

иб

ли

же

ни

и

Со

лн

ца

к

пр

ед

по

лаг

ае

мо

му

ма

кси

му

му

акт

ив

нос

ти.

Он

ож

ид

ает

ся

в

20

24-

20

26

год

ах,

а

на

его

фо

не

пр

оис

хо

ди



т

уча

ще

ни

е

сол

неч

ны

х

всп

ыш

ек.

Уче

ны

е

пр

ед

упр

ед

ил

и о

пр

иб

ли

же

ни

и

Со  
лн  
ца  
к  
ма  
кси  
му  
му  
акт  
ив  
нос  
ти  
Об  
ще  
ств  
о  
Пр  
и  
кон  
так  
те  
обл  
ака  
пл  
аз  
мы  
с

Зе  
мл  
ей  
мо  
же  
т  
пр  
оиз  
ойт  
и  
ма  
гни  
тна  
я  
бур  
я,  
кот  
ора  
я  
пр  
иво  
ди  
т к  
не  
по  
ла  
дк

ам

в

раб

оте

эне

рго

сис

те

м и

сби

вае

т

пут

и

ми

гра

ци

и

жи

вот

ны

х.

В

зав

иси

мо

сти

от  
мо  
щн  
ост  
и  
ре  
нтг  
ено  
вск  
ого  
изл  
уче  
ни  
я  
сол  
неч  
ны  
е  
всп  
ыш  
ки  
де  
лят  
ся  
на  
пят  
ь

кла

ссо

в

—

А,

В,

С,

М и

Х.

Ми

ни

ма

льн

ый

кла

сс

А0.

0

озн

ача

ет

мо

щн

ост

ь

изл

уче

ни

я

на

орб

ите

Зе

мл

и в

10

на

нов

атт

на

ква

др

атн

ый

ме

тр.

Пр

и

ка

жд

ом

пе

рех

од

е к

сле

ду

ющ

ем

у

кла

ссу

мо

щн

ост

ь

уве

лич

ива

етс

я в

дес

ять

раз

.

RB

C

Par

sed

:



N/A

Pub

lish

ed:

20

24-

06-

08

15:

46:

21

**Гл**

**ав**

**а**

**КА**

**М**

**АЗ**

**а**

**ра**

**сс**

**ка**

**за**

**л**

**о**

**пр**

**об**

ле  
ме  
ск  
уч  
а  
ю  
щ  
их  
в  
бе  
сп  
ил  
от  
ни  
ка  
х  
во  
ди  
те  
ле  
й

Во  
ди  
тел  
ю в  
бес

пи

лот

но

м

гру

зов

ике

тре

тье

го

уро

вня

ста

нов

итс

я

ску

чно

,ра

сск

аза

лв

инт

ерв

ью

РБ

К

ген

ди

рек

тор

КА

МА

За

Се

рге

й

Ког

оги

н

на

Пе

тер

бур

гск

ом

ме

жд

уна

ро

дн

ом

эко

но

ми

чес

ко

м

фо

ру

ме

(П

МЭ

Ф).

На

ме

ро

пр

ият

ие

гла

ва

ко

мп

ан

ии

пр

иех

ал

са

м,

за  
рул  
ем  
тяг  
ача  
-бе  
спи  
лот  
ни  
ка,  
кот  
ор  
ый  
бы  
л  
соз  
да  
н  
на  
баз  
е  
ма  
гис  
тра  
льн  
ого  
КА

МА

3-5

49

01.

Ког

оги

н

пр

оех

ал

час

ть

уча

стк

а

тра

сс

ы

М-1

1

—

из

Бо

лог

ого

на

сев

ере

Тве

рск

ой

обл

аст

и

до

Са

нкт

-Пе

тер

бур

га.

«К

тре

тье

му

час

у

пут

и,

ког

да

мы

зак

онч



ил

и

обс

уж

дат

ь

все

свя

зан

ны

е с

авт

ом

оби

ле

м

пр

оиз

во

дст

вен

ны

е

воп

рос

ы,

я

нач

ал

пр

ихо

ди

ть

в

сон

ное

сос

тоя

ни

е»,

—

от

ме

тил

он.

По

сло

ва

м

Ког

оги

на,

на

воп

рос

,

что

де

лат

ь

во

ди

тел

ю в

бес

пи

лот

ни

ке

тре

тье

го

уро

вня

,

нет

отв

ета

.

«Н

а

чет

вер

той

ста

ди

и

он

им

еет

пр

аво

см

отр

еть

тел

еви

зор

,

чит

ать

кн

игу

,

но

на

тре

тье

й

он

обя

зан

кон

тро

ли

ров

ать

до

рог

у:

он

мо

же

т

не

де

рж

ать

сил

ьно

рул

ь,

но

рук

и

до

лж

ны

бы

ть

на

рул

е»,

—

уто

чн

ил

ген

ди

рек

тор

.

Сог

лас

но

кла

сси

фи

ка

ци

и

ам

ер

ика

нск

ого

Об

ще

ств

а

авт

ом

оби

льн

ых

ин

же

не

ров

(So

ciet

y of

Aut

om

otiv

e

En

gin

eer

s),  
су  
ще  
ств  
ует  
ше  
сть  
уро  
вне  
й  
авт  
оно  
мн  
ост  
и  
ма  
ши  
н,  
сре  
ди  
ни  
х:  
0  
—  
по  
лн  
ый



кон

тро

ль

за

упр

авл

ен

ие

м

со

сто

ро

ны

чел

ове

ка;

з

—

упр

авл

ен

ие

сис

те

мо

й,

но

с

пе

ри

од

иче

ски

м

вм

еш

ате

льс

тво

м

во

ди

тел

я;

4

—

ма

ши

на

авт

оно

мн

а, с

воз

мо

жн

ост

ью

раб

от

ы в

бол

ее

сло

жн

ых

до

ро

жн

ых

сит

уац

иях

без

чел

ове

чес

ког

о

вм

еш

ате

льс

тва

;

5

—

уча

сти

е

чел

ове

ка

не

тре

буе

тсья

сов

се

м.

Гла

ва

КА

МА

За

—

РБ

К:

«В

ма

ши

не

ста

ло

ску

чно

»Б

изн

ес

Ког

оги

н

по

лаг

ает

,

что

нео

бхо

ди

мо

че

м-т

о

зан

ять

во

ди

тел

я

так

ого

гру

зов

ика

—

«в

зак

оно

дат

ель

ств

е

что

-то

по

пр

ави

ть

ил

и

пр

ид

ум

ать

«ф

иш

ки»

как

ие-

то:

что

чел

ове

к

слу

ша

ет,

пус

ть

яз

ык

учи

т».

По

его

сло

ва

м,

дл

я

зап

уск

а

авт

ом

оби

ля

с

чет

вер

ты

м

уро

вне

м

авт

оно

мн

ост

и

нео

бхо

ди

мо

сде



лат

ь

кон

стр

укц

ию

с

рез

ерв

ир

ова

ни

ем

все

х

фу

нк

ци

й

—

это

свѣ

зан

о с

пов

ыш

ен

ие  
м  
на  
де  
жн  
ост  
и,  
что  
да  
ет  
уд  
оро  
жа  
ни  
е  
ма  
ши  
ны  
на  
5  
мл  
н  
руб  
. в  
це  
нах  
и

па

ра

ме

тра

х

20

23

год

а.

Во

пр

ос

о

кон

кур

ен

ци

и

бес

пи

лот

ни

ков

воз

ни

кне

т,

ког

да

бу

дет

пе

рех

од

на

вы

пус

к

ма

ши

н

пят

ого

уро

вня

—

ког

да

из

сто

им

ост

и и

пр

ОИЗ

ВО

ДСТ

ва,

и

ЭКС

плу

ата

ци

и

«ул

ета

ют

» и

ВО

ди

тел

ь, и

каб

ин

а,

по

лаг

ает

Ког

оги

н.

Од  
нак  
о  
он  
по  
дч  
ерк  
нул  
,  
что  
пок  
а  
вре  
мя  
дл  
я  
это  
го  
не  
пр  
иш  
ло.  
С  
20  
22  
год  
а

на

М-1

1

де

йст

вуе

т

экс

пе

ри

ме

нта

льн

ый

пр

аво

вой

ре

жи

м

(ЭП

Р)

—

в

теч

ен

ие

тре

х

лет

на

не

й

тес

тир

ую

тся

бес

пи

лот

ни

ки.

В

экс

пе

ри

ме

нте

сей

час

уча

ств

ует

ше



СТЬ

КО

МП

АН

ИЙ:

ПО

МИ

МО

КА

МА

За,

к

пр

им

еру

,

X5

Log

isti

CS

и

«М

агн

ИТ»

.

По

ли

на

Да

вы

до

ва

Ма

гис

тра

льн

ый

бес

пи

лот

ни

к:

как

в

Рос

сии

зап

уск

аю

т

гру

зов

ик

и

без

во

ди

тел

ей

Мн

ен

ие

В

кон

це

ма

я

за

мм

ин

ист

ра

тра

нсп

орт

а

Дм

итр

ий

Ба

кан

ов

гов

ор

ил,

что

экс

пе

ри

ме

нт

по

бес

пи

лот

ны

м

гру

зоп

ере

воз

ка

м

пл

ан

иру

етс

я

рас

ши

рит

ь к

20

26

год

у

на

тра

сс

ы

М-1

2

«В

ост

ок»

и

ЦК

Ад.

Так

, с

лет

а

20

23

год

а

бес

пи

лот

ны

е

гру

зов

ик

и

пе

рев

езл

и

22

0

ты

с.

куб

. м

гру

зов

и

пр

оех

ал

и

су

мм

ар

но

2

мл

н

км.

Ког

оги

н

от

ме

тил

,

что

дл

я

пр

од

ви

же

ни

я

так

ого

пр

оек

та

нео

бхо

ди

мо

соо

тве

тст

вие

не

тол

ько

ма

ши

ны,

но

и

до

рог

и.

RB

C

Par

sed

:



N/A

Pub

lish

ed:

20

24-

06-

07

13:

50:

55

**Бл  
ог  
ер  
ы  
по  
пр  
ос  
ил  
и  
Го  
сд  
ум  
у  
не  
за**

**пр  
е  
щ  
ат  
ь  
ре  
кл  
ам  
у  
в  
Fa  
ce  
bo  
ok  
и  
In  
st  
ag  
ra  
m**

Асс

оц

иа

ци

я

бло

гер

ов

и

аге

НТС

ТВ

(об

ъе

ди

няе

т

пр

од

юс

ерс

кие

и

кре

ати

вн

ые

аге

НТС

тва

со

спе

ци

ал

иза

ци

ей

в

infl

uen

cer

ma

rke

tin

g)

на

пр

ави

ла

обр

ащ

ен

ие

за

мг

лав

ы

ко

ми

тет

а

по

ин

фо

рм

ац

ио

нн

ой

по

лит

ике

,

ин

фо

рм

ац

ио

нн

ым

тех

но

лог

ия

м и

свя

зи

Гос  
ду  
мы,  
де  
пут  
ату  
от  
«Е  
ди  
но  
й  
Рос  
сии  
»  
Ан  
тон  
у  
Гор  
елк  
ин  
у, в  
кот  
оро  
м  
по  
пр  
оси

ла  
не  
огр  
ан  
ич  
ива  
ть  
рек  
ла  
мн  
ые  
инт  
егр  
ац  
ии  
в  
заб  
лок  
ир  
ова  
нн  
ых  
Fac  
ebo  
ok  
и  
Inst

agr

am

(пр

ин

ад

ле

жа

т

кор

по

ра

ци

и

Met

а

Plat

for

ms

Inc.

,

кот

ора

я

пр

изн

ана

экс



тре

ми

стс

кой

орг

ан

иза

ци

ей

в

Рос

сии

).

Пи

сь

мо

ест

ь в

рас

по

ря

же

ни

и

РБ

К.

Зак

оно

пр

оек

т о

зап

рет

е

рек

ла

мн

ых

инт

егр

ац

ий

дл

я

рос

сий

ски

х

юр

ид

иче

ски

х и

фи

зич

еск

их

ли

ц в

заб

лок

ир

ова

нн

ых

соц

сет

ях

мо

же

т

бы

ть

вне

сен

в

Гос

ду

му

в

бл

иж

ай

ше

е

вре

мя,

соо

бщ

ил

5

ию

ня

в

эф

ир

е

тел

ека

на

ла

«Ро

сси

я

24»

Гор

елк

ин.

По  
его  
сло  
ва  
м,  
зак  
оно  
пр  
оек  
т  
уж  
е  
«со  
гла  
сов  
ан  
фо  
рм  
аль  
но»  
со  
мн  
оги  
ми  
пр  
оф  
иль

ны

ми

ве

до

мст

ва

ми

и

мо

же

т

бы

ть

пр

ин

ят

до

кон

ца

вес

ен

не

й

сес

сии

.

«М

ы  
не  
зап  
ре  
ща  
ем  
на  
ши  
м  
гра  
жд  
ана  
м  
вхо  
ди  
ть  
в  
ин  
ост  
ра  
нн  
ые  
соц  
сет  
и с  
по  
мо

щъ

ю

VP

N.

В

ми

ре

бол

ьш

ое

рус

ско

яз

ыч

ное

ко

мъ

юн

ити

,

кот

оро

е

по

льз

ует

ся



эти

ми

зап

ре

ще

нн

ым

и

сет

ям

и.

Ва

жн

о,

что

б

на

ши

ли

де

ры

мн

ен

ий

та

м

пр

ису

тст

вов

ал

и.

Но

я

счи

та

ю,

что

лю

бая

нат

ив

ная

опо

сре

до

ван

ная

фи

на

нсо

вая

по

дд

ер

жк

а

не

до

пус

ти

ма

в

тек

ущ

ей

сит

уац

ии

»,

—

ска

зал

Гор

елк

ин.

Есл

и

рос

сий

ска

я

ко

мп

ан

ия

с

гос

уча

сти

ем

вкл

ад

ыв

ает

де

ньг

и в

рек

ла

мн

ую

инт

егр

ац

ию

с

бло

гер

ом

в

зап

ре

ще

нн

ой

соц

сет

и,

на

по

лн

яя

ее

экс

кл

юз

иво

м,

она

по

дд

ер

жи

вае

т

так

ую

соц

сет

ь,

убе

жд

ен

Гор

елк

ин.

До

сту

п к

соц

иа

льн

ым

и

сет

ям

Inst

agr

am

и

Fac

ebo

ok

огр

ан

иче

н

на

все

й

тер

рит

ор

ии

Рос

сии

, и

ко

мп

ан

ия

Met

а

не

по

луч

ает

фи

на  
нси  
ров  
ан  
ия  
от  
рек  
ла  
мн  
ой  
де  
яте  
льн  
ост  
и  
вну  
три  
эти  
х  
пл  
ощ  
ад  
ок,  
пос  
кол  
ьку  
не



раб

ота

ет

Fac

ebo

ок

Ads

(ре

кла

мн

ый

инс

тру

ме

нт)

,

на

по

мн

ил

и

Гор

елк

ин

у

авт

ор

ы

пис

ьм

а.

«Ес

ли

бло

гер

раз

ме

ща

ет

рек

ла

му

на

эти

х

пл

ощ

ад

ках

,

он

не

на

ру

ша

ет

зак

он

и

исп

оль

зуе

т

их

тол

ько

как

инс

тру

ме

нт.

Все

сре

дст

ва

от

рек

ла

мы

ид

ут

на  
пр  
ям  
ую  
бло  
гер  
у,  
кот  
ор  
ый  
мо  
же  
т  
раб  
ота  
ть  
чер  
ез  
аге  
нтс  
тво  
ил  
и  
са  
мо  
сто  
яте

льн

о.

В

обо

их

слу

чая

х

обо

рот

рек

ла

мн

ых

бю

дж

ето

в

осу

ще

ств

ляе

тся

вну

три

Рос

сии

, и

с

эти

х

сре

дст

в

пл

атя

тся

на

лог

и»,

—

гов

ор

итс

я в

обр

ащ

ен

ии.

Кр

ом

е

тог

о,

сег

од

ня

в

Рос

сии

нет

ана

лог

ов

Inst

agr

am

с

ау

ди

тор

ие

й

бол

ее

1

мл

н

чел

ове

к,

ука

зы

ва

ют

авт

ор

ы

пис

ьм

а.

По

до

бн

ые

ин

иц

иат

ив

ы

пр

оти

вор

еча

т

здо

ров

ой



кон

кур

ен

ци

и и

ант

им

оно

по

льн

ом

у

зак

оно

дат

ель

ств

у,

счи

та

ют

он

и.

«Ес

ли

мы

нач

не

м

уж

ест

оча

ть

пр

ави

ла

раб

от

ы с

ин

ост

ра

нн

ым

и

соц

иа

льн

ым

и

сет

ям

и,

то

на

на

ше

м

ры

нке

ин

фл

юе

нс-

ма

рке

тин

га

пр

опа

дут

ад

екв

атн

ые

ры

ноч

ны

е

отн

ош

ен

ия.

Мы

уве

ре

ны,

что

оте

чес

тве

нн

ые

соц

иа

льн

ые

сет

и

до

лж

ны

рас

ти

и

раз

вив

ать

ся

в

усл

ови

ях

здо

ров

ой

кон

кур

ен

ци

и»,

—

зак

лю

чил

и

авт

ор

ы

обр

ащ

ен

ия.

Ан

тон

Гор

елк

ин

отв

ети

л

РБ

К,

что

пок

а

не

по

луч

ил

пис

ьм

о,

но

па

ра

ме

тр

ы

зак

оно

пр

оек

та

счи

тае

т

ну

жн

ым

обс

уд

ить

с

пр

оф

есс

ио

на

льн

ым

соо

бщ

ест

во

м.

Фас

ebo

окз

абл

оки

ров

анв

Рос

сии

с 4

ма

рта

20

22

год

а, а

Inst

agr

am

—

с

14-

го.

21

ма

рта

20

22

год

а



Тве  
рск  
ой  
суд  
Мо  
скв  
ы  
пр  
изн  
ал  
де  
яте  
льн  
ост  
ь  
соц  
иа  
льн  
ых  
сет  
ей  
Inst  
agr  
am  
и  
Fac  
ebo

ок

экс

тре

ми

стс

кой

и

зап

рет

ил

их

на

тер

рит

ор

ии

Рос

сии

.

Пр

изн

ать

са

му

Met

а

экс

тре

ми

стс

кой

орг

ан

иза

ци

ей

по

пр

оси

ли

Рос

ко

мн

адз

ор

и

Ген

ера

льн

ая

пр

оку

рат

ура

.

Эт

о

ста

ло

отв

ето

м

на

пуб

ли

ка

ци

ю

вну

тре

нн

его

пис

ьм

а

ко

мп

ан

ии,

в

кот

оро

м

соо

бщ

ало

сь,

что

та

вре

ме

нн

о

сни

ма

ет

в

сво

их

соц

сет

ях

зап

рет

дл

я

жи

тел

ей  
ря  
да  
стр  
ан  
на  
раз  
ме  
ще  
ни  
е  
ин  
фо  
рм  
ац  
ии,  
сод  
ер  
жа  
ще  
й  
пр  
из  
ыв  
ы к  
нас  
ил

ию

в

отн

ош

ен

ии

рос

сий

ски

х

гра

жд

ан,

в

то

м

чис

ле

вое

нн

осл

уж

ащ

их.

Ка

к

поз

же

поя

сня

л

пр

едс

тав

ите

ль

Met

а,

он

и

раз

ре

ши

ли

пр

из

ыв

ы к

нас

ил

ию

пр

оти

в



вое

нн

ых,

но

на

ме

рев

ал

ись

огр

ан

ич

ива

ть

по

до

бн

ые

вы

па

ды

в

ад

рес

об

ыч

ны

х

рос

сий

ски

х

гра

жд

ан.

С

тех

по

р

де

пут

ат

Гор

елк

ин

вы

дв

ин

ул

нес

кол

ько

ин

иц

иат

ив

по

да

льн

ей

ше

му

огр

ан

иче

ни

ю

эти

х

пл

ощ

ад

ок.

В

янв

аре

это

го

год

а

он

пр

изв

ало

гра

ни

чит

ь

до

пус

к к

гос

кон

тра

кта

м

бло

гер

ам,

раб

ота

ющ

им

на

заб

лок

ир

ова

нн

ых

и

не

пр

изе

мл

ив

ши

хся

в

Рос

сии

соц

сет

ях.

А в

нач

але

ма

яп

ре

дл

ож

илз

ап

рет

ить

пуб

лич

ное

упо

ми

на

ни

е

зап

ре

ще

нн

ых

в

Рос

сии

соц

сет

ей,

в

то

м

чис

ле

пр

из

ЫВ

Ы

ПО

ДП

ИС

ЫВ

ать

ся

на

НИ

х.

RB

C

Par

sed

:

N/A

Pub

lish

ed:

20

24-

06-

07

07:

30:

**Эк  
сп  
ер  
ты  
со  
об  
щ  
ил  
и  
о  
ка  
мп  
ан  
ии  
ки  
бе  
р  
ш  
пи  
он  
а  
ж  
а  
пр  
от**



**ИВ  
ІТ-  
КО  
МП  
АН  
ИЙ**

«Л  
або  
рат  
ор  
ия  
Кас  
пе  
рск  
ого  
»  
за  
фи  
кси  
ров  
ала  
ка  
мп  
ан  
ию  
киб

ер

шп

ио

на

жа

пр

оти

в

рос

сий

ски

х

ко

мп

ан

ий,

в

час

тно

сти

из

фи

на

нсо

вой

и

IT-с

фе

р,

пут

ем

рас

сы

лк

и

пис

ем

по

д

ви

до

м

сои

ска

тел

ей

ил

и

пр

ове

ря

ющ

их

орг

ан

иза

ци

й,

гов

ор

итс

я в

пр

есс

-ре

лиз

е

ко

мп

ан

ии

(ес

ть

у

РБ

К).

Зл

оу

мы

шл

ен

ни  
ки  
рас  
сы  
ла  
ют  
пис  
ьм  
а  
со  
сс  
ыл  
ка  
ми,  
кот  
ор  
ые  
яко  
бы  
ве  
дут  
на  
арх  
ив  
с  
рез  
юм

е,  
рез  
уль  
тат  
ам  
и  
пр  
ове  
де  
ни  
я  
спе  
ци  
аль  
но  
й  
оц  
енк  
и  
усл  
ови  
й  
тру  
да  
ил  
и  
«об

ещ

ан

ны

ми

фа

йл

ам

и».

Ма

тер

иа

лы

пр

ед

лаг

ает

ся

ска

чат

ь,

пр

иче

м

дл

я

убе

ди

тел

ьно

сти

рег

ист

ри

ру

ют

ся

до

ме

ны

с н

азв

ан

ия

ми,

по

хо

жи

ми

на

фа

йл

ов

ые

хос



ТИН

ГИ.

Но

ВМ

ЕСТ

О

УКА

ЗАН

НЫ

Х

ДО

КУ

МЕ

НТО

В В

АРХ

ИВА

Х

НАХ

ОД

ИТС

Я

ВРЕ

ДО

НОС

НАЯ

ПР

огр

ам

ма

дл

я

кра

жи

да

нн

ых

(ст

ил

ер)

.

Эт

ой

вес

но

й

«Л

або

рат

ор

ия

Кас

пе

рск

ого

»

заб

лок

ир

ова

ла

нес

кол

ько

сот

ен

по

до

бн

ых

соо

бщ

ен

ий.

Ко

мп

ан

ия

за

фи

кси

ров

ала

пе

рв

ые

ата

ки

с

исп

оль

зов

ан

ие

м

сти

лер

а

XDi

go

в

кон

це

20

22

год

а,

рас

ска

зал

а

экс

пе

рт

по

киб

ерб

езо

пас

нос

ти

Ви

кто

рия

Вл

асо

ва.

Экс

пе

рт

ы

оц

ен

ил

и

ма

сш

таб

ата

к

хак

еро

в

на

по

льз

ова

тел

ей

An

dro

id в

Рос

сии

Об

ще

ств

о

«Ц

ель

зло

ум

ыш

ле

нн

ико

в

—

киб

ер

шп

ио

на

ж,

кра

жа

кон

фи

де

нц

иа

льн

ых

до

ку

ме

нто

в и

др

уго

й

ин

фо

рм

ац

ии,

в

то

м

чис

ле

па

рол

ей

из

бра

узе

ра.

В

час

тно

сти

, с

это

й

це



ль

ю

«тр

оян

ец

»

пр

ове

ряе

т

на

лич

ие

в

сис

те

ме

бра

узе

ров

.

На

йд

ен

ны

е

кор

по  
рат  
ив  
ны  
е  
да  
нн  
ые  
зло  
вре  
д  
отп  
рав  
ляе  
т  
на  
упр  
авл  
яю  
щи  
й  
сер  
вер  
зло  
ум  
ыш  
ле

нн

ико

в»,

—

об

ъяс

ни

ла

она

.

сп

ам-

ана

лит

ик

ан

на

ла

зар

иче

ва

от

ме

чае

т,

что

схе

ма

с

рас

сы

лко

й

зло

вре

дн

ых

пр

огр

ам

м

по

д

ви

до

м

рез

юм

е

ил

и

кор

по

рат

ив

ны

х

до

ку

ме

нто

в

не

тер

яет

акт

уал

ьно

сти

.

Он

а

поя

сня

ет,

что

те

ма

пис

ьм

а

вы

гля

ди

т

пр

ивл

ека

тел

ьно

й

дл

я

сот

ру

дн

ико

в,

отв

етс

тве

нн

ых

за

по

иск

ка

др

ов  
ил  
и  
обе  
спе  
чен  
ие  
без  
опа  
сн  
ых  
усл  
ови  
й и  
охр  
ан  
ы  
тру  
да.  
По  
это  
му  
ва  
жн  
о  
на  
по

ми

нат

ь

раб

отн

ика

м о

нео

бхо

ди

мо

сти

соб

лю

дат

ь

ост

оро

жн

ост

ь,

да

же

есл

и

пис

ьм



а

сос

тав

ле

ны

«по

все

м

кан

она

м

де

лов

ой

пе

ре

пис

ки»

,

по

дч

ерк

нул

а

экс

пе

рт.

В

кон

це

фе

вра

ля

МВ

Дз

ад

ер

жа

лот

ро

их

уча

СТН

ико

в

хак

ерс

кой

гру

пп

ир

овк

и

Su

gar

Loc

ker

,

кот

ора

я

пр

икр

ыв

ала

сь

фи

рм

ой

по

раз

раб

отк

е

пр

ил

ож

ен

ий

и

инт

ер

нет

-ма

газ

ин

ов.

Он

и

рас

пр

ост

ра

ня

ли

вре

до

нос

ное

ПО,

соз

да

вал

и

фи

ши

НГО

вы

е

сай

ты

и

«на

гон

ял

и

тра

фи

к

по

льз

ова

тел

ей

на

по

пул

яр

ны

е в

Рос

сии

и

СН

Г

мо

ше

нн

иче

ски

е

схе

мы

».

В

ап

рел

е

МВ

Дс

ооб

щи

лоо

зад

ер

жа

ни

и в

Рос

тов

е-н

а-Д

ону

и

Со

чи

дву

х

хак

еро

в,

кот

ор

ые

рас

пр

ост

ра

ни

ли

охр

аня

ем

ые

зак

оно

м

све

де

ни  
я  
«О  
дн  
ой  
из  
кру  
пн  
ей  
ши  
х  
рос  
сий  
ски  
х  
IT-к  
ом  
па  
ни  
й».  
По  
да  
нн  
ым  
ве  
до  
мст



ва,  
он  
и с  
коп  
ир  
ова  
ли  
бол  
ее  
60  
0  
ты  
с.  
зап  
исе  
й с  
пе  
рсо  
на  
льн  
ым  
и  
да  
нн  
ым  
и  
раб

отн

ико

в

сер

вис

но

й

слу

жб

ы,

а

пос

ле

раз

ме

сти

ли

дл

я

пр

од

аж

и в

тен

ево

м

сег

ме  
нте  
инт  
ер  
нет  
а.

RB

C

Par  
sed  
:  
N/A

Pub  
lish  
ed:  
20  
24-  
06-  
07  
06:  
00:  
12

Ду  
ро  
в

об  
ъя  
ви  
л  
о  
за  
пу  
ск  
е  
вн  
ут  
ре  
нн  
ей  
ва  
л  
ют  
ы  
в  
Te  
le  
gr  
a  
m

Ос

НОВ

ате

ль

Tel

egr

am

Па

вел

Ду

ров

соо

бщ

ил,

что

в

ме

ссе

нд

же

ре

поя

вит

ся

вну

тре

нн

яя

вал

ют

а

—

Tel

egr

am

Sta

rs

(«з

вез

до

чки

»).

Он

а

бу

дет

исп

оль

зов

ать

ся

дл

я

оп

лат

ы

усл

уг

в

ми

ни-

пр

ил

ож

ен

иях

.

«Б

лаг

од

аря

Tel

egr

am

Sta

rs

ми

ни-

пр

ил

ож

ен

ия

теп

ерь

мо

гут

пр

ин

им

ать

пл

ате

жи

за

ци

фр

ов

ые

усл

уги

,

исп

оль

зую

са

мы

й

пр

ост



ой  
спо  
соб  
оп  
лат  
ы:  
пок  
упк  
и в  
пр  
ил  
ож  
ен  
иях  
на  
An  
dro  
id и  
iOS  
»,  
—с  
каз  
ало  
н.  
Ap  
ple  
и

Go

ogl

е

бу

дут

взи

ма

тъ

ко

ми

сси

ю в

30

%

пр

и

пок

упк

е

Sta

rs.

Од

нак

о

Tel

egr

am

бу  
дет  
суб  
си  
ди  
ров  
ать  
рек  
ла  
му,  
пр  
иоб  
рет  
ен  
ну  
ю с  
по  
мо  
щь  
ю  
это  
го  
сре  
дст  
ва  
пл  
ате

же

й,

бла

год

аря

че

му

ко

ми

сси

я

ока

же

тся

нул

ево

й.

Соз

дат

ел

и

пр

ил

ож

ен

ий

(Mi

ni

Ap

ps)

см

огу

т

кон

вер

тир

ова

ть

по

луч

ен

ны

е

Sta

rs в

кри

пто

вал

ют

у

Ton

coi

n

чер

ез

пл

ат

фо

рм

у

Fra

gm

ent

.

По

тра

тит

ь

Sta

rs

мо

жн

о

на

ци

фр

ов

ые

пр

од

укт

ы

—

от

эле

ктр

он

ны

х

кн

иг

и

он

ла

йн-

кур

сов

до

пр

ед

ме

тов

в

игр

ах

на

пл

ат

фо

рм

е

Tel

egr

am

.

Ду

ров

зая

вил

об

усп

ехе

Not

соі

п.

Что

это

зна

чит

дл

я

кри

пто

вал

ют



в

Tel

egr

am

Кр

ипт

о

В

янв

аре

в

Tel

egr

am

в

ви

де

пр

ил

ож

ен

ия

бы

ла

зап

ущ

ена

кри

пто

игр

а

Not

соі

п,

кот

ора

я

поз

вол

яет

кон

вер

тир

ова

ть

игр

ов

ые

мо

нет

ы в

ток

ен

ы.

С

мо

ме

нта

зап

уск

а

она

соб

рал

а

бол

ее

35

мл

н

игр

око

в.

В

ма

е

ток

ен

игр

ы

NO

Тв  
ыш  
ел  
на  
кру  
пн  
ей  
ши  
е  
кри  
пто  
би  
рж  
и,  
вкл  
юч  
ая  
Bin  
anc  
е,  
ОК  
Х и  
Бу  
bit.  
На  
сле  
ду

ющ

ий

де

нь

пос

ле

лис

тин

га

Ду

ров

зая

вил

об

усп

ехе

Not

coi

п,

от

ме

тив

,

что

на

би

рж

ах

мо

нет

а

NO

Т

во

шл

а в

топ

-10

кри

пто

вал

ют

по

тор

гов

ым

об

ье

ма

м,

а

ее

кап

ита

лиз

ац

ия

дос

тиг

ла

\$7

00

мл

н.

2

ию

ня

це

на

ток

ена

NO

Тп

рев

ыс

ил

а\$0

,02

9,

обн

ови

в

ма

кси

му

м.

За

не

де

лю

он

по

до

ро

жа

л

поч

ти

на

28

0%

, а

за

сут

ки

с 1

на

2



ию

ня

—

на

80

%.

Пр

и

это

м в

де

нь

лис

тин

га

16

ма

я

ток

ен

сто

ил

\$0,

01.

Об

ье

м

тор

гов

НО

Т

на

кри

пто

би

рж

ах

с 1

на

2

ию

ня

пр

ев

ыс

ил

\$4

мл

рд,

уст

упа

я

тол

ько

бит

кои

ну,

Eth

ere

um

и

кру

пн

ым

сте

йб

лко

ин

ам.

4

ию

ня

осн

ова

тел

ь

Tel

egr

am

соо

бщ

ил,  
что  
об  
ье  
м  
тор  
гов  
НО  
Т  
пр  
ев  
ыс  
ил  
уж  
е  
\$4  
мл  
рд,  
а  
мо  
нет  
а  
во  
шл  
а в  
топ  
-5

по

по

пул

яр

нос

ти

у

тре

йд

еро

в.

Он

так

же

рас

ска

зал

,

что

ток

ен

ы

на

\$6

мл

н,

кот

ор  
ые  
ем  
у  
зад  
она  
тил  
и  
по  
льз  
ова  
тел  
и  
Not  
coi  
п,  
уж  
е  
сто  
ят  
\$2  
4  
мл  
н.

RB

С

Par

sed

:

N/A

Pub

lish

ed:

20

24-

06-

06

19:

08:

50

**СТ**

**С**

**СН**

**ИМ**

**ЕТ**

**РО**

**СС**

**ИЙ**

**СК**

**У**

**Ю**

**АЛ**

**ьт  
ер  
на  
ти  
ву  
«  
Ф  
ор  
ту  
Бо  
яр  
д»**

Фо

то:

пр

есс

-сл

уж

ба

тел

ека

на

ла

СТ

СФ

ото



:

пр

есс

-сл

уж

ба

тел

ека

на

ла

СТ

СФ

ото

:

пр

есс

-сл

уж

ба

тел

ека

на

ла

СТ

СФ

ото

:

пр

есс

-сл

уж

ба

тел

ека

на

ла

СТ

С

Тел

ека

на

л

СТ

С

сни

ме

т

рос

сий

ску

ю

аль

тер

нат

иву

фр

ан

цуз

ско

й

тел

еиг

ры

«Ф

орт

Бо

яр

д»

в

гор

одс

ко

м

кул

ьту

рн

ом

кла

сте

ре

Кр

он

шт

адт

а

«О

стр

ов

фо

рто

в»

—

он

и

зак

лю

чил

и

сог

ла

ше

ни

е о

сот

ру

дн

иче

ств

е

на

Пе

тер

бур

гск

ом

ме

жд

уна

ро

дн

ом

эко

но

ми

чес

ко

м

фо

ру

ме

(п

мэ

ф).

эт

о

сле

ду

ет

из

пос

туп

ив

ше

го

в

РБ

К

рел

иза

тел

ека

на

ла.

СТ

С

впе

рв

ые

пок

аза

л

«Ф

орт

Бо

яр

д»

в

20

19

год

у,

до

это

го

рос

сий

ски

е

вер

сии

шо

у

вы

хо

ди

ли

в

раз

ное

вре

мя

на

НТ

В,

«Ро

сси

и»

и

«П

ерв

ом

кан

але

».

Пр

оек

т

сни

ма

ли

во

Фр

ан

ци

и,

где



и  
рас  
по  
ло  
же  
на  
кре  
пос  
ть.  
По  
сле  
дн  
ий  
сез  
он  
шо  
у  
вы  
ше  
л в  
20  
21  
год  
у.  
Пр  
оек  
т

сни

му

т

на

тер

рит

ор

ии

фо

рта

«А

лек

сан

др

Пе

рв

ый

»,

вхо

дя

ще

го

в

сос

тав

кла

сте

ра.

Ож

ид

ает

ся,

что

пе

рв

ые

вы

пус

ки

вы

йд

ут

уж

е в

20

25

год

у.

«М

ы с

огр

ом

ны

м

инт

ере

со

м

см

отр

им

в

бу

ду

ще

е

на

ше

го

сот

ру

дн

иче

ств

а с

«О

стр

ово

м

фо

рто

в»

и

не

со

мн

ева

ем

ся

в

то

м,

что

рез

уль

тат

ы

это

го

сот

ру

дн

иче

ств

а

пр

ид

утс

я  
по  
ду  
ше  
пуб  
ли  
ке»  
, —  
соо  
бщ  
ил  
ген  
ди  
рек  
тор  
СТ  
С  
Ал  
екс  
ан  
др  
Ак  
опо  
в.  
Шо  
у  
«Ф

орт

Бо

яр

д»

отк

аж

етс

я

от

жи

вы

х

тиг

ров

в

по

льз

у

3D-

мо

де

ле

йО

бщ

ест

во

«О

стр

ов

фо

рто

в»,

кот

ор

ый

соз

да

вал

ся

как

обо

ро

нит

ель

ное

соо

ру

же

ни

е,

пос

ле

бы

л и



вое

нн

ым

скл

ад

ом,

и

де

кор

ац

ия

ми

фи

ль

ма,

и

«за

бро

шк

ой»

,

рас

ска

зал

а

рук

ово

ди  
тел  
ь  
пр  
оек  
тно  
го  
оф  
иса  
по  
соз  
да  
ни  
ю  
тур  
ист  
ско  
-ре  
кре  
ац  
ио  
нн  
ого  
кла  
сте  
ра  
Ксе

ни

я

Шо

йгу

.

По

ее

сло

ва

м,

так

ая

ат

мо

сф

ера

«по

зво

лит

да

рит

ь

нез

аб

ыв

ае

мы

е

эм

оц

ии

уча

стн

ика

м и

зри

тел

ям

тел

еп

рое

кта

».

Фо

рм

ат

шо

у

бу

дет

ор

иги

на

льн

ым,  
рас  
ска  
зал  
а  
РБ  
К  
Ксе  
ни  
я  
Шо  
йгу  
,  
но  
в  
не  
м  
ост  
ане  
тся  
все  
то,  
за  
что  
зри  
тел  
и

«по

лю

би

ли

«ф

орт

Бо

яр

д»

—

ист

ор

иче

ски

й

ант

ура

ж,

дух

пр

ик

лю

чен

ий

и

ат

мо

сф

ера

таи

нст

вен

нос

ти»

.

Ли

чно

сть

ве

ду

ще

го

пок

а

не

оп

ре

де

ле

на,

уто

чн

ил

а

она

.

RB

C

Par

sed

:

N/A

Pub

lish

ed:

20

24-

06-

06

18:

49:

54

**Зо**

**нд**

**«Ч**

**ан**

**ъэ**

**-6**

**»**



пе  
ре  
да  
л  
на  
ко  
см  
ич  
ес  
ки  
й  
ко  
ра  
бл  
ь  
об  
ра  
зц  
ы  
лу  
нн  
ог  
о  
гр  
ун  
та

Ки

тай

ски

й

зон

д

«Ч

ан

ъэ-

б»

сос

ты

ков

алс

я с

орб

ита

льн

ым

мо

ду

ле

м

пос

ле

взл

ета

с  
пов  
ерх  
нос  
ти  
Лу  
ны  
и  
пе  
ре  
да  
л  
соб  
ра  
нн  
ые  
обр  
азц  
ы  
гру  
нта  
и  
по  
ро  
д  
дл  
я

дос

тав

ки

на

Зе

мл

ю.

Об

это

м

соо

бщ

ил

о

Ки

тай

ско

е

на

ци

она

льн

ое

кос

ми

чес

кое

упр

авл

ен

ие

(CN

SA)

,со

об

ща

ета

ген

тст

во

«С

ин

ьху

а».

Сос

ты

ков

ка

пр

оиз

ош

ла

б

ию

ня

20

24

год

а

на

лун

но

й

орб

ите

в

14:

48

по

пек

инс

ко

му

вре

ме

ни

(09

:48

мс

к).

Ап

па

рат

соб

ир

ал

обр

азц

ы

по

ро

д с

обр

атн

ой

сто

ро

ны

спу

тни

ка

Зе

мл

и.

По

сад

ка

ап

па

рат

а с

лун

ны

ми

обр

азц

ам

и

ож

ид

ает

ся

на

аэр

од

ро

ме

Сы

цз

ыв

ан

в

авт

оно

мн



ом

ра

йо

не

Вн

утр

ен

няя

Мо

нго

ли

я

на

сев

ере

Ки

тая

,со

об

ща

ети

зда

ни

е

Есп

s.c

п.

КН

Р

зап

уст

ил

а

рак

ету

с

кор

абл

ем

«Тя

ньч

жо

у-5

» к

сво

ей

орб

ита

льн

ой

ста

нц

ии

Тех

но  
лог  
ии  
и  
ме  
ди  
а  
Бл  
аго  
да  
ря  
ме  
тод  
ам  
бур  
ен  
ия,  
кот  
ор  
ые  
исп  
оль  
зов  
ал  
зон  
д,  
уче

ны

м

уд

ало

сь

по

луч

ить

обр

азц

ы

не

тол

ько

вер

хне

го

сло

я

поч

вы

Лу

ны,

но

и

бол

ее

глу

бок

их

по

ро

д.

Уче

ны

е

счи

та

ют,

он

и

по

мо

гут

рас

кр

ыт

ь

эво

лю

ци

он

ну

ю

ист

ор

ию

спу

тни

ка

Зе

мл

и.

Экс

пе

ди

ци

яна

чал

ась

З

ма

я

20

24

год

а,

ког

да

к

Лу

не

ста

рто

вал

а

рак

ета

«Ч

анч

жэ

н-5

» с

ап

па

рат

ом

«Ч

ан

ъэ-

6».

С 2

по

3

ию

ня

20

24

год

а

«Ч

ан

ъэ-

б»

соб

ир

ал

обр

азц

ы

гру

нта

. В

хо

де

это

го

пр

оц

есс

а

исс

ле

до

ват



ел  
и в  
лаб  
ора  
тор  
ии  
на  
Зе  
мл  
е  
ана  
лиз  
ир  
ова  
ли  
да  
нн  
ые  
дет  
ект  
ора  
на  
ап  
па  
рат  
е и  
мо

де  
ли  
ров  
ал  
и  
гео  
гра  
фи  
чес  
ку  
ю  
мо  
де  
ль  
обл  
аст  
и  
отб  
ора  
пр  
об  
на  
Лу  
не.  
4  
ию  
ня

«Ч

ан

ъэ-

б»в

зле

тел

с

обр

атн

ой

сто

ро

ны

Лу

ны

с

обр

азц

ам

и

гру

нта

на

бор

ту

и

вск

оре

вы

ше

л

на

зап

ла

ни

ров

ан

ну

ю

лун

ну

ю

орб

иту

.

RB

C

Par

sed

:

N/A

Pub

lish

ed:

20

24-

06-

06

18:

16:

02

**Ra  
sp  
be  
rr  
y  
Pi  
пр  
ов  
ед  
ет  
IP  
O  
на  
LS  
E  
по  
ве  
рх**

не  
й  
гр  
ан  
иц  
е  
це  
но  
во  
го  
ди  
ап  
аз  
он  
а

Мо

СКВ

а.

11

ию

ня.

INT

ER

FA

X.R

U -

Бр  
ита  
нск  
ий  
пр  
оиз  
во  
ди  
тел  
ь  
ко  
мп  
ью  
тер  
ов  
Ras  
pbe  
rry  
Pi  
пр  
ове  
дет  
пе  
рви  
чно  
е  
раз

ме

ще

ни

е

на

Ло

нд

онс

кой

фо

нд

ово

й

би

рж

е

(LS

Е)

в

пят

ни

цу

по

це

не

2,8

фу



нта

сте

рл

инг

ов

за

ак

ци

ю,

пи

ше

т

Fin

anc

ial

Tim

es.

Эт

о

соо

тве

тст

вуе

т

вер

хне

й

гра

ни

це

об

ъя

вле

нн

ого

ра

нее

це

нов

ого

ди

апа

зон

а в

2,6

-2,

8

фу

нта

.

В

рез

уль

тат

е

Ras

pbe

rry

по

луч

ит

оц

енк

у

пр

им

ер

но

в

54

2

мл

н

фу

нто

в

(\$6

90

мл

н).

Top

ги

ак

ци

ям

и

ко

мп

ан

ии

на

LSE

нач

нут

ся

14

ию

ня.

Ras

pbe

rry

Pi

нач

ала

де

яте

льн

ост

ь в

20

12

год

у.

с

тех

по

р

она

пр

од

ала

бол

ее

60

мл

н

од

но

пл

атн

ых

ко

мп

ью

тер

ОВ  
(sin  
gle-  
boa  
rd  
co  
mp  
ute  
rs)  
и  
ко  
мп  
ью  
тер  
ны  
х  
мо  
ду  
ле  
й, в  
то  
м  
чис  
ле  
7,4  
мл  
н в

пр  
ош  
ло  
м  
год  
у,  
из  
кот  
ор  
ых  
72  
% -  
пр  
ом  
ыш  
ле  
нн  
ым  
пр  
ед  
пр  
ият  
ия  
м.

Int

erf

ax

Par  
sed  
:  
N/A  
Pub  
lish  
ed:  
20  
24-  
06-  
11  
13:  
42:  
00

Ар  
рl  
е  
в  
20  
24  
го  
ду  
ин  
те  
гр



**ир  
уе  
т в  
св  
ои  
ус  
тр  
ой  
ст  
ва  
Ch  
at  
GP  
Т**

Мо

СКВ

а.

11

ию

ня.

INT

ER

FA

X.R

U -

Ам

ер  
ика  
нск  
ая  
Ар  
ple  
Inc.  
в  
20  
24  
год  
у  
инт  
егр  
иру  
ет  
в  
сво  
и  
уст  
ро  
йст  
ва  
осн  
ова  
нн  
ый

на  
иск  
усс  
тве  
нн  
ом  
инт  
ел  
лек  
те  
(ИИ  
)  
чат  
-бо  
т  
Ch  
atG  
PT,  
зая  
вил  
а  
ко  
мп  
ан  
ия  
на  
еж

его

дн

ой

кон

фе

ре

нц

ии

дл

я

раз

раб

отч

ико

в.

Ch

atG

PT

бу

дет

дос

туп

ен

чер

ез

вир

туа

льн

ого

асс

ист

ент

а

Siri

. В

час

тно

сти

,

чат

-бо

т

см

ож

ет

отв

еча

ть

на

воп

рос

ы

по

льз

ова

тел

я и

соз

да

ват

ь

до

ку

ме

нт

ы

по

его

зап

рос

у.

За

пр

ос

ы

рег

ист

ри

ров

ать

ся

не

бу

дут

.

До

сту

п к

Ch

atG

PT

пр

ед

ост

авя

т

бес

пл

атн

о и

без

нео

бхо

ди

мо

сти

соз

да

ват

ь

акк

аун

т,

од

нак

о

нек

ото

ры

е

фу

нк

ци

и

бу

дут

пл

атн

ым

и.

Кр

ом

е

тог

о,



Siri

см

ож

ет

зап

ом

ин

ать

кон

тек

ст

из

пр

ед

ыд

ущ

их

ди

ало

гов

и

рас

поз

нав

ать

реч

ь с

зап

ин

ка

ми.

Ст

оро

нн

ие

раз

раб

отч

ик

и

так

же

см

огу

т

инт

егр

ир

ова

ть

Siri

в

сво

и

пр

ил

ож

ен

ия.

Но

вы

е

ди

ало

гов

ые

инс

тру

ме

нт

ы

поз

вол

ят

ме

нят

ь

сти

ль

тек

ста

и

да

же

пр

еоб

раз

ов

ыв

ать

пр

озу

в

сти

хи.

Так

же

по

льз

ова

тел

и

по

луч

ат

воз

мо

жн

ост

ь

ген

ер

ир

ова

ть

изо

бра

же

ни

я и

де

лат

ь

кра

тко

е

изл

ож

ен

ие

бол

ьш

их

эле

ктр

он

ны

х

пис

ем.

ИИ-

фу

нк

ци

она

л

раз

раб

отк

и

Ар

ple

сф

ор

ми

руе

т

соб

ой

сис

те

му

Ар  
ple  
Int  
elli  
gen  
се,  
кот  
ора  
я  
бу  
дет  
ад  
апт  
ир  
ова  
тъс  
я  
по  
д  
по  
лъз  
ова  
тел  
я.  
В  
ее  
осн

ову

ляг

ут

соб

ств

ен

ны

е

ИИ-

мо

де

ли

ко

мп

ан

ии.

Гла

ва

Ар

ple

Ти

м

Ку

к

наз

вал

ее



нов

ой

сис

те

мо

й

"пе

рсо

на

льн

ого

инт

ел

лек

та"

.

Но

вы

е

ИИ-

инс

тру

ме

нт

ы

бу

дут

дос

туп

ны

на

см

арт

фо

нах

iPh

one

15

Pro

и

iPh

one

15

Pro

Ma

х, а

так

же

ко

мп

ью

тер

ах

Ma

с и

пл

ан

ше

тах

iPa

d

на

чи

пах

Ар

ple

M1

и

нов

ее.

Ар

ple

по

дч

ерк

нул

а,

что

ее

по

дх

од

к

ии

бу

дет

стр

оит

ься

вок

руг

за

щи

ты

по

льз

ова

тел

ьск

их

да

нн

ых.

Мо

де

ли

ста

нут

раб

ота

ть

на

уст

ро

йст

вах

лок

аль

но

и

чер

ез

обл

ачн

ые

сер

вер

ы

ко

мп

ан

ии

на

ее

чи

пах

.

ИИ

см

ож

ет

обу

чат

ься

на

пе

рсо

на

льн

ых

да

нн

ых

по

льз

ова

тел

я,

не

отп

рав

ляя

их

во

вне

шн

ий

кон

тур

.

Ар

ple

он

и

дос

туп

ны

не

бу

дут

.

Гла

ва

Tes

la и

вла

де

ле

ц

соц

сет

и X

(бы

вш

ий

Twі

tter

)

Ил

он

Ма

ск,

у

кот

оро

го

бы

ли

кон

фл

икт

ы

как

с

Ар

ple,



так

и с

Ор

ен

AI,

раз

раб

ота

вш

ей

Ch

atG

PT,

пр

и

это

м

со

мн

ева

етс

я,

что

Ор

ен

AI

обе

спе

чит

за

щи

ту

да

нн

ых

кл

ие

нто

в

Ар

ple.

"Ар

ple

по

нят

ия

не

им

еет

,

что

бу

дет

реа

льн

о

пр

оис

хо

ди

ть,

ког

да

он

и

пе

ре

да

дут

ва

ши

да

нн

ые

в

Ор

еп

АI",

-

на

пис

ал

он

в

Х.

"Ес

ли

Ар

ple

инт

егр

иру

ет

Ор

en

Al

на

уро

вне

опе

ра

ци

он

но

й

сис

те

мы,

уст

ро

йст

ва

Ар

ple

в

мо

их

ко

мп

ан

иях

бу

дут

зап

ре

ще

ны,

-

пр

ед

упр

ед

ил

Ма

ск.

-

Эт

о

не

пр

ие

мл

ем

ое

на

ру

ше

ни

е

без

опа

сно

сти

".

Ран

ее

в

20

24

год

у

ми

лл

иа

рд

ер,

кот

ор

ый

так

же

учр

ед

ил

ИИ-

ста

рта

п

хAI,

по

да

л в

суд

иск

к

Ор

ен

AI,

тре

буя

зап

рет

ить

ей

зар

аба

ты

ват

ь

на

иск

усс

тве

нн

ом

инт

ел

лек

те.

Тог

да

он

от

ме

тил

,



что

вну

тре

нн

ее

уст

ро

йст

во

ле

жа

ще

й в

осн

ове

Ch

atG

PT

мо

де

ли

GP

T-4

"уд

ер

жи

вал

ось

и

уд

ер

жи

вае

тся

в

стр

ож

ай

ше

м

сек

рет

е".

По

его

сло

ва

м,

оно

изв

ест

но

ли

шь

са  
мо  
й  
Ор  
ен  
АІ  
и  
пр  
ед  
по  
ло  
жи  
тел  
ьно  
Mic  
ros  
oft,  
кот  
ора  
я  
ин  
вес  
тир  
ова  
ла  
в  
эту

ко  
мп  
ан  
ию  
око  
ло  
\$1  
З  
мл  
рд.  
Ар  
ple  
на  
кон  
фе  
ре  
нц  
ии  
так  
же  
рас  
ска  
зал  
а,  
что  
нов  
ую

опе

ра

ци

он

ну

ю

сис

те

му

iOS

18

бу

дут

по

дд

ер

жи

ват

ь

23

мо

де

ли

iPh

one

,

вкл

юч

ая

XR,

XS,

XS

Ma

х,

11

и

нов

ее,

а

так

же

SE

вто

рог

о

пок

оле

ни

я и

нов

ее.

В

чис

ле

пр

оче

го

нов

ая

ОС

см

ож

ет

обе

спе

чив

ать

отп

рав

ку

де

не

жн

ых

сре

дст

в

на

др

уго

й

см

арт

фо

н

чер

ез

Ар

ple

Cas

h.

Тел

еф

он

ны

й

но

ме

р

ил

и

им

я

по

льз

ова

тел

я



пр

и

это

м

зна

ть

бу

дет

нео

бяз

ате

льн

о.

Так

же

Ар

ple

соо

бщ

ил

а,

что

нов

ая

вер

сия

Ма

сО

S

по

луч

ит

им

я

Seq

uoі

а.

Он

а

см

ож

ет

ото

бра

жа

ть

экр

ан

iPh

one

,

поз

вол

яя

по  
луч  
ать  
уве  
до  
мл  
ен  
ия  
и  
отк  
ры  
ват  
ь  
мо  
би  
льн  
ые  
пр  
ил  
ож  
ен  
ия  
с  
ко  
мп  
ью  
тер

а.

Кр

ом

е

тог

о,

ко

мп

ан

ия

на

ме

ре

на

в

ию

не

вы

вес

ти

шл

ем

ы

см

еш

ан

но

й  
реа  
льн  
ост  
и  
Visi  
on  
Pro  
на  
ме  
жд  
уна  
ро  
дн  
ые  
ры  
нк  
и,  
вкл  
юч  
ая  
Ки  
тай  
,  
Яп  
он  
ию,

Си  
нга  
пур  
,  
Ве  
ли  
коб  
рит  
ан  
ию,  
Фр  
ан  
ци  
ю,  
Гер  
ма  
ни  
ю,  
Ка  
на  
ду  
и  
Авс  
тра  
ли  
ю.  
В

СШ

А

он

и

бы

ли

вы

пу

ще

ны

в

фе

вра

ле.

Int

erf

ax

Par

sed

:

N/A

Pub

lish

ed:

20

24-

06-

11

12:

26:

00

**Кв  
ар  
та  
ль  
на  
я  
вы  
ру  
чк  
а  
"Г  
ру  
пп  
ы  
Ас  
тр  
а"  
по  
М  
С  
Ф**



**О  
вы  
ро  
сл  
а  
на  
43  
%**

Мо

СКВ

а.

11

ию

ня.

INT

ER

FA

X.R

U -

Вы

руч

ка

ПА

О

"Гр

уп

па

Аст

ра"

(ко

мп

ан

ии

гру

пп

ы

зан

им

аю

тся

раз

раб

отк

ой

ин

фр

аст

рук

тур

ног

о

ПО,

вкл

юч

ая

опе

ра

ци

он

ну

ю

сис

те

му

Ast

га

Lin

ux)

по

МС

ФО

в I

ква

рта

ле

20

24

год

а

вы

рос

ла

до

1,8

5

мл

рд

руб

ле

й с

1,2

9

мл

рд

руб

ле

й в

l

ква

рта

ле

20

23

год

а

(ро

ст

на

43

%),

соо

бщ

ил

а

гру

пп

а.

"М

ы

акт

ив

но

нач

ал

и

нов

ый

де

лов

ой

пе

ри

од

-

рез

уль

тат

ы

отв

еча

ют

на

ши

м

ож

ид

ан

ия

м:

в I

ква

рта

ле

зна

чит

ель

но

на

рас

тил

и

отг

руз

ки

и

вы

руч

ку

отн

оси

тел

ьно

ана

лог

ич

ног

о

пе

ри

од

а

пр

ош

лог

о

год

а, -

ска

зал

а

фи

нд

ир

ект

ор

"Гр

уп

пы

Аст

ра"

Еле

на

Бо

ро

дк

ин

а. -

Пр

им

еча

тел

ьно

,

что

в



отч

етн

ом

пе

ри

од

е

вы

руч

ка

от

пр

од

укт

ов

эко

сис

те

мы

утр

ои

лас

ь

год

к

год

у, а

ее

до

ля

в

об

ще

й

вы

руч

ке

дос

тиг

ла

23

%".

Вы

руч

ка

от

пр

од

аж

опе

ра

ци

он

но

й

сис

те

мы

Ast

га

Lin

их

в

отч

етн

ом

пе

ри

од

е

вы

рос

ла

на

10

%,

до

1

мл

рд

руб

ле  
й с  
93  
1  
мл  
н  
руб  
ле  
й  
год  
ом  
ра  
нее  
, а  
вы  
руч  
ка  
от  
пр  
од  
укт  
ов  
эко  
сис  
те  
мы  
-

на

18

3%

,

до

42

8

мл

н

руб

ле

й

со

15

1

мл

н

руб

ле

й.

Кр

ом

е

тог

о,

поч

ти

в

дв

а

раз

а

(на

84

%)

вы

рос

ла

вы

руч

ка

от

пр

од

аж

усл

уг

по

соп

ров

ож

де

ни

ю

пр

од

укт

ов -

до

38

0

мл

н

руб

ле

й с

20

7

мл

н

руб

ле

й в

І

ква

рта

ле

20

23

год

а.

"От

гру

зки

"

(уп

рав

ле

нче

ски

й

пок

аза

тел

ь,

исп

оль

зуе

мы

й

ря

до

м

IT-в

ен

до

ров

,



вкл

юч

ая

"Гр

уп

пу

Аст

ра"

)

гру

пп

ы

вы

рос

ли

на

51

%

и

дос

тиг

ли

1,8

9

мл

рд

руб

ле

й.

По

каз

ате

ль

ЕВІ

ТD

А в

І

ква

рта

ле

20

24

год

а

сос

тав

ил

24

мл

н

руб

ле

й

пр

ОТИ

В

51

8

мл

н

руб

ле

й

год

ом

ра

нее

, а

чис

тая

пр

иб

ыл

ь -

20

2

мл

н

руб

ле

й

пр

оти

в

59

0

мл

н

руб

ле

й.

Пр

и

это

м

кап

ита

лиз

ир

ова

нн

ые

рас

хо

ды

на

раз

раб

отк

у

вы

рос

ли

на

24

0%

,

до

58

5

мл

н

руб

ле

й

со

17

2

мл

н

руб

ле

й.

"Дл

я

уст

ойч

иво

го

рос

та

биз

нес

а

ко

мп

ан

ия

пр

од

ол

жи

ла

рас

ши

рят

ь

ко

ма

нд

у, -

гов

ор

итс

я в

соо

бщ

ен

ии.

-

Ко

лич

ест

во

сот

ру

дн

ико

в

уве

лич

ил

ось

бол

ее

че

м в

2,5

раз

а

отн

оси

тел

ьно

l

ква

рта

ла

20

23

год

а и

по

ито

га

м

отч

етн

ого

пе

ри

од

а

сос

тав

ил



о

2,3

ты

сяч

и

чел

ове

к

(бо

лее

65

% -

IT-с

пе

ци

ал

ист

ы)"

.

Пр

и

это

м

по

дч

ерк

ива

етс

я,

что

рас

ши

ре

ни

е

ко

ма

нд

ы

отр

ази

лос

ь

на

уро

вне

ре

нта

бел

ьно

сти

биз

нес

а.

"О  
дн  
ако  
уси  
ле  
ни  
е  
шт  
ата  
сот  
ру  
дн  
ико  
в в  
час  
ти  
и  
раз  
раб  
отк  
и,  
и  
ма  
рке  
тин  
га  
нео

бхо

ди

мо,

так

как

ко

мп

ан

ия

сос

ре

дот

оче

на

на

дос

ти

же

ни

и

стр

ате

гич

еск

ой

це

ли

-

рос

те

чис

той

пр

иб

ыл

и в

три

раз

а

за

дв

а

год

а",

-

счи

та

ют

в

ко

мп

ан

ии.

Ст

рат

еги

я

"Гр

уп

пы

Аст

ра"

пр

ед

ус

ма

три

вае

т, в

час

тно

сти

,

рас

ши

ре

ни

е

пр

од

укт

ОВО

Й

ЭКО

СИС

ТЕ

МЫ.

Це

лев

ой

ПОК

аза

тел

ь -

бол

ее

50

%

ВЫ

руч

ки

КО

МП

ан

ии

до

лж

НО

пр  
ихо  
ди  
тьс  
я  
на  
пр  
од  
укт  
ы  
эко  
сис  
те  
мы  
ОС.  
Пр  
и  
это  
м в  
пл  
ан  
ы  
гру  
пп  
ы  
вхо  
ди



т

уве

лич

ен

ие

осн

овн

ых

фи

на

нсо

вы

х

пок

аза

тел

ей

в

три

раз

а в

теч

ен

ие

дву

х

лет

.

"Бу

ква

льн

о

не

да

вно

зав

ер

ши

ли

пл

ан

ир

ова

ни

е

на

20

24-

20

25

год

ы и

це

ль,

кот

ору

ю

ста

ви

м, -

хЗ

за

дв

а

год

а, -

гов

ор

ил

ген

ди

рек

тор

ко

мп

ан

ии

Ил

ья

Си

вце

в в

ап

рел

е. -

Хот

ело

сь

бы

рас

ти

хЗ

по

все

м

кл

юч

ев

ым

па

ра

ме

тра

м -

вы

руч

ка,

кол

иче

ств

о

вне

др

ен

ий,

кол

иче

ств

о

кл

ие

нто

в.

Но

са

ма

я

пр

ост

ая

ме

три

ка,

кот

оро

й

мы

это

ме

ряе

м, -

чис

тая

пр

иб

ыл

ь.

По

это

му

осн

овн

ой

КРІ,

кот

ор

ый

сто

ит

пе

ре

д

ко

ма

нд

ой,

-

сде

лат

ь в

20

25

год

у

чис

ту

ю

пр

иб

ыл

ь в

три

раз

а

бол

ьш

ую,

че

м

бы

ло

сде

ла

но

за

20

23

год

(3,

6

мл

рд

руб

ле

й -

ИФ

)".

"Гр

уп

па

Аст

ра"

рас

счи

ты

вае



т

на

соо

тве

тст

ву

ющ

ий

рос

т

фи

на

нсо

вы

х

пок

аза

тел

ей

за

сче

т

раз

вит

ия

им

ею

щи

хся

пр

од

укт

ов

ых

на

пр

авл

ен

ий,

а

так

же

за

сче

т

зап

уск

а

нов

ых.

К

пе

рв

ым

отн

оси

тся

соб

ств

ен

но

ос

и

эко

сис

те

ма

соп

утс

тву

ющ

их

пр

огр

ам

мн

ых

пр

од

укт

ов -

СУ

БД,

сис

те

ма

вир

туа

лиз

ац

ии,

поч

тов

ая

сис

те

ма

и

пр.

К

нов

ым

на

пр

авл

ен

ия

м

"Ас

тра

"

отн

оси

т

раз

раб

отк

у и

зап

уск

раз

лич

ны

х

обл

ачн

ых

усл

уг

(не

тол

ько

дл

я

кру

пн  
ого  
,  
но  
и  
дл  
я  
сре  
дн  
его  
биз  
нес  
а),  
раз  
вит  
ие  
на  
пр  
авл  
ен  
ия  
су  
бд  
в  
час  
ти  
соз

да  
ни  
я  
ре  
ше  
ни  
й и  
пр  
од  
укт  
ов  
дл  
я  
упр  
авл  
ен  
ия  
и  
ана  
лиз  
а  
да  
нн  
ым  
и и  
т.п.  
ПА

О

"Гр

уп

па

Аст

ра"

бы

ло

обр

азо

ван

о в

сен

тяб

ре

20

23

год

а

из

АО

"Гр

уп

па

Аст

ра"

.



По  
сле  
дн  
ее  
бы  
ло  
соз  
да  
но  
в  
20  
21  
год  
у  
дл  
я  
кон  
сол  
ид  
ац  
ии  
ко  
мп  
ан  
ий  
гру  
пп

ы.

Рео

рга

низ

ац

ия

пр

ово

ди

лас

ь в

20

21-

20

22

год

ах

и

бы

ла

зав

ер

ше

на

в

де

каб

ре

20

22

год

а.

Се

йча

с

ПА

О

по

лн

ост

ью

ил

и

час

тич

но

вла

де

ет

18

IT-к

ом

па

ни

ям

и

из

Рос

сии

и

Бе

лор

усс

ии.

Вы

руч

ка

"Гр

уп

пы

Аст

ра"

по

ито

га

м

20

23

год

а

сос

тав

ил

а

9,5

мл

рд

руб

ле

й,

чис

тая

пр

иб

ыл

ь -

3,6

мл

рд

руб

ле

й.

Бо

ль

шу

ю

час

ть

вы

руч

ки

ко

мп

ан

ия

по

луч

ил

а

от

пр

од

аж

и

опе

ра

ци

он

но

й

сис

те

мы

Ast

ra

Lin

их

-

на

нее

пр

иш

лос

ь

67

%

вы

руч

ки.

На

пр

од

аж

и

пр

од

укт

ов

эко

сис

те

мы

ОС  
(СУ  
БД,  
сис  
те  
ма  
вир  
туа  
лиз  
ац  
ии,  
ре  
ше  
ни  
е  
дл  
я  
рез  
ерв  
ног  
о  
коп  
ир  
ова  
ни  
я  
да



нн

ых

и

пр.

)

пр

иш

лос

ь

18,

3%

от

вы

руч

ки

(ро

ст

на

14

2%

), а

на

соп

ров

ож

де

ни

е

пр

од

укт

ов -

14,

7%

(ро

ст

в

дв

а

раз

а).

Int

erf

ax

Par

sed

:

N/A

Pub

lish

ed:

20

24-

06-

11

10:

24:

00

**М  
ин  
эк  
он  
ом  
ра  
зв  
ит  
ия  
пр  
ед  
ло  
ж  
ил  
о  
де  
пу  
та  
та  
м  
не**

**за  
пр  
е  
щ  
ат  
ь  
ре  
кл  
ам  
у  
об  
ор  
уд  
ов  
ан  
ия  
дл  
я  
ма  
йн  
ин  
га**

Мо

СКВ

а.

10

ию

ня.

INT

ER

FA

X.R

U -

Ми

нэк

оно

мр

азв

ити

я

счи

тае

т,

что

по

дго

тов

ле

нн

ый

и

вне

сен

ны

й

де

пут

ата

ми

нов

ый

вар

иа

нт

зак

оно

пр

оек

та

о

ма

йн

инг

е

ци

фр

ов

ых

вал

ют

ну

жд

ает

ся

в

бол

ее

ко

мп

лек

сно

м

по

дх

од

е,

соо

бщ

ил

"Ин

тер

фа

ксу

"

ист

очн

ик,

зна

ко

мы

й с

поз

иц

ие

й

ми

нис

тер

ств

а,

изл

ож

ен

но

й в

хо

де

ме

жв

ед

ом

ств

ен

ног



о

обс

уж

де

ни

я

пр

оек

та

отз

ыв

а

пр

ави

тел

ьст

ва.

Реч

ь

ид

ет

о

до

раб

ота

нн

ом

и  
вне  
сен  
но  
м в  
кон  
це  
ап  
рел  
я  
де  
пут  
ата  
ми  
зак  
оно  
пр  
оек  
те  
№  
23  
75  
85-  
80  
рег  
ули  
ров

ан

ии

ма

йн

инг

а.

По

сло

ва

м

ист

очн

ика

,

ми

нис

тер

ств

о

нас

таи

вае

т

на

уто

чне

ни

и в

зак

оно

пр

оек

те

осн

овн

ых

оп

ре

де

ле

ни

й;

уст

ано

вле

ни

и

пр

ави

л

на

лог

ооб

ло

же

ни

я

ма

йн

инг

а;

вве

де

ни

и

отв

етс

тве

нн

ост

и

за

на

ру

ше

ни

е

зак

оно

дат

ель

СТВ

а о

ци

фр

ов

ых

вал

ют

ах;

вве

де

ни

и

рег

ист

ра

ци

и

ма

йн

еро

в

чер

ез

по

рта

л

гос

усл

уг.

Так

же

ми

нис

тер

ств

о

нас

таи

вае

т

на

сня

тии

зал

ож

ен

ног

о в

зак

оно

пр

оек

те

зап

рет

а

на

рек

ла

му

ап

па

рат

ур

ы

дл

я

ма

йн

инг

а.

По

сло

ва

м

соб

есе

дн

ика

аге



НТС

тва

,

да

нн

ые

пр

ед

ло

же

ни

я

бы

ли

по

дго

тов

ле

ны

и

на

пр

авл

ен

ы

ми

нис

тер

ств

ом

в

заи

нте

рес

ова

нн

ые

ве

до

мст

ва.

По

дго

тов

ле

нн

ый

де

пут

ата

ми

зак

оно

пр

оек

ТВВ

од

ит

зап

рет

на

орг

ан

иза

ци

юв

стр

ане

обр

ащ

ен

ия

ци

фр

ово

й

вал

ют

ы,

за

иск

лю  
чен  
ие  
м  
обр  
ащ  
ен  
ия  
кри  
пто  
вал  
ют  
ы,  
по  
луч  
ен  
но  
й в  
рез  
уль  
тат  
е  
ма  
йн  
инг  
а.  
Ми

нэк

оно

мр

азв

ити

я

не

осп

ар

ива

ет

эту

но

рм

у,

но

счи

тае

т

нео

бхо

ди

мы

м

вве

сти

отв

етс

тве

нн

ост

ь в

слу

чае

на

ру

ше

ни

я

ука

зан

ног

о

зап

рет

а.

Вн

есе

нн

ый

де

пут

ата

ми

зак

оно

пр

оек

т

зап

ре

ща

ет

в

Рос

сии

рек

ла

му

ци

фр

ов

ых

вал

ют,

а

так

же

тов

аро

в,

раб

от

и

усл

уг,

свя

зан

ны

х с

их

вы

пус

ко

м и

обр

ащ

ен

ие

м.

Ми

нис

тер

ств

о

пр

ед

лаг



ает

иск

лю

чит

ь

из

зап

рет

а

рек

ла

му

тов

аро

в

дл

я

ма

йн

инг

а

ци

фр

ов

ых

вал

ют,

что

бы

обе

спе

чит

ь

воз

мо

жн

ост

ь

ко

мп

ан

ия

м,

ип

и

фи

зли

ца

м

пок

упа

ть

обо

ру

до  
ван  
ие  
дл  
я  
ма  
йн  
инг  
а.  
"Пр  
едс  
тав  
ляе  
тся  
,  
что  
де  
яте  
льн  
ост  
ь  
ука  
зан  
ны  
х  
ли  
ц,

осу

ще

ств

ляе

ма

я в

соо

тве

тст

вии

с

пр

оек

тир

уе

мы

м

зак

оно

пр

оек

то

м

рег

ули

ров

ан

ие  
м,  
не  
пов  
леч  
ет  
об  
ще  
ств  
ен  
но  
й  
опа  
сно  
сти  
дл  
я  
охр  
аня  
ем  
ых  
зак  
оно  
м  
це  
нн  
ост

ей"

, -

гов

ор

ИТС

я в

за

ме

чан

иях

ми

нис

тер

ств

а.

Сог

лас

но

зак

оно

пр

оек

ту,

до

бы

тая

ма

йн  
ера  
ми  
ци  
фр  
ова  
я  
вал  
ют  
а  
мо  
же  
т  
бы  
ть  
пр  
од  
ана  
тол  
ько  
пр  
и  
усл  
ови  
и,  
что  
пр

и  
сов  
ер  
ше  
ни  
и  
сде  
лок  
с  
не  
й  
не  
исп  
оль  
зу  
ют  
ся  
об  
ъе  
кт  
ы  
рос  
сий  
ско  
й  
ин  
фо



рм

ац

ио

нн

ой

ин

фр

аст

рук

тур

ы.

Ми

нис

тер

ств

о

счи

тае

т,

что

ну

жн

о

уто

чн

ить

,

как

ие

инс

тру

ме

нт

ы

(пр

аво

вы

е и

тех

ни

чес

кие

)

бу

дут

исп

оль

зов

ать

ся

дл

я

оп

ре

де

ле

ни

я

фа

кта

исп

оль

зов

ан

ия

рос

сий

ско

й

ин

фр

аст

рук

тур

ы.

Кр

ом

е

тог

о,

пр

ед  
по  
лаг  
ает  
ся,  
что  
ад  
рес  
-ид  
ент  
иф  
ика  
тор  
(ун  
ика  
льн  
ая  
пос  
ле  
до  
ват  
ель  
нос  
ть  
си  
мв  
оло

в

дл

я

уче

та

опе

ра

ци

й с

ци

фр

ово

й

вал

ют

ой

-

ИФ

)

бу

дет

пр

ед

ост

авл

ять

ся

по

зап

рос

у в

Рос

фи

нм

он

ито

ри

нг,

ФС

Б,

ФН

С,

Рос

им

ущ

ест

во

в

соо

тве

тст

вии

с

уст

ано

вле

нн

ым

пр

ави

тел

ьст

во

м

по

ря

дк

ом.

Од

нак

о,

по

мн

ен

ию

ми

нис

тер

ств

а,

нея

сно

,

что

им

ен

но

по

др

азу

ме

вае

тся

по

д

тер

ми

но

м

"ад

рес

-ид

ент

иф

ика

тор

" и

кто



обя

зан

его

пр

ед

ост

авл

ять

.

Так

же

нео

бхо

ди

мо

оп

ре

де

лит

ь,

как

ие

де

йст

вия

бу

дут

пр  
ед  
пр  
ин  
ят  
ы  
ука  
зан  
ны  
ми  
орг  
ана  
ми,  
есл  
и  
ли  
цо,  
зан  
им  
аю  
ще  
еся  
ма  
йн  
инг  
ом  
ци

фр

ово

й

вал

ют

ы,

им

еет

нес

кол

ько

ад

рес

ов-

ид

ент

иф

ика

тор

ов

в

раз

ны

х

юр

ис

ди

кц

иях

,

но

соо

бщ

ил

ин

фо

рм

ац

ию

тол

ько

об

од

но

м

из

ни

х,

гов

ор

итс

я в

за

ме

чан

иях

ми

нис

тер

ств

а.

Сог

лас

но

зак

оно

пр

оек

ту,

фи

зич

еск

ие

ли

ца,

не

явл

яю

щи

еся

ИП,

мо

гут

зан

им

ать

ся

ма

йн

инг

ом

ци

фр

ово

й

вал

ют

ы

без

рег

ист

ра

ци

и в

рее

стр

е,

есл

и  
пот  
реб  
ле  
ни  
е  
эне  
рги  
и  
не  
пр  
ев  
ыш  
ает  
уст  
ано  
вле  
нн  
ых  
пр  
ави  
тел  
ьст  
во  
м  
ли  
ми

тов

.

Ми

нис

тер

ств

о

пр

ед

лаг

ает

уто

чн

ить

,

что

пот

реб

ляе

ма

я в

да

нн

ом

слу

чае

эле



ктр

оэн

ерг

ия

до

лж

на

оп

лач

ива

тьс

я

по

тар

иф

ам

дл

я

ко

мм

ерч

еск

их

пот

реб

ите

ле

й,  
а  
не  
по  
льг  
отн  
ым  
тар  
иф  
ам  
дл  
я  
нас  
еле  
ни  
я.  
Зак  
оно  
пр  
оек  
т  
пр  
ед  
ус  
ма  
три  
вае

т

соз

да

ни

е

рее

стр

ов

ли

ц,

зан

им

аю

щи

хся

ма

йн

инг

ом

ци

фр

ово

й

вал

ют

ы,

и

опе

рат

оро

в

ма

йн

инг

ово

й

ин

фр

аст

рук

тур

ы,

пр

и

это

м

он

не

сод

ер

жи

т

ме

хан

из  
мо  
в  
кон  
тро  
ля  
и  
отв  
етс  
тве  
нн  
ост  
и  
за  
на  
ру  
ше  
ни  
я.  
Не  
ясн  
о,  
бу  
дет  
ли  
вкл  
юч

ен

ие

в

рее

стр

ы

до

бро

вол

ьн

ым

ил

и

пр

ед

по

лаг

ает

ся

др

уго

й

ме

хан

из

м

вы

явл

ен

ия

ли

ц,

есл

и

пр

ед

по

лаг

ает

ся

нов

ый

ме

хан

из

м,

нео

бхо

ди

мо

оп

ре

де

лит

ь

из

ме

не

ни

я в

зак

оно

дат

ель

ств

е

дл

я

его

вне

др

ен

ия,

счи

та

ют

в

ми

нис

тер

ств



е.

Ми

нЭК

ОНО

мр

азв

ИТИ

я в

сво

их

за

ме

чан

иях

так

же

гов

ор

ит

о

нео

бхо

ди

мо

сти

пр

ед

ОСТ

АВИ

ТЬ

ВОЗ

МО

ЖН

ОСТ

Ь

ПО

ДА

ЧИ

ЗАЯ

ВЛЕ

НИ

Я

ДЛ

Я

ВКЛ

ЮЧ

ЕН

ИЯ

В

РЕЕ

СТР

ОПЕ

РАТ

ОРО

в

ма

йн

инг

ово

й

ин

фр

аст

рук

тур

ы и

в

рее

стр

ли

ц,

осу

ще

ств

ля

ющ

их

ма

йн

инг

ци

фр

ово

й

вал

ют

ы,

чер

ез

по

рта

л

Гос

усл

уг.

Уве

до

мл

ен

ие

о

рез

уль

тат

ах

рас

см

отр

ен

ия

зая

вле

ни

я

до

лж

но

поя

вит

ься

на

по

рта

ле

сра

зу

пос

ле

пр

ин

яти

я

соо

тве

тст

ву  
ющ  
его  
ре  
ше  
ни  
я.  
По  
сло  
ва  
м  
ист  
очн  
ика  
,  
сро  
к  
вкл  
юч  
ен  
ия  
в  
рее  
стр  
ы  
не  
до

лж

ен

пр

ев

ыш

ать

5

раб

очи

х

дн

ей

со

дн

я

по

да

чи

зая

вле

ни

я;

све

де

ни

я

из

рее

стр

ов

до

лж

ны

бы

ть

раз

ме

ще

ны

в

инт

ер

нет

е, а

из

рее

стр

ов

в

авт

ом

ати

чес

ко



м  
ре  
жи  
ме  
до  
лж  
на  
бы  
ть  
по  
луч  
ена  
эле  
ктр  
он  
ная  
вы  
пис  
ка  
с  
на  
нес  
ен  
ны  
м  
на  
нее

QR-

ко

до

м,

чер

ез

кот

ор

ый

мо

жн

о

ид

ент

иф

иц

ир

ова

ть

све

де

ни

я о

ма

йн

ере

ци

фр

ово

й

вал

ют

ы.

Ми

нис

тер

ств

о

пр

ед

лаг

ает

пр

оп

иса

ть

исч

ер

пы

ва

ющ

ий

пе

реч

ень

осн

ова

ни

й

дл

я

отк

аза

во

вкл

юч

ен

ии

в

рее

стр

ма

йн

еро

в и

все

тре

бов

ан

ия

к

вкл

юч

ен

ию

в

рее

стр

пр

оп

иса

ть

в

са

мо

м

зак

оно

пр

оек

те.

В

зак

оно

пр

оек

те

пр

ед

лаг

ает

ся

дат

ь

пр

ави

тел

ьст

ву

воз

мо

жн

ост

ь

зап

ре

ща

ть

ма

йн

инг

ци

фр

ово

й

вал

ют

ы в

оп

ре

де

ле

нн

ых

рег

ио

нах

стр

ан

ы.

В

слу

чае

пр

ин

яти

я

так

ого

ре

ше

ни

я,  
до  
пус  
кае  
тся  
из  
ме  
не  
ни  
е  
усл  
ови  
й  
эне  
рго  
сна  
бж  
ен  
ия  
пр  
исо  
ед  
ин  
ен  
ны  
х  
уст



ро  
йст  
в  
дл  
я  
ма  
йн  
инг  
а  
ци  
фр  
ово  
й  
вал  
ют  
ы.  
Ми  
нис  
тер  
ств  
о  
по  
др  
обн  
о  
кос  
нул

ось

да

нн

ого

воп

рос

а в

сво

их

за

ме

чан

иях

,

от

ме

тив

,

что

из

зак

оно

пр

оек

та

нея

сно

,

бу

дет

ли

зат

раг

ива

ть

ука

зан

ное

ре

ше

ни

е

пр

ави

тел

ьст

ва

ли

ц,

уж

е

вкл

юч

ен

ны

х в

фо

рм

иру

ем

ый

рее

стр

.

"Ос

тае

тся

нея

сн

ым,

по

лн

ост

ью

ил

и

час

тич

но

бу

дет

огр

ан

иче

н

ре

жи

м

эне

рго

пот

реб

ле

ни

я

це

нтр

ов

обр

або

тки

да

нн

ых,

осу

ще

ств

ля

ющ

их

ма

йн

инг

ци

фр

ово

й

вал

ют

ы в

кач

ест

ве

соп

утс

тву

ющ

ей,

а

не

осн

овн

ой

де

яте

льн

ост

и",

-

так

же

гов

ор

итс

я в

за

ме

чан

иях

.

Ми

нис

тер

ств

о

от

ме

чае

т

рис

ки

тог

о,  
что  
ко  
мп  
ан  
ии,  
зан  
им  
аю  
щи  
еся  
ма  
йн  
инг  
ом,  
бу  
дут  
иск  
ать  
спо  
соб  
ы  
скр  
ыт  
ь  
сво  
ю



де  
яте  
льн  
ост  
ь,  
что  
бы  
изб  
еж  
ать  
огр  
ан  
иче  
ни  
й.  
Не  
ясн  
о  
так  
же,  
как  
бу  
дет  
пр  
охо  
ди  
ть

ид  
ент  
иф  
ика  
ци  
я  
обо  
ру  
до  
ван  
ия  
дл  
я  
ма  
йн  
инг  
а и  
как  
ой  
орг  
ан  
бу  
дет  
отв  
еча  
ть  
за

это

т

пр

оц

есс

.

Ми

нэк

оно

мр

азв

ити

я

так

же

обр

ащ

ает

вн

им

ан

ие

на

нео

дн

озн

ачн

ост

ь

оп

ре

де

ле

ни

й,

исп

оль

зую

мы

х в

зак

оно

пр

оек

те

о

ма

йн

инг

е

ци

фр

ов

ых

вал

ют.

Ми

нис

тер

ств

о

пр

ед

лаг

ает

уто

чн

ить

и

ста

нд

арт

изи

ров

ать

тер

ми

ны,

свя

зан

ны

е с

исп

оль

зов

ан

ие

м

тех

ни

чес

ких

и

пр

огр

ам

мн

о-а

пп

ара

тн

ых

сре

дст

в

пр

и

ма

йн

инг

е.

Так

же

пр

ед

лаг

ает

ся

ука

зат

ь,

что

по

ни

ма

етс

я

по

д

"ма

йн

инг

ово

й

ин

фр

аст

рук

тур

ой"

, и

вве

сти

оп

ре

де

ле

ни

е

по

нят

ия

"ли

цо,

осу

ще

ств

ля

ющ

ее

ма

йн



ИНГ

ЦИ

ФР

ОВО

Й

ВАЛ

ЮТ

Ы".

По

СЛО

ВА

М

ИСТ

ОЧН

ИКА

,

МИ

НИС

ТЕР

СТВ

О В

ЦЕ

ЛО

М

СЧИ

ТАЕ

Т

це

лес

ооб

раз

ны

м

обе

спе

чит

ь

ко

мп

лек

сно

е

рег

ули

ров

ан

ие

ма

йн

инг

а

кри

пто

вал

ют,  
то  
ест  
ь  
уст  
ано  
вит  
ь  
по  
ря  
до  
к  
на  
лог  
ооб  
ло  
же  
ни  
я  
да  
нн  
ой  
отр  
асл  
и,  
а  
так

же

пр

оп

иса

ть

ме

ры

отв

етс

тве

нн

ост

и

за

на

ру

ше

ни

я

зак

оно

дат

ель

ств

а в

сф

ере

вы  
пус  
ка  
и  
обр  
ащ  
ен  
ия  
ци  
фр  
ов  
ых  
вал  
ют.  
Зак  
оно  
пр  
оек  
т о  
ма  
йн  
инг  
е  
кри  
пто  
вал  
ют

бы

л

вне

сен

в

па

рла

ме

нт

в

ноя

бре

20

22

год

а,

он

ВВО

ди

л

оп

ре

де

ле

ни

е

"ма

йн

инг

ци

фр

ово

й

вал

ют

ы",

оп

ре

де

ле

ни

е

ма

йн

инг

-пу

лов

.

Пр

ед

по

лаг

ало

сь,

что

ма

йн

ер

ы

см

огу

т

пр

од

ава

ть

до

бы

ту

ю

ци

фр

ову

ю

вал

ют

у

как

на

зар

убе



жн

ых

пл

ощ

ад

ках

,

так

и в

Рос

сии

- в

ра

мк

ах

зак

она

об

экс

пе

ри

ме

нта

льн

ых

ци

фр

ов

ых

ре

жи

ма

х.

Ме

хан

из

м

пр

од

аж

и

кри

пто

вал

ют

ы

вы

зва

л

за

ме

чан

ие

со

сто  
ро  
ны  
ЦБ,  
кот  
ор  
ый  
счи  
тае  
т,  
что  
по  
луч  
ен  
ная  
в  
рез  
уль  
тат  
е  
ма  
йн  
инг  
а  
ци  
фр  
ова

я

вал

ют

а

до

лж

на

пр

од

ава

тьс

я

тол

ько

на

ин

ост

ра

нн

ых

би

рж

ах

и

тол

ько

не

рез

ид

ент

ам,

а в

слу

чае

ее

пр

од

аж

и

вну

три

стр

ан

ы

нео

бхо

ди

мо

пр

ово

ди

ть

об

ме

н  
чер  
ез  
упо  
лн  
ом  
оче  
нн  
ую  
орг  
ан  
иза  
ци  
ю.  
Так  
ой  
орг  
ан  
иза  
ци  
и в  
Рос  
сии  
не  
соз  
да  
но.

Зак

оно

пр

оек

т о

на

лог

ооб

ло

же

ни

и

ци

фр

ов

ых

вал

ют

№

10

65

71

0-7

им

еет

ещ

е

бол

ее

да

вн

юю

ист

ор

ию,

пр

ави

тел

ьст

во

вне

сло

его

в

па

рла

ме

нт

в

де

каб

ре

20

20



год

а.

Зак

оно

пр

оек

т

пр

ед

лаг

ает

пр

изн

ать

ци

фр

ову

ю

вал

ют

у

им

ущ

ест

во

м в

це

лях

пр

им

ене

ни

я

На

лог

ово

го

ко

де

кса

. В

фе

вра

ле

20

21

год

а

зак

оно

пр

оек

т

бы

л  
пр  
ин  
ят  
в  
пе  
рво  
м  
че  
ни  
и и  
с  
тех  
по  
р  
нах  
од  
итс  
я в  
ста  
ди  
и  
обс  
уж  
де  
ни  
я.

Int  
erf  
ax

Par  
sed  
:  
N/A

Published: 2024-06-10 20:22:00

Промсвязьбанк за пу

**СТ  
ИТ  
ВИ  
РТ  
УА  
ЛЬ  
НО  
ГО  
СО  
ТО  
ВО  
ГО  
ОП  
ЕР  
АТ  
ОР  
А  
НА  
СЕ  
ТИ  
Те  
le  
2**

Мо

СКВ

а. 7

ию

ня.

INT

ER

FA

X.R

U -

Пр

ом

свѣ

зьб

анк

(ПС

Б)

зап

уст

ит

соб

ств

ен

ног

о

вир

туа

льн

ого

опе

рат

ора

сот

ово

й

свѣ

зи

(М

VN

О)

на

сет

и

Tel

e2.

Со

отв

етс

тву

ющ

ий

ме

мо

ра

нд

ум

о

сот

ру

дн

иче

ств

е

сто

ро

ны

по

дп

иса

ли

на

пм

эф.

ка

к

гов

ор

итс

я в

сов

ме

стн

ом

пр



есс

-ре

лиз

е

сто

ро

н,

нов

ый

опе

рат

ор

бу

дет

раб

ота

ть

по

д

бре

нд

ом

"М

ой

опе

рат

ор"

.

Пр

оек

т

вой

дет

в

чис

ло

неб

анк

овс

ких

сер

вис

ов

гру

пп

ы

ПС

Б и

нач

нет

раб

оту

на

сет

и

Tel

е2

до

кон

ца

20

24

год

а.

В

ра

мк

ах

сот

ру

дн

иче

ств

а

сто

ро

ны

раз

раб

ота

ют

пр

ави

ла

и

пр

ин

ци

пы

вза

им

од

ейс

тви

я

пр

и

пр

од

ви

же

ни

и

усл

уг

нов

ого

МV

NO

-пр

оек

та.

Tel

e2

пр

ед

ост

ави

т

сво

ю

ин

фр

аст

рук

тур

у

дл

я

раз

вит

ия

"М

оег

о

опе

рат

ора

" и

по

де

лит

ся

экс

пе

рти

зой

по

зап

уск

у

ун

ика

льн

ых

и

тех

ни

чес

ки

сло

жн

ых

пр

од

укт

ов,

от

ме

чае

тся

в

соо

бщ

ен

ии.

Од

на

из

осн

овн

ых

це

ле

й

соз

да

ни

я

вир

туа

льн

ого

опе

рат

ора

"М

ой

опе

рат

ор"

-

пр

ед

ост

авл

ен

ие

кл

ие

нта

м

ПС

Б

вы

год



ны

х

пр

од

укт

ов

ых

пр

ед

ло

же

ни

й и

ски

до

к

на

сот

ову

ю

свѣ

зь.

"Кр

уп

ны

е

бан

ки  
зан  
ят  
ы  
раз  
вит  
ие  
м  
соб  
ств  
ен  
ны  
х  
эко  
сис  
те  
м,  
а  
мо  
би  
льн  
ая  
свя  
зь  
ста  
нов  
итс

я

свя

зу

ющ

им

зве

но

м

ме

жд

у

ее

эле

ме

нта

ми

и

пр

ояв

ле

ни

ем

заб

от

ы о

кл

ие

нте

. С

зап

уск

ом

сво

его

опе

рат

ора

бан

ки

по

луч

аю

т

воз

мо

жн

ост

ь

уве

лич

ить

сро

ки

акт

ив

нос

ти

кл

ие

нта

в

эко

сис

те

ме

в

4-5

раз

", -

зая

вил

ген

ди

рек

тор

Tel

e2

Ан

тон

Го

до

ВИК

ОВ.

"По

сле

дн

ие

нес

кол

ько

лет

ры

нок

MV

NO

в

Рос

сии

пок

аз

ыв

ает

уве

ре

нн

ый

рос

т

как

в

ди

на

ми

ке

або

не

НТС

кой

баз

ы,

так

и с

точ

ки

зре

ни

я

пр

иб

ыл

ьно

сти

на

пр

авл

ен

ия.

Кл

ие

НТС

кая

баз

а

вир

туа

льн

ых

мо

би

льн

ых

опе

рат

оро

в в

Рос

сии

еж

его

дн

о

рас



тет

бол

ее

че

м в

2

раз

а,

сов

оку

пн

ая

вы

руч

ка

бан

ков

ски

х

MV

NO

так

же

вы

рос

ла

пр

акт

иче

ски

вдв

ое

-

до

15

мл

рд

руб

ле

й.

Все

это

гов

ор

ит

не

тол

ько

о

вос

тре

бов

ан

нос

ти  
пр  
од  
укт  
а  
на  
ры  
нке  
,  
но  
и  
вы  
сок  
ом  
ин  
вес  
ти  
ци  
он  
но  
м  
пот  
ен  
ци  
але  
на  
пр

авл

ен

ия"

, -

от

ме

тил

ви

це-

пр

ези

де

нт,

ди

рек

тор

де

па

рта

ме

нта

раз

вит

ия

неб

анк

овс

ких

сер

вис

ов

ПС

Б

Ал

екс

ей

На

зар

ов.

Tel

e2

-

од

ин

из

кру

пн

ей

ши

х в

Рос

сии

сот

ов

ых

опе

рат

оро

в,

пр

ин

ад

ле

жи

т

"Ро

сте

лек

ом

у".

Tel

e2

ока

зы

вае

т

усл

уги

в

69

рег

ио  
нах  
, к  
кон  
цу  
20  
23  
год  
а  
або  
не  
НТС  
кая  
баз  
а  
ко  
мп  
ан  
ии  
сос  
тав  
ил  
а  
48,  
1  
мл  
н

по  
льз  
ова  
тел  
ей  
(с  
уче  
то  
м  
MV  
NO  
"Ро  
сте  
лек  
ом  
а").  
В  
20  
17  
год  
у  
опе  
рат  
ор  
соз  
да  
л



пл

ат

фо

рм

у

MV

NE

(m

obil

e

virt

ual

net

wor

k

ena

ble

r),

кот

ора

я

поз

вол

яет

сто

ро

нн

им

ко

мп

ан

ия

м,

не

обл

ад

аю

щи

м

сво

ей

тел

еко

м-и

нф

рас

тру

кту

ро

й,

зап

уск

ать

соб

СТВ

ен

ны

х

вир

туа

льн

ых

опе

рат

оро

в

на

баз

е

сет

и

Tel

e2.

Се

йча

с

на

сет

и

ко

мп

ан

ии

раб

ота

ет

бол

ее

20

вир

туа

льн

ых

опе

рат

оро

в, в

то

м

чис

ле

бан

ков

ски

х

("Т

ин

ько

фф

Мо

бай

л",

"Сб

ер

Мо

бай

л",

"ВТ

Б

Мо

бай

л",

"Га

зпр

ом

бан

к

Мо

бай

л").

На

МV

NO

бан

ков

пр  
ихо  
ди  
тся  
бол  
ее  
по  
лов  
ин  
ы  
або  
не  
нто  
в  
вир  
туа  
льн  
ых  
опе  
рат  
оро  
в,  
ока  
зы  
ва  
ющ  
их

усл

уги

на

сет

и

Tel

e2.

Пр

ом

свѧ

зьб

анк

чер

ез

Рос

им

ущ

ест

во

пр

ин

ад

ле

жи

т

гос

уд

арс

тву

.

На

баз

е

ПС

Б

соз

да

н

бан

к

дл

я

обс

лу

жи

ван

ия

кру

пн

ых

гос

кон

тра

кто



в и

гос

обо

ро

нза

каз

а.

ПС

Б

по

ито

га

м

пе

рво

го

ква

рта

ла

20

24

год

а

зан

им

ает

5-е

ме

сто

по

раз

ме

ру

акт

иво

в в

рэн

ки

нге

"Ин

тер

фа

кс-

10

0".

Int

erf

ax

Par

sed

:

N/A

Pub

lish

ed:

20

24-

06-

07

21:

28:

00

**Гл  
ав  
а  
ГК  
"С  
ол  
ар  
"  
за  
яв  
ил  
,  
ЧТ  
о  
вс  
е  
ки**

бе  
ра  
та  
ки  
на  
П  
М  
Э  
Ф  
бы  
ли  
от  
ра  
ж  
ен  
ы

Мо

СКВ

а. 7

ию

ня.

INT

ER

FA

X.R

U -

Все

ата

ки

хак

еро

в

на

ин

фр

аст

рук

тур

у

Пе

тер

бур

гск

ого

ме

жд

уна

ро

дн

ого

эко

но

ми

чес

ког

о

фо

рм

у

бы

ли

усп

еш

но

отр

аж

ен

ы,

не

ока

зав

ни

как

ого

вли

ян

ия

на

раб

оту

рес

урс

ов

ме

ро

пр

ият

ия,

зая

вил

чер

ез

пр

есс

-сл

уж

бу

ген

ера

льн

ый

ди

рек

тор

ГК

"Со

лар

"

(ра

бот

ает

в

сф

ере

киб

ерб

езо

пас

нос

ти)

Иго

рь

Ля

пу

нов

.

"Вс

е

киб

еру

да

ры

по

ин



фр

аст

рук

тур

е

ПМ

ЭФ

и

са

мо

го

"Со

лар

а"

бы

ли

усп

еш

но

отр

аж

ен

ы и

не

ока

зал

и

вли

ян

ия

на

раб

ото

спо

соб

нос

ть

рес

урс

ов

фо

ру

ма"

, -

ска

зал

он.

"В

нас

тоя

ще

е

вре

мя

до

по

лн

ите

льн

ым

век

тор

ом

ата

к

явл

яет

ся

ин

фр

аст

рук

тур

а

рег

ио

на

льн

ых

опе

рат

оро

в

свя

зи"

, -

до

бав

ил

он.

По

сло

ва

м

Ля

пу

нов

а,

дл

я

за

щи

ты

бы

ли

исп

оль

зов

ан

ы

са

мы

е

пе

ре

до

вы

е

тех

но

лог

ии

киб

ерз

ащ

ит

ы,

в

то

м

чис

ле

с

пр

им

ене

ни

ем

иск

усс

тве

нн

ого

инт

ел

лек

та.

Ля

пу

нов

уто

чн

ил,

что

в

тре

тий

,

осн

овн

ой,

де

нь  
ПМ  
ЭФ,  
как  
и  
пр  
огн  
ози  
ров  
ал  
и в  
"Со  
лар  
е",  
бы  
л  
от  
ме  
чен  
пов  
ыш  
ен  
ны  
м  
фо  
но  
м

ата

к

на

ин

фр

аст

рук

тур

у

ме

ро

пр

ият

ия.

"О

дн

ако

пос

ле

3-4

ию

ня,

ког

да

зло

ум

ыш



ле  
нн  
ик  
и  
пр  
ед  
пр  
ин  
ял  
и  
неу  
да  
чн  
ые  
по  
пы  
тки  
сов  
ер  
ши  
ть  
пр  
обн  
ые  
киб  
еру  
да

ры,  
рес  
урс  
ы  
фо  
ру  
ма  
пе  
рес  
тал  
и  
вос  
пр  
ин  
им  
ать  
ся  
им  
и  
как  
осн  
овн  
ой  
век  
тор  
ата  
к.

По  
рта  
лы  
ПМ  
ЭФ  
все  
ещ  
е  
по  
дв  
ерг  
ал  
ись  
ма  
ссо  
во  
му  
DD  
oS-  
воз  
де  
йст  
ви  
ю  
ем  
кос  
ть

ю

по

ря

дк

а

20

0

ты

сяч

вре

до

нос

ны

х

зап

рос

ов

в

сек

ун

ду,

но

по

ны

не

шн

им

вре

ме

на

м

это

не

са

мы

й

бол

ьш

ой

об

ье

м,

хот

я и

он

в

дв

а

раз

а

пр

ев

ыш

ает

пок

аза

тел

и

пр

ош

лог

од

нег

о

ПМ

ЭФ.

Ос

нов

ны

м

же

век

тор

ом

бы

л

вы

бра

н

са

м

"Со  
лар  
" -  
це  
лы  
й  
ря  
д  
ата  
к  
пр  
иш  
елс  
я  
на  
яд  
ро  
за  
щи  
ща  
ющ  
ей  
ин  
фр  
аст  
рук  
тур

ы",

-

ска

зал

он.

Int

erf

ax

Par

sed

:

N/A

Pub

lish

ed:

20

24-

06-

07

20:

58:

00

**Ак**

**ци**

**он**



ер  
ы  
"Г  
ру  
пп  
ы  
По  
зи  
ти  
в"  
в  
и  
ю  
ле  
ра  
сс  
мо  
тр  
ят  
во  
пр  
ос  
о  
пр  
ов  
ед  
ен

**ИИ**  
**ДО**  
**ПЭ**  
**МИ**  
**СС**  
**ИИ**

Мо

СКВ

а. 7

ию

ня.

INT

ER

FA

X.R

U -

Ак

ци

оне

ры

ПА

О

"Гр

уп

па

По

ЗИТ

ив"

(го

лов

ная

ко

мп

ан

ия

гру

пп

ы

Pos

itiv

е

Тес

hno

logi

es,

зан

им

аю

ще

йся

раз

раб

отк

ой  
ре  
ше  
ни  
й в  
обл  
аст  
и  
ин  
фо  
рм  
ац  
ио  
нн  
ой  
без  
опа  
сно  
сти  
)  
рас  
см  
отр  
ят  
воп  
рос  
о

пр  
ове  
де  
ни  
и  
до  
пэ  
ми  
сси  
и  
ак  
ци  
й  
на  
вне  
оче  
ре  
дн  
ом  
соб  
ра  
ни  
и  
10  
ию  
ля,  
соо

бщ

ил

а

ко

мп

ан

ия.

Ре

ше

ни

е о

пр

ове

де

ни

и

соб

ра

ни

я

нак

ану

не

пр

ин

ял

сов

ет  
ди  
рек  
тор  
ов  
Pos  
itiv  
е  
Тес  
hno  
logi  
es.  
Ак  
ци  
оне  
ры  
ко  
мп  
ан  
ии  
до  
лж  
ны  
бу  
дут  
пр  
ого

лос

ова

ть

по

воп

рос

у

об

"ув

ел

иче

ни

и

уст

авн

ого

кап

ита

ла

об

ще

ств

а

пут

ем

раз

ме



ще

ни

я

до

по

лн

ите

льн

ых

ак

ци

й

об

ще

ств

а

пос

ре

дст

во

м

зак

ры

той

по

дп

иск

и".

В

соб

ра

ни

и

см

огу

т

пр

ин

ять

уча

сти

е

(бу

дет

пр

ово

ди

тьс

я в

зао

чно

й

фо

рм

е)

ли

ца,

вла

де

ющ

ие

ак

ци

ям

и

"Гр

уп

пы

По

зит

ив"

на

кон

ец

опе

ра

ци

он

ног

о

дн

я

17

ию

ня

20

24

год

а.

В

соо

бщ

ен

ии

от

ме

чае

тся

,

что

ак

ци

оне

ры,

кот

ор

ые

пр

ого

лос

ую

т

пр

оти

в

ил

и

не

пр

им

ут

уча

сти

я в

гол

осо

ван

ии

по

пр

ове

де

ни

ю

это

й

до

пэ

ми

сии

,

по

луч

ат

пр

еи

му

ще

ств

ен

ное

пр

аво

пр

иоб

рет

ен

ия

раз

ме

ща

ем

ых

пос

ре

дст

во

м

зак

ры

той

по

дп

иск

и

до

по

лн

ите

льн

ых

ак

ци

й в

кол

иче

ств

е,

пр

опо

рц

ио

на

льн

ом

кол

иче

ств

у

пр

ин

ад

ле

жа

щи

х

им

ак

ци

й

ко

мп

ан

ии.

"Гр

уп



па

По

ЗИТ

ив"

вес

но

й

20

24

год

асо

об

щи

ла

о

пл

ана

хпр

ове

сти

до

пэ

ми

сси

ю

ак

ци

й в

раз

ме

ре

7,9

%

кап

ита

ла

в IV

ква

рта

ле

20

24

год

а.

"Ра

сче

тна

я

вел

ич

ин

а

до

пэ

ми

сси

и

по

рез

уль

тат

ам

20

23

сос

тав

ил

а

9,7

8%

,

но

фа

кти

чес

ки

мы

пл

ан

иру

ем

вы

пус

тит

ь

7,9

%,

-

гов

ор

ил

ось

в

соо

бщ

ен

ии

ко

мп

ан

ии.

-

Ак

ци

и

бу

дут

пос

туп

ать

в

сво

бо

дн

ое

обр

ащ

ен

ие

пос

теп

ен

но"

.

Пр

и

это

м

ого

вар

ива

лос

ь,

что

вы

пус

к

бу

дет

ед

инс

тве

нн

ым

в

20

24

год

у.

Ко

мп

ан

ия

от

ме

чал

а,

что

вы

пус

к

это

й

до

пэ

ми

сси

и и

воз

мо

жн

ых

пос

ле

ду

ющ

их

до

пэ

ми

сси

й

пр

ед

ус

мо

тре

н

раз

раб

ат

ыв

ае

мо

й

"По

лит

ико

й

раб

от

ы с

кап

ита

ло

м".

По

сле

дн

яя

пр

ед

ус

ма

три

вае



т,  
что  
пр  
и  
ка  
жд  
ом  
дву  
кра  
тно  
м  
рос  
те  
кап  
ита  
лиз  
ац  
ии  
ко  
мп  
ан  
ия  
бу  
дет  
пр  
ово  
ди

ть

до

пэ

ми

сси

ю

ак

ци

й в

раз

ме

ре

до

15

%.

Так

же

от

ме

чал

ось

,

что

кол

иче

ств

о

вы

пус

кае

мы

х

ак

ци

й

по

ито

га

м

год

а

мо

же

т

бы

ть

ме

нь

ше,

исх

од

я

из

пот

реб

нос

ти

ко

мп

ан

ии.

По

ито

га

м

20

23

год

а

вы

руч

ка

"Гр

уп

пы

По

зит

ив"

по

мс

фо

сос

тав

ил

а

22,

2

мл

рд

руб

ле

й,

что

на

61

%

бол

ьш

е

пок

аза

тел

я

20

22

год

а.

Пр

и

это

м

об

ье

м

отг

руз

ок

(пе

ре

да

ча

пр

ава

на

исп

оль

зов

ан

ие

ли

це

нзи

он

ног

о

пр

од

укт

а

кл

ие

нту

ил

и

зак

лю

чен

ны

е

кон

тра

кт

ы

на

усл

уги

киб

ерб

езо

пас

нос

ти)

по  
ито  
га  
м  
20  
23  
год  
а  
вы  
рос  
на  
76  
%,  
до  
25,  
5  
мл  
рд  
руб  
ле  
й.  
Пр  
и  
это  
м  
пок  
аза



тел

ь

NIC

(чи

ста

я

пр

иб

ыл

ь

без

уче

та

кап

ита

лиз

ац

ии

рас

хо

до

в,

net

inc

om

е

bef

ore  
cap  
itali  
zati  
on  
of  
exp  
ens  
es,  
исп  
оль  
зую  
тся  
дл  
я  
оп  
ре  
де  
ле  
ни  
я  
раз  
ме  
ра  
ди  
ви  
де

нд

ов)

уве

лич

илс

я

на

76

%

и

сос

тав

ил

8,7

мл

рд

руб

ле

й.

Ди

рек

тор

по

раз

вит

ию

биз

нес

а

Pos

itiv

е

Тес

hno

logi

es

Еле

на

Бас

тан

жи

ева

ра

нее

зая

вля

ла,

что

по

ито

га

м

20

24

год

а

гру

пп

а

рас

счи

ты

вае

т

на

рос

т

биз

нес

а

(в

час

ти

фи

на

нсо

вы

х

рез

уль

тат

ов)

до

уро

вня

40-

50

мл

рд

руб

ле

й.

В

20

23

год

у

"Гр

уп

па

По

зит

ив"

нео

дн

окр

атн

о

ин  
фо  
рм  
ир  
ова  
ла  
о  
то  
м,  
что  
рас  
см  
атр  
ива  
ет  
воз  
мо  
жн  
ост  
ь  
пр  
ове  
де  
ни  
я  
до  
пэ

ми

сси

и

ак

ци

й в

ра

мк

ах

пр

огр

ам

мы

мо

тив

ац

ии

сот

ру

дн

ико

в и

вне

шн

их

экс

пе



рто

в,

чей

вкл

ад

в

раз

вит

ие

ко

мп

ан

ии

явл

яет

ся

на

ибо

лее

зна

чи

мы

м.

"Не

ви

ди

м

ни  
на  
рос  
сий  
ско  
м,  
ни  
на  
ми  
ров  
ом  
ры  
нке  
но  
рм  
аль  
но  
й,  
эф  
фе  
кти  
вно  
й  
схе  
мы  
мо  
тив

ац

ии

дл

я

IT-с

пе

ци

ал

ист

ов,

-

гов

ор

ил

осе

нь

ю

пр

ош

лог

о

год

а

за

ме

сти

тел

ь

ген

ди

рек

тор

а

Pos

itiv

е

Тес

hno

logi

es

и

од

ин

из

осн

овн

ых

сов

ла

де

ль

цев

ко

мп

ан

ии

Бо

рис

Си

ми

с. -

"Ст

ар

ые"

ак

ци

оне

ры

не

мо

гут

др

айв

ить

ко

мп

ан

ии

дес

яти

лет

ия

ми

-

ну

жн

ы

мо

ло

ды

е,

ам

би

ци

озн

ые

спе

ци

ал

ист

ы,

кот

ор

ые

см

огу

т

обе

спе

чив

ать

кра

тн

ый

рос

т

биз

нес

а

ко

мп

ан

ии,

а

не

его

уве

лич

ен

ие

на

20-

30

%".

Тог

да  
пр  
ед  
по  
лаг  
ало  
сь,  
что  
осн  
ово  
й  
дл  
я  
пр  
огр  
ам  
мы  
мо  
тив  
ац  
ии  
ста  
нет  
пр  
ави  
ло,  
по



кот

оро

му

пр

и

дву

кра

тно

м

рос

те

кап

ита

лиз

ац

ии

бу

дет

пр

ово

ди

тьс

я

до

пэ

ми

сси

я

ак

ци

й в

раз

ме

ре

до

25

%.

Эт

и

бу

ма

ги

пр

ед

по

лаг

ало

сь

пос

теп

ен

но

пе

ре

да

ват

ь

сот

ру

дн

ика

м и

вне

шн

им

кон

три

бь

ют

ора

м,

вне

сш

им

оп

ре

де

ле

нн

ый

вкл

ад

в

раз

вит

ие

биз

нес

а

Pos

itiv

е

Тес

hno

logi

es.

"Ф

акт

иче

ски

это

раз

вит

ие

ме

хан

из

ма

рас

пр

ед

еле

ни

я

ак

ци

й

вну

три

ко

мп

ан

ии,

кот

ор

ый

мы

реа

лиз

ов

ыв

ал

и

пос

ле

дн  
ие  
10  
лет  
,  
ког  
да  
ак  
ци  
и  
пе  
рет  
ека  
ли  
от  
не  
раб  
ота  
ющ  
их  
ма  
жо  
рит  
ар  
иев  
к  
те

м,  
кто  
де  
йст  
вит  
ель  
но  
вли  
яет  
на  
рос  
т  
биз  
нес  
а",  
-  
от  
ме  
чал  
Си  
ми  
с.  
Реч  
ь, в  
час  
тно  
сти

,

ид

ет

о

то

м,

что

пр

и

вы

хо

де

на

фо

нд

ов

ый

ры

нок

"Гр

уп

па

По

зит

ив"

пр

ове



ла  
не  
кла  
сси  
чес  
кое  
IPO  
, а  
DP  
О  
(Dir  
ect  
Pub  
lic  
Off  
eri  
ng)  
, в  
хо  
де  
кот  
оро  
го  
око  
ло  
1,4  
ты

сяч

и

сот

ру

дн

ико

в и

бы

вш

их

сот

ру

дн

ико

в

ко

мп

ан

ии,

vlo

жи

вш

ихс

я в

ее

раз

вит

ие,

по

луч

ил

и

ак

ци

и.

Эт

и

бу

ма

ги

и

ста

ли

обр

ащ

ать

ся

на

би

рж

е.

В

нас

тоя

ще

е

вре

мя

ак

ци

и

ПА

О

"Гр

уп

па

По

зит

ив"

тор

гу

ют

ся

на

"М

оск

овс

кой

би

рж

е" -

лис

тин

г

ко

мп

ан

ия

по

луч

ил

а в

де

каб

ре

20

21

год

а.

К

мо

ме

нту

лис

тин

га

и

нач

алу

тор

гов

fre

е

floa

t

сос

тав

ил

10,

89

%

от

об

ще

го

об

ье

ма

об

ык

нов

ен

ны

х

бу

ма

г

(66

мл

н

шт

ук)

.

Се

йча

с

64,

11

%

ак

ци

й

ко

мп

ан

ии

пр

ин

ад

ле

жа

т

ОСН

ОВН

ЫМ

ак

ци

оне

ра

м,

21,

26

% -

ми

но

рит

ар

ия

м,

14,

63

% -

топ

-ме

не

дж

ме

нту

.



Int

erf

ax

Par

sed

:

N/A

Pub

lish

ed:

20

24-

06-

07

18:

53:

00

**Ба**

**ст**

**р**

**ык**

**ин**

**по**

**тр**

**еб**

**ов**

ал  
во  
зб  
уд  
ит  
ь  
де  
ло  
об  
ум  
ы  
ш  
ле  
нн  
ом  
на  
ез  
де  
ку  
рь  
ер  
а  
на  
пе  
ш  
ех  
од

**ОВ**

Мо

СКВ

а. 7

ию

ня.

INT

ER

FA

X.R

U -

Пр

едс

ед

ате

ль

Сл

едс

тве

нн

ого

ко

ми

тет

а

Рос

сии

Ал

екс

ан

др

Бас

тр

ык

ин

по

руч

ил

и.о

.

рук

ово

ди

тел

я

упр

авл

ен

ия

СК

по

Мо

СКВ

е

Ви

тал

ию

Са

кси

ну

воз

бу

ди

ть

уго

лов

ное

де

ло

в

отн

ош

ен

ии

кур

ьер

а,

кот

ор

ый

дв

аж

ды

нае

хал

на

эле

ктр

ове

лос

ип

ед

е

на

же

нщ

ин

у и

реб

енк

а в

Мо

скв

е,с

ооб

ща

етп

рес

с-с

лу

жб

а

СК

Р.

По

да

нн

ым

СМ

И,

б

ию

ня

на

пе

ше

хо

дн

ом

пе

рех

од

е

кур

ьер

на

эле

ктр

ове

лос

ип

ед

е

сби

л

по

жи

лу

ю

же

нщ

ин

у и

се

ми

лет

нег

о

реб

енк

а,



кот

ор

ые

пе

рех

од

ил

и

до

рог

у

на

зел

ен

ый

све

т.

Ког

да

пос

тра

да

вш

ая

дос

тал

а

тел

еф

он,

что

бы

сня

ть

кур

ьер

а,

он

ум

ыш

ле

нн

о

нае

хал

на

ни

х

ещ

е

раз

и

уех

ал,

соо

бщ

аю

т в

СК.

По

да

нн

ым

сле

дст

вия

пок

ин

ул

ме

сто

пр

оис

ше

ств

ия.

Реб

ено

к

по

луч

ил

уш

иб

ног

и,

же

нщ

ин

у

уве

зли

в

бол

ьн

иц

у.

Int

erf

ax

Par

sed

:

N/A

Pub

lish

ed:

20

24-

06-

07

15:

15:

00

**М  
ет  
а  
ра  
зр  
е  
ш  
ит  
би  
зн  
ес  
у  
ис  
по  
ль  
зо  
ва  
ть**

**В  
W  
ha  
ts  
Ap  
р  
бе  
сп  
ла  
тн  
ые  
ча  
т-  
бо  
ты  
на  
ба  
зе  
и  
и**

Мо

СКВ

а. 7

ию

ня.

INT

ER

FA

X.R

U -

Ам

ер

ика

нск

ая

Met

а

(пр

изн

ана

в

РФ

экс

тре

ми

стс

кой

орг

ан

иза

ци

ей

и

зап

ре

ще

на)

пл

ан

иру

ет

раз

ре

ши

ть

биз

нес

у

исп

оль

зов

ан

ие

в

Wh

ats

Ар

р

бес

пл



атн

ых

чат

-бо

тов

на

осн

ове

иск

усс

тве

нн

ого

инт

ел

лек

та

(ии

),

пи

ше

т

The

Wal

I

Str

eet

Jou  
rpa  
I co  
сс  
ыл  
кой  
на  
зая  
вле  
ни  
е  
ко  
мп  
ан  
ии  
в  
хо  
де  
кон  
фе  
ре  
нц  
ии  
Co  
nve  
rsa  
tio

ns

в

бра

зил

ьск

ом

Са

н-П

аул

у.

Чат

-бо

ты

бу

дут

по

мо

гат

ь

биз

нес

у

авт

ом

ати

чес

ки

отв

еча

ть

на

воп

рос

ы

кл

ие

нто

в.

Их

вне

др

ен

ие

-

час

ть

стр

ате

гии

Met

а

по

опт

им

иза

ци

и

пр

еоб

раз

ова

ни

я

пр

ил

ож

ен

ий

дл

я

об

ме

на

соо

бщ

ен

ия

ми

в

"ж

изн

есп

осо

бн

ые

биз

нес

-ед

ин

иц

ы".

Кр

ом

е

тог

о,

ко

мп

ан

ия

на

ме

ре

на

поз

вол

ить

биз

нес

у

пр

им

еня

ть

ИИ

дл

я

соз

да

ни

я

рек

ла

мы,

а

евр

опе

йск

им

пот

реб

ите

ля

м -

оп

лач

ива

ть

пок

упк

и

чер

ез

Wh

ats

Ар

р.

Так

ая

оп

лат

а

уж

е

дос

туп

на

в

Ин

ди

и и

Бр



ази

ли

и.

Гла

ва

Met

а

Ма

рк

Цу

кер

бер

г

так

же

поо

бе

ща

л в

ию

ле

до

бав

ить

в

чат

-бо

т

Met

а

Al

по

дд

ер

жк

у

по

рту

гал

ьск

ого

яз

ык

а.

Се

йча

с

он

по

дд

ер

жи

вае

т

тол

ько

анг

ли

йск

ий.

Ак

ци

и

ко

мп

ан

ии

до

ро

жа

ют

на

0,4

% в

хо

де

пр

ед

вар

ите

льн

ых

тор

гов

в

пят

ни

цу.

Int

erf

ax

Par

sed

:

N/A

Pub

lish

ed:

20

24-

06-

07

15:

06:

00

**Po**

ск  
ом  
на  
дз  
ор  
вы  
пу  
ст  
ил  
be  
ta-  
ве  
рс  
и  
ю  
пр  
ил  
о  
ж  
ен  
ия  
дл  
я  
пр  
ов  
ер  
ки

ск  
ор  
ос  
ти  
до  
ст  
уп  
а  
в  
ин  
те  
рн  
ет

Мо

СКВ

а. 7

ию

ня.

INT

ER

FA

X.R

U -

В

ма

газ

ин

е

Ru

Sto

re

поя

вил

ась

тес

тов

ая

вер

сия

пр

ил

ож

ен

ия

"Пр

осе

ть"

дл

я

пр

ове

рки

кач

ест

ва

свя

зи

на

мо

би

льн

ых

тел

еф

она

х

на

опе

ра

ци

он

но

й

сис

те

ме

An

dro

id

от



Це  
нтр  
а  
мо  
нит  
ор  
инг  
а и  
упр  
авл  
ен  
ия  
сет  
ью  
свят  
зи  
об  
ще  
го  
по  
льз  
ова  
ни  
я  
(Ц  
му  
СС

ОП

)

Рос

ко

мн

адз

ора

,

соо

бщ

ил

а

пр

есс

-сл

уж

ба

РК

Н.

"Сп

ец

иа

лис

ты

по

дв

ед

ом

ств

ен

ног

о

Рос

ко

мн

адз

ору

цм

у

сс

оп

раз

раб

ота

ли

пр

ил

ож

ен

ие

дл

я

пр

ове

рки

кач

ест

ва

свѣ

зи

на

мо

би

льн

ых

уст

ро

йст

вах

.

"Пр

осе

ть"

-

рос

сий

ски

й

ана

лог

зар

убе

жн

ого

пр

ил

ож

ен

ия

Spe

edt

est,

пр

и

это

м

он

обл

ад

ает

до

по

лн

ите

льн

ым

и

фу

нк

ци

ям

и",

-

соо

бщ

ил

и в

ве

до

мст

ве.

Пр

ил

ож

ен

ие

оп

ре

де

лит

ско

рос

ть

инт

ер

нет

-со

ед

ин

ен

ия,

пр

ед

ост

ави

т

ин

фо

рм

ац

ию

о

дос

туп

нос

ти

рес

урс

а в

инт

ер

нет

е,  
пр  
ове  
рит  
,  
не  
нах  
од  
итс  
я  
ли  
сай  
т  
ил  
и  
сер  
вис  
в  
спи  
ске  
заб  
лок  
ир  
ова  
нн  
ых.  
"Кр



ом

е

тог

о, с

его

по

мо

щъ

ю

мо

жн

о

по

луч

ить

све

де

ни

я о

пр

оиз

во

ди

тел

е и

мо

де

ли  
исп  
оль  
зуе  
мо  
го  
уст  
ро  
йст  
ва,  
вер  
сии  
опе  
ра  
ци  
он  
но  
й  
сис  
те  
мы,  
по  
дк  
лю  
чен  
ии  
к

сет

и

опе

рат

ора

свя

зи,

уро

вне

сиг

на

ла

мо

би

льн

ой

сет

и",

-

ска

зан

о в

пр

есс

-ре

лиз

е.

По

льз

ова

тьс

я

пр

ил

ож

ен

ие

м

пр

ост

о,

счи

та

ют

в

РК

Н.

Так

,

пр

ове

рка

ско

рос

ти  
инт  
ер  
нет  
-со  
ед  
ин  
ен  
ия  
нач  
нет  
ся  
пос  
ле  
на  
жа  
тия  
кно  
пк  
и  
"Ст  
арт  
", а  
по  
зав  
ер  
ше

ни

ю

тес

та

на

ди

спл

ее

ото

бра

зят

ся

ско

рос

ти

по

луч

ен

ия

и

пе

ре

да

чи

да

нн

ых,

а

так

же

зна

чен

ие

пи

нг

(за

де

рж

ка

сиг

на

ла

сер

вер

а).

По

луч

ить

ин

фо

рм

ац

ию

о

па  
ра  
ме  
тра  
х  
по  
дк  
лю  
чен  
ия  
мо  
жн  
о,  
на  
жа  
в  
кно  
пку  
"Со  
ед  
ин  
ен  
ие"  
.  
Что  
бы  
пр



ове

рит

ь

дос

туп

нос

ть

тог

о

ил

и

ин

ого

рес

урс

а,

нео

бхо

ди

мо

вве

сти

его

ад

рес

по

вкл

ад  
ке  
"До  
сту  
пн  
ост  
ь  
рес  
урс  
а",  
рас  
ска  
зал  
и в  
пр  
есс  
-сл  
уж  
бе.  
Пр  
ил  
ож  
ен  
ие  
по  
дх  
од

ит  
дл  
я  
сис  
те  
мы  
An  
dro  
id,  
ска  
чат  
ь  
"Пр  
осе  
ть"  
мо  
жн  
о  
бес  
пл  
атн  
о в  
рос  
сий  
ско  
м  
ма

газ

ин

е

пр

ил

ож

ен

ий

Ru

Sto

re.

Int

erf

ax

Par

sed

:

N/A

Pub

lish

ed:

20

24-

06-

07

13:

06:

00

**Ак  
ци  
и  
Ro  
bi  
nh  
oo  
d  
об  
но  
ви  
ли  
ма  
кс  
им  
ум  
с  
20  
21  
го  
да  
на  
но  
во**

ст  
и  
о  
по  
ку  
пк  
е  
Bit  
st  
а  
m  
р

Мо  
СКВ  
а. 6  
ию  
ня.  
INT  
ER  
FA  
X.R  
U -  
Оп  
ера  
тор  
по

пул

яр

но

й

пл

ат

фо

рм

ы

дл

я

тор

гов

ли

на

фо

нд

ово

м

ры

нке

Ro

bin

hoo

d

Mar

ket

s

соо

бщ

ил

о

пр

иоб

рет

ен

ии

кри

пто

вал

ют

но

й

би

рж

и

Bits

ta

mp

за

\$2

00

мл

н.



Эт  
о  
кру  
пн  
ей  
ша  
я  
сде  
лка  
в  
ист  
ор  
ии  
Ro  
bin  
hoo  
d.  
"По  
куп  
ка  
ме  
жд  
уна  
ро  
дн  
ой  
би

рж

и

су

ще

ств

ен

но

уск

ор

ит

раз

вит

ие

биз

нес

а в

сф

ере

кри

пто

вал

ют

во

все

м

ми

ре"

, -

гов

ор

итс

я в

соо

бщ

ен

ии

ко

мп

ан

ии.

Ro

bin

hoo

d

от

ме

тил

а,

что

Bits

ta

mp

им

еет

св

ыш

е

50

раз

ре

ше

ни

й

на

раб

оту

в

раз

лич

ны

х

стр

ана

х, в

то

м

чис

ле

в

Евр

опе

и

Ази

и.

На

это

й

нов

ост

и

це

на

ак

ци

й

Ro

bin

hoo

d

по

дн

им

ала

сь

до

\$2

2,9

5

за

бу

ма

гу,

обн

ови

в

ма

кси

му

м с

де

каб

ря

20

21

год

а.

К

17:

56

по

Мо

СКВ

е

ее

КОТ

ир  
ОВК  
и  
рос  
ли  
на  
5,4  
%,  
до  
\$2  
2,7  
3  
за  
ак  
ци  
ю.

Int  
erf  
ax

Par  
sed  
:  
N/A  
Pub  
lish  
ed:

20  
24-  
06-  
06  
18:  
22:  
00

**Ви  
це  
-п  
ре  
мь  
ер  
Гр  
иг  
ор  
ен  
ко  
за  
яв  
ил  
,  
чт  
о  
го  
су**



сл  
уг  
и  
до  
л  
ж  
ны  
ус  
тр  
аи  
ва  
ть  
и  
пр  
от  
ив  
ни  
ко  
в  
би  
ом  
ет  
ри  
и

Мо

СКВ

а. 6

ию

ня.

INT

ER

FA

X.R

U -

Ви

це-

пр

ем

ьер

Дм

итр

ий

Гр

иго

ре

нко

до

пус

кае

т,

что

час

ть

рос

сий

ско

го

об

ще

ств

а

ни

ког

да

не

сог

лас

итс

я

на

сда

чу

био

ме

три

чес

ких

да

нн

ых

в  
Ед  
ин  
ую  
био  
ме  
три  
чес  
ку  
ю  
сис  
те  
му  
(ЕБ  
С),  
и  
дл  
я  
так  
их  
гра  
жд  
ан  
пр  
и  
раз  
вит

ии

тех

но

лог

ий

сох

ра

нит

ся

воз

мо

жн

ост

ь

по

луч

ать

гос

уд

арс

тве

нн

ые

усл

уги

в

пр

ив

ыч

но

м

фо

рм

ате

.

Он

зая

вил

об

это

м

на

пм

эф.

"Ск

оре

е

все

го,

все

это

бу

дет

раз

ВИБ

ать

ся

по-

раз

но

му,

и

час

ть

об

ще

ств

а

ни

ког

да

не

пр

им

ет

(би

ом

етр

ию

-

ИФ

). С

эти

м

ну

жн

о

см

ир

ить

ся

и

пр

ост

о

им

еть

это

в

ви

ду.

(...)

Эт

о

но

рм

аль

но.



А  
час  
ть  
лю  
де  
й  
уж  
е  
ро  
ди  
лис  
ь с  
те  
м,  
что  
он  
и  
ни  
ког  
да  
не  
хо  
ди  
ли  
в  
кас  
су

(пл  
ати  
ть  
за  
ко  
мм  
уна  
льн  
ые  
усл  
уги  
-  
ИФ  
) , а  
чер  
ез  
отп  
еча  
ток  
на  
мо  
би  
льн  
ом  
тел  
еф  
оне

ты  
де  
лае  
шь  
пл  
ате  
ж",  
-  
ска  
зал  
он.  
По  
его  
сло  
ва  
м,  
"ва  
жн  
о  
раз  
гов  
ар  
ива  
ть  
с  
об  
ще

СТВ

ОМ

И

ОБ

ЪЯС

НЯТ

Ь,

ЧТО

ЭТО

ТАК

ОЕ"

. А

С

ДР

УГО

Й

СТО

РО

НЫ,

ЕСЛ

И

ЧАС

ТЬ

ЛЮ

ДЕ

Й

НЕ

льз

я

пе

реу

бе

ди

ть,

то

"по

д

это

гос

уд

арс

тво

до

лж

но

по

дст

ро

ить

ся"

,

пр

ед

ост

ави

в

им

воз

мо

жн

ост

ь

пр

од

ол

жи

ть

по

луч

ать

усл

уги

в

пр

ив

ыч

но

м

дл

я

ни

х

ви

де.

Гр

иго

ре

нко

от

ме

тил

,

что

за

пос

ле

дн

ие

дв

а

год

а

поч

ти

2

мл

н

чел

ове

к

сда

ли

сво

и

био

ме

три

чес

кие

да

нн

ые

в

ЕБ

С,

так

как

счи

та

ют,

что

"эт

о

да

ет



ВОЗ

МО

ЖН

ОСТ

ь

ПО

луч

ать

оп

ре

де

ле

нн

ые

гос

уд

арс

тве

нн

ые

сер

вис

ы

уд

обн

ее,

де

ше

вле

,

не

вы

хо

дя

из

до

ма"

.

"Эт

о

до

лж

но

бы

ть

уд

обн

о и

те

м,

кто

хо

ди

т

но

жк

ам

и в

МФ

Ц,

и

те

м,

кто

зар

еги

стр

ир

ова

н

на

по

рта

ле

гос

усл

уг.

По

то

му

что

(не

воз

мо

жн

о

по

льз

ова

тел

ям

-

ИФ

)

об

ъяс

нит

ь,

поч

ем

у

ты

мо

же

шь

зай

ти

на

по  
рта  
л с  
по  
мо  
щь  
ю  
био  
ме  
три  
и,  
но  
да  
ль  
ше  
вос  
по  
льз  
ова  
тьс  
я  
все  
м  
фу  
нк  
ци  
она

ло

м

"Го

сус

луг

"

чер

ез

био

ме

три

ю

не

лъз

я",

-

ска

зал

он.

Ви

це-

пр

ем

ьер

обр

ати

л

вн  
им  
ан  
ие,  
что  
"вс  
ё  
нов  
ое,  
осо  
бен  
но  
с  
точ  
ки  
зре  
ни  
я  
тех  
но  
лог  
ий,  
зах  
од  
ил  
о в  
об

ще

ств

о

не

лег

ко

и

не

пр

ост

о".

"На

чи

ная

от

са

мо

лет

ов

с

па

ров

оза

ми,

ког

да,

как



мы

по

мн

им,

ни

кто

(по

нач

алу

) в

ла

до

ши

не

хло

па

л и

не

гов

ор

ил,

что

"во

т

оно

чуд

о,

и  
на  
м  
бы  
по  
лет  
ать  
".  
"По  
это  
му  
это  
ест  
ест  
вен  
на  
реа  
кц  
ия  
лю  
де  
й,  
и к  
не  
й  
на  
до

не  
то  
что  
отн  
оси  
тся  
с  
по  
ни  
ма  
ни  
ем,  
но,  
нао  
бор  
от,  
пуг  
ать  
ся,  
есл  
и  
реа  
кц  
ия  
бу  
дет  
др

уга

я",

-

счи

тае

т

он.

Пр

едс

ед

ате

ль

ко

ми

тет

а

Гос

ду

мы

по

ин

фо

рм

по

лит

ике

Ал

екс

ан

др

Хи

нш

тей

н

по

дч

ерк

нул

,

что

био

ме

три

я в

Рос

сии

стр

оит

ся

на

пр

ин

ци

пах

до  
бро  
вол  
ьно  
сти  
.  
"Ко  
гда  
мы  
пр  
ин  
им  
ал  
и  
фе  
де  
рал  
ьн  
ый  
зак  
он  
о  
Ед  
ин  
ой  
био  
ме

три  
чес  
кой  
сис  
те  
ме  
(ЕБ  
С),  
то  
гла  
вн  
ый  
пр  
ин  
ци  
п  
это  
й  
ин  
иц  
иат  
ив  
ы,  
реа  
лиз  
ова  
нн

ой  
на  
сег  
од  
ня  
шн  
ий  
де  
нь,  
в  
то  
м и  
зак  
лю  
чал  
ся:  
сво  
бо  
да  
вы  
бор  
а  
чел  
ове  
ка.  
Ког  
да



гос

уд

арс

тво

пы

тае

тся

сег

од

ня

кто

-то

упр

екн

уть

ил

и

обв

ин

ить

в

то

м,

что

оно

соз

да

ет  
нек  
ий  
"ци  
фр  
ово  
й  
ГУ  
ЛА  
Г",  
нас  
иль  
но  
заг  
оня  
ет  
лю  
де  
й,  
тре  
буя  
от  
ни  
х  
сда  
ват  
ь

сво

ю

био

ме

три

ю и

др

уги

е

пе

рсо

на

льн

ые

да

нн

ые,

-

это

абс

ол

ют

ная

не

пр

ав

да"

, -

ска

зал

Хи

нш

тей

н.

Он

на

по

мн

ил,

что

по

зак

ону

чел

ове

к в

лю

бой

мо

ме

нт

мо

же

т

ото

зва

ть

ра

нее

да

нн

ое

сог

лас

ие

на

обр

або

тку

и

пе

рсо

на

льн

ых,

и

био

ме

три

чес

ких

да

нн

ых,

и

тог

да

к

ЕБ

С

его

да

нн

ые

уд

аля

ют

ся.

Де

пут

ат

вы

раз

ил

уве

ре

нн

ост

ь,  
что  
пр  
ин  
ци  
п  
до  
бро  
вол  
ьно  
сти  
сох  
ра  
нит  
ься  
и  
чер  
ез  
10,  
и  
чер  
ез  
20  
лет  
.  
По  
мн

ен

ию

губ

ер

нат

ора

По

дм

оск

овь

я,

рук

ово

ди

тел

я

ко

ми

сси

и

Гос

сов

ета

по

ци

фр

ови



зац

ии

Ан

др

ея

Во

роб

ьев

а,

био

ме

три

я

спо

соб

на

обе

спе

чит

ь

ещ

е

бол

ее

вы

сок

ий

уро

вен

ь

кач

ест

ва

и

уд

обс

тва

в

по

луч

ен

ии

му

ни

ци

па

льн

ых,

гос

уд

арс

тве

нн

ых

и  
др  
уги  
х  
ви  
до  
в  
усл  
уг.  
"Но  
,  
как  
и  
лю  
бая  
др  
уга  
я  
пр  
ор  
ыв  
ная  
тех  
но  
лог  
ия,  
она

нат

ык

ает

ся

на

соп

рот

ивл

ен

ие.

Но

мы

уж

е

по

льз

уе

мс

я

био

ме

три

ей,

нач

ин

ая

с

ай  
фо  
на  
и  
зак  
анч  
ива  
я  
пр  
охо  
до  
м в  
шк  
олу  
, в  
бан  
ке,  
на  
гра  
ни  
це  
-  
по  
био  
ме  
три  
и.

То  
ест  
ь  
она  
уж  
е  
ест  
ь,  
воп  
рос  
в  
то  
м,  
что  
бы  
исп  
оль  
зов  
ать  
ее  
в  
це  
лях  
без  
опа  
сно  
сти

,

уд

обс

тва

дл

я

чел

ове

ка"

, -

ска

зал

Во

роб

ьев

.

Со

осн

ова

тел

ь

ко

мп

ан

ии

по

киб

ерб

езо

пас

нос

ти

"Ро

siti

ve

Тес

hno

logi

es"

Юр

ий

Ма

кси

мо

в

счи

тае

т,

что

об

ще

ств

о

"ко



неч

но,

поб

аив

ает

ся

био

ме

три

и",

хот

я

она

уж

е

вы

ло

же

на

са

ми

ми

лю

дь

ми

в

соц

иа  
льн  
ые  
сет  
и  
(фо  
то)  
и  
ме  
ссе  
нд  
же  
ры  
(ви  
де  
о,  
гол  
ос).  
Кр  
ом  
е  
тог  
о,  
бол  
ьш  
ое  
кол

иче

ств

о

уте

чек

пе

рсо

на

льн

ых

да

нн

ых

в

пос

ле

дн

ие

нес

кол

ько

лет

сде

ла

ли

эту

ин

фо

рм

ац

ию

ещ

е

дос

туп

нее

,

ска

зал

он.

По

его

мн

ен

ию,

лю

ди

хот

ел

и

бы

ви

дет

ь

от  
гос  
уд  
арс  
тва  
бол  
ее  
кон  
кре  
тн  
ые  
ша  
ги,  
кот  
ор  
ые  
бы  
сви  
дет  
ель  
ств  
ова  
ли,  
что  
оно  
заб  
оти

тся

уж

е

не

био

ме

три

и,

а

чув

ств

ите

льн

ой,

в

то

м

чис

ле

фи

на

нсо

вой

,

ин

фо

рм

ац

ии,

вкл

юч

ая

пр

им

ене

ни

е

вес

ом

ых

сан

кц

ий

в

слу

чае

её

уте

чки

.

ЕБ

С -

гос

уд

арс

тве

нн

ая

ци

фр

ова

я

пл

ат

фо

рм

а,

кот

ора

я

поз

вол

яет

чел

ове

ку

пр

охо

ди

ть

уд



але

нн

ую

ид

ент

иф

ика

ци

ю

по

био

ме

три

чес

ки

м

да

нн

ым

(ли

цу

и

гол

осу

)

дл

я

по  
луч  
ен  
ия  
раз  
лич  
ны  
х  
усл  
уг.

Int  
erf  
ax

Par  
sed  
:  
N/A

Pub  
lish  
ed:  
20  
24-  
06-  
06  
18:  
15:

**С  
на  
ча  
ла  
го  
да  
чи  
сл  
о  
D  
Do  
S-  
ат  
ак  
на  
Сб  
ер  
ба  
нк  
вы  
ро  
сл  
о  
на  
40**

%

Мо

СКВ

а. 6

ию

ня.

INT

ER

FA

X.R

U -

Ко

лич

ест

во

DD

oS-

ата

к

на

Сб

ерб

анк

с

нач

ала

20

24

год

а

вы

рос

ло

как

ми

ни

му

м

на

40

%,

все

он

и

отр

аж

аю

тся

в

авт

ом

ати

зир

ова

нн

ом

ре

жи

ме,

соо

бщ

ил

"Ин

тер

фа

ксу

" в

кул

уар

ах

ПМ

ЭФ

за

мп

ре

д

пр

авл

ен

ия

бан

ка

Ст

ан

исл

ав

Куз

не

цов

.

"Ко

лич

ест

во

DD

oS-

ата

к

вы

рос

ло

как

ми

ни

му

м

на

40

%,

но

мы

все

эти

ата

ки

отр

аж

ае

м в

авт

ом

ати

зир

ова

нн

ом

ре

жи

ме.

Ког

да,

усл

овн

о



гов

оря

,

киб

ер

пр

ест

уп

ни

ки

ви

дят

,

что

у

нас

ест

ь

на

де

жн

ая

сис

те

ма

отр

аж

ен  
ия,  
ид  
ет  
отк  
аз  
от  
пр  
од  
ол  
же  
ни  
я  
это  
й  
ата  
ки"  
, -  
ска  
зал  
он.  
"К  
со  
жа  
ле  
ни  
ю,

сит

уац

ия

с

др

уги

ми

орг

ан

иза

ци

ям

и,

вкл

юч

ая

гос

стр

укт

ур

ы,

др

уга

я.

Ко

лич

ест

во

DD

oS-

ата

к

сей

час

из

ме

ряе

тся

кол

иче

ств

ом

усп

еш

ны

х

DD

oS-

ата

к -

ког

да

ост

ана

вли

ва

ют

ся

сер

вис

ы,

раб

ота

раз

лич

ны

х

пл

ат

фо

рм

ен

ны

х

ре

ше

ни

й,

ост

ана

вли

ва  
ют  
ся  
сай  
ты.  
И  
эти  
ост  
ано  
вки  
,  
ког  
да  
он  
и  
дл  
ите  
льн  
ые,  
он  
и  
на  
нос  
ят  
зна  
чит  
ель

но  
ощ  
ути  
мы  
й  
ущ  
ерб  
дл  
я  
раб  
от  
ы  
ве  
до  
мст  
в,  
орг  
ан  
иза  
ци  
й,  
стр  
укт  
ур,  
и в  
то  
м

чис

ле

по

биз

нес

у, в

то

м

чис

ле

по

пр

ед

ост

авл

ен

ию

усл

уг.

Так

ие

DD

oS-

ата

ки

на

рос



сий

ски

е

орг

ан

иза

ци

и

уве

лич

ил

ись

в

раз

ы",

-

до

бав

ил

Куз

не

цов

.

Сб

ерб

анк

в

ноя

бре

пр

ош

лог

о

год

а

соо

бщ

ил,

что

по

дв

ерг

ся

од

но

й

из

са

мы

х

мо

щн

ых

DD

oS-

ата

к.

Он

а

бы

ла

на

це

ле

на

на

вы

во

д

из

стр

оя

сай

та

бан

ка

и

ста

ла

са

мо

й

кру

пн

ой

по

кол

иче

ств

у

зап

рос

ов

в

сек

ун

ду

за

всё

вре

мя

ве

де

ни

я

ста

тис

тик

и -

1

мл

н

зап

рос

ов

в

сек

ун

ду.

Ка

к

гов

ор

ил

тог

да

гла

ва

кре

ди

тно

й

орг

ан

иза

ци

и

Гер

ма

н

Гре

ф,

Сб

ерб

анк

ста

би

льн

о

ста

лк

ива

етс

я с

пр

им

ер

но

дес

ять

ю

ата

ка  
ми  
в  
ме  
сяц  
.  
Пр  
и  
это  
м  
пр  
ест  
уп  
ни  
ка  
м  
ни  
раз  
у  
не  
уд  
ало  
сь  
пр  
оби  
ть  
да

же

пе

рв

ый

кон

тур

за

щи

ты

бан

ка,

кот

ор

ых

у

нег

о

все

го

три

.

Int

erf

ax

Par

sed



:

N/A

Pub

lish

ed:

20

24-

06-

06

15:

34:

00

"Д  
О  
М.  
Р  
Ф"  
за  
йм  
ет  
ся  
ра  
зр  
аб  
от  
ка

**МИ  
В  
сф  
ер  
е  
И  
И  
на  
ба  
зе  
"С  
ко  
лк  
ов  
о"**

Мо  
СКВ  
а. 6  
ию  
ня.  
INT  
ER  
FA  
X.R  
U -  
"Д

ОМ

.РФ

" и

Фо

нд

"Ск

олк

ово

"

(Гр

уп

па

"ВЭ

Б.Р

Ф")

зак

лю

чил

и

сог

ла

ше

ни

е о

па

рtn

ерс

тве

,

инс

тит

ут

раз

вит

ия

зай

ме

тся

раз

раб

отк

ам

и в

сф

ере

иск

усс

тве

нн

ого

инт

ел

лек

та

(ИИ

)

на

баз

е

ин

нов

ац

ио

нн

ого

це

нтр

а,

соо

бщ

ил

и в

пр

есс

-сл

уж

бе

гос

ко

мп

ан

ии.

"Со

тру

дн

иче

ств

о

пр

ед

по

лаг

ает

ве

де

ни

е

нау

чно

й и

исс

ле

до

ват

ель

ско

й

де

яте

льн

ост

и в

обл

аст

и

ци

фр

ови

зац

ии

стр

оит

ель

но

й

отр

асл

и, в

то

м

чис

ле

вне

др

ен

ия  
тех  
но  
лог  
ий  
иск  
усс  
тве  
нн  
ого  
инт  
ел  
лек  
та  
и  
ин  
фо  
рм  
ац  
ио  
нн  
ого  
мо  
де  
ли  
ров  
ан



ия,  
реа  
лиз  
ац  
ию  
сов  
ме  
стн  
ых  
пр  
оек  
тов  
, а  
так  
же  
уча  
сти  
е  
"Д  
ОМ  
.РФ  
" в  
де  
вел  
опе  
рск  
ом

акс

еле

рат

оре

BUI

LD

UP,

орг

ан

изо

ван

но

м

"Ск

олк

ОВО

"" ,

-

ГОВ

ор

ИТС

я в

соо

бщ

ен

ии.

До

чер

няя

ко

мп

ан

ия

"Д

ОМ

.РФ

"

"Ци

фр

ов

ые

тех

но

лог

ии"

по

луч

ит

ста

тус

рез

ид

ент

а и

бу  
дет  
зан  
им  
ать  
ся  
нау  
чно  
-ис  
сле  
до  
ват  
ель  
ско  
й  
де  
яте  
льн  
ост  
ью  
с  
исп  
оль  
зов  
ан  
ие  
м

рес

урс

ов

"Ск

олк

ово

",

на

тер

рит

ор

ии

кот

оро

го

раз

ме

стя

т

НИ

ОК

Р-ц

ент

р.

В

ТО

м

чис

ле

она

пр

од

ол

жи

т

раб

ота

ть

на

д

соз

да

ни

ем

ИИ-

пр

од

укт

ов

дл

я

ры

нка

не

дв

иж

им

ост

и,

од

ни

м

из

кот

ор

ых

ста

нет

пл

ат

фо

рм

а

инт

ел

лек

туа

льн

ой

обр

або

тки

до

ку

ме

нто

в.

По

сло

ва

м

упр

авл

яю

ще

го

ди

рек

тор

а

по

IT и

ци

фр

ово

й

тра

нс



фо

рм

ац

ии

инс

тит

ута

раз

вит

ия

Ни

кол

ая

Коз

ака

, в

бл

иж

ай

ши

е

дв

а

год

а

раз

ме

р  
ин  
вес  
ти  
ци  
й в  
де  
яте  
льн  
ост  
ь  
до  
чер  
не  
й  
ко  
мп  
ан  
ии,  
в  
то  
м  
чис  
ле  
R&  
D-ц  
ент

р

по

ци

фр

ови

зац

ии

и

иск

усс

тве

нн

ом

у

инт

ел

лек

ту,

пр

ев

ыс

ит

1

мл

рд

руб

ле

й.

Пр

едс

ед

ате

ль

пр

авл

ен

ия

Фо

нд

а

"Ск

олк

ово

"

Се

рге

й

Пе

ров

ска

зал

,

что

в

20

24

год

у

фо

нд

на

пр

ави

т

на

инт

егр

ац

ию

ИИ-

пр

оек

тов

бол

ее

55

0

мл

н

руб

ле

й, в

то

м

чис

ле

на

ап

роб

ац

ию

пе

рсп

ект

ив

ны

х

тех

но

лог

ий

в

стр

оит

ель

но

м

сек

тор

е и

ЖК

Х.

Он

до

бав

ил,

что

на

ибо

лее

эф

фе

кти

вн

ые

раз

раб

отк

и

ско

лко

вск

их

ста

рта

пов

бу

дут

ото

бра

ны

сов

ме

стн

о с

"Д

ОМ

.РФ

"

дл

я

вне

др

ен

ия

и

пос

ле

ду

ющ

его

ма



сш

таб

ир

ова

ни

я

на

вс

ю

стр

ану

.

Int

erf

ax

Par

sed

:

N/A

Pub

lish

ed:

20

24-

06-

06

14:

24:

00

**На  
д  
пр  
ав  
ил  
ам  
и  
пр  
им  
ен  
ен  
ия  
И  
И  
в  
вы  
с  
ш  
ем  
об  
ра  
зо  
ва**

**НИ  
И  
В  
Ро  
сс  
ии  
ра  
бо  
та  
ет  
гр  
уп  
па  
ву  
зо  
в**

Мо

СКВ

а. 6

ию

ня.

INT

ER

FA

X.R

U -

Гру

пп

а

рос

сий

ски

х

вуз

ов

ве

дет

раб

оту

на

д

рег

ла

ме

нто

м

пр

им

ене

ни

я

иск

усс

тве

нн

ого

инт

ел

лек

та

(ИИ

) в

сис

те

ме

вы

сш

его

обр

азо

ван

ия,

это

дас

т

воз

мо

жн

ост

ь

оп  
ре  
де  
лит  
ь  
гра  
ни  
цы  
его  
исп  
оль  
зов  
ан  
ия,  
соо  
бщ  
ил  
жу  
рн  
ал  
ист  
ам  
в  
кул  
уар  
ах  
ПМ

ЭФ

гла

ва

Ми

ноб

рн

аук

и

Ва

лер

ий

Фа

льк

ов.

"Гр

уп

па

ве

ду

щи

х

вуз

ов

раз

мы

шл

яет

на  
д  
те  
м,  
как  
рег  
ла  
ме  
нти  
ров  
ать  
это  
т  
пр  
оц  
есс  
, и  
схо  
дят  
ся  
во  
мн  
ен  
ии  
по  
по  
дх



од  
ам,  
что  
зде  
сь  
ва  
жн  
о  
оче  
нь  
чет  
ко  
оп  
ре  
де  
лит  
ь  
гра  
ни  
цы  
исп  
оль  
зов  
ан  
ия,  
пок  
аза

ть,  
дл  
я  
как  
их  
це  
ле  
й  
исп  
оль  
зуе  
тся  
ии,  
соб  
ств  
ен  
но  
ма  
рки  
ров  
ать  
его  
в  
тех  
ил  
и  
ин

ых

ви

да

х

са

мо

сто

яте

льн

ой

де

яте

льн

ост

и

сту

де

нта

. И

пр

и

так

ом

по

дх

од

е у

нас

ест

ь

ша

нс,

что

он

бу

дет

раб

ота

ть

во

бла

го"

, -

ска

зал

он.

Ми

нис

тр

от

ме

тил

,

что

ест

ь

нес

кол

ько

гру

пп

вуз

ов,

кот

ор

ые

по-

раз

но

му

отн

ося

тсья

к

исп

оль

зов

ан

ию

ии.

"Кт

о-т

о

пр

ед

поч

ита

ет

не

за

ме

чат

ь -

это

,

кон

ечн

о,

не

пр

ави

льн

ый

пут

ь,

пот

ом

у

что

это

час

ть

на

ше

й

жи

зни

.

Кт

о-т

о, я

зна

ю,

раз

мы

шл

яет

на

д

те

м,

что

бы

ма

кси

ма  
льн  
о  
не  
то,  
что  
бы  
зап  
рет  
ить  
,  
но  
огр  
ан  
ич  
ить  
, и  
вся  
чес  
ки  
нег  
ати  
вно  
к  
это  
му  
отн



ОСИ

Тся

", -

ска

зал

Фа

льк

ов.

По

его

сло

ва

м,

пр

им

ене

ни

е

ИИ

до

лж

но

бы

ть

"гр

ам

отн

о,  
пр  
ави  
льн  
о  
рег  
ла  
ме  
нти  
ров  
ано  
,  
что  
бы  
это  
по  
шл  
о  
на  
по  
льз  
у  
сис  
те  
ме  
вы  
сш

его

обр

азо

ван

ия"

.

"Вр

ем

я

рас

ста

вит

все

на

сво

и

ме

ста

, и

я

ду

ма

ю,

что

бл

иж

ай

ши

й

год

бу

дет

оп

ре

де

ля

ющ

ий.

Ис

кус

ств

ен

но

му

инт

ел

лек

ту

в

сис

те

ме

вы

сш

его

обр

азо

ван

ия

без

усл

овн

о

бы

ть,

и

вуз

ы,

хот

ь и

до

лго

соб

ир

аю

тся

,

но

ну

жн

ые

ре

ше

ни

я

на

йд

ут"

, -

до

бав

ил

он.

Int

erf

ax

Par

sed

:

N/A

Pub

lish

ed:

20

24-

06-

06

13:

58:

00

**Бе  
сп  
ил  
от  
ны  
е  
ав  
то  
мо  
би  
ли  
А  
т  
аз  
он  
на  
чн  
ут  
те  
ст  
ир  
ов  
ат**

**ь  
е  
щ  
е  
и  
в  
Ос  
ти  
не  
и  
М  
ай  
ам  
и**

Мо

СКВ

а. 6

ию

ня.

INT

ER

FA

X.R

U -

Zo

ох,



по  
др  
азд  
эле  
ни  
е  
Am  
azo  
n.c  
om  
Inc.  
по  
раз  
раб  
отк  
е  
бес  
пи  
лот  
ны  
х  
авт  
ом  
оби  
ле  
й, в  
бл

иж

ай

ше

е

вре

мя

рас

ши

рит

зон

у

ули

чно

го

тес

тир

ова

ни

я

ма

ши

н

на

гор

од

а

Ос

тин

(шт

ат

Тех

ас)

и

Ма

йа

ми

(шт

ат

Фл

ор

ид

а),

гов

ор

итс

я в

его

соо

бщ

ен

ии.

Ко

мп

ан

ия  
зав  
ер  
ил  
а,  
что  
нах  
од  
итс  
я в  
тес  
но  
м  
кон  
так  
те  
с  
вла  
стя  
ми,  
рег  
уля  
тор  
ам  
и и  
жи  
тел

ям

и

Ос

тин

а и

Ма

йа

ми,

что

бы

обе

спе

чит

ь

без

опа

сну

ю

инт

егр

ац

ию

в

эти

гор

од

а.

Ис

пы

тан

ия

авт

ом

оби

ле

й

Zo

ох

нач

ал

ись

в

20

18

год

у в

Са

н-Ф

ра

нц

иск

о.

Се

йча

с  
он  
и  
так  
же  
пр  
ово  
дят  
ся  
в  
Ла  
с-В  
ега  
се  
и  
Си  
этл  
е.  
Бес  
пи  
лот  
ны  
е  
роб  
ота  
кси  
Zo

ох  
без  
рул  
я,  
кот  
ор  
ые  
кур  
сир  
ую  
т в  
др  
уги  
х  
гор  
од  
ах,  
на  
ули  
цах  
Ос  
тин  
а и  
Ма  
йа  
ми  
пок



а

не

поя

вят

ся.

На

пе

рво

м

эта

пе

ко

мп

ан

ия

бу

дет

исп

оль

зов

ать

мо

ди

фи

ци

ров

ан

ны

е

вне

до

ро

жн

ик

и

Toy

ota

Hig

hla

nde

r c

во

ди

тел

ям

и,

пое

здк

и

на

роб

ота

кси

жи

тел

ям

пр

ед

лаг

ать

ся

не

бу

дут

.

На

ци

она

льн

ое

упр

авл

ен

ие

по

без

опа

сно

сти

до

ро

ЖН

ого

дв

иж

ен

ия

СШ

А

(Na

tio

nal

Hig

hw

ay

Tra

ffic

Saf

ety

Ad

min

istr

ati

on,

NH

TS

A)

В

ма

е

соо

бщ

ил

о о

нач

але

рас

сле

до

ван

ия

в

отн

ош

ен

ии

Zo

ох

пос

ле

дву

х

ДТ

П с

уча

сти

ем

ее

Hig

hla

nde

г,

раб

ота

вш

их

в

авт

оно

мн

ом

ре

жи

ме

в

Са

н-Ф

ра

нц

иск

о и

бл

из

Ла

с-В

ега

са.

По

пр

ед

вар

ите

льн

ым

да

нн

ым,

в

обо

их

слу

чая

х

ма

ши

ны

нео

жи

да

нн

о

зат

ор

мо

зил

и, в

рез

уль

тат

е

чег

о в

ни

х

въ

еха

ли

мо

тоц

ик

лы.

Тог

да

Zo

ох

от



ме

тил

а,

что

бу

дет

сот

ру

дн

ича

ть

с

НН

TS

А,

наз

вав

пр

озр

ачн

ост

ь и

сот

ру

дн

иче

ств

о с  
рег  
уля  
тор  
ам  
и  
асп  
ект  
ам  
и  
пе  
рво  
сте  
пе  
нн  
ой  
ва  
жн  
ост  
и.

Int

erf

ax

Par

sed

:

N/A

Pub

lish

ed:

20

24-

06-

06

13:

00:

00

**Р**

**Ф**

**П**

**И,**

**Ро**

**ст**

**ел**

**ек**

**ом**

**и**

**Fr**

**lu**

**s**

**за**

**йм**

ут  
ся  
со  
зд  
ан  
ие  
м  
им  
по  
рт  
оо  
пе  
ре  
ж  
а  
ю  
щ  
ег  
о  
П  
О  
и  
об  
ор  
уд  
ов  
ан

ия

Мо

СКВ

а. 6

ию

ня.

INT

ER

FA

X.R

U -

Рос

сий

ски

й

фо

нд

пр

ям

ых

ин

вес

ти

ци

й,

ПА

О

"Ро

сте

лек

ом"

и

пр

оиз

во

ди

тел

ь

эле

ктр

он

ик

и

Fpl

us

дог

ово

ри

лис

ь о

па

рtn

ерс

тве

дл

я

реа

лиз

ац

ии

пр

оек

тов

по

им

по

рто

опе

ре

же

ни

ю в

IT,

в

то

м

чис

ле

- в

сф

ере

иск

усс

тве

нн

ого

инт

ел

лек

та

и

бол

ьш

их

да

нн

ых,

и

ин

вес

ти

ци

й в

раз

вит

ие

кри



тич

еск

ой

ин

фо

рм

ац

ио

нн

ой

ин

фр

аст

рук

тур

ы.

Со

отв

етс

тву

ющ

ее

сог

ла

ше

ни

е

по

дп

иса

но

в

ра

мк

ах

пм

эф

-20

24,

гов

ор

итс

я в

сов

ме

стн

ом

пр

есс

-ре

лиз

е

сто

ро

н.

в

ра

мк

ах

па

рtn

ерс

тва

сто

ро

ны

на

ме

ре

ны

об

ье

ди

нит

ь

уси

ли

я в

раз

раб

отк

е

им

по

рто

опе

ре

жа

ющ

его

ПО

и

обо

ру

до

ван

ия.

Од

ни

м

из

ма

гис

тра

льн

ых

на

пр

авл

ен

ий

сот

ру

дн

иче

ств

а

ста

нет

соз

да

ни

е

оте

чес

тве

нн

ых

пр

огр

ам

мн

о-а

пп

ара

ТН  
ых  
ко  
мп  
лек  
сов  
(ПА  
К),  
пос  
тро  
ен  
ны  
х  
на  
баз  
е  
нов  
ых  
тех  
но  
лог  
ий,  
уто  
чня  
етс  
я в  
соо

бщ

ен

ии.

Так

же

па

рtn

ер

ы

сф

оку

сир

ую

тся

на

соз

да

ни

и

пр

огр

ам

мн

о-о

пр

ед

еля

ем  
ых  
ре  
ше  
ни  
й -  
сет  
ей  
и  
хра  
ни  
ли  
щ,  
кот  
ор  
ые,  
по  
да  
нн  
ым  
ана  
лит  
ико  
в, в  
пе  
ри  
од



с

20

22

по

20

27

год

ы

бу

дут

еж

его

дн

о

рас

ти

в

сре

дн

ем

на

16

%

и

18

%

соо

тве

тст

вен

но.

Пр

ед

по

лаг

ает

ся,

что

раз

раб

ота

нн

ое

в

ра

мк

ах

сот

ру

дн

иче

ств

а

обо

ру  
до  
ван  
ие  
и  
ПО  
бу  
дет  
пос  
тав  
лят  
ься  
в  
гос  
уд  
арс  
тве  
нн  
ые  
орг  
ан  
иза  
ци  
и,  
ко  
мп  
ан

ии

пр

ом

ыш

ле

нн

ого

сек

тор

а и

др

уги

е

отр

асл

и

эко

но

ми

ки.

РФ

ПИ

в

ра

мк

ах

сог

ла

ше

ни

я

бу

дет

ока

зы

ват

ь

сод

ейс

тви

е в

пр

ивл

ече

ни

и

ин

вес

ти

ци

й

дл

я

соз

да

ни

я и

вне

др

ен

ия

оте

чес

тве

нн

ых

пр

огр

ам

мн

о-а

пп

ара

тн

ых

раз

раб

ото

к.

"Ро

сте

лек

ом"

вы

сту

пит

од

ни

м

из

кру

пн

ей

ши

х

зак

азч

ико

в, а

так

же

пос

тав

щи

ко

м

со

фт

а

за

сче

т

на

лич

ия

в

пе

ри

ме

тре

вен

до

ров

,

соз

да

ющ

их

пе

рсп

ект

ив

ны

е

пр



огр

ам

мн

ые

пр

од

укт

ы

дл

я

все

го

рос

сий

ско

го

ры

нка

("Б

ази

с",

"От

кр

ыт

ая

мо

би

льн

ая

пл

ат

фо

рм

а",

TD

ata

,

"РТ

К

ИТ"

,

"РТ

К

ИТ

Пл

юс"

и

др

уги

х).

FpI

us

обе

спе

чит

обо

ру

до

ван

ие

дл

я

пос

тро

ен

ия

IT-

ин

фр

аст

рук

тур

ы у

кор

по

рат

ив

ны

х и

гос

уд

арс

тве

нн

ых

зак

азч

ико

в.

Сег

од

ня

в

по

рт

фе

ле

ко

мп

ан

ии

пр

едс

тав

ле

ны

сис

те

мы

хра

не

ни

я

да

нн

ых,

сер

вер

ны

е

мо

щн

ост

и,

сет

ев

ые

и

печ

атн

ые

уст

ро

йст

ва,

ноу

тбу

ки,

см

арт

фо

ны

и

пл

ан

ше

ты.

По

сло

ва

м

упр

авл

яю

ще

го

па

рtn

ера

IT-х

ол

ди

нга

FrI

us

Ал

екс

ея

Ме

льн

ико

ва,

до

кон

ца

год

а

пл

ан

иру

етс

я

вы

пус

тит

ь

вес

ь

сте

К  
до  
вер  
ен  
ны  
х  
ПА  
К.

Int  
erf  
ax

Par  
sed  
:  
N/A  
Pub  
lish  
ed:  
20  
24-  
06-  
06  
12:  
06:  
00



СЕ  
О  
"Р  
ос  
те  
ле  
ко  
ма  
"  
по  
дт  
ве  
рд  
ил  
го  
то  
вн  
ос  
ть  
со  
зд  
ат  
ь  
ед  
ин  
ый  
со

**фт  
дл  
я  
за  
ря  
дк  
и  
эл  
ек  
тр  
ом  
об  
ил  
ей**

Мо

СКВ

а. 6

ию

ня.

INT

ER

FA

X.R

U -

Гла

ва

ПА

О

"Ро

сте

лек

ом"

Ми

хаи

л

Ос

еев

ски

й

по

дтв

ер

ди

л

ГОТ

ОВН

ОСТ

ь

ко

мп

ан

ии

раз

раб

ота

ть

ед

ин

ый

со

фт,

агр

еги

ру

ющ

ий

усл

уги

пос

тав

щи

ков

зар

яд

ны

х

ста

нц

ий

дл

я

эле

ктр

ом

оби

ле

й.

Он

ска

зал

об

это

м

жу

рн

ал

ист

ам

в

кул

уар

ах

ПМ

ЭФ.

По

его

сло

ва  
м,  
есл  
и  
пр  
ави  
тел  
ьст  
во  
од  
обр  
ит  
это  
пр  
ед  
ло  
же  
ни  
е,  
ко  
мп  
ан  
ия  
бу  
дет  
фи  
на

нси

ров

ать

пр

оек

т

са

мо

сто

яте

льн

о.

"М

ы

не

хот

им

бы

ть

огр

ом

но

й

эле

ктр

оза

пр

аво

чно

й

ста

нц

ие

й.

Эт

от

ры

нок

бу

дет

,

оче

ви

дн

о,

кон

кур

ент

ны

м -

на

не

м

бу



дет

мн

ого

игр

око

в.

Мы

счи

тае

м,

что

мы

мо

же

м

сде

лат

ь

пр

огр

ам

му

(со

фт)

,

кот

ора

я

поз

вол

ит

все

м

вла

де

ль

ца

м

эле

ктр

ом

оби

ле

й

по

льз

ова

тьс

я

усл

уга

ми

лю

бой

(за  
ря  
дн  
ой  
-  
ИФ  
)  
ста  
нц  
ии  
на  
тер  
рит  
ор  
ии  
стр  
ан  
ы -  
это  
на  
ше  
пр  
ед  
ло  
же  
ни  
е",

-

ска

зал

он.

Он

до

бав

ил,

что

по

пр

оек

ту

пр

ово

ди

лис

ь

пр

ед

вар

ите

льн

ые

кон

сул

ьта

ци  
и с  
пр  
ави  
тел  
ьст  
во  
м.  
Пр  
и  
это  
м  
фи  
на  
нси  
ров  
ать  
реа  
лиз  
ац  
ию  
пр  
оек  
та,  
в  
слу  
чае

его

утв

ер

жд

ен

ия,

"Ро

сте

лек

ом"

гот

ов

са

мо

сто

яте

льн

о.

5

ию

ня

"Ин

тер

фа

кс"

со

сс

ыл  
кой  
на  
ист  
очн  
ик  
соо  
бщ  
ил,  
что  
"Ро  
сте  
лек  
ом"  
на  
пр  
ави  
л в  
пр  
ави  
тел  
ьст  
во  
пис  
ьм  
о, в  
кот

оро

м

пр

ед

ло

жи

л

пр

оек

т

соз

да

ни

я

пл

ат

фо

рм

ы

эле

ктр

оза

ря

дн

ой

ин

фр



аст

рук

тур

ы

(ЭЗ

И),

са

ма

ко

мп

ан

ия

пр

и

это

м

гот

ова

вы

сту

пит

ь

ед

ин

ым

опе

рат

оро

м

ЭЗ

И в

Рос

сии

.

По

за

мы

слу

"Ро

сте

лек

ом

а",

пр

ед

лаг

ае

мо

е

ре

ше

ни

е

поз

вол

ит

кон

сол

ид

ир

ова

ть

рег

ио

на

льн

ых

опе

рат

оро

в

ЭЗ

И в

ед

ин

ом

ци

фр

ово

м

пр

ост

ра

нст

ве

и

пр

ед

ост

авл

ять

усл

уги

вы

сок

ого

кач

ест

ва

дл

я

по

льз

ова

тел

ей.

Рег

ио

на  
льн  
ым  
вла  
стя  
м  
это  
поз  
вол  
ит  
осу  
ще  
ств  
лят  
ь  
коо  
рд  
ин  
ац  
ию,  
кон  
тро  
ль  
и  
мо  
нит  
ор

инг

де

яте

льн

ост

и

опе

рат

оро

в

ЭЗ

И и

пос

тав

щи

ков

эле

ктр

оза

ря

дн

ых

ста

нц

ий

(ЭЗ

С),

а

так

же

фо

рм

ир

ова

ть

обн

овл

ен

ны

е

пл

ан

ы

раз

вит

ия

рег

ио

на

льн

ой

ин

фр

аст

рук

тур

ы.

"В

"Ро

сте

лек

ом

е"

зав

еря

ют,

что

вне

др

ен

ие

раз

раб

ота

нн

ых

ко

мп

ан

ие

й



ре

ше

ни

й

во

все

х

рег

ио

нах

Рос

сии

поз

вол

ит

кон

сол

ид

ир

ова

ть

все

х

рег

ио

на

льн

ых

опе

рат

оро

в

ЭЗ

И в

ед

ин

ом

ци

фр

ово

м

пр

ост

ра

нст

ве,

пр

ед

ост

авл

ять

кон

ечн

ым

по  
льз  
ова  
тел  
ям  
кач  
ест  
вен  
ны  
е  
усл  
уги  
,  
осу  
ще  
ств  
лят  
ь  
коо  
рд  
ин  
ац  
ию,  
кон  
тро  
ль  
и

мо

нит

ор

инг

де

яте

льн

ост

и

опе

рат

оро

в

ЭЗ

И и

пос

тав

щи

ков

ЭЗ

С

рег

ио

на

льн

ым

и

вла

стя

ми,

а

так

же

фо

рм

ир

ова

ть

обн

овл

ен

ны

е

пл

ан

ы

раз

вит

ия

рег

ио

на

льн

ой

ин

фр

аст

рук

тур

ы",

-

соо

бщ

ал

соб

есе

дн

ик

аге

нтс

тва

.

Он

до

бав

ил,

что

дл

я

соз

да

ни

я

ед

ин

ого

пр

ост

ра

нст

ва

ЭЗ

и

на

все

й

тер

рит

ор

ии

стр

ан

ы

"Ро

сте

лек

ом"

гот

ов  
пр  
ед  
ост  
ави  
ть  
ци  
фр  
ово  
е  
ре  
ше  
ни  
е  
дл  
я  
рег  
ио  
на  
льн  
ых  
и  
фе  
де  
рал  
ьн  
ых



вла

сте

й,

обе

спе

чив

пр

и

это

м

кон

тро

ль

за

все

й

ин

фр

аст

рук

тур

ой

ЭЗ

С и

ока

зан

ие

пе  
рво  
й  
ли  
ни  
и  
тех  
ни  
чес  
кой  
по  
дд  
ер  
жк  
и.  
Пр  
ин  
ята  
я в  
20  
21  
год  
уК  
он  
це  
пц  
ия

по  
раз  
вит  
ию  
пр  
оиз  
во  
дст  
ва  
и  
исп  
оль  
зов  
ан  
ия  
эле  
ктр  
иче  
ско  
го  
авт  
ом  
оби  
льн  
ого  
тра  
нсп

орт

а в

Рос

сии

до

20

30

год

а

пр

ед

ус

ма

три

вае

т,

что

в

20

21-

20

24

год

ах

до

лж

но

бы

ть

зап

ущ

ено

в

экс

плу

ата

ци

ю

не

ме

нее

9,4

ты

сяч

и

зар

яд

ны

х

ста

нц

ий,

а в

20

25-

20

30

год

ах -

не

ме

нее

72

ты

сяч

.

Сб

ала

нси

ров

ан

ны

й

сце

на

ри

й

раз

вит

ия

ин

фр

аст

рук

тур

ы

эле

ктр

оза

ря

дн

ых

ста

нц

ий

к

20

30

год

у

пот

реб

ует

на

лич

ия

14

4

ты

сяч

зар

яд

ны

х

ста

нц

ий,

гов

ор

итс

я в

до

ку

ме

нте

.

Сог

лас

но

кон

це

пц

ии,

к

20



30

год

у

до

лж

но

бы

ть

пр

оиз

ве

де

но

85

73

ме

дл

ен

ны

х

зар

яд

ны

х

ста

нц

ий

и

57

15

-

бы

стр

ых

(в

20

22

год

у -

11

78

и

52

8

ед

ин

иц

соо

тве

тст

вен

но)

.

Int

erf

ax

Par

sed

:

N/A

Pub

lish

ed:

20

24-

06-

06

10:

26:

00

**Ка**

**пи**

**та**

**ли**

**за**

**ци**

**я**

**Nv**

**idi**

**а  
пр  
ев  
ыс  
ил  
а  
\$3  
тр  
лн  
,  
ко  
мп  
ан  
ия  
об  
о  
ш  
ла  
Ар  
рl  
е**

Мо

СКВ

а. 6

ию

ня.

INT

ER

FA

X.R

U -

Ам

ер

ика

нск

ий

пр

оиз

во

ди

тел

ь

гра

фи

чес

ких

пр

оц

есс

оро

в

Nvi

dia

Сог

р.

вы

ше

л

на

вто

рое

ме

сто

сре

ди

кру

пн

ей

ши

х

ко

мп

ан

ий

СШ

А,

впе

рв

ые

обо

гна

в

Ар

ple

Inc.

Ак

ци

и

Nvi

dia

по

до

ро

жа

ли

на

5,2

%

на

тор

гах

5

ию

ня,

что

обе

спе

чил

о

ко

мп

ан

ии

кап

ита

лиз

ац

ию

в

\$3,

01

трл

н.

Ар

ple

зав

ер

ши

ла

сес

си

ю с

ры

ноч



но

й

сто

им

ост

ью

в

\$3

трл

н.

Так

им

обр

азо

м,

Nvi

dia

уст

упа

ет

по

кап

ита

лиз

ац

ии

ли

шь

Mic

ros

oft

Cor

р.

(\$3

,15

трл

н).

В

сре

ду

Nvi

dia

впе

рв

ые

зав

ер

ши

ла

тор

ги

с

ры

ноч

НО

Й

СТО

ИМ

ОСТ

ЬЮ

ВЫ

ШЕ

\$3

Трл

Н.

Ко

мп

ан

ии

по

на

до

би

лос

ь

ли

шь

66

тор

гов

ых

сес

сий

,

что

бы

уве

лич

ить

кап

ита

лиз

ац

ию

с

\$2

трл

н

до

\$3

трл

н,

что

гор

азд

о

ме

нь

ше,

че

м

это

бы

ло

в

слу

чае

Ар

ple

и

Mic

ros

oft,

по

да

нн

ым

Do

w

Jon

es.

Так

,

Ар

ple

пр

ео

до

ле

ла

это

рас

сто

ян

ие

за

71

9

тор

гов

ых

сес

сий

,

Mic

ros

oft

- за

65

0

сес

сий

.

Бы

стр

ый

рос

т

сто

им

ост

и

ак

ци

й

Nvi

dia

обу

сло

вле

н

вы

сок

им

спр

осо

м

на

ее

пр

оц

есс

ор

ы

сре

ди

раз

раб

отч

ико

в

ре

ше

ни

й в

сф

ере

иск

усс

тве

нн

ого

инт

ел

лек

та.



Int

erf

ax

Par

sed

:

N/A

Pub

lish

ed:

20

24-

06-

06

10:

04:

00

**Ан**

**ат**

**А**

**ш**

**ке**

**на**

**зи**

**из**

**Eli**

**Lil  
ly  
ст  
ан  
ет  
гл  
ав  
ны  
м  
ф  
ин  
ан  
со  
вы  
м  
ди  
ре  
кт  
ор  
ом  
Al  
ph  
ab  
et**

Мо

СКВ

а. 5

ию

ня.

INT

ER

FA

X.R

U -

Ан

ат

Аш

кен

ази

наз

нач

ена

нов

ым

гла

вн

ым

фи

на

НСО

вы

м

ди

рек

тор

ом

Alp

hab

et

Inc.

,

соо

бщ

ил

а

ко

мп

ан

ия.

Он

а

вст

уп

ит

в

до

лж

нос

ть

31

ию

ля.

Се

йча

с

Аш

кен

ази

зан

им

ает

ана

лог

ич

ны

й

пос

т в

фа

рм

ац

евт

иче

ско

й

ко

мп

ан

ии

Eli

Lill

у,

где

она

пр

ора

бот

ала

23

год

а.

Ран

ее

соо

бщ

ало

сь,

что

де

йст

ву

ющ

ий

фи

нд

ир

ект

ор

Alp

hab

et

Рут

По

рат

по

луч

ит

до

лж

нос

ть

пр

ези

де

нта

и

гла

вно

го

ин

вес

ти

ци

он

ног

о

ди

рек

тор

а.

По

рат

ра

нее

бы

ла

фи

нд

ир

ект

оро

м

бан

ка

Mor

gan

Sta

nle



у, в

Go

ogl

е

она

пе

ре

шл

а в

20

15

год

у.

Int

erf

ax

Par

sed

:

N/A

Pub

lish

ed:

20

24-

06-

05

16:

49:

00

**SA**

**Р**

**ку**

**пи**

**т**

**из**

**ра**

**ил**

**ьс**

**ко**

**го**

**ра**

**зр**

**аб**

**от**

**чи**

**ка**

**П**

**О**

**W**

**al**

**k**

М  
е  
за  
\$1  
,5  
мл  
рд

Мо  
СКВ  
а. 5  
ию  
ня.  
INT  
ER  
FA  
X.R  
U -  
Гер  
ма  
нск  
ий  
пр  
оиз  
во  
ди  
тел

ь

пр

огр

ам

мн

ого

обе

спе

чен

ия

SA

Р

SE

дог

ово

ри

лся

о

пок

упк

е

изр

аи

льс

ког

о

раз

раб

отч

ика

пл

ат

фо

рм

ы

вза

им

од

ейс

тви

я с

кл

ие

нта

ми

Wal

кМ

е

Ltd

.

пр

им

ер

но

за  
\$1,  
5  
мл  
рд.  
Ка  
к  
соо  
бщ  
ает  
SA  
Р,  
ко  
мп  
ан  
ия  
зап  
лат  
ит  
по  
\$1  
4  
за  
ак  
ци  
ю  
Wal

км

е.

Эт

о

пр

едс

тав

ляе

т

соб

ой

пр

ем

ию

в

45

% к

це

не

бу

ма

г

на

зак

ры

тие

тор

гов

4

ию

ня.

Сд

елк

а

бу

дет

по

лн

ост

ью

оп

лач

ена

де

не

жн

ым

и

сре

дст

ва

ми.

Со

вет



ы  
ди  
рек  
тор  
ов  
обе  
их  
ко  
мп  
ан  
ий  
од  
обр  
ил  
и  
сог  
ла  
ше  
ни  
е.  
Wal  
км  
е  
бы  
ла  
соз  
да

на

в

20

11

год

у,

пр

ове

ла

IPO

на

ам

ер

ика

нск

ой

би

рж

е

Nas

daq

в

ию

не

20

21

год

а.

Чис

ло

кл

ие

нто

в

ко

мп

ан

ии

пр

ев

ыш

ает

2

ты

сяч

и.

В

шт

ате

ко

мп

ан

ии

бол

ьш

е

90

0

сот

ру

дн

ико

в.

Це

на

бу

ма

г

Wal

кМ

е в

ра

мк

ах

пр

ед

вар

ите

льн

ой

сес

сии

на

Nas

daq

взл

ете

ла

бол

ее

че

м

на

42

% -

до

\$1

3,7

2.

Int

erf

ax

Par

sed

:

N/A

Pub

lish

ed:

20

24-

06-

05

12:

59:

00

**Ра  
ке  
та  
Fa  
lc  
on  
9  
вы  
ве  
ла  
на  
ор  
би  
ту  
но  
ву  
ю**

гр  
уп  
пу  
ин  
те  
рн  
ет  
-с  
пу  
тн  
ик  
ов  
St  
arl  
in  
k

Мо

СКВ

а. 5

ию

ня.

INT

ER

FA

X.R

U -

Рак

ета

-но

сит

ель

FaI

con

9 в

сре

ду

усп

еш

но

вы

вел

а

на

орб

иту

оче

ре

дн

ую

па

рти

ю

из



20

ми

ни-

спу

тни

ков

дл

я

по

по

лн

ен

ия

орб

ита

льн

ой

гру

пп

ир

овк

и

гло

бал

ьно

й

сет

и

инт

ер

нет

-по

кр

ыт

ия

сис

те

мы

Sta

rlin

к,

соо

бщ

ил

а

ко

мп

ан

ия-

раз

раб

отч

ик

Spa

сеХ

.

"В

ыв

од

спу

тни

ков

по

дтв

ер

жд

ен"

, -

гов

ор

итс

я в

соо

бщ

ен

ии.

Рак

ету

зап

уст

ил

и с

40-

го

ста

рто

вог

о

ко

мп

лек

са

Кос

ми

чес

ких

сил

СШ

А

на

мы

се

Ка

нав

ера

л

во

Фл

ор

ид

е.

Пе

рва

я

мн

ого

раз

ова

я

сту

пе

нь

рак

ет

ы-н

оси

тел

я,

кот

ора

я

исп

оль

зов

ала

сь

в

20-

й

раз

,

пос

ле

отд

еле

ни

я

сов

ер

ши

ла

упр

авл

яе

му

ю

вер

тик

аль

ну

ю

пос

ад

ку

на

мо

рск

ую

пл

ат

фо

рм

у-д

ро

н

Just

Re

ad

the

Inst

ruc

tio

ns,

кот

ора

я

нах

од

ил

ась

в

Ат

ла

нти

ке.

С

ма

я

20

19

год

а в

ра

мк

ах

пр

оек

та

Sta

rlin

к

ко

мп

ан

ия

Spa



сеХ

вы

вел

а

на

орб

иту

уж

е

св

ыш

е

6,5

ты

сяч

и

так

их

спу

тни

ков

.

Час

ть

из

ни

х

вы

шл

а

из

стр

оя

ил

и

со

шл

а с

орб

ит

ы.

Бо

лее

6,1

ты

сяч

и

ап

па

рат

ов

нах

од

ятс

я  
на  
орб  
ите  
в  
раб  
оче  
м  
сос  
тоя  
ни  
и.  
Ко  
мп  
ан  
ия  
Сра  
сеХ  
-  
кру  
пн  
ей  
ши  
й  
спу  
тни  
ков

ый

опе

рат

ор

в

ми

ре.

Ин

тер

нет

-се

ть

Sta

rlin

к

дос

туп

на

по

льз

ова

тел

ям

в

72

стр

ана

х, в

то

м

чис

ле

в

се

вер

но

й и

ю

жн

ой

ам

ер

ике

,

евр

опе

,

ази

и,

аф

рик

е и

авс

тра

ли

и.

По

да

нн

ым

Пе

нта

гон

а,

усл

уга

ми

эти

х

спу

тни

ков

так

же

акт

ив

но

по

льз

ую

тся

ам

ер

ика

нск

ие

вое

нн

ые.

Int

erf

ax

Par

sed

:

N/A

Pub

lish

ed:

20

24-

06-

05

08:

47:

00

**М  
В  
Д  
оц  
ен  
ил  
о  
у  
щ  
ер  
б  
от  
IT-  
пр  
ес  
ту  
пл  
ен  
ий  
в  
Ро  
сс  
ии  
за  
по  
лт  
ор**



**а  
го  
да  
в  
бо  
ле  
е  
21  
0  
мл  
рд  
ру  
бл  
ей**

Мо

СКВ

а. 4

ию

ня.

INT

ER

FA

X.R

U -

Гла

ва

МВ

Д

Вл

ад

им

ир

Ко

лок

оль

цев

зая

вил

,

что

ущ

ерб

от

де

йст

вий

мо

ше

нн

ико

в в

сф

ере

ин

фо

рм

ац

ио

нн

ых

тех

но

лог

ий

за

20

23-

20

24

год

ы в

стр

ане

пр

ев

ыс

ил

21

0

мл

рд  
руб  
ле  
й.  
Он  
ска  
зал  
об  
это  
м  
на  
кол  
лег  
ии  
ве  
до  
мст  
ва,  
пос  
вя  
ще  
нн  
ой  
бор  
ьбе  
с  
IT-

пр  
ест  
упл  
ен  
ия  
ми.  
"Су  
ще  
ств  
ен  
ны  
м  
явл  
яет  
ся  
раз  
ме  
р  
пр  
ич  
ин  
ен  
ног  
о  
ущ  
ерб  
а.

Су

мм

ар

но

за

20

23-

й и

чет

ыр

е

ме

сяц

а

тек

ущ

его

год

а

он

пр

ев

ыс

ил

21

0

ми

лл

иа

рд

ов

руб

ле

й",

-

ска

зал

ми

нис

тр.

По

его

да

нн

ым,

с

20

20

год

а

чис

ло

пр

ест

упл

ен

ий

с

исп

оль

зов

ан

ие

м

ин

фо

рм

ац

ио

нн

ых

тех

но

лог

ий

уве

лич

ил

ось

на

тре



ть,  
до  
ля  
эти  
х  
де  
ян  
ий  
в  
об  
ще  
м  
ма  
сси  
ве  
пр  
иб  
ли  
жа  
етс  
я к  
40  
%.  
"В  
пр  
ош  
ло

м  
год  
у  
от  
ни  
х  
(IT-  
мо  
ше  
нн  
иче  
ств  
-  
ИФ  
)  
пос  
тра  
да  
ли  
по  
лм  
ил  
ли  
она  
чел  
ове  
к,

из  
кот  
ор  
ых  
пр  
акт  
иче  
ски  
ка  
жд  
ый  
чет  
вер  
ты  
й -  
пе  
нси  
оне  
р.  
Уж  
е в  
это  
м  
год  
у  
же  
ртов

ам

и

раз

лич

ны

х

уло

вок

пр

ест

уп

ни

ков

ста

ли

бол

ее

40

ты

сяч

гра

жд

ан

пр

екл

он

ног

о

воз

рас

та"

, -

по

дч

ерк

нул

Ко

лок

оль

цев

.

Кр

ом

е

тог

о, в

ми

нис

тер

ств

е

фи

кси

ру

ют

всп

лес

к

фа

кто

в

не

пр

аво

ме

рн

ого

дос

туп

а к

ко

мп

ью

тер

но

й

ин

фо

рм

ац

ии.

"Ес

ли

в

20

20

год

у

их

до

ля

сре

ди

ди

ста

нц

ио

нн

ых

сос

тав

ов

не

пр

ев

ыш

ала

од

ног

о

пр

оц

ент

а,

то

сей

час

это

ка

жд

ое

вос

ьм

ое

IT-

де

ян

ие"

, -

кон

ста

тир

ова

л

гла



ва

ве

до

мст

ва.

Ка

к

от

ме

тил

а

пр

едс

тав

ите

ль

МВ

Д

Ир

ин

а

Во

лк,

в

ве

до

мст

ве

уд

еля

ют

бол

ьш

ое

вн

им

ан

ие

сов

ер

ше

нст

вов

ан

ию

ме

р

дл

я

пр

оти

во

де

йст

вия

да

нн

ого

ро

да

пр

ест

упл

ен

ия

м.

шт

атн

ая

чис

ле

нн

ост

ь

спе

цп

од

раз

де

ле

ни

й

по

бор

ьбе

с

киб

ер

пр

ест

уп

нос

ть

ю с

20

20

год

а

уве

лич

ил

ась

в

пят

ь

раз

.

Int

erf

ax

Par

sed

:

N/A

Pub

lish

ed:

20

24-

06-

04

14:

09:

00

"Я

нд

ек

с"

ко

нс

ол

ид

ир

**ов  
ал  
В2  
В-  
пл  
ат  
ф  
ор  
му  
дл  
я  
ав  
то  
кр  
ед  
ит  
ов  
ан  
ия  
"е  
Кр  
ед  
ит  
"**

Мо

СКВ

а. 4

ию

ня.

INT

ER

FA

X.R

U -

"Ян

де

кс"

соо

бщ

ил,

что

уве

лич

ил

до

лю

вла

де

ни

я в

B2

В-п

лат

фо

рм

е

дл

я

авт

окр

ед

ито

ван

ия

"еК

ре

ди

т"

(О

ОО

"Кр

ед

ити

т")

до

10

0%

.

Ко

ма



нд

а

пл

ат

фо

рм

ы

пр

исо

ед

ин

итс

я к

"Ав

то.

ру"

(вх

од

ит

в

биз

нес

-юн

ит

"Ве

рти

кал

и").

"Об

ъе

ди

не

нн

ая

ко

ма

нд

а

зай

ме

тся

улу

чш

ен

ие

м

су

ще

ств

ую

щи

х и

вне

др

ен

ие

м

нов

ых

ци

фр

ов

ых

ре

ше

ни

й

дл

я

авт

оби

зне

са,

пр

и

это

м

бре

нд

"еК

ре

ди

т"

бу

дет

сох

ра

не

н",

-

гов

ор

итс

я в

соо

бщ

ен

ии.

Вп

ерв

ые

"ян

де

кс"

чер

ез

оо

о

"Ян

де

кс.

Ве

рти

кал

и"

ин

вес

тир

ова

л в

пл

ат

фо

рм

у в

20

21

год

у,

по

луч

ив

25

%

ко

мп

ан

ии.

В

ма

е

20

24

год

а

на

рас

тил

до

лю

до

30,

18

%.

ОО

О

"Кр

ед

ИТИ

т"

в

20

23

год

у

уве

лич

ил

о

вы

руч

ку

в 3

раз

а,

до

34

3

мл

н

руб

ле

й.

Чис

тая

пр

иб

ыл

ь

по  
ито  
га  
м  
год  
а  
сос  
тав  
ил  
а  
68  
мл  
н  
руб  
ле  
й.

Int  
erf  
ax

Par  
sed  
:  
N/A  
Pub  
lish  
ed:



20  
24-  
06-  
04  
13:  
30:  
00

**С  
Д  
ЭК  
по  
дт  
ве  
рд  
ил  
,  
чт  
о  
сб  
ой  
ИТ  
-с  
ис  
те  
м  
вы**

**зв  
ан  
во  
зд  
ей  
ст  
ви  
ем  
из  
вн  
е**

Мо

СКВ

а. 4

ию

ня.

INT

ER

FA

X.R

U -

Тех

ни

чес

ки

й

сбо

й

СД

ЭК,

пр

оиз

ош

ед

ши

й в

кон

це

ма

я,

бы

л

вы

зва

н

вне

шн

им

воз

де

йст

вие

м,

уте

чек

пе

рсо

на

льн

ых

да

нн

ых

кл

ие

нто

в

не

за

фи

кси

ров

ано

,

гов

ор

итс

я в

соо

бщ

ен

ии

ко

мп

ан

ии.

"На

тек

ущ

ем

эта

пе

вну

тре

нн

его

рас

сле

до

ван

ия,

дл

я

кот

оро

го

бы

ли  
пр  
ивл  
ече  
ны  
экс  
пе  
рт  
ы  
ко  
мп  
ан  
ий  
ВІ.  
ZO  
NE,  
"Ин  
фо  
сис  
те  
мы  
Дж  
ет"  
и  
др  
уги  
х

орг

ан

иза

ци

й,

мы

мо

же

м

по

дтв

ер

ди

ть,

что

тех

ни

чес

ки

й

сбо

й

бы

л

вы

зва

н

вне

шн

им

воз

де

йст

вие

м",

-

гов

ор

итс

я в

соо

бщ

ен

ии.

в

чет

вер

г, 6

ию

ня,

да

нн

ые

рас



сле

до

ван

ия

рас

см

отр

ят

на

вне

оче

ре

дн

ом

зас

ед

ан

ии

сов

ета

ди

рек

тор

ов

СД

ЭК,

пос

вя  
ще  
нн  
ом  
оп  
ре  
де  
ле  
ни  
ю  
пр  
ин  
ци  
пов  
и  
по  
дх  
од  
ов  
к  
орг  
ан  
иза  
ци  
и  
упр  
авл

ен  
ия  
рис  
ка  
ми,  
от  
ме  
чае  
т  
ко  
мп  
ан  
ия.  
В  
ко  
мп  
ан  
ии  
так  
же  
от  
ме  
ча  
ют,  
что  
на  
да

нн

ый

мо

ме

нт

у

нее

"не

т

осн

ова

ни

й

по

лаг

ать

,

что

пр

оиз

ош

ла

уте

чка

пе

рсо

на

льн

ых

да

нн

ых"

.

Так

же

в

соо

бщ

ен

ии

гов

ор

итс

я,

что

рез

ерв

ное

коп

ир

ова

ни

е

да

нн

ых

в

сд

эк

пр

оиз

во

ди

тсЯ

еж

ед

нев

но,

а

не

раз

в

по

лго

да,

как

пис

ал

и

нек

ото

ры

е

СМ

И.

В

нас

тоя

ще

е

вре

мя

раб

ото

спо

соб

нос

ть

бол

ьш

ей

час

ти

кл

ие

НТС

ких

сер

ВИС

ОВ

ВОС

ста

нов

ле

на,

соо

бщ

ает

ко

мп

ан

ия.

СД

ЭК

27

ма

я

соо

бщ

ил

осб

оев

ыч

исл

ите



льн

ых

мо

щн

ост

ей,

из-

за

кот

оро

го

пе

рес

тал

и

раб

ота

ть

сай

т и

пр

ил

ож

ен

ие

ко

мп

ан

ии.

Так

же

бы

ли

вре

ме

нн

о

пр

иос

тан

овл

ен

ы

вы

да

ча

и

пр

ие

м

отп

рав

ле

ни

й в

ПВ

З,

что

бы

изб

еж

ать

ош

ибо

к

пр

и

руч

но

й

обр

або

тке

.

Гла

ва

ко

ми

тет

а

Гос

ду

мы

по

ин

фо

рм

ац

ио

нн

ой

по

лит

ике

Ал

екс

ан

др

Хи

нш

тей

н

зая

вля

л,

что

ма

сш

таб

ны

й

сбо

й в

СД

ЭК

бы

л

вы

зва

н

ата

кой

хак

ерс

кой

гру

пп

ир

овк

и.

Ха

кер

ы,

взя

вш

ие

на

себ

я

отв

етс

тве

нн

ост

ь

за

сбо

й,

утв

ер

жд

ал

и,

что

исп

оль

зов

ал

и

вир

ус-

ши

фр

ова

ль

щи

к.

Хи

нш

тей

н

так

же

от

ме

тил

,

что

в

соо

тве

тст

вии

с

зак

оно

дат

ель

ств

ом

ко

мп

ан

ия

обя

зан

а

бу

дет

рас

кр

ыт

ь

ма

сш

таб

ы

уте

чки

,

рас

ска

зат

ь о

то

м,



как

ие

ме

ры

пр

ед

пр

ин

им

ал

ись

дл

я

за

щи

ты

сис

те

мы,

и

пр

едс

тав

ить

в

Рос

ко

мн

адз

ор

пе

рв

ые

рез

уль

тат

ы

вну

тре

нн

его

рас

сле

до

ван

ия.

СД

ЭК

обе

ща

ла

по

ито

га

м  
раз  
ре  
ше  
ни  
я  
это  
й  
сит  
уац  
ии  
пр  
ин  
ять  
все  
ме  
ры  
дл  
я  
пр  
ед  
отв  
ра  
ще  
ни  
я  
ее

пов

тор

ен

ия.

Int

erf

ax

Par

sed

:

N/A

Pub

lish

ed:

20

24-

06-

04

12:

08:

00

**Ga**

**rt**

**ne**

**r**

**ж  
де  
т  
ро  
ст  
а  
ми  
ро  
вы  
х  
пр  
од  
а  
ж  
и  
и-  
чи  
по  
в в  
20  
24  
го  
ду  
на  
33  
%**

Мо

СКВ

а. 4

ию

ня.

INT

ER

FA

X.R

U -

Ми

ров

ые

пр

од

аж

и

ИИ-

пр

оц

есс

оро

в

уве

лич

атс

я

на  
тре  
ть  
в  
20  
24  
год  
у и  
сос  
тав  
ят  
\$7  
1,2  
52  
мл  
рд,  
пр  
огн  
ози  
руе  
т  
исс  
ле  
до  
ват  
ель  
ска

я

ко

мп

ан

ия

Gar

tne

г.

По

оц

енк

е

ее

экс

пе

рто

в, в

20

25

год

у

пок

аза

тел

ь

пр

акт



иче

ски

дос

тиг

нет

\$9

2

мл

рд,

что

бу

дет

озн

ача

ть

пов

ыш

ен

ие

на

29

%.

По

ито

га

м

20

23

год

а

вы

руч

ка

от

реа

лиз

ац

ии

ИИ-

чи

пов

сос

тав

лял

а

\$5

3,6

62

мл

рд.

"Се

йча

с

ген

ера

тив

ны

й

ии

по

дп

ит

ыв

ает

спр

ос

на

вы

сок

оп

ро

изв

од

ите

льн

ые

ии-

чи

пы

в

це

нтр

ах

обр

або

тки

да

нн

ых"

, -

от

ме

чае

т

ви

це-

пр

ези

де

нт

по

ана

лит

ике

Gar

tne

г

Ал

ан

Пр

ист

ли.

Gar

tne

г

пр

огн

ози

руе

т,

что

в

20

24

год

у

пос

тав

ки

пе

рсо

на

льн

ых

ко

мп

ью

тер

ов

с

ии

дос

тиг

нут

22

%

от

об

ще

го

об

ье

ма,

а к

кон

цу

20

26

год

а

10

0%

кор

по

рат

ив

ны

х

зак

упо

к

бу

дет

пр

ихо

ди

тьс

я

на

ПК

с

ИИ.

Int

erf

ax

Par

sed

:

N/A

Pub

lish

ed:

20

24-

06-

04

12:

00:

00

**NY**

**SE**

**ус**

**тр**

**ан**

**ил**

**а**

**пр**

**об**

**ле**

**му**

**,**

**из**

**-з**

**а**



ко  
то  
ро  
й  
от  
об  
ра  
зи  
ло  
сь  
па  
де  
ни  
е  
ак  
ци  
й  
Be  
rk  
sh  
ire  
в  
ты  
ся  
чи  
ра  
з

Мо

СКВ

а. 4

ию

ня.

INT

ER

FA

X.R

U -

Нь

ю-

Йо

ркс

кая

фо

нд

ова

я

би

рж

а

(NY

SE)

соо

бщ

ил

а

об

уст

ра

не

ни

и

не

по

ла

дк

и,

из-

за

кот

оро

й

нак

ану

не

пр

иш

лос

ь

пр

иос

тан

авл

ива

ть

тор

ги

ак

ци

ям

и

око

ло

40

ко

мп

ан

ий.

В

рез

уль

тат

е

сбо

я в

пр

огр

ам

мн

ом

обе

спе

чен

ии

сис

те

ма,

в

час

тно

сти

,

ош

ибо

чно

пок

аз

ыв

ала

обв

ал

ак

ци

й

ко

мп

ан

ии

Уор

ре

на

Ба

фф

ета

Ber

ksh

ire

Hat

ha

wa

у в

ты

сяч

и

раз

,

до

\$1

85

за

бу

ма

гу  
на  
отк  
ры  
тие  
тор  
гов  
в  
по  
не  
де  
льн  
ик  
с  
\$6  
27  
ты  
с.  
за  
ак  
ци  
ю  
на  
зак  
ры  
тие  
тор

ГОВ

В

пр

ош

лу

ю

пят

ни

цу.

Пр

обл

ем

а

бы

ла

вы

зва

на

обн

овл

ен

ие

м

ПО

В

сис

те



me

Sec

urit

y

Inf

or

ma

tio

n

Pro

ces

sor

(SI

P),

кот

ора

я

исп

оль

зue

тся

дл

я

сбо

ра

и

ото

бра

же

ни

я

ин

фо

рм

ац

ии,

по

луч

ае

мо

й

от

раз

лич

ны

х

тор

гов

ых

пл

ощ

ад

ок

в

СШ

А,

пи

ше

т

Mar

ket

Wa

tch

.

ПО

отк

ати

ли

до

пр

ед

ыд

ущ

ей

вер

сии

.

NY

SE

бы

ла

вы

ну

жд

ена

пр

иос

тан

ови

ть

тор

ги

и

от

ме

нит

ь

сде

лк

и,

кот

ор

ые

тре

йд

ер

ы

усп

ел

и

сов

ер

ши

ть

по

нев

ер

но

ото

бра

жа

ем

ым

це

на

м.

Пр

обл

ем

у

уст

ра

ни

ли

пр

им

ер

но

за

45

ми

нут

.

Int

erf

ax

Par

sed

:

N/A

Pub

lish

ed:

20

24-

06-

04

09:

46:

00

Ст  
ру  
кт  
ур  
а  
"И  
КС  
Хо  
лд  
ин  
га  
"  
мо  
ж  
ет  
по  
лу  
чи  
ть  
из  
б  
ю  
д  
ж  
ет  
а  
9,

**З  
мл  
рд  
ру  
бл  
ей  
на  
сп  
ут  
ни  
ки  
св  
яз  
и**

Мо

СКВ

а. 4

ию

ня.

INT

ER

FA

X.R

U -

Пр

оек



т

кос

ми

чес

кой

ко

мп

ан

ии

"Б

юр

о

14

40"

(вх

од

ит

в

IT-г

руп

пу

"И

КС

Хо

лд

инг

")

по  
обе  
спе  
чен  
ию  
спу  
тни  
ков  
ого  
ши  
рок  
опо  
лос  
ног  
о  
дос  
туп  
а в  
инт  
ер  
нет  
(ш  
пд  
)  
мо  
же  
т

по  
луч  
ить  
из  
фе  
де  
рал  
ьно  
го  
бю  
дж  
ета  
9,3  
5  
мл  
рд  
руб  
ле  
й в  
20  
24  
год  
у,  
сле  
ду  
ет  
из

пр  
оек  
та  
из  
ме  
не  
ни  
й в  
фе  
де  
рал  
ьн  
ый  
бю  
дж  
ет  
на  
20  
24  
год  
и  
пл  
ано  
вы  
й  
пе  
ри

од

20

25-

20

26

год

ов.

Эт

и

бю

дж

етн

ые

асс

игн

ова

ни

я

поз

вол

ят

пр

ист

уп

ить

к

нач

алу

фи

на

нси

ров

ан

ия

раб

от

по

зак

упк

е

нео

бхо

ди

мы

х

ма

тер

иа

лов

(ко

мп

лек

ту

ющ

ие  
изд  
ел  
ия,  
сы  
рье  
,  
нео  
бхо  
ди  
мы  
х  
дл  
я  
соз  
да  
ни  
я и  
вы  
во  
да  
на  
орб  
иту  
в  
20  
25

год

у

66

кос

ми

чес

ких

ап

па

рат

ов

из

об

ще

го

сос

тав

а

спу

тни

ков

ой

гру

пп

ир

овк

и в



28

8

кос

ми

чес

ких

ап

па

рат

ов,

гов

ор

итс

я в

поя

сни

тел

ьно

й

зап

иск

е к

зак

оно

пр

оек

ту.

00

0

"Б

юр

о

14

40"

(пр

еж

де

-

"М

ега

фо

н

14

40"

) -

рос

сий

ска

я

час

тна

я

кос

ми

чес

кая

ко

мп

ан

ия,

осн

ова

нн

ая

в

ноя

бре

20

20

год

а.

Ко

мп

ан

ия

на

ме

ре

на

соз

дат

ь

ко

мм

ерч

еск

ий

сер

вис

низ

коо

рб

ита

льн

ого

спу

тни

ков

ого

ШП

Д с

гло

бал

ьн

ым

пок

ры

тие

м.

За

пус

тит

ь

сер

вис

в

ко

мм

ерч

еск

ую

экс

плу

ата

ци

ю

"Б

юр

о

14

40"

пл

ан

иру

ет

в

20

27

год

у.

с

20

25

год

а

пл

ан

иру

етс

я

зап

уск

ать

на

орб

иту

по

10-

12

рак

ет

в

год

,

ка

жд

ая

из

кот

ор

ых

вм

ещ

ает

око

ло

15

спу

тни

ков

,

соо

бщ

ала

ра

нее

ко

мп

ан

ия.

В

пл

ана

х

"Б

юр

о

14

40"

- к

20

35

год

у

соз

дат

ь и

зап

уст

ить

на

орб

иту

бол

ее

90



0

низ

коо

рб

ита

льн

ых

соб

ств

ен

ны

х

спу

тни

ков

.

Ко

мп

ан

ия

уж

е

зап

уст

ил

а 6

спу

тнн

ков

в

ра

мк

ах

дву

х

экс

пе

ри

ме

нта

льн

ых

ми

сси

й в

ию

не

20

23

год

а и

в

ма

е

20

24

год

а.

Кр

ом

е

тог

о, в

ма

е

ко

мп

ан

ия

зав

ер

ши

ла

пе

рву

ю

сер

ию

тес

тов

лаз

ер  
но  
й  
ме  
жс  
пут  
ни  
ков  
ой  
свя  
зи  
соб  
ств  
ен  
но  
й  
раз  
раб  
отк  
и.

Int

erf

ax

Par

sed

:

N/A

Pub

lish

ed:

20

24-

06-

04

08:

38:

00

**ЗА**

**ГС**

**М**

**ос**

**КВ**

**ы**

**пр**

**ед**

**уп**

**ре**

**ди**

**л**

**об**

**ув**

**ел**

**ич  
ен  
ии  
вр  
ем  
ен  
и  
ок  
аз  
ан  
ия  
ус  
лу  
г**

Мо

СКВ

а. 3

ию

ня.

INT

ER

FA

X.R

U -

В

Мо

СКВ

е

вре

мя

ока

зан

ия

усл

уг

в

орг

ана

х

ЗА

ГС

а

мо

же

т

бы

ть

уве

лич

ено

по

тех

ни

чес

ки

м

пр

ич

ин

ам,

соо

бщ

ил

и

"Ин

тер

фа

ксу

" в

пр

есс

-сл

уж

бе

сто

лич

ног

о

упр

авл



ен

ия

ЗА

ГС

а.

"Вр

ем

я

ока

зан

ия

усл

уг

в

орг

ана

х

ЗА

ГС

а

Мо

СКВ

ы

мо

же

т

бы

ть  
уве  
лич  
ено  
. В  
нас  
тоя  
ще  
е  
вре  
мя  
по  
тех  
ни  
чес  
ки  
м  
пр  
ич  
ин  
ам  
Фе  
де  
рал  
ьна  
я  
гос

уд  
арс  
тве  
нн  
ая  
ин  
фо  
рм  
ац  
ио  
нн  
ая  
сис  
те  
ма  
"ЕГ  
Р  
ЗА  
ГС"  
раб  
ота  
ет  
нес  
таб  
иль  
но"  
, -

гов

ор

итс

я в

соо

бщ

ен

ии.

В

час

тно

сти

,

мо

же

т

бы

ть

уве

лич

ено

вре

мя

ока

зан

ия

усл

уг  
по  
пе  
рви  
чно  
й  
рег  
ист  
ра  
ци  
и  
акт  
ов  
гра  
жд  
анс  
ког  
о  
сос  
тоя  
ни  
я  
(ре  
гис  
тра  
ци  
я

ро  
жд  
ен  
ия,  
см  
ерт  
и,  
зак  
лю  
чен  
ия,  
рас  
тор  
же  
ни  
я  
бра  
ка)  
,  
по  
рег  
ист  
ра  
ци  
и  
пе  
ре

ме

ны

им

ен

и и

уст

ано

вле

ни

я

отц

овс

тва

,

до

оф

ор

мл

ен

ия

зап

иси

акт

а о

рас

тор

же

ни

и

бра

ка

вто

ры

м

суп

руг

ом,

вы

да

че

пов

тор

ны

х

до

ку

ме

нто

в.

"В

Мо

скв

е

пр



обл

ем

ы с

по

луч

ен

ие

м

усл

уги

пр

ост

авл

ен

ия

апо

сти

ля

отс

утс

тву

ют"

, -

по

дч

ерк

нул

и в

пр

есс

-сл

уж

бе.

Ран

ее

поя

вил

ась

ин

фо

рм

ац

ия,

что

у

мо

ско

вск

их

за

гс

ов

воз

ни

кла

пр

обл

ем

а с

гос

уд

арс

тве

нн

ой

ин

фо

рм

ац

ио

нн

ой

сис

те

мо

й,

она

нес

таб

иль

но

раб

ота

ет

на

фо

не

сбо

я

на

ма

гис

тра

льн

ой

сет

и

свѣ

зи,

о

кот

оро

м 3

ию

няс

ооб

щи

лив

Рос

ко

мн

адз

оре

.

Int

erf

ax

Par

sed

:

N/A

Pub

lish

ed:

20

24-

06-

03

16:

56:

00

**По**

**ст**

ав  
ки  
эл  
ек  
тр  
ом  
об  
ил  
ей  
Ni  
о,  
Li  
Au  
to  
и  
XP  
en  
g  
в  
ма  
е  
вы  
ро  
сл  
и

СКВ

а. 3

ию

ня.

INT

ER

FA

X.R

U -

Ки

тай

ски

е

пр

оиз

во

ди

тел

и

эле

ктр

ом

оби

ле

й

Nio

, Li

Aut

о и

ХР

eng

в

ма

е

на

рас

тил

и

пос

тав

ки

как

в

по

ме

сяч

но

м,

так

и в

год

ово

м

сра



вне

ни

и.

Nio

соо

бщ

ил

а,

что

в

ма

е

20

24

год

а

отг

руз

ил

а

рек

ор

дн

ые

20

54

4

авт

ом

оби

ле

й,

что

на

31,

5%

вы

ше

ап

рел

ьск

ого

пок

аза

тел

я.

От

нос

ите

льн

о

ма

я

20

23

год

а

пос

тав

ки

взл

ете

ли

бол

ее

че

м

втр

ое

(на

23

4%

).

Li

Aut

о

отп

рав

ил

а

пок

упа

тел

ям

35,

02

ты

сяч

и

эле

ктр

ом

оби

ле

й,

уве

лич

ив

пос

тав

ки

на

35,

8%

за

ме

сяц

и

на

23,

9%

в

год

ово

м

сра

вне

ни

и.

ХР

eng

в

ма

е

пр

од

ала

10

14

6

ма

ши

н.

Эт

о

на  
8%  
бол  
ьш  
е,  
че  
м в  
ап  
рел  
е,  
и  
на  
35,  
2%  
вы  
ше  
пр  
ош  
лог  
од  
нег  
о  
уро  
вня  
.  
Со  
вок

уп

ны

е

пос

тав

ки

тре

х

кит

айс

ких

ко

мп

ан

ий

в

пр

ош

ло

м

ме

сяц

е

сос

тав

ил

и

65,

71

ты

сяч

и

эле

ктр

ом

оби

ле

й,

пов

ыс

ив

ши

сь

пр

им

ер

но

на

29

%

отн

оси

тел

ьно



ап  
рел  
я и  
на  
57  
%  
за  
год  
. В  
январе  
-апрел  
е  
он  
и  
вместе  
есть  
е  
продолжал  
и  
около  
ло  
24  
9

ты

сяч

ма

ши

н,

что

на

36

%

бол

ьш

е

пок

аза

тел

я

за

ана

лог

ич

ны

й

пе

ри

од

год

ом

ра  
нее  
.  
Кр  
уп  
не  
йш  
ий  
кит  
айс  
ки  
й  
пр  
оиз  
во  
ди  
тел  
ь  
эле  
ктр  
ом  
оби  
ле  
й и  
гиб  
ри  
до

В

ВУ

D

Co.

в

ма

е

пос

тав

ил

33

1

81

7

ма

ши

н,

что

на

38,

1%

вы

ше

пок

аза

тел

я

за

ма

й

20

23

год

а.

Пр

оиз

во

ди

тел

ь

см

арт

фо

нов

Xia

omi

,

кот

ор

ый

вы

пус

тил

сво

й

пе

рв

ый

эле

ктр

ом

оби

ль

SU

7 в

кон

це

ма

рта

,

пос

тав

ил

на

ры

нок

в

ма

е

86

46

ма

ши

н.

Все

го

ко

мп

ан

ия

пр

од

ала

15

76

4

эле

ктр

ока

ров

.

Ко

тир

овк

и

AD

R

NIO

рас

тут

на

2,6

%

на

пр

ед

вар

ите

льн

ых

тор

гах

в

Нь

ю-

Йо

рке

в

по

не

де

льн

ик,

Li

Aut



o -

на

4,2

%,

XP

eng

-

на

1,6

%.

Int

erf

ax

Par

sed

:

N/A

Pub

lish

ed:

20

24-

06-

03

16:

20:

**Чт  
о  
пр  
ои  
зо  
ш  
ло  
в  
ми  
ре  
на  
ук  
и.  
Ве  
че  
рн  
ий  
да  
йд  
ж  
ес  
т**

По  
мо

щъ

соб

ак

пр

и

ПТ

СР,

СТ

ык

ОВК

а

Sta

rlin

er

с

МК

С и

пе

рво

е

мяг

кое

пр

иво

дн

ен

ие

пе  
рво  
й  
сту  
пе  
ни  
Sta  
rshi  
р  
Мо  
СКВ  
а.  
10  
ию  
ня.  
INT  
ER  
FA  
X.R  
U -  
"Ин  
тер  
фа  
кс"  
и  
нау  
чно

-по

пул

яр

ное

изд

ан

ие

N+

1

по

дго

тов

ил

и

сов

ме

стн

ый

обз

ор

осн

овн

ых

нов

ост

ей

нау

ки,  
тех  
ни  
ки  
и  
тех  
но  
лог  
ий  
за  
пос  
ле  
дн  
ие  
се  
мъ  
дн  
ей.

-

На  
юг  
о-з  
апа  
де  
Но  
рве  
гии

фе

рм

ер

с

сы

но

мо

бна

ру

жи

лн

а

сво

ем

уча

стк

ере

дк

ий

ме

ч

эпо

хи

вик

инг

ов.

На

хо

дк

а

пр

едс

тав

ляе

т

соб

ой

37-

сан

ти

ме

тро

вы

й

фр

аг

ме

нт

же

лез

ног

о

ору

жи



я,  
изг  
ото  
вле  
нн  
ого  
пр  
им  
ер  
но  
ты  
сяч  
у  
лет  
наз  
ад.  
По  
хо  
же,  
что  
на  
кл  
ин  
ке  
пр  
ису  
тст

вуе

т

на

дп

ись

"VL

GB

ER

НТ"

,

ука

зы

ва

ющ

ая

на

то,

что

ме

ч

отн

оси

тся

кти

пу

Уль

фб

ерт

а.

Се

йча

сиз

вес

тно

пр

им

ер

но

три

-че

ты

ре

ты

сяч

и

ме

чей

эпо

хи

вик

инг

ов.

Ме

чей

с

по

дп

ись

ю

Уль

фб

ерт

обн

ару

же

но

око

ло

17

0

экз

ем

пл

яро

в,

бол

ьш

инс

тво

на

йд

ено

на

тер

рит

ор

ии

Ск

ан

ди

нав

ии,

Фи

нл

ян

ди

и и

в

Вос

точ

но

й

Евр

опе

.

-

Уче

ны

е

из

Из

ра

ил

я и

СШ

А

изу

чил

и

66

4

ты

сяч

и

зар

еги

стр

ир

ова

нн

ых

в

тви

тте

ре

(те  
пе  
рь  
Х)а  
ме  
рик  
анс  
ких  
изб  
ир  
ате  
ле  
й,  
кот  
ор  
ые  
бы  
ли  
акт  
ив  
ны  
во  
вре  
мя  
пр  
ези  
де

НТС

КИХ

ВЫ

бор

ОВ

В

СШ

А в

20

20

год

у.

Сп

ец

иа

лис

ТЫ

СОС

ТАВ

ил

ип

ри

ме

рн

ый

по

ртр



етс

упе

рра

спр

ост

ра

нит

еля

фе

йко

вы

х

по

лит

иче

ски

х

нов

ост

ей.

Эт

о

бы

ли

по

жи

лы

е

лю

ди

пр

ав

ых

взг

ля

до

в,

бол

ьш

инс

тво

бы

ли

же

нщ

ин

ам

и и

бел

ым

и,

мн

оги

е

жи

ли

во

Фл

ор

ид

е,

Ар

изо

не

ил

и

Тех

асе

.

Их

бы

ло

отн

оси

тел

ьно

не

мн

ого

,

но

у  
ни  
х  
бы  
ли  
не  
пр  
опо  
рц  
ио  
на  
льн  
о  
бол  
ьш  
ие  
охв  
ат  
ы,  
что  
обе  
спе  
чил  
о  
пос  
тав  
ку

др

уги

м

по

льз

ова

тел

ям

око

ло

чет

вер

ти

фе

йко

вы

х

нов

ост

ей.

-

Ам

ер

ика

нск

ие

исс

ле  
до  
ват  
ел  
ив  
ья  
сни  
ли,  
что  
соб  
аки  
по  
мо  
га  
ют  
вет  
ера  
на  
м  
бор  
отъ  
ся  
спо  
стт  
рав  
ма  
тич

еск

им

стр

есс

ов

ым

рас

стр

ойс

тво

м.

у

па

ци

ент

ов

сни

жа

лас

ь

тя

же

сть

си

мп

то

мо

в  
это  
го  
рас  
стр  
ойс  
тва  
, в  
час  
тно  
сти  
тре  
во  
жн  
ост  
и и  
де  
пр  
есс  
ии.  
Кр  
ом  
е  
тог  
о,  
как  
от



ме  
чае  
тся  
, у  
вет  
ера  
нов  
, у  
кот  
ор  
ых  
ест  
ь  
соб  
аки  
,  
пов  
ыс  
ил  
ось  
суб  
ъе  
кти  
вно  
е  
кач  
ест

во

жи

зни

.

Изв

ест

но,

что

рас

пр

ост

ра

не

нн

ост

ь

пт

ср

сре

ди

вое

нн

осл

уж

ащ

их

и

вет

ера

нов

пр

ев

ыш

ает

20

%.

Так

ое

рас

стр

ойс

тво

до

сих

по

р

тру

дн

о

по

дд

ает

ся

леч

ен

ию.

-St

arli

ner

,co

зда

нн

ый

ко

мп

ан

ие

й

Во

ein

g,п

рис

ты

ков

алс

як

МК

С,

пр

иве

зя

на  
ста  
нц  
ию  
дву  
х  
аст  
ро  
нав  
тов  
.  
По  
лет  
до  
МК  
С  
бы  
л  
ом  
рач  
ен  
нов  
ым  
и  
уте  
чка  
ми

гел

ия

и

пр

обл

ем

ам

и с

дв

ига

тел

ям

и

на

фи

на

льн

ом

эта

пе

сбл

иж

ен

ия.

По

ито

га

м  
это  
го  
пе  
рво  
го  
пи  
лот  
иру  
ем  
ого  
по  
лет  
а,  
нач  
ав  
ше  
гос  
я 5  
ию  
ня,  
НА  
СА  
до  
лж  
но  
сер

ти

фи

ци

ров

ать

кор

абл

ь

дл

я

бу

ду

щи

х

по

лет

ов

к

МК

С.

-

"Ча

нъ

э-б

"пе

рег

руз



ил  
ап  
роб  
у  
слу  
нн  
ым  
гру  
нто  
ми  
з  
взл  
етн  
ого  
мо  
ду  
ля  
в  
слу  
же  
бн  
ый  
на  
око  
ло  
лун  
но

й

орб

ите

.

Че

рез

па

ру

не

де

ль

кап

сул

а с

гру

нто

м с

обр

атн

ой

сто

ро

ны

Лу

ны

до

лж

на

пр

изе

мл

ить

ся

в

Ки

тае

.

- С

чет

вер

той

по

пы

тки

рак

ета

-но

сит

ель

Sta

rshi

рв

ып

ол

ни

ла

пр

акт

иче

ски

ид

еал

ьн

ый

орб

ита

льн

ый

по

лет

и

впе

рв

ые

см

огл

а

пос

ад

ить

обе

сту

пе

ни

в

оке

ан

без

их

раз

ру

ше

ни

я,

хот

я

кор

абл

ь

за

ме

тно

пот

ре

па

ло

пр

и

воз

вра

ще

ни

и

на

Зе

мл

ю.

Пе

рва

я

по

пы

тка

орб

ита

льн

ого

по

лет

а

Sta

rshi

р

зак

онч

ил

ась

взр

ыв

ом,

вто

рая

по

пы

тка

ока

зал

ась

усп

еш

нее

,

но

пр

оиз

ош

ел

взр

ыв

пе

рво

й и

ВТО

ро

й

сту

пе

не

й,

а в

хо

де

тре

тье

го

по

лет

а

кор

абл

ь

впе

рв

ые

до

бра

лся

до

орб



ит

ы.

-

Па

лео

био

лог

и,

пр

оан

ал

изи

ров

ав

бол

ьш

ой

ма

сси

в

др

евн

их

ген

ом

ов,

пр

иш

ли

кв

ыв

од

у,

что

пр

ед

ков

сов

ре

ме

нн

ых

до

ма

шн

их

ло

ша

де

йо

до

ма

шн

ил

и в

По

нти

йск

о-К

асп

ийс

кой

сте

пи

око

ло

47

00

лет

наз

ад.

Ши

рок

ое

рас

пр

ост

ра

не

ни

е

жи

вот

ны

х

за

пр

ед

ела

ми

это

й

сте

пи,

по-

ви

ди

мо

му,

нач

ало

сь

поч

ти

на

50

0

лет

поз

же.

Уче

ны

е

на

осн

ове

ген

ети

чес

ких

да

нн

ых

так

же

пр

иш

ли

к

вы

во

ду,

что

,

воз

мо  
жн  
о,  
нос  
ите  
ли  
бот  
айс  
кой  
арх  
еол  
оги  
чес  
кой  
кул  
ьту  
ры,  
нас  
еля  
вш  
ие  
в IV  
ты  
сяч  
еле  
тии  
до

на

ше

й

эр

ы

тер

рит

ор

ию

сов

ре

ме

нн

ого

Каз

ахс

тан

а,

все

же

раз

во

ди

ли

ло

ша

де

й –

об

это

м

до

лго

е

вре

мя

вел

ась

ди

ску

сси

я.

-

Ам

ер

ика

нск

ие

уче

ны

еоп

иса

ли

как



ми

ни

му

мс

ем

ьсл

уча

ев

ост

ано

вки

сер

дц

а,

свя

зан

ны

х с

пр

ед

ше

ств

ую

щи

м

упо

тре

бле

ни

ем

эне

рге

тич

еск

их

на

пит

ков

. у

па

ци

ент

ов

наб

лю

да

лся

син

др

ом

уд

ли

не

нн

ого

инт

ерв

ала

QT,

же

лу

до

чко

вая

тах

ика

рд

ия

и

ид

ио

пат

иче

ска

я

фи

бр

ил

ля

ци

я

же

лу

до

чко

в.

В

осн

овн

ом

ост

ано

вка

пр

оис

хо

ди

ла

во

вре

мя

спо

рти

вн

ых

тре

ни

ров

ок,  
пе  
ре  
д  
кот  
ор  
ым  
и  
па  
ци  
ент  
ы  
упо  
тре  
бля  
ли  
эне  
рге  
тич  
еск  
ие  
на  
пит  
ки.  
Об  
ыч  
но

эти

на

пит

ки

сод

ер

жа

т

от

80

до

30

0

мг

ко

фе

ин

а

на

по

рц

ию.

Дл

я

сра

вне

ни

я, в

ча

шк

е

сва

ре

нн

ого

ко

фе

сод

ер

жи

тся

в

сре

дн

ем

10

0

мг

ко

фе

ин

а.

Од

нак

о в

бол

ьш

инс

тве

эне

рге

тич

еск

их

на

пит

ков

им

ею

тсья

и

др

уги

е

сти

му

ли

ру

ющ

ие

инг



ре  
ди  
ент  
ы  
по  
ми  
мо  
ко  
фе  
ин  
а.

Int  
erf  
ax

Par  
sed  
:  
N/A  
Pub  
lish  
ed:  
20  
24-  
06-  
10  
18:

00:

00

**Ак  
ад  
ем  
ик  
Ал  
ек  
се  
й  
Ар  
ба  
то  
в:  
ну  
ж  
но  
го  
во  
ри  
ть  
не  
о  
ра  
зо  
ру**

**ж  
ен  
ии  
, а  
о  
во  
сс  
та  
но  
вл  
ен  
ии  
ко  
нт  
ро  
ля**

Рук  
ово  
ди  
тел  
ь  
Це  
нтр  
а  
ме  
жд

уна

ро

дн

ой

без

опа

сно

сти

им

эм

о

ра

н

рас

ска

зал

о

сво

ем

ви

де

ни

и

сит

уац

ии

с

яд  
ер  
ны  
м  
ору  
жи  
ем  
в  
ми  
ре  
Мо  
СКВ  
а. 1  
ию  
ня.  
INT  
ER  
FA  
X.R  
U -  
В  
Ин  
сти  
тут  
е  
ми  
ров

ой

эко

но

ми

ки

и

ме

жд

уна

ро

дн

ых

отн

ош

ен

ий

сос

тоя

лся

нау

чно

-эк

спе

рtn

ый

фо

ру

м  
на  
те  
му  
"Яд  
ер  
ное  
сде  
рж  
ива  
ни  
е в  
по  
ли  
це  
нтр  
ич  
но  
м  
ми  
ре"  
.  
Об  
су  
жд  
ал  
ись

воп

рос

ы

по

нят

ия

"яд

ер

ное

сде

рж

ива

ни

е",

вли

ян

ия

на

нег

о

нея

де

рн

ых

сил

и

др



уги

е.

На

ш

спе

ци

аль

ны

й

кор

рес

по

нд

ент

Вяч

есл

ав

Тер

ехо

в

по

пр

оси

л

дву

х

уча

СТН

ИКО

В

фо

ру

ма

-

рук

ОВО

ди

тел

я

Це

нтр

а

ме

жд

уна

ро

дн

ой

без

опа

сно

сти

ИМ

ЭМ

О  
РА  
Н  
им.  
Е.  
М.  
Пр  
им  
ако  
ва  
ака  
де  
ми  
ка  
Ал  
екс  
ей  
Ар  
бат  
ова  
и  
ве  
ду  
ще  
го  
нау  
чно

го

сот

ру

дн

ика

тог

о

же

инс

тит

ута

,

пр

оф

есс

ора

,

нау

чно

го

рук

ово

ди

тел

я

Ин

сти

тут

а

ми

ров

ой

вое

нн

ой

эко

но

ми

ки

и

стр

ате

гии

ни

у

"В

ыс

ша

я

шк

ола

эко

но

ми

ки"

Дм

итр

ия

Тре

ни

на

-

по

де

лит

ься

сво

им

взг

ля

да

ми

на

обс

уж

да

вш

ую

пр

обл

ем

у.

В

это

м

ма

тер

иа

ле

пр

едс

тав

ле

на

точ

ка

зре

ни

я

Ар

бат

ова

, в

вос

кре

сен

ье

бу

дет

опу

бл

ико

ван

ма

тер

иа

л, в

кот

оро

м о

сво

ей

поз

иц

ии

рас

ска

зы

вае

т

Тре

ни

н.

В

пос



ле  
дн  
ее  
вре  
мя  
на  
уро  
вне  
экс  
пе  
рто  
в  
час  
то  
обс  
уж  
да  
ют  
пр  
обл  
ем  
у  
яд  
ер  
ног  
о  
сде

рж

ива

ни

я,

пот

ом

у

что

это

не

тол

ько

не

ми

ф,

а,

нао

бор

от,

ва

жн

ей

ши

й

фа

кто

р

ме

жд

уна

ро

дн

ой

жи

зни

и

вне

шн

ей

и

вое

нн

ой

по

лит

ик

и

ве

ду

щи

х

гос

уд

арс

тв.

Ко

рот

ко

гов

оря

,

яд

ер

ное

сде

рж

ива

ни

е -

это

угр

оза

пр

им

ене

ни

я

яд

ер

ног

о

ору

жи

я

дл

я

пр

ед

отв

ра

ще

ни

я

не

же

лат

ель

ны

х

де

йст

вий

вер

оят

ны

х

пр

оти

ВН

ИКО

В.

Во

пр

ос

вст

ал

во

вес

ь

рос

т

пот

ом

у,

что

воз

ни

ка

ющ

ие

сей

час

кон

фл

икт

ы  
и,  
пр  
еж  
де  
все  
го,  
кон  
ечн  
о,  
кон  
фл  
икт  
на  
Укр  
аи  
не  
и  
вок  
руг  
нее  
,  
зат  
раг  
ива  
ют  
эту

те  
му.  
Пр  
и  
все  
х  
опа  
сно  
стя  
х  
это  
го  
кон  
фл  
икт  
а  
яд  
ер  
ное  
сде  
рж  
ива  
ни  
е  
все  
-та  
ки



пок

а

раб

ота

ет.

я

ду

ма

ю,

что

есл

и

бы

его

не

бы

ло,

то

НА

ТО

уж

е

да

вно

бы

ла

бы

на  
Укр  
аи  
не  
и  
на  
пр  
ям  
ую  
вое  
вал  
а  
бы  
с  
Рос  
сие  
й.  
Но  
это  
,  
кон  
ечн  
о,  
чис  
то  
гип  
оте

тич

еск

ий

сце

на

ри

й.

я

пр

ибе

га

ю к

экс

тра

по

ля

ци

и,

что

бы

от

ме

тит

ь

рол

ь

яд

ер

ног

о

сде

рж

ива

ни

я в

кон

фл

икт

ах

так

ого

ро

да.

Но

в

то

же

вре

мя,

в

отс

утс

тви

е

яд  
ер  
ног  
о  
ору  
жи  
я,  
вой  
на,  
пр  
и  
все  
х  
ее  
раз  
ру  
ши  
тел  
ьн  
ых  
пос  
ле  
дст  
вия  
х,  
не  
обя

зат

ель

но

и

не

сто

ль

бы

стр

о

пов

лек

ла

бы

гло

бал

ьну

ю

кат

аст

ро

фу.

В

это

м

ди

але

кти

ка

яд

ер

ног

о

сде

рж

ива

ни

я.

Ког

да

тео

рет

ик

и

усл

овн

о

де

лят

сде

рж

ива

ни

е

на  
"на  
сту  
пат  
ель  
ное  
" и  
"об  
оро  
нит  
ель  
ное  
",  
то,  
в  
отс  
утс  
тви  
е  
эф  
фе  
кти  
вн  
ых  
сис  
те  
м



ПР  
О,  
по  
д  
"об  
оро  
нит  
ель  
ны  
м"  
им  
еет  
ся  
в  
ви  
ду  
яд  
ер  
ное  
сде  
рж  
ива  
ни  
е в  
огр  
ан  
иче

нн

ом

ди

апа

зон

е

сце

на

ри

ев.

"Уд

ар

воз

ме

зди

я"

в

отв

ет

на

яд

ер

ное

на

па

де

ни

е

пр

оти

вн

ика

-

это

как

бы

пе

рв

ый

пл

ан

сде

рж

ива

ни

я.

Др

уго

й

вар

иа

нт

-

угр

оза

пр

им

ене

ни

я

яд

ер

ног

о

ору

жи

я

пр

оти

в

агр

есс

ии

с

пр

им

ене

ни

ем

об

ыч

ны

х

воо

ру

же

ни

й

(вк

лю

чая

вы

сок

ото

чн

ые

сис

те

мы,

гип

ерз

вук

ов

ые

и

кр

ыл

ат

ые

рак

ет

ы,

бес

пи

лот

ны

е и

авт

оно

мн

ые

уд

ар

ны

е

сре

дст

ва)

,

кот

оро

е

ста

вит

по

д

угр

озу

са

мо

су

ще

ств

ова

ни

е

гос

уд

арс

тва

.

Так

ое

сде

рж

ива

ни

е

мо

жн

о

отн

ест

и

ко

вто

ро

му

пл

ану

и

то

же

счи

тат

ь

"об

оро

нит

ель

ны

м",

хот

я

оно

пр

ед

ус

ма



три

вае

т

пр

им

ене

ни

е

яд

ер

ног

о

ору

жи

я

пе

рв

ым

и.

Так

и

зап

иса

но

в

рос

сий

ско

й

Во

ен

но

й

до

ктр

ин

е и

др

уги

х

до

ктр

ин

аль

ны

х

до

ку

ме

нта

х.

Но

воз

мо

же

н и

тре

тий

пл

ан,

бол

ее

ши

рок

ая

тра

кто

вка

-

угр

оза

пр

им

ене

ни

я

яд

ер

ног

о

ору

жи

я

дл

я

по

дд

ер

жк

и

соб

ств

ен

ны

х

нас

туп

ате

льн

ых

вое

нн

ых

опе

ра

ци

й,

что

бы

сло

ма

ть

соп

рот

ивл

ен

ие

пр

оти

вн

ика

и

пр

есе

чь

по

мо

щъ

ем

у

изв

не.

Тут

реч

ь

ид

ет

уж

е

не

об

угр

озе

са

мо

му

су

ще

ств

ова

ни

ю

гос

уд

арс

тва

, а

о

де

йст

вия

х

пр

оти

вн

ика

,

на

нос

ящ

их

ущ

ерб

вне

шн

им

инт

ере

са

м

гос

уд

арс

тва

.

Так

ой

ви

д

сде

рж

ива

ни

я

мо

жн

о

счи

тат

ь

"на

сту

пат

ель

ны

м".

Эт

от

вар

иа

нт

в

нас

тоя

ще

е



вре

мя

не

пр

ед

ус

мо

тре

н

рос

сий

ско

й

яд

ер

но

й

до

ктр

ин

ой,

но

уси

ле

нн

о

пр

од  
виг  
ает  
ся  
ря  
до  
м  
"не  
зав  
иси  
мы  
х  
стр  
ате  
гов  
".  
Пр  
и  
это  
м  
нов  
ый  
эта  
п  
отн  
ош  
ен

ий

яд

ер

ны

х

де

рж

ав

оп

ре

де

ляе

тся

не

нов

ым

и

сис

те

ма

ми

ору

жи

я,

а,

пр

еж

де  
все  
го,  
на  
ци  
она  
льн  
ым  
и  
инт  
ере  
са  
ми,  
вст  
упа  
ющ  
им  
и в  
кон  
фл  
икт  
др  
уг  
с  
др  
уго  
м,

как

сей

час

из-

за

Укр

аи

ны

и

пот

ен

ци

аль

но

из-

за

Тай

ван

я.

Но

вы

е

вое

нн

ые

тех

но

лог

ии

и

сис

те

мы

воо

ру

же

ни

й

ли

шь

оп

ре

де

ля

ют

хо

д и

исх

од

эти

х

кон

фл

икт

ов.

Пр

иче

м

реч

ь

ид

ет

не

обя

зат

ель

но

тол

ько

о

нея

де

рн

ых

уд

ар

ны

х

сис

те

ма

х,

но

и о

воз

мо

жн

ых

киб

ер

нет

иче

ски

х

ата

ках

,

сис

те

ма

х

на

пр

авл

ен

но

й

пе



ре  
да  
чи  
эне  
рги  
и,  
нов  
ей  
ши  
х  
ин  
фо  
рм  
ац  
ио  
нн  
ых  
сис  
те  
ма  
х,  
кот  
ор  
ые  
рев  
ол  
юц

ио

нн

о

из

ме

ня

ют

рол

ь

уд

ар

ны

х

сис

те

м.

Что

кас

ает

ся

яд

ер

ног

о

ми

ро

по

ря  
дк  
а,  
то  
во  
вре  
мя  
"хо  
ло  
дн  
ой  
вой  
ны  
"  
сис  
те  
ма  
бы  
ла  
в  
осн  
овн  
ом  
би  
по  
ляр  
ная

-

Со

вет

ски

й

Со

юз

и

СШ

А

им

ел

и в

сво

их

арс

ена

лах

90

и

бол

ее

пр

оц

ент

ов

все

го  
яд  
ер  
ног  
о  
ору  
жи  
я в  
ми  
ре.  
Да  
же  
гос  
уд  
арс  
тва  
,  
кот  
ор  
ые  
то  
же  
его  
им  
ел  
и -  
Ве

ли  
коб  
рит  
ан  
ия,  
Фр  
ан  
ци  
я,  
Ки  
тай  
-  
не  
мо  
гли  
игр  
ать  
зна  
чит  
ель  
но  
й  
рол  
и,  
так  
как  
у

ни

х

бы

ло

яд

ер

ное

сде

рж

ива

ни

е

ми

ни

ма

льн

ого

уро

вня

дл

я

огр

ан

иче

нн

ого

отв

етн

ого

уд

ара

.

Се

йча

с

сит

уац

ия

ме

няе

тся

.

Во-

пе

рв

ых,

бол

ьш

е

ста

ло

яд

ер

ны



х

де

рж

ав,

их

уж

е

не

2 и

не

5, а

9.

Во-

вто

ры

х,

арс

ена

лы

эти

х

стр

ан

уве

лич

ива

ют

ся.

Реч

ь

ид

ет

пр

еж

де

все

го

о

Ки

тае

,

кот

ор

ый,

впо

лн

е

вер

оят

но,

чер

ез

10

лет

дос

тиг

нет

стр

ате

гич

еск

ого

яд

ер

ног

о

па

рит

ета

да

же

с

Со

ед

ин

ен

ны

ми

Шт

ата

ми

и с

Рос

сие

й.

Ск

ла

ды

вае

тся

уж

е

не

би

по

ляр

ная

, а

тре

хст

оро

нн

яя

сис

те

ма

яд

ер

ног

о

сде

рж

ива

ни

я.

Но

и

др

уги

е

стр

ан

ы

то

же

по

дтя

гив

аю

тсь

,

так

ие

как

Ве

ли  
коб  
рит  
ан  
ия  
и  
Фр  
ан  
ци  
я. У  
ни  
х  
огр  
ан  
иче  
нн  
ый  
пот  
ен  
ци  
ал,  
но  
в  
сов  
оку  
пн  
ост

и

он

сос

тав

ляе

т

уж

е

не

ед

ин

иц

ы

пр

оц

ент

ов,

а

по

ря

дк

а

тре

ти

от

уро

вня

Рос  
сии  
и  
СШ  
А.  
А  
пр  
и  
по  
лн  
ой  
заг  
руз  
ке  
рак  
ета  
ми  
их  
по  
дв  
од  
ны  
х  
ло  
до  
к и  
яд



ер

ны

ми

бое

зар

яд

ам

и

рак

ет -

уж

е

дв

е

тре

ти

от

уро

вне

й

дву

х

све

рх

де

рж

ав.

Пр  
иче  
м  
яд  
ер  
ны  
е  
сил  
ы  
СШ  
А и  
Рос  
сии  
за  
пос  
ле  
дн  
ие  
30  
лет  
в  
рез  
уль  
тат  
е  
сог  
ла

ше

ни

й о

сок

ра

ще

ни

и

стр

ате

гич

еск

их

и

ин

ых

яд

ер

ны

х

воо

ру

же

ни

й

су

ще

СТВ

ен

но

сок

рат

ил

ись

.

Ког

да

эти

пе

рег

ово

ры

вел

ись

, то

им

ело

сь

в

ви

ду,

что

на

оп

ре

де

ле

нн

ом

эта

пе

огр

ан

иче

ни

я

до

лж

ны

охв

ати

ть

и

тре

тьи

яд

ер

ны

е

де

рж

ав

ы.

Эт

о

об

ъяс

няе

т,

поч

ем

у

сей

час

Рос

сия

пос

тав

ил

а

воп

рос

об

уче

те

яд

ер

ны

х

сил

Ве

ли

коб

рит

ан

ии

и

Фр

ан

ци

и,

а

СШ

А

ста

вят

воп

рос

об

уче

те

яд

ер

ны

х

сил

Ки

тая

.

Би

по

ляр

ная

схе

ма

сде

рж

ива

ни

я

Ин

ди

и и

Па

кис

тан

а

не

мн

ого

в

сто



ро  
не  
от  
это  
го,  
хот  
я  
не  
сов  
се  
м,  
пот  
ом  
у  
что  
ин  
ди  
йск  
ий  
яд  
ер  
ны  
й  
пот  
ен  
ци  
ал,

в  
пе  
рву  
ю  
оче  
ре  
дь,  
на  
пр  
авл  
ен  
на  
Ки  
тай  
, и  
тол  
ько  
во  
вто  
ру  
ю -  
на  
Па  
кис  
тан  
.  
Па

кис

тан

ски

й

же

це

ли

ко

м

на

це

ле

н

на

Ин

ди

ю.

Хот

я у

дву

х

пе

рв

ых

стр

ан

сло

жи

лся

пр

им

ер

ны

й

па

рит

ет,

суд

я

по

все

му,

он

и

бу

дут

на

ра

щи

ват

ь

сво

и

сил

ы и

да

ль

ше.

Се

вер

ная

Ко

рея

то

же

сов

ер

ше

нст

вуе

т в

дос

туп

но

м

ма

сш

таб

е

сво

й

рак

етн

о-я

де

рн

ый

пот

ен

ци

ал,

и

уж

е в

бл

иж

ай

ше

е

вре

мя

пос

тав

ит

по

д

уд

ар

кон

тин

ент

аль

ну

ю

тер

рит

ор

ию

СШ

А,

а

не

тол

ько

бл

изл

еж

ащ

ее

пр

ост

ра

нст

во

и

Гав

ай

и.

Из

ра

иль

де

рж

ит

сво

е

яд

ер

ное

ору

жи

е в

по

лн

ом

сек

рет

е,

но

в

кра

йн



ем

слу

чае

гот

ов

его

пр

им

ен

ить

в

ра

мк

ах

сде

рж

ива

ни

я

вто

рог

о и

тре

тье

го

пл

ана

пр  
оти  
в  
Ир  
ана  
и  
др  
уги  
х  
исл  
ам  
ски  
х  
гос  
уд  
арс  
тв.  
Во  
пр  
еки  
су  
ще  
ств  
ую  
ще  
му  
мн

ен  
ию,  
что  
яд  
ер  
ное  
ору  
жи  
е -  
это  
на  
де  
жн  
ая  
гар  
ант  
ия  
от  
бол  
ьш  
их  
вой  
н,  
сей  
час  
и в  
обо

зри

мо

й

пе

рсп

ект

иве

вер

оят

нос

ть

яд

ер

ног

о

кон

фл

икт

а

уве

лич

ива

етс

я

по

ме

ре

рас

ши

ре

ни

я

кол

иче

ств

а

гос

уд

арс

тв,

им

ею

щи

х

яд

ер

ны

й

пот

ен

ци

ал

и

сов

ер

ше

нн

о

раз

ны

е

стр

ате

гии

его

исп

оль

зов

ан

ия.

На

пр

им

ер,

Па

кис

тан

, в

отл

ич

ие

от  
все  
х  
др  
уги  
х  
стр  
ан,  
отк  
ры  
то  
де  
лае  
т  
гла  
вн  
ый  
упо  
р  
им  
ен  
но  
на  
упр  
еж  
да  
ющ

ее

пр

им

ене

ни

е

яд

ер

ног

о

ору

жи

я.

По

нят

но,

что

на

пр

авл

ено

оно

,

пр

еж

де

все



го,  
пр  
оти  
в  
Ин  
ди  
и.  
Но  
в  
кон  
фл  
икт  
Ин  
ди  
и с  
Па  
кис  
тан  
ом  
мо  
же  
т  
втя  
нут  
ься  
и  
Ки

тай

-

пр

оти

в

Ин

ди

и

на

сто

ро

не

Па

кис

тан

а.

Яд

ер

ны

й

кон

фл

икт

на

Ко

ре

йск

ом

по

луо

стр

ове

ил

и

вок

руг

Тай

ван

я

мо

же

т

вов

леч

ь

Ки

тай

и

СШ

А.

По

ми

мо

Укр

аи  
ны,  
бол  
ьш  
ая  
вой  
на  
на  
Бл  
иж  
не  
м  
Вос  
ток  
е  
мо  
же  
т  
втя  
нут  
ь  
СШ  
А и  
Рос  
си  
ю.  
Так

им

обр

азо

м,

яд

ер

ное

сде

рж

ива

ни

е

ста

нов

ИТС

я

мн

ого

сто

ро

нн

им,

ди

на

ми

чн

ым

и

аси

мм

етр

ич

ны

м.

Дл

я

Рос

сии

"ад

рес

ата

ми"

сде

рж

ива

ни

я

явл

яю

тсь

СШ

А,

Бр

ита

ни

я и

Фр

ан

ци

я.

Дл

я

СШ

А -

Рос

сия

,

КН

Р,

КН

ДР

и

пот

ен

ци

аль

но

Ир

ан.

Дл

я

Ки

тая

и

КН

ДР

-

СШ

А и

Бр

ита

ни

я.

Дл

я

Бр

ита

ни

и и

Фр

ан

ци

и -

Рос

сия

и,

гип

оте



тич

еск

и,

КН

Р.

Дл

я

Ин

ди

и -

КН

Р и

Па

кис

тан

.

Дл

я

Па

кис

тан

а -

Ин

ди

я.

Дл

я

Из  
ра  
ил  
я -  
Ир  
ан,  
а  
дл  
я  
Ир  
ана  
-  
Из  
ра  
иль  
и  
СШ  
А.  
Эт  
и  
"мн  
ого  
уго  
льн  
ик  
и"  
вое

нн

о-п

ол

ити

чес

ких

отн

ош

ен

ий

сде

рж

ива

ни

я,

как

и

раз

вит

ие

яд

ер

ны

х и

ин

ых

воо

ру

же

ни

й

ста

вят

нов

ые

и

оче

нь

сло

жн

ые

зад

ачи

дл

я

кон

тро

ля

на

д

воо

ру

же

ни

ям

и.

Он

и

на

нес

кол

ько

по

ря

дк

ов

сло

жн

ее,

че

м

то,

что

им

ело

ме

сто

на

пр

отя

же

ни

и

пос

ле

дн

их

50

лет

ме

жд

у

СС

СР

и

СШ

А,

а

пот

ом

-

Рос

сие

й и

СШ

А,

и

что

на

са

мо

м

де

ле

бы

ло

оче

нь

усп

еш

ны

м и

пл

од

отв

ор

ны

м

пр

оц

есс

ом.

Во

об

ще

гов

оря

,

раз

ору

же

ни

е -

это

оче

нь

абс

тра

ктн

ое

по

нят

ие,

как

ми

р

на

зе

мл

е в

воз

зва



ни  
и  
па  
пы  
ри  
мс  
ког  
о.  
Сп  
ец  
иа  
лис  
ты  
пр  
ед  
поч  
ита  
ют  
гов  
ор  
ить  
о  
сок  
ра  
ще  
ни  
и и

огр

ан

иче

ни

и

яд

ер

ны

х

воо

ру

же

ни

й,

ил

и

по-

др

уго

му

- о

кон

тро

ле

на

д

воо

ру

же

ни

ям

и.

Что

кас

ает

ся

раз

ору

же

ни

я

как

фи

на

льн

ой

точ

ки

это

го

пр

оц

есс

а,

то  
сей  
час  
все  
рье  
з  
так  
ая  
воз  
мо  
жн  
ост  
ь  
не  
рас  
см  
атр  
ива  
етс  
я.  
Од  
нак  
о  
пр  
иш  
ло  
осо

зна

ни

е

тог

о,

что

дл

я

ум

ень

ше

ни

я

вер

оят

нос

ти

вой

ны

с

исп

оль

зов

ан

ие

м

яд

ер

ны

х

воо

ру

же

ни

й

ил

и

да

же

дл

я

пр

иве

де

ни

я

так

ой

воз

мо

жн

ост

и к

нул

ю,  
ну  
жн  
о  
эф  
фе  
кти  
вно  
кон  
тро  
ли  
ров  
ать  
яд  
ер  
ное  
ору  
жи  
е,  
как  
бы  
ло  
в  
80-  
е,  
90-  
е и

нул

ев

ые

год

ы.

Тог

да

пр

оц

есс

пе

рег

ово

ров

пр

од

виг

алс

я

так

бы

стр

о и

ра

ди

кал

ьно



,

что

вер

оят

нос

ть

вой

ны

ме

жд

у

Рос

сие

й и

За

па

до

м

ста

ла

бл

изк

а к

нул

ю,

и

пот

ом

у

все

да

же

заб

ыл

и,

что

яд

ер

ное

ору

жи

е

воо

бщ

е

су

ще

ств

ует

.

Се

йча

с

сно

ва

всп

ом

ни

ли.

В

ны

не

шн

ей

сит

уац

ии

ну

жн

о

гов

ор

ить

ско

рее

о

вос

ста

нов

ле

ни

и  
кон  
тро  
ля  
на  
д  
воо  
ру  
же  
ни  
ям  
и,  
ре  
нов  
ац  
ии  
пр  
оц  
есс  
а  
пе  
рег  
ово  
ров  
и  
рас  
ши

ре  
ни  
и  
их  
с  
дву  
сто  
ро  
нн  
его  
на  
раз  
ны  
е  
мн  
ого  
сто  
ро  
нн  
ие  
фо  
рм  
ат  
ы и  
нов  
ые  
сис

те  
мы  
ору  
жи  
я.  
Но  
о  
все  
об  
ще  
м и  
по  
лн  
ом  
яд  
ер  
но  
м  
раз  
ору  
же  
ни  
и  
сей  
час  
не  
гов

оря

т,

хот

я

оно

упо

ми

нае

тся

в

пр

еа

мб

ула

х

все

х

дог

ово

ров

о

яд

ер

но

м

ору

жи

и  
пр  
ош  
ед  
ши  
х  
дес  
яти  
лет  
ий.  
В  
20  
17  
г. в  
ОО  
Н  
бы  
л  
да  
же  
пр  
ин  
ят  
так  
ой  
зак  
он,



но

он

ста

л

пр

екр

асн

ым

си

мв

оло

м,

а

не

"до

ро

жн

ой

кар

той

"

пр

акт

иче

ско

й

по

лит

ик

и.

ИБ

о

ми

р

без

яд

ер

ног

о

ору

жи

я -

это

не

пр

ост

о

ны

не

шн

ий

ми

р

ми

нус

яд

ер

ное

ору

жи

е, а

это

ми

р,

пос

тро

ен

ны

й

на

сов

ер

ше

нн

о

ин

ых

осн

ова

ни

ях.

Ког  
да  
сил  
ьн  
ые  
гос  
уд  
арс  
тва  
не  
угр  
ож  
аю  
т  
сла  
бы  
м,  
ког  
да  
сла  
бы  
е  
реа  
льн  
о  
им  
ею

т

так

ие

же

пр

ава

,

как

сил

ьн

ые,

ког

да

пр

им

ене

ни

е

сил

ы в

ме

жд

уна

ро

дн

ых

отн

ош

ен

иях

воз

мо

жн

о

тол

ько

по

ре

ше

ни

ю

как

их-

то

на

дго

суд

арс

тве

нн

ых

орг

ано

в

тип

а

ре

фо

рм

ир

ова

нн

ой

сис

те

мы

Ор

ган

иза

ци

и

Об

ъе

ди

не

нн

ых

На

ци

й и

ее

Со  
вет  
а  
без  
опа  
сно  
сти  
, а  
так  
же  
рег  
ио  
на  
льн  
ых  
сис  
те  
м  
без  
опа  
сно  
сти  
вро  
де  
Евр  
ази  
йск



ой.

Так

ой

ми

р

пок

а

су

ще

ств

ует

ли

шь

в

гип

оте

зах

, и

соо

тве

тст

вен

но,

по

лн

ое

яд

ер  
ное  
раз  
ору  
же  
ни  
е  
то  
же  
отн  
оси  
тся  
пок  
а к  
раз  
ря  
ду  
гип  
оте  
з,  
как  
у  
Ка  
нта  
30  
0  
лет

наз

ад.

Так

тич

еск

ое

яд

ер

ное

ору

жи

е,

кст

ати

гов

оря

,

не

бы

ло

не

пр

ико

сно

вен

ны

м в

пр

ош

ед

ши

е

год

ы.

До

гов

ор

о

сок

ра

ще

ни

и

об

ыч

ны

х

Во

ору

же

нн

ых

сил

и

воо

ру

же

ни

й в

Евр

опе

от

19

90

год

а

фа

кти

чес

ки

сня

л

угр

озу

об

ыч

но

й

вой

ны

в

Евр  
опе  
с  
ма  
ссо  
вы  
м  
исп  
оль  
зов  
ан  
ие  
м  
Во  
ору  
же  
нн  
ых  
сил  
об  
ще  
го  
наз  
нач  
ен  
ия.  
Тог

да  
оче  
нь  
бы  
стр  
о  
ре  
ши  
лся  
воп  
рос  
и о  
так  
тич  
еск  
ом  
яд  
ер  
но  
м  
ору  
жи  
и.  
Бо  
лее  
тог  
о,

са

мо

е

кру

пн

ое

и

ра

ди

кал

ьно

е

яд

ер

ное

раз

ору

же

ни

е

кас

ало

сь

им

ен

но

так



тич

еск

ого

, а

не

стр

ате

гич

еск

ого

ору

жи

я.

По

то

му

что

тог

да,

в

нач

але

-

сер

ед

ин

е

19

90

год

ов,

так

тич

еск

ие

яд

ер

ны

е

воо

ру

же

ни

я

СШ

А и

Рос

сии

бы

ли

сок

ра

ще

ны

пр  
акт  
иче  
ски  
на  
по  
ря  
до  
к -  
в  
10  
раз  
.  
Ко  
неч  
но,  
это  
бы  
ло  
свя  
зан  
о  
так  
же  
и с  
рас  
па

до

м

Ва

рш

авс

ког

о

дог

ово

ра

и

Со

вет

ско

го

Со

юз

а,

ког

да

ну

жн

о

бы

ло

вы

во

ди

ть

это

ору

жи

е с

ин

ост

ра

нн

ых

тер

рит

ор

ий.

Но

это

ста

ло

и

сер

ьез

ны

м

дв

иж

ен

ие

м

ра

ди

кал

ьно

го

кон

тро

ля

на

д

воо

ру

же

ни

ем.

Но

пос

кол

ьку

так

тич

еск

ого

яд

ер

ног

о

ору

жи

я

бы

ло

оче

нь

мн

ого

, то

да

же

пос

ле

так

ого

сок

ра

ще

ни

я

его

и

сей

час

ост

ает

ся

до

вол

ьно

мн

ого

.

На

За

па

де

счи

та

ют,

что

у

Рос

сии

его

зна

чит

ель

но

бол

ьш



е,  
че  
м у  
НА  
ТО.  
Но  
у  
зат  
о у  
СШ  
А  
бол  
ьш  
е  
скл  
ад  
ир  
ова  
нн  
ых  
яд  
ер  
ны  
х  
бое  
пр  
ип

асо

в,

кот

ор

ые

бы

ли

сня

ты

со

стр

ате

гич

еск

их

воо

ру

же

ни

й и

мо

гут

бы

ть

бы

стр

о

воз

вра

ще

ны

в

бое

вой

сос

тав

.

Так

тич

еск

ое

яд

ер

ное

ору

жи

е -

это

зак

он

ны

й

пр

ед

ме

т

дл

я

бу

ду

щи

х

пе

рег

ово

ров

о

кон

тро

ле

на

д

воо

ру

же

ни

ям

и,

но

...

пр

и

усл

ови

и,

что

,

во-

пе

рв

ых,

нет

так

их

ост

ры

х

кон

фл

икт

ов,

как

сей

час

вок

руг

Укр

аи

ны,  
ког  
да  
так  
тич  
еск  
ое  
яд  
ер  
ное  
ору  
жи  
е  
фи  
гур  
иру  
ет  
чут  
ь  
ни  
ка  
жд  
ый  
де  
нь  
- в  
ди

ску

сси

ях,

де

кла

ра

ци

ях,

на

вое

нн

ых

уче

ни

ях.

Зн

ачи

т,

пр

еж

де,

че

м

это

т

воп

рос

обс

уж

дат

ь,

ну

жн

о

рез

ко

сби

ть

нак

ал

кон

фл

икт

но

й

сит

уац

ии.

А

во-

вто

ры

х, к

так



тич

еск

ом

у

яд

ер

но

му

ору

жи

ю

не

пр

им

ен

им

ы

те

на

раб

ота

нн

ые

ме

тод

ы,

кот

ор

ые

пр

им

еня

ли

к

стр

ате

гич

еск

им

воо

ру

же

ни

ям

на

пр

отя

же

ни

и

пос

ле

дн

их

50

лет

. В

отл

ич

ие

от

стр

ате

гич

еск

их

воо

ру

же

ни

й,

так

тич

еск

ие

яд

ер

ны

е

сре

дст

ва

до

лж

ны

раз

ме

ща

тьс

я

на

нос

ите

лях

дв

ой

ног

о

наз

нач

ен

ия

и в

ми

рн

ое

вре

мя

нах

од

ятс

я в

хра

ни

ли

ща

х.

Ог

ра

ни

чен

ие

и

те

м

бол

ее

сок

ра

ще

ни

е

так

ого

ору

жи

я

не

мо

же

т

осу

ще

ств

лят

ься

чер

ез

сок

ра

ще

ни

е

нос

ите

ле

й,

что

бы

не

ост

ать

ся

без

об

ыч

ны

х

Во

ору

же

нн

ых

сил

-

са

мо

лет

ов,

кор

абл

ей,

по

дв

од

ны

х

ло

до

к,  
тор  
пе  
д,  
рак  
ет,  
кот  
ор  
ые  
мо  
гут  
нес  
ти  
как  
яд  
ер  
ное  
,  
так  
и  
об  
ыч  
ное  
воо  
ру  
же  
ни



е.

Зн

ачи

т,

на

до

обс

уж

дат

ь

воп

рос

о

кон

тро

ле

в

хра

ни

ли

ща

х и

да

же

на

зав

од

ах-

изг

ото

вит

еля

х.

В

пр

ин

ци

пе,

это

не

туп

ик,

но,

без

усл

овн

о,

это

не

зад

ача

сов

ре

ме

нн  
ого  
эта  
па.  
у  
Рос  
сии  
поз  
иц  
ия  
в  
это  
м  
см  
ыс  
ле  
впо  
лн  
е  
здр  
ава  
я.  
Он  
а  
счи  
тае  
т,

что

дл

я

нач

ала

СШ

А

до

лж

ны

вы

вес

ти

сво

е

так

тич

еск

ое

яд

ер

ное

воо

ру

же

ни

е

из  
Евр  
оп  
ы.  
Та  
м  
око  
ло  
10  
0  
ави  
або  
мб,  
вес  
ьм  
а  
сов  
ер  
ше  
нн  
ых,  
точ  
ны  
х, с  
вар  
иат  
ив

но

й

мо

щн

ост

ью,

кот

ор

ые

раз

ме

ще

ны

в

пят

и

стр

ана

х

Евр

оп

ы,

в

ше

сти

хра

ни

ли

ща

х.

Дл

я

Рос

сии

он

и

явл

яю

тся

стр

ате

гич

еск

им

ору

жи

ем,

пот

ом

у

что

на

уд

ар

ны

х

са

мо

лет

ах

нак

ры

ва

ют

вс

ю

евр

опе

йск

ую

час

ть

тер

рит

ор

ии.

Рос

сий

ски

е

так



тич

еск

ие

сре

дст

ва,

хот

я,

как

счи

та

ют

на

За

па

де,

их

на

мн

ого

бол

ьш

е,

не

дос

тиг

аю

т  
тер  
рит  
ор  
ии  
СШ  
А.  
По  
это  
му  
дл  
я  
нач  
ала  
ну  
жн  
о  
вы  
ров  
нят  
ь  
ста  
рто  
вы  
е  
поз  
иц

ии,

а.

пот

ом

гов

ор

ить

о

ме

рах

огр

ан

иче

ни

я,

не

гов

оря

уж

е о

ли

кви

да

ци

и и

ути

лиз

ац

ии.

Все

это

,

воо

бщ

е-т

о

гов

оря

, в

пр

ош

ло

м

уж

е,

обс

уж

да

лос

ь и

да

же

пр

ово

ди  
лис  
ь  
сов  
ме  
стн  
ые  
тех  
ни  
чес  
кие  
экс  
пе  
ри  
ме  
нт  
ы  
по  
кон  
тро  
лю.  
Не  
раз  
ре  
ши  
мы  
х

зад

ач

зде

сь

нет

,

хот

я

до

пр

акт

иче

ско

го

пр

им

ене

ни

я

эти

х

ме

тод

ов

де

ло

не

до

шл

о.

По

нят

но,

что

мы

пе

ре

жи

вае

м

оче

нь

тя

же

лы

й

пе

ри

од

ме

жд

уна

ро

дн

ых

отн

ош

ен

ий,

ког

да

воп

рос

не

в

раз

ору

же

ни

и,

а в

то

м,

что

бы

изб

еж

ать

яд

ер

но



й

вой

ны,

а

уж

пот

ом

мо

жн

о

бу

дет

по

ду

ма

ть

о

да

льн

ей

ши

х

ме

рах

раз

ору

же

ни

я.

Но

я

вер

ю,

что

это

т

мо

ме

нт

нас

тан

ет,

и

мы

пр

од

ол

жи

м

это

т

пут

ь.

Де

вят

ь

яд

ер

ны

х

стр

ан

не

на

до

са

жа

ть

за

од

ин

сто

л

пе

рег

ово

ров

К

воп

рос

у о

мн

ого

сто

ро

нн

ем

сде

рж

ива

ни

и и

пе

рег

ово

рах

.

Эт

о

не

пр

ед

по

лаг

ает

,

что

за

од  
ин  
сто  
л  
на  
до  
са  
жа  
ть  
пр  
едс  
тав  
ите  
ле  
й  
все  
х  
де  
вят  
и  
яд  
ер  
ны  
х  
де  
рж  
ав.

Так

ая

ил

лю

зия

во

мн

ого

м

ме

ша

ет

пр

огр

есс

у в

рас

ши

ре

ни

и

фо

рм

ата

.

Де

вят

и

яд

ер

ны

м

гос

уд

арс

тва

м

неч

его

де

лат

ь

за

од

ни

м

сто

ло

м.

Пе

рег

ово

ры

реа

льн

о

мо

гут

ид

ти

ме

жд

у

те

ми

де

рж

ава

ми,

кот

ор

ые

гот

ов

ы

сок

рат

ить

сво

и

воо



ру  
же  
ни  
я в  
об  
ме  
н  
на  
сок  
ра  
ще  
ни  
е  
воо  
ру  
же  
ни  
й  
той  
сто  
ро  
ны,  
кот  
ора  
я  
вы  
зы

вае

т у

ни

х

опа

сен

ия.

Вот

кла

сси

чес

кая

схе

ма

-

Рос

сия

и

СШ

А.

Так

же

воз

мо

жн

ая

схе

ма:

СШ

А -

Ки

тай

.

Ещ

е

воз

мо

жн

ая

схе

ма

Рос

сия

с

од

но

й

сто

ро

ны,

Ве

ли

коб

рит

ан

ия

и

Фр

ан

ци

я -

с

др

уго

й.

Так

же

Ин

ди

я -

Па

кис

тан

.

Все

он

и

од

нов

ре

ме

нн

о

не

нач

нут

пе

рег

ово

ры.

По

сле

тог

о,

как

мы,

хот

ело

сь

бы

в

это

вер

ить

,

нач

не

м

пр

оц

есс

ми

рн

ого

уре

гул

ир

ова

ни

я

укр

аи

нск

ого

кон

фл

икт

а,

на

пов

ест

ке

дн

я,

пр

еж

де

все

го,

мо

же

т

бы

ть

пос

тав

ле

н

ди

ало

г

Рос

сии

и

СШ

А,

а

пот

ом

СШ

А и

Ки

тая

.

Ос

тал

ьн

ые

со

вре

ме

не

м

по

дтя

нут

ся.

Есл

и,

на

пр

им

ер,

Ки

тай

и

СШ

А

бу



дут

вес

ти

пр

од

укт

ив

ны

е

пе

рег

ово

ры

и

нач

нут

огр

ан

ич

ива

ть

сво

и

воо

ру

же

ни

я,  
то  
поя  
вит  
ся  
арг  
ум  
ент  
,  
что  
бы  
Ин  
ди  
я  
нач  
ала  
ди  
ало  
г с  
Па  
кис  
тан  
ом  
(ра  
з  
кит  
айс

кие

воо

ру

же

ни

я

бу

дут

огр

ан

иче

ны)

.

Эт

о

сло

жн

ая

кон

стр

укц

ия,

и

пот

ом

у

она

ка  
же  
тся  
нео  
су  
ще  
ств  
им  
ой,  
но  
пр  
ош  
ед  
ши  
е  
60  
лет  
кон  
тро  
ля  
на  
д  
яд  
ер  
ны  
м  
ору

жи

ем,

нач

ин

ая

с

дог

ово

ра

19

63

год

а

об

огр

ан

иче

ни

и

яд

ер

ны

х

исп

ыт

ан

ий,

пок

аза

ли,

что

нев

оз

мо

жн

ое

ста

нов

итс

я

воз

мо

жн

ым

пр

и

на

лич

ии

по

лит

иче

ско

й

вол

и

и,

кон

ечн

о,

пр

оф

есс

ио

на

лиз

ма

ди

пл

ом

ато

в,

вое

нн

ых

и

гра

жд

анс

ких

экс

пе  
рто  
в,  
кот  
ор  
ые  
в  
это  
м  
пр  
ин  
им  
аю  
т  
уча  
сти  
е.  
Мо  
же  
т  
это  
не  
пр  
оиз  
ойт  
и  
бы



стр

о

ил

и,

мо

же

т

бы

ть,

да

же

не

пр

оиз

ойт

и в

обо

зри

мы

й

пе

ри

од,

но

мо

же

т

пр  
оиз  
ойт  
и и  
оче  
нь  
бы  
стр  
о,  
и  
нео  
жи  
да  
нн  
о.  
Вот  
пр  
им  
ер:  
кар  
ибс  
ки  
й  
кри  
зис  
62-  
го

год

а,

на

гра

ни

яд

ер

но

й

вой

ны,

ещ

е

бы

дв

а

дн

я,

бы

ла

бы

яд

ер

ная

вой

на,

все

бы

пог

иб

ли.

Сл

ава

бог

у,

дос

тиг

ли

ко

мп

ро

ми

сса

, а

пос

ле

это

го

взд

охн

ули

с

обл

егч

ен

ие

м,

и

бы

л

чер

ез

год

уж

е

по

дп

иса

н

пе

рв

ый

сер

ьез

ны

й

До

гов

ор

по

огр

ан  
иче  
ни  
ю  
час  
тич  
но  
му  
яд  
ер  
ны  
х  
исп  
ыт  
ан  
ий  
- и  
пр  
оц  
есс  
по  
ше  
л.  
Бы  
л  
кри  
зис

с  
рак  
ета  
ми  
сре  
дн  
ей  
да  
льн  
ост  
и в  
нач  
але  
80-  
х  
год  
ов,  
пл  
юс  
ещ  
е  
"зв  
езд  
ны  
е  
вой  
ны

"

Рей

ган

а,

каз

ало

сь -

ну

все

,

мы

дв

иж

ем

ся

к

бес

пр

ед

ель

но

й

гон

ке

воо

ру

же



ни

й

на

зе

мл

е и

в

кос

мо

се,

и

пр

акт

иче

ски

вой

на

ста

нет

не

изб

еж

но

й.

Но

пот

ом

пр

ош

ло

дв

а

год

а,

пр

оиз

ош

ла

вст

реч

а в

Рей

кья

вик

е,

пр

ин

ци

пи

аль

ны

е

дог

ово

ре

нн

ост

и,

из

ме

не

ни

е

отн

ош

ен

ий,

и

уж

е

чер

ез

год

пос

ле

Рей

кья

вик

а

До

гов

ор  
по  
рак  
ета  
м  
сре  
дн  
ей  
да  
льн  
ост  
и,  
ещ  
е  
чер  
ез  
дв  
а  
год  
а -  
по  
воо  
ру  
же  
ни  
ю в  
Евр

опе

,

ещ

е

чер

ез

год

-

по

СН

В-1

и

пот

ом

оче

нь

бы

стр

о

это

т

пр

оц

есс

раз

вив

алс

я и

дос

тиг

оче

нь

бол

ьш

их

усп

ехо

в.

Так

что

,

мо

же

т,

это

де

йст

вит

ель

но

не

пр

оиз

ойт

и в

те

сро

ки,

кот

ор

ые

на

м

инт

ере

сн

ы,

а

мо

же

т

пр

оиз

ойт

и

дос

тат

очн

о

бы

стр

о и

мы

бу

де

м

ра

до

ват

ься

,

что

в

оче

ре

дн

ой

раз

все

-та

ки

здр

ав

ый

см

ыс

л

взя



л  
вер  
х.

Int  
erf  
ax

Par  
sed  
:  
N/A

Pub  
lish  
ed:  
20  
24-  
06-  
01  
10:  
00:  
00

Пр  
о  
ф  
ес  
со

р  
н  
иу  
в  
ш  
э  
д  
ми  
тр  
ий  
Тр  
ен  
ин  
:  
чт  
об  
ы  
не  
до  
ш  
ло  
до  
ми  
ро  
во  
й  
во

**йн  
ы,  
ну  
ж  
ен  
ст  
ра  
х  
пе  
ре  
д  
яд  
ер  
ны  
м  
ор  
у  
ж  
ие  
м**

Ве

ду

щи

й

нау

чн

ый

сот

ру

дн

ик

им

эм

о

ра

н

рас

ска

зал

об

осл

абл

ен

ии

фа

кто

ра

яд

ер

ног

о

сде

рж

ива

ни

я в

сов

ре

ме

нн

ом

ми

ре

Мо

скв

а. 2

ию

ня.

INT

ER

FA

X.R

U -

Уча

СТН

ИК

и

нау

чно

-ЭК

спе

рtn

ого

фо

ру

ма

в

им

ЭМ

О

им

Е.

М.

Пр

им

ако

ва

"Яд

ер

ное

сде

рж

ива

ни

е в

по

ли

це  
нтр  
ич  
но  
м  
ми  
ре"  
рас  
ска  
зал  
и о  
сво  
ем  
ви  
де  
ни  
и  
сит  
уац  
ии  
на  
ше  
му  
спе  
ци  
аль  
но

му  
кор  
рес  
по  
нд  
ент  
у  
Вяч  
есл  
аву  
Тер  
ехо  
ву.  
На  
кан  
уне  
мы  
опу  
бл  
ико  
вал  
им  
ате  
ри  
ал,  
в  
кот



оро

м

рас

кр

ыв

ает

ся

точ

ка

зре

ни

я

рук

ово

ди

тел

я

Це

нтр

а

ме

жд

уна

ро

дн

ой

без

опа

сно

сти

им

эм

о

ра

н

им

е.

м.

пр

им

ако

ва

ака

де

ми

ка

ал

екс

ей

ар

бат

ова

.

сег

од  
ня  
пр  
едс  
тав  
ляе  
м  
поз  
иц  
ию  
изв  
ест  
ног  
о  
рос  
сий  
ско  
го  
по  
лит  
оло  
га,  
ве  
ду  
ще  
го  
нау

чно

го

сот

ру

дн

ика

им

эм

о

ра

н,

пр

оф

есс

ора

,

нау

чно

го

рук

ово

ди

тел

я

ин

сти

тут

а

ми

ров

ой

вое

нн

ой

эко

но

ми

ки

и

стр

ате

гии

ни

у

вш

э

дм

итр

ия

Тре

ни

на.

Яд

ер

ное

сде

рж

ива

ни

е -

не

ми

ф.

Он

о

обе

спе

чил

о

без

опа

сно

сть

на

м и

все

му

ми

ру

в

пе

ри

од

хол

од

но

й

вой

ны.

Сд

ер

жи

ван

ие

-

кат

его

рия

пси

хол

оги

чес

кая

.

Вы

до

лж

ны

убе

ди

ть

пр

оти

вн

ика

,

обл

ад

аю

ще

го

яд

ер

ны

м

ору

жи

ем,

что

он

не

до

бье

тся

сво



их  
це  
ле  
й,  
есл  
и  
на  
па  
дет  
на  
нас  
, и  
что  
есл  
и  
он  
все  
-та  
ки  
раз  
вя  
же  
т  
вой  
ну,  
то  
бу

дет

гар

ант

ир

ова

нн

о

ун

ичт

ож

ен.

Вза

им

ное

яд

ер

ное

сде

рж

ива

ни

е

СС

СР

и

СШ

А в

пе

ри

од

их

кон

фр

онт

ац

ии

по

дк

ре

пл

яла

сь

реа

льн

ост

ью

вза

им

ног

о

гар

ант

ир

ова

нн

ого

ун

ичт

ож

ен

ия

в

слу

чае

ма

сси

ров

ан

ног

о

об

ме

на

яд

ер

ны

ми

уд

ара

ми.

Кст

ати

,

по-

анг

ли

йск

и

абб

рев

иат

ура

вза

им

ног

о

гар

ант

ир

ова

нн

ого

ун

ичт

ож

ен

ия

вы

гля

ди

т

как

МА

D

("б

езу

ми

е").

"М

иф

оло

гиз

ац

ия"

яд

ер

ног

о

сде

рж

ива

ни

я

вы

зва

на

нес

кол

ьки

ми

пр

ич

ин

ам

и.

С

пр

екр

ащ

ен

ие

м

хол

од

но

й

вой

ны

ши

рок

о

рас

пр  
ост  
ра  
ни  
лос  
ь  
мн  
ен  
ие,  
что  
исч  
езл  
и  
лю  
бы  
е  
мы  
сли  
мы  
е  
пр  
ич  
ин  
ы,  
спо  
соб  
ны



е

пр

иве

сти

к

яд

ер

но

й

вой

не.

На

сту

пи

ла

нов

ая

эпо

ха

гло

бал

иза

ци

и с

упо

ро

м

на

эко

но

ми

чес

кое

сот

ру

дн

иче

ств

о.

Вп

ерв

ые

в

ист

ор

ии

во

все

ми

рн

ом

ма

сш

таб

е

уст

ано

вил

ась

гег

ем

он

ия

од

но

й

де

рж

ав

ы -

СШ

А.

Яд

ер

ное

ору

жи

е в

арс

ена

лах

вел

ик

их

де

рж

ав

сох

ра

ни

лос

ь -

пус

ть

его

ста

ло

ме

нь

ше,

че

м

на

пи

ке

пр

оти

вос

тоя

ни

я, -

но

стр

ах

пе

ре

д

его

пр

им

ене

ни

ем

вы

вет

ри

лся

.

Что

ещ

е

опа

сне

е, -

на

ава

нсц

ену

вы

шл

и

пок

оле

ни

я

по

лит

ико

в,

не

отя

го

ще

нн

ые

ни

па

мя

ть

ю о

дес

яти

лет

иях

кон

фр

онт

ац

ии,

ни

чув

ств

ом

отв

етс

тве

нн

ост

и.

Ам

ер

ика

нск

ая

убе

жд

ен

нос

ть

в

соб

ств

ен

но

й

все

доз

вол

ен

нос

ти

и

евр

опе

йск

ий

"ст

рат

еги

чес

ки

й

па

раз

ити

зм"



,

ли

ше

нн

ый

чув

ств

а

са

мо

сох

ра

не

ни

я,

обр

азо

вал

и

опа

сно

е

соч

ета

ни

е.

В

так

ой

обс

тан

овк

е

воз

ни

кла

ид

ея

на

нес

ен

ия

стр

ате

гич

еск

ого

по

ра

же

ни

я

яд

ер

но

й

де

рж

аве

Рос

сии

в

кон

вен

ци

она

льн

ой

опо

сре

до

ван

но

й

вой

не

на

Укр

аи

не.

Рос

сий

ски

й

яд

ер

ны

й

пот

ен

ци

ал

те

м

са

мы

м

как

бы

вы

во

ди

лся

за

ско

бки

.

Па

рал

ле

ли,

кот

ор

ые

Мо

скв

а

пы

тал

ась

пр

ово

ди

ть

с

Ка

ри

бск

им

кри

зис

ом

19

62

год

а,  
ког  
да  
Ва  
ши  
НГТ  
он  
рас  
см  
атр  
ива  
л  
воз  
мо  
жн  
ост  
ь  
яд  
ер  
но  
й  
вой  
ны  
с  
СС  
СР  
в

ОТВ

ет

на

раз

ме

ще

ни

е

сов

етс

ких

рак

ет

по

д

бок

ом

у

СШ

А,

ам

ер

ика

нц

ам

и

ОТВ

ерг

ал

ись

как

на

ду

ма

нн

ые.

Мо

СКВ

а в

ОТВ

ет

бы

ла

вы

ну

жд

ена

акт

иви

зир

ова

ть

фа

кто



р

сде

рж

ива

ни

я.

По

дог

ово

ре

нн

ост

и с

Ми

нск

ом

в

Бе

лор

усс

ии

бы

ло

раз

ме

ще

но

рос

сий

ско

е

яд

ер

ное

ору

жи

е.

Не

да

вно

нач

ал

ись

уче

ни

я

рос

сий

ски

х

нес

тра

тег

иче

ски

х

яд

ер

ны

х

сил

.

Те

м

не

ме

нее

,

стр

ан

ы

За

па

да

пр

од

ол

жа

ют

ли

ни

ю

на

эск

ала

ци

ю

укр

аи

нск

ого

кон

фл

икт

а,

кот

ора

я,

есл

и

ее

не

сло

ма

ть,

спо

соб

на

пр  
иве  
сти  
к  
лоб  
ово  
му  
вое  
нн  
ом  
у  
сто  
лк  
нов  
ен  
ию  
НА  
ТО  
и  
Рос  
сии  
и к  
все  
об  
ще  
й  
яд

ер  
но  
й  
вой  
не.  
Эт  
от  
сце  
на  
ри  
й  
мо  
же  
т  
пр  
ед  
отв  
рат  
ить  
да  
льн  
ей  
ша  
я  
акт  
иви  
зац

ия

яд

ер

ног

о

сде

рж

ива

ни

я -

точ

нее

гов

ор

ить

,

"яд

ер

ног

о

отр

езв

ле

ни

я"

на

ши

х

пр

оти

вн

ико

в.

Он

и

до

лж

ны

по

нят

ь,

что

поб

ед

ить

в

кон

вен

ци

она

льн

ой

вой

не,



зат

раг

ива

ющ

ей

жи

зне

нн

о

ва

жн

ые

инт

ере

сы

яд

ер

но

й

де

рж

ав

ы,

не

льз

я, а

по

пы

тка

сде

лат

ь

это

пр

иве

дет

к

их

соб

ств

ен

но

му

ун

ичт

ож

ен

ию.

Эт

о -

кла

сси

ка

яд

ер

ног

о

сде

рж

ива

ни

я.

Са

мо

сло

во

"сд

ер

жи

ван

ие"

им

еет

обо

ро

нит

ель

ну

ю

кон

нот

ац

ию

(до

по

лн

ите

льн

ая

эм

оц

ио

на

льн

ая

окр

аск

а

до

по

лн

яю

ща

я

осн

овн

ой

см

ыс

л

сло

ва -

иф

) ,

но

тео

рет

иче

ски

стр

ате

гия

сде

рж

ива

ни

я

мо

же

т

исп

оль

зов

ать

ся

и в

"на

сту

пат

ель

но

м"

зна

чен

ии.

Эт

о

мо

же

т

пр

оиз

ойт

и,

есл

и

как

ая-

ли

бо

сто

ро

на

су

ме

ет

на

нес

ти

пр

оти

вн

ику

пе

рв

ый

обе

зор

уж

ива

ющ

ий

уд

ар,

а

ост

ав

ши

ми

ся

сил

ам

и

бу

дет

угр

ож

ать

осл

абл

ен

но

му

пр

оти

вн

ику

по

лн

ым

ун

ичт

ож

ен

ие

м в



слу

чае

,

есл

и

он

на

нес

ет

отв

етн

ый

уд

ар.

Зд

есь

ум

ест

нее

анг

ло-

ам

ер

ика

нск

ий

экв

ива

ле

нт

сде

рж

ива

ни

я -

det

err

enc

е,

озн

ача

ющ

ий

бук

вал

ьно

"ус

тра

ше

ни

е".

Фр

ан

цуз

ы,  
кст  
ати  
, в  
сво  
ей  
кон  
це  
пц  
ии  
яд  
ер  
ног  
о  
сде  
рж  
ива  
ни  
я  
исп  
оль  
зу  
ют  
тер  
ми  
н  
"ра

зуб

еж

де

ни

е"

(dis

sua

sio

n).

He

яд

ер

ны

е

воо

ру

же

ни

я,

без

усл

овн

о,

вли

яю

т

на

по  
лит  
ику  
яд  
ер  
ног  
о  
сде  
рж  
ива  
ни  
я.  
Эт  
о  
фа  
кт.  
Мн  
оги  
е  
зад  
ачи  
,  
кот  
ор  
ые  
в  
пр

ош

ло

м

мо

гли

бы

ть

ре

ше

ны

тол

ько

пос

ре

дст

во

м

яд

ер

ны

х

уд

аро

в,

сег

од

ня

ре

ша

ют

ся

с

исп

оль

зов

ан

ие

м

нея

де

рн

ых

сис

те

м.

СШ

А

соз

да

ли

огр

ом

ны

й

арс

ена

л

нея

де

рн

ых

сре

дст

в.

Он

и

не

тол

ько

не

рас

пус

тил

и

сво

и

вое

нн

ые

со

юз



ы,  
но  
рас  
ши  
ри  
ли  
их  
и  
соз  
да  
ли  
нов  
ые.  
В  
ны  
не  
шн  
их  
усл  
ови  
ях  
Ва  
ши  
нгт  
он  
тре  
бue

т

от

сво

их

со

юз

ни

ков

все

бол

ьш

е

реа

льн

ой

отд

ачи

- во

им

я

сох

ра

не

ни

я

гло

бал

ьно

й

сис

те

мы

во

гла

ве

с

СШ

А.

Во

вст

реч

ах

по

орг

ан

иза

ци

и

вое

нн

ой

по

мо

щи

Ки  
еву  
в  
фо  
рм  
ате  
"Ра  
мш  
тай  
н"  
уча  
ств  
ует  
по  
лсо  
тни  
гос  
уд  
арс  
тв.  
В  
рез  
уль  
тат  
е  
поя  
вил

ась

мы

сль

о

воз

мо

жн

ост

и

поб

ед

ить

яд

ер

ну

ю

де

рж

аву

,

но

пр

и

усл

ови

и,

что

она

не

пр

ибе

гне

т к

яд

ер

но

му

ору

жи

ю.

Ос

тае

тся

ли

шь

убе

ди

ть

яд

ер

ну

ю

де

рж

аву

не

пр

им

еня

ть

яд

ер

ное

ору

жи

е

ни

пр

и

как

их

обс

тоя

тел

ьст

вах

, и

дат

ь

себ

я

поб

ед

ить

- во

им

я

спа

сен

ия

все

го

чел

ове

чес

тва

и т.

д.

Эт

о

кра

йн

е

опа

сна

я

ил

лю



зия

,

кот

ору

ю

мо

же

т и

до

лж

на

раз

вея

ть

акт

ив

ная

стр

ате

гия

яд

ер

ног

о

сде

рж

ива

ни  
я,  
вкл  
юч  
аю  
ща  
я в  
то  
м  
чис  
ле  
сни  
же  
ни  
е  
на  
сег  
од  
ня  
шн  
ий  
де  
нь  
сли  
шк  
ом  
вы

сок

ого

по

рог

а

пр

им

ене

ни

я

яд

ер

ног

о

ору

жи

я.

Вм

ест

о

"уг

роз

ы

са

мо

му

су

ще

СТВ

ова

ни

ю

гос

уд

арс

тва

" в

кач

ест

ве

од

ног

о

из

усл

ови

й

пр

им

ене

ни

я

яд

ер

ног

о

ору

жи

я

сто

ил

о

бы

зап

иса

ть

"уг

роз

у

жи

зне

нн

о

ва

жн

ым

инт

ере

са

м

стр

ан

ы"!

Мо

жн

о

ска

зат

ь,

что

ме

жд

у

яд

ер

ны

ми

де

рж

ава

ми

нач

алс

я

нов

ый

эта

п

отн

ош

ен

ий.

Мн

оги

е

из

нас

пси

хол

оги

чес

ки

ещ

е

пр

еб

ыв

аю

т

где

-то

в

пе

ри

од

е

19

70-

х -

19

80-

х

год

ов.

Эт

о

сво

его

ро

да

зон

а

ко

мф

орт

а.

От

но

ше

ни

я

СС



СР

и

СШ

А

бы

ли

тог

да

осн

ова

ны

на

стр

ате

гич

еск

ом

и

по

лит

иче

ско

м

па

рит

ете

дву

х

све

рх

де

рж

ав.

В

вое

нн

о-с

тра

тег

иче

ско

й

обл

аст

и

Ва

ши

НГТ

он

бы

л

вы

ну

жд

ен  
вес  
ти  
де  
ла  
с  
Мо  
скв  
ой  
на  
рав  
ны  
х.  
По  
сле  
19  
91  
год  
а  
это  
рав  
енс  
тво  
исч  
езл  
о.  
Дл

я

СШ

А

Рос

сия

с

19

90-

х

год

ов -

это

ухо

дя

ща

я

нат

ура

.

Бр

ык

аю

ща

яся

,

все

вре

мя

всп

ом

ин

аю

ща

я о

бы

ло

м

вел

ич

ии,

огр

ыз

аю

ща

яся

,

вре

ме

на

ми

да

же

опа

сна

я -

но

ухо

дя

ща

я.

Не

уд

ачн

ое

нач

ало

СВ

О

по

ро

ди

ло

у

ам

ер

ика

нц

ев

на

де

жд

у,  
что  
Укр  
аи  
на  
ста  
нет  
мо  
гил  
ой  
дл  
я  
рос  
сий  
ско  
го  
вел  
ико  
де  
рж  
ави  
я.  
С  
тех  
по  
р  
он

и  
не  
мн  
ого  
пр  
отр  
езв  
ел  
и,  
но  
о  
рав  
но  
м  
ста  
тус  
е  
Рос  
сии  
и  
СШ  
А в  
Ам  
ер  
ике  
не  
мо



же

т

бы

ть

и

реч

и.

Эт

о

гла

вно

е

отл

ич

ие

сег

од

ня

шн

его

сос

тоя

ни

я

отн

ош

ен

ий

от

"зо

лот

ого

"

пе

ри

од

а

хол

од

но

й

вой

ны

-

19

60-

х -

нач

ала

80-

х

год

ов.

Рос

сии

ещ

е

пр

едс

тои

т

до

каз

ать

ам

ер

ика

нц

ам,

нас

кол

ько

он

и

не

пр

ав

ы.

Ка

к

ГОВ

ор  
итс  
я,  
пр  
едс  
каз  
ыв  
ать  
что  
-то  
все  
гда  
тру  
дн  
о,  
осо  
бен  
но  
бу  
ду  
ще  
е.  
На  
сег  
од  
ня  
шн

ий  
де  
нь  
пр  
ихо  
ди  
тся  
исх  
од  
ить  
из  
тог  
о,  
что  
впе  
ре  
ди  
у  
нас  
с  
За  
па  
до  
м  
во  
гла  
ве

с

СШ

А -

до

лги

й,

пр

им

ер

но

на

пок

оле

ни

е,

пе

ри

од

пр

оти

воб

орс

тва

.

От

исх

од

а

это

го

пр

оти

воб

орс

тва

,

гла

вн

ый

фр

онт

кот

оро

го

пр

охо

ди

т

не

по

Укр

аи

не,

а

вну

три

Рос

сии

: в

эко

но

ми

ке,

соц

иа

льн

ой

сф

ере

,

нау

ке

и

тех

но

лог

иях

,

кул

ьту

ре



и

иск

усс

тве

, -

бу

дет

зав

исе

ть

бу

ду

ще

е

на

ше

й

стр

ан

ы,

ее

по

ло

же

ни

е и

рол

ь в

ми

ре,

а

так

же

- во

мн

ого

м -

сос

тоя

ни

е

ми

ров

ой

сис

те

мы

в

це

ло

м.

Вн

утр

и,

пот

ом

у

что

пр

оти

вн

ик

по

ни

ма

ет

нев

оз

мо

жн

ост

ь

на

нес

ен

ия

по

ра

же

ни

я

Рос  
сии  
на  
по  
ле  
боя  
,  
но  
по  
мн  
ит,  
что  
Рос  
сий  
ско  
е  
гос  
уд  
арс  
тво  
не  
раз  
ру  
ши  
лос  
ь в  
рез

уль

тат

е

вну

тре

нн

ей

см

ут

ы.

Эт

а

см

ута

,

как

в

19

17

год

у,

мо

же

т

бы

ть

рез

уль

тат

ом

неу

да

чно

й

вой

ны.

От

сю

да

-

ста

вка

на

зат

яж

ну

ю

вой

ну,

в

кот

оро

й у

пр

ОТИ

ВН

ика

зав

ед

ом

о

бол

ьш

е

рес

урс

ов.

Во

вре

мя

хол

од

но

й

вой

ны

бы

ло

пят

ь

яд

ер

ны

х

де

рж

ав,

но

тог

да

реа

льн

ым

и

по

лю

са

ми

бы

ли

тол

ько

СШ

А и

СС

СР,

пл

юс



осо

бня

ко

м

сто

ял

Ки

тай

с

его

неб

оль

ши

м

яд

ер

ны

м

арс

ена

ло

м.

Се

йча

с

Ки

тай

дв

иж

етс

я к

па

рит

ету

(по

ме

нь

ше

й

ме

ре)

с

Ам

ер

ико

й и

Рос

сие

й,

а

Ин

ди

я,

Па

кис

тан

,

КН

ДР

и

Из

ра

иль

явл

яю

тся

са

мо

сто

яте

льн

ым

и

игр

ока

ми

(в

отл

ич

ие

от

чле

нов

НА

ТО

Ве

ли

коб

рит

ан

ии

и

Фр

ан

ци

и).

Кл

асс

иче

ско

е -

вре

ме

н

хол

од

но

й

вой

ны

-

сод

ер

жа

ни

е

по

нят

ия

стр

ате

гич

еск

ой

ста

би

льн

ост

и,

т.

е.

отс

утс

тви

е у

сто

ро

н

сти

му

лов

дл

я

на

нес

ен

ия

пе

рво

го

яд

ер

ног

о

уд

ара

,

уж

е

не

тол

ько

не  
дос  
тат  
очн  
о,  
но  
ин  
огд  
а  
воо  
бщ  
е  
не  
пр  
им  
ен  
им  
о  
дл  
я  
хар  
акт  
ер  
ист  
ик  
и  
отн

ош

ен

ия

ме

жд

у

вел

ик

им

и

де

рж

ава

ми.

По

см

отр

ите

на

Укр

аи

ну:

Ва

ши

нгт

он

на



ра

щи

вае

т

пос

тав

ки

воо

ру

же

ни

й

Ки

еву

,

поо

щр

яет

и

обе

спе

чив

ает

его

пр

ово

ка

ци

он

ны

е

уд

ар

ы

по

об

ье

кта

м

стр

ате

гич

еск

ой

ин

фр

аст

рук

тур

ы

РФ

(ст

ан

ци

ям

сис

те

мы

ра

нн

его

пр

ед

упр

еж

де

ни

я о

рак

етн

ом

на

па

де

ни

и,

аэр

од

ро

му

баз

ир

ова

ни

я

стр

ате

гич

еск

ой

ави

ац

ии)

и

од

нов

ре

ме

нн

о

пр

ед

лаг

ает

Мо

скв

е

воз

обн

ови

ть

ди

ало

г

по

стр

ате

гич

еск

ой

ста

би

льн

ост

и!

В

фо

рм

иру

ющ

ем

ся

ми

ро

по

ря

дк

е

стр

ате

гич

еск

ая

ста

би

льн

ост

ь

до

лж

на

бу

дет

озн

ача

ть

отс

утс

тви

е

пр

ич

ин

дл

я

лю

бог

о

вое

нн

ого

кон

фл

икт

а

(в

т.

ч.

опо

сре

до

ван

ног

о)

ме

жд

у

яд

ер

ны

ми

де

рж

ава

ми.

Эт

о, в

сво

ю

оче

ре

дь,

бу

дет

воз

мо

жн

о

пр

и

усл

ови

и

вза

им

ног



о

ува

же

ни

я

де

рж

ава

ми

инт

ере

сов

др

уг

др

уга

и

их

гот

овн

ост

ь

ре

ша

ть

пр

обл

ем

ы

на

осн

ове

рав

енс

тва

и

не

де

ли

мо

сти

без

опа

сно

сти

.

Об

есп

ече

ни

е

стр

ате

гич

еск

ой

ста

би

льн

ост

и в

отн

ош

ен

иях

ме

жд

у

все

ми

де

вят

ью

де

рж

ава

ми

пот

реб

ует

огр

ом

ны

х

уси

ли

й и

фо

рм

ир

ова

ни

я

пр

ин

ци

пи

аль

но

нов

ой

мо

де

ли

ми

ро

по

ря

дк

а,

но

она

(ст

рат

еги

чес

кая

ста

би

льн

ост

ь в

ши

рок

ом,

т.

е.

по

дл

ин

но

м

см

ыс

ле

сло

ва)

впо

лн

е

реа

льн

а в

отн

ош

ен

иях

ме

жд

у

па

ра

ми

гос

уд

арс

тв

(Ро

сси

я -

Ки

тай

,

СШ

А -

Ин

ди

я и

т.

д.).

Дл

я

Рос

сии

пр

обл

ем

ны

ми

ост

аю

тся

тол

ько

три

из

вос

ьм

и

др

уги

х

яд

ер

ны

х

де

рж

ав -

СШ

А,

Анг

ли

я и

Фр

ан

ци

я.

Что

кас

ает

ся

кон

тро

ля

на



д  
воо  
ру  
же  
ни  
ям  
и,  
то  
в  
кла  
сси  
чес  
кой  
фо  
рм  
е  
сов  
етс  
ко/  
рос  
сий  
ско  
-ам  
ер  
ика  
нск  
их

сог

ла

ше

ни

й

ил

и

мн

ого

сто

ро

нн

их

дог

ово

ре

нн

ост

ей

в

Евр

опе

(Д

ОВ

СЕ)

кон

тро

ль

на

д

воо

ру

же

ни

ям

и

ум

ер

и

уж

е

не

воз

ро

ди

тся

.

Ам

ер

ика

нц

ы

уж

е

дв

а

дес

яти

лет

ия

то

му

наз

ад

нач

ал

и

све

рт

ыв

ать

эту

сис

те

му.

Вн

ача

ле

он

и

вы

шл

и

из

До

гов

ора

по

ПР

О,

зат

ем

из

До

гов

ора

по

РС

МД

,

До

гов

ора

по

От

кр

ыт

ом

у

неб

у.

Он

и

отк

аза

лис

ь

вве

сти

в

сил

у

ад

апт

ир

ова

нн

ый

До

гов

ор

по

воо

ру

же

нн

ым

сил

ам

и

воо

ру

же

ни

ям

в

Евр

опе

. В

обл

аст

и

стр

ате

гич

еск

их

яд

ер

ны

х

воо

ру

же

ни

й

ост

ает

ся

од

ин

дог

ово

р -

СН

В-З

,

но

сро

к

его

де

йст

вия

ист

ека

ет

в

20



26

год

у, а

инс

пек

ци

и

по

это

му

дог

ово

ру

Мо

скв

а в

усл

ови

ях

кон

фл

икт

а

на

Укр

аи

не

пр  
екр  
ати  
ла.  
В  
бу  
ду  
ще  
м  
ну  
жн  
ы  
бу  
дут  
не  
тол  
ько  
нов  
ые  
дог  
ово  
ры,  
но  
и  
нов  
ая  
осн

ова

дл

я

пе

рег

ово

ров

и

сог

ла

ше

ни

й.

По

тре

буе

тся

кол

лек

тив

но

вы

раб

ота

ть

нов

ые

по  
нят  
ия,  
пос  
тав  
ить  
нов  
ые  
це  
ли  
и  
зад  
ачи  
,  
дог  
ово  
рит  
ься  
о  
фо  
рм  
ах  
и  
спо  
соб  
ах  
их

реа

лиз

ац

ии.

"Бо

ль

ша

я

Евр

ази

я" -

усл

овн

о

гов

оря

,

пр

ост

ра

нст

во

Ша

нха

йск

ой

орг

ан

иза

ци

и

сот

ру

дн

иче

ств

а

(ш

ос)

-

мо

же

т

ста

ть

пл

ощ

ад

кой

дл

я

соз

да

ни

я

нов

ой

мо

де

ли

ме

жд

уна

ро

дн

ой

без

опа

сно

сти

в

ма

сш

таб

е

огр

ом

ног

о

кон

тин

ент

а

(ил

и

во

вся

ко

м

слу

чае

бол

ьш

ей

его

час

ти)

. В

ШО

С

вхо

дят

чет

ыр

е

яд

ер

ны



е

де

рж

ав

ы:

Рос

сия

,

Ки

тай

,

Ин

ди

я и

Па

кис

тан

.

Ещ

е

од

на

стр

ана

-

чле

н

ШО

С -

Ир

ан

-

им

еет

раз

вит

ую

яд

ер

ну

ю

пр

огр

ам

му.

у

чле

нов

ШО

С

Рос

сии

и

КН

Р

тес

ны

е

свя

зи

в

сф

ере

без

опа

сно

сти

с

Се

вер

но

й

Ко

рее

й.

Зд

есь

огр

ом

ное

по

ле  
дл  
я  
раб  
от  
ы,  
нов  
ых  
ид  
ей  
и  
ор  
иги  
на  
льн  
ых  
ре  
ше  
ни  
й.  
Пе  
рег  
ово  
ры  
о  
яд  
ер

но

м

раз

ору

же

ни

и

воз

мо

жн

ы,

он

и

да

же

мо

гут

пр

ин

оси

ть

рез

уль

тат

ы:

в

20

17

год

у

бы

л

пр

ин

ят

дог

ово

р о

зап

ре

ще

ни

и

яд

ер

ног

о

ору

жи

я.

Эт

от

дог

ово

р

вст

уп

ил

в

сил

у в

20

21

год

у,

пос

ле

тог

о,

как

его

рат

иф

иц

ир

ова

ли

50

гос

уд

арс

ТВ.

Пр

ав

да,

ну

жн

о

уче

сть

од

но

обс

тоя

тел

ьст

во.

Ср

ед

и

гос

уд

арс

ТВ-

по

дп

иса

НТО



в  
нет  
ни  
од  
но  
й  
яд  
ер  
но  
й  
де  
рж  
ав  
ы.  
Бо  
лее  
тог  
о,  
СШ  
А,  
Анг  
ли  
я и  
Фр  
ан  
ци  
я

сов

ме

стн

о,

и

Рос

сия

ещ

е в

20

17

год

у

зая

вил

и,

что

дог

ово

р

ни

ког

да

не

по

дп

иш

ут,  
пос  
кол  
ьку  
он  
не  
соо  
тве  
тст  
вуе  
т  
их  
на  
ци  
она  
льн  
ым  
инт  
ере  
са  
м.  
Что  
кас  
ает  
ся  
пр  
обл

ем

ы

сок

ра

ще

ни

я

яд

ер

ны

х

воо

ру

же

ни

й,

то

пр

од

ол

же

ни

е

это

й

пр

акт

ик

и

ме

жд

у

Мо

скв

ой

и

Ва

ши

НГТ

ОНО

м

иск

лю

чае

тся

их

дл

ите

льн

ым

пр

оти

воб

орс

ТВО

м.

Ки

тай

, со

сво

ей

сто

ро

ны,

соб

ир

ает

ся

не

сок

ра

ща

ть,

а

на

ра

щи

ват

ь

сво

й

яд  
ер  
ны  
й  
арс  
ена  
л, в  
пе  
рсп  
ект  
иве  
,  
вер  
оят  
но,  
стр  
ем  
ясь  
к  
дос  
ти  
же  
ни  
ю  
па  
рит  
ета

с

СШ

А и

Рос

сие

й.

Ам

ер

ика

нц

ы,

оф

иц

иа

льн

о

наз

вав

ши

е

Рос

си

ю и

КН

Р

осн

овн



ым

и

угр

оза

ми

без

опа

сно

сти

стр

ан

ы,

раз

мы

шл

яю

т

на

д

те

м,

как

ура

вно

вес

ить

сов

оку

пн

ый

яд

ер

ны

й

пот

ен

ци

ал

Мо

скв

ы и

Пе

ки

на.

Так

что

пе

рсп

ект

ив

ы

нов

ых

сок

ра

ще

ни

й

яд

ер

ны

х

воо

ру

же

ни

й

не

пр

ос

ма

три

ва

ют

ся.

Гла

вна

я

пр

обл

ем

а,  
од  
нак  
о,  
не  
в  
кол  
иче  
ств  
ах  
яд  
ер  
ны  
х  
воо  
ру  
же  
ни  
й и  
да  
же  
не  
в  
их  
на  
лич  
ии

как

так

ово

м,

а в

кач

ест

ве

отн

ош

ен

ий

ме

жд

у

гос

уд

арс

тва

ми.

Ми

ро

по

ря

до

к

пе

ре

жи

вае

т

ост

ры

й

сис

те

мн

ый

кри

зис

. В

пр

еж

ни

е

вре

ме

на

так

ого

ро

да

кри

зис

ы  
не  
изб  
еж  
но  
вел  
и к  
вой  
на  
м.  
Се  
йча  
с  
яд  
ер  
ное  
сде  
рж  
ива  
ни  
е,  
хот  
я и  
со  
сбо  
ям  
и,

раб

ота

ет.

Что

бы

де

ло

не

до

шл

о

до

ми

ров

ой

вой

ны,

нео

бхо

ди

мо

укр

еп

лят

ь

сде

рж



ива

ни

е,

акт

иви

зир

уя

яд

ер

ны

й

фа

кто

р

во

вне

шн

ей

по

лит

ике

,

воз

вра

ща

я

спа

сит

ель

ны

й

стр

ах,

вы

стр

аив

ая

лес

тни

цу

эск

ала

ци

и –

не

дл

я

тог

о,

что

бы

пр

ойт

и

ее

до

са

мо

й

без

дн

ы и

зат

ем

упа

сть

в

нее

, а

что

бы

пр

ед

отв

рат

ить

кат

аст

ро

фи

чес

кое

раз

вит

ие

соб

ыт

ий.

Яд

ер

ное

ору

жи

е

од

на

жд

ы

уж

е

спа

сло

ми

р -

угр

озо

й

его

ун  
ичт  
ож  
ен  
ия.  
Эт  
а  
ми  
сси  
я  
пр  
од  
ол  
жа  
етс  
я.

Int  
erf  
ax

Par  
sed  
:  
N/A  
Pub  
lish  
ed:

20  
24-  
06-  
02  
10:  
00:  
00

**Ge  
rm  
an  
y'  
s  
Bl  
ac  
k  
Se  
mi  
co  
nd  
uc  
to  
r  
rai  
se  
s  
\$2**

73

M

for

gr

ap

he

ne

-b

as

ed

ch

ip

co

nn

ec

tiv

ity

te

ch

Tec

h

sov

ere

ign

ty

has

bec

om  
e a  
loo  
min  
g  
pri  
orit  
y  
for  
a  
nu  
mb  
er  
of  
nat  
ion  
s  
the  
se  
day  
s,  
and  
no  
w,  
wit  
h  
the



de  
ma  
nd  
for  
co  
mp  
ute  
po  
wer  
at  
its  
hig  
hes  
t  
tha  
nks  
to  
the  
upt  
ake  
of  
ne  
wer  
tec  
hno  
logi  
es

like  
arti  
fici  
al  
int  
elli  
gen  
ce,  
a  
sta  
rtu  
p  
wor  
kin  
g in  
se  
mic  
ond  
uct  
ors  
has  
rec  
eiv  
ed  
a  
maj  
or

boo

st

in

aid

of

tha

t

eff

ort

for

Ger

ma

ny

and

Eur

ope

.

Bla

ck

Se

mic

ond

uct

or,

whi

ch

is

dev

elo

pin

g a

chi

p-c

onn

ecti

ng

tec

hno

log

y

bas

ed

on

gra

phe

ne,

has

rais

ed

€2

54.

4

mill

ion

(ar  
oun  
d  
\$2  
73  
mill  
ion  
at  
tod  
ay'  
s  
rat  
es),  
in a  
co  
mbi  
nat  
ion  
of  
pri  
vat  
e  
and  
pu  
blic  
fun  
din

g.

The

su

m

is

one

of

the

lar

ges

t

rais

ed

by

a

Eur

ope

an

sta

rtu

p

wor

kin

g in

se

mic

ond

uct

ors

so

far.

Bla

ck

wa

s

spu

n-o

ut

fro

m

the

Uni

ver

sity

of

Aac

hen

,

co-f

oun

ded

by

bro

the

rs

Da

niel

and

Seb

asti

an

Sch

all

(re

spe

ctiv

ely

the

CE

O

and

CF

O).

Da

niel

Sch

all

sai

d

the

fun



din

g

wo

uld

go

tow

ard

s

R&

D,

buil

din

g a

“pil

ot”

pro

duc

tio

n

faci

lity

in

Aac

hen

,

hiri

ng

eng

ine

ers

and

oth

er

staf

f (it

has

a

mo

des

t

30

em

plo

yee

s),

and

hon

ing

its

bus

ine

ss

dev

elo

pm

ent

.

The

co

mp

any

wa

nts

to

wor

k

dir

ectl

y

wit

h

maj

or

chi

p

ma

nuf

act

ure

rs

acr

oss  
the  
res  
t of  
Eur  
ope  
,  
suc  
h  
as  
AS  
ML  
in  
The  
Net  
her  
lan  
ds,  
to  
ra  
mp  
up  
pro  
duc  
tio  
n in  
vol

um  
e,  
as  
wel  
l as  
clo  
ud  
co  
mp  
uti  
ng  
and  
oth  
er  
“hy  
per  
sca  
ler”  
co  
mp  
ani  
es  
tha  
t  
are  
so  
me

of  
the  
big  
ges  
t  
buy  
ers  
of  
chi  
ps.  
Sch  
all  
sai  
d if  
all  
goe  
s to  
pla  
n,  
the  
sta  
rtu  
p  
exp  
ect  
s to  
pro

duc

e

its

firs

t

co

m

me

rcia

l,

vol

um

e-r

ead

y

pro

duc

ts

in

sev

en

yea

rs,

by

20

31.

The

co  
mp  
any  
is  
not  
yet  
rea  
dy  
for  
co  
m  
me  
rcia  
l  
pri  
me  
tim  
e,  
and  
it is  
wor  
kin  
g in  
a  
gro  
un  
dbr



eak

ing

are

a

tha

t,

in

the

ory

,

has

still

to

be

ra

mp

ed

int

o

co

m

me

rcia

I

pro

duc

tio

n  
and  
the  
ref  
ore  
co  
me  
s  
wit  
h  
the  
risk  
tha  
t it  
mig  
ht  
not  
. All  
the  
sa  
me  
,  
Sch  
all  
visi  
bly  
squ

irm  
ed  
and  
lau  
ghe  
d a  
littl  
e  
wh  
en I  
ask  
ed  
him  
if  
he  
tho  
ug  
ht  
of  
his  
sta  
rtu  
p  
as  
“de  
ep  
tec

h.”

“Th

e

ans

wer

is

yes

,

he

eve

ntu

ally

ans

wer

ed.

“I

just

wa

nt

to

add

a

phil

oso

phi

cal

poi

nt  
her  
e.  
We  
are  
par  
ano  
id  
wit  
h  
ma  
kin  
g  
sur  
e  
tha  
t  
we  
don  
't  
ove  
rlo  
ok  
any  
thi  
ng.  
The

pro  
ble  
m  
is,  
you  
don  
't  
kno  
w  
wh  
at  
you  
don  
't  
kno  
w.  
So  
me  
tim  
es  
str  
ang  
e  
stu  
ff  
hap  
pen

s in  
the  
se  
ma  
chi  
nes  
...  
but  
you  
still  
hav  
e  
to  
sol  
ve  
it  
wit  
hin  
the  
giv  
en  
tim  
e  
and  
bu  
dge  
t.

An  
d  
we  
hav  
e  
to  
sol  
ve  
it  
in a  
cer  
tai  
n  
tim  
e  
hor  
izo  
n.”  
The  
fun  
din  
g, a  
Ser  
ies  
A,  
is  
imp



ort  
ant  
not  
just  
for  
its  
siz  
e  
but  
als  
o  
bec  
aus  
e  
of  
the  
int  
ent  
ion  
beh  
ind  
it.  
A  
full  
€2  
28.  
7

mill

ion

of

the

su

m

is

fro

m

Ger

ma

ny'

s

fed

era

I

gov

ern

me

nt

and

Nor

th-

Rhi

ne-

We

stp

hali

a, a

co

mbi

nat

ion

of

equ

ity

and

fun

din

g

bas

ed

on

the

“Im

por

tan

t

Pro

ject

of

Co

m

mo

n  
Eur  
ope  
an  
Int  
ere  
st”  
pro  
visi  
on,  
an  
€8.  
1  
billi  
on  
pie  
ce  
of  
sta  
te  
aid  
tha  
tth  
e  
Eur  
ope  
an

Co  
m  
mis  
sio  
n  
car  
ved  
out  
in  
20  
23s  
pec  
ific  
ally  
for  
big  
tec  
hno  
log  
y  
swi  
ngs  
like  
this  
one  
.  
“So

ver  
eig  
nty  
in  
Eur  
ope  
is a  
big  
top  
ic,  
and  
we  
hav  
e a  
tec  
hno  
log  
y  
tha  
t  
put  
s  
us  
ahe  
ad  
of  
the

cur

ve,

”

Da

niel

tol

d

Tec

hCr

unc

h.

“W

hat

we

do

is

bra

nd

ne

w;

we’

re

not

run

nin

g

aft

er  
so  
me  
bod  
y.  
An  
d  
tha  
t's  
rea  
lly  
exc  
itin  
g."  
Tha  
t's  
a  
bet  
the  
sta  
te  
is  
will  
ing  
to  
tak  
e



for  
the  
eve  
ntu  
al  
ret  
urn  
.  
“Fa  
ste  
r  
chi  
ps  
are  
cru  
cial  
,  
esp  
eci  
ally  
for  
AI  
app  
lica  
tio  
ns,  
and

Bla  
ck  
Se  
mic  
ond  
uct  
or's  
pro  
ject  
is  
ver  
y  
pro  
mis  
ing,  
"  
sai  
d  
Ro  
ber  
t  
Ha  
bec  
k,  
Ger  
ma  
ny'

s  
min  
iste  
r  
for  
eco  
no  
mic  
aff  
airs  
and  
cli  
ma  
te  
acti  
on.  
“Th  
eir  
cou  
rag  
e  
and  
per  
sev  
era  
nce  
hav

e  
pai  
d  
off,  
ma  
kin  
g  
the  
m  
the  
onl  
y  
sta  
rt-u  
p  
am  
ong  
31  
pro  
ject  
s in  
the  
IPC  
EI  
Mic  
roe  
lect

ron

ics

initi

ativ

e.”

The

re

mai

nin

g

€2

5.7

mill

ion

is

fro

m

a

mo

re

cla

ssic

equ

ity

rou

nd.

Por

sch  
e  
Ve  
ntu  
res  
and  
Pro  
ject  
A  
Ve  
ntu  
res  
co-l  
ed  
the  
fun  
dra  
ise,  
whi  
ch  
als  
o  
sa  
w  
par  
tici  
pat

ion

fro

m

Sca

nia

Gro

wth

,

Ca

pna

mic

,

Tec

h

Visi

on

Fon

ds

and

NR

W.

BA

NK.

Vsq

uar

ed

Ve

ntu  
res,  
Ca  
mbi  
um  
Ca  
pit  
al  
and  
On  
sig  
ht  
Ve  
ntu  
res  
(a  
fun  
d  
sta  
rte  
d  
by  
AR  
M  
co-f  
oun  
der



Her  
ma  
nn  
Ha  
use  
r)  
pre  
vio  
usl  
y  
bac  
ked  
the  
sta  
rtu  
p  
wit  
h  
aro  
un  
d  
\$6.  
6  
mill  
ion  
of  
see

d  
fun  
din  
g in  
20  
20,  
and  
the  
y  
par  
tici  
pat  
ed  
in  
the  
Ser  
ies  
A  
as  
wel  
l.  
Co  
mp  
ani  
es  
buil  
din

g  
and  
ope  
rati  
ng  
dat  
a  
cen  
ter  
s  
are  
one  
obv  
iou  
s  
cus  
to  
me  
r  
seg  
me  
nt  
for  
Bla  
ck  
Se  
mic

ond  
uct  
or,  
as  
are  
the  
cus  
to  
me  
rs  
of  
tho  
se  
dat  
a  
cen  
ter  
s.  
Por  
sch  
e's  
int  
ere  
st  
un  
der  
sco

res

ho

w

aut

om

otiv

e

co

mp

ani

es

hav

e

bec

om

e

maj

or

buy

ers

of

tec

hno

log

y

to

buil

d  
sys  
te  
ms  
bot  
h  
for  
con  
nec  
ted  
veh  
icle  
s  
and  
the  
clo  
ud-  
bas  
ed  
tec  
h  
tha  
t  
hel  
ps  
tho  
se

veh  
icle  
s  
ope  
rat  
e.  
“O  
ur  
lea  
d  
inv  
est  
me  
nt  
in  
Bla  
ck  
Se  
mic  
ond  
uct  
or  
tog  
eth  
er  
wit  
h

Pro  
ject  
A  
rep  
res  
ent  
s a  
gre  
at  
opp  
ort  
uni  
ty,  
har  
nes  
sin  
g  
pho  
ton  
ics  
tec  
hno  
log  
y  
sea  
mle  
ssl



y  
int  
egr  
ate  
d  
int  
o  
con  
ven  
tio  
nal  
chi  
ps  
for  
a  
var  
iety  
of  
ind  
ust  
ries  
,  
use  
cas  
es  
and  
fut

ure

Al

app

lica

tio

ns,

”

Pat

rick

Hu

ke,

par

tne

r

and

hea

d

of

Por

sch

e

Ve

ntu

res,

sai

d in

a

sta  
te  
me  
nt.  
“Fu  
ele  
d  
by  
a  
co  
mbi  
nat  
ion  
of  
pu  
blic  
and  
pri  
vat  
e  
inv  
est  
ors,  
the  
Bla  
ck  
Se

mic  
ond  
uct  
or  
tea  
m  
is  
no  
w  
in a  
gre  
at  
pos  
itio  
n  
to  
buil  
d a  
str  
ong  
se  
mic  
ond  
uct  
or  
bus  
ine

ss

wit

hin

Eur

ope

,

str

eng

the

nin

g

not

onl

y

our

do

me

stic

co

mp

etit

ive

nes

s

but

als

o

the  
ove  
rall  
Eur  
ope  
an  
chi  
p  
eco  
sys  
te  
m.”  
Sch  
all  
sai  
d  
his  
int  
ere  
st  
in  
ele  
ctr  
oni  
cs  
goe  
s

bac

k

to

his

chil

dho

od,

wh

en

he

firs

t

sta

rte

d

pull

ing

rad

ios

apa

rt

to

un

der

sta

nd

ho

w  
the  
y  
wor  
ked  
.  
Tha  
t  
led  
to  
an  
int  
ere  
st  
in  
the  
tra  
nsi  
sto  
rs  
in  
the  
rad  
ios,  
and  
by  
the



tim  
e  
he  
wa  
s in  
uni  
ver  
sity  
, a  
mu  
ch  
dee  
per  
int  
ere  
st  
in  
se  
mic  
ond  
uct  
ors.  
At  
Aac  
hen  
,  
wor

kin

g

wit

hgr

aph

ene

,

the

ato

m-t

hic

k

car

bon

allo

tro

pe,

Sch

all

and

his

tea

m

ca

me

up

wit

h  
the  
con  
cep  
t of  
usi  
ng  
the  
ma  
teri  
al,  
whi  
ch  
is  
opt  
ima  
l  
for  
pho  
ton  
ics,  
to  
con  
nec  
t  
chi  
ps.

His  
logi  
c  
for  
foc  
usi  
ng  
on  
chi  
p  
con  
nec  
tivi  
ty,  
he  
sai  
d,  
wa  
s  
not  
just  
bec  
aus  
e  
the  
re  
are

alr  
ead  
y  
ma  
ny  
co  
mp  
ani  
es  
buil  
din  
g  
exc  
elle  
nt  
and  
alw  
ays  
-im  
pro  
vin  
g  
chi  
ps  
(an  
are  
a

pre  
sen  
tly  
do  
min  
ate  
d  
by  
Nvi  
dia  
and  
its  
GP  
Us)  
,  
but  
als  
o  
bec  
aus  
e  
the  
con  
nec  
tivi  
ty  
par

t  
has  
not  
bee  
n  
defi  
niti  
vel  
y  
sol  
ved  
—  
esp  
eci  
ally  
in  
situ  
ati  
ons  
wh  
ere  
hu  
ndr  
eds  
or  
tho  
usa

nds  
of  
chi  
ps  
mig  
ht  
be  
wor  
kin  
g  
tog  
eth  
er.  
Mo  
st  
chi  
p  
con  
nec  
tivi  
ty  
eff  
ort  
s  
the  
se  
day



s  
are  
foc  
use  
d  
on  
sili  
con  
-ba  
sed  
pho  
ton  
ics,  
and  
the  
wid  
er  
eco  
sys  
te  
m  
for  
se  
mic  
ond  
uct  
ors

typ  
ical  
ly  
ext  
end  
s to  
mo  
re  
tha  
n  
10  
0  
pro  
vid  
ers,  
so  
Sch  
all  
sa  
w  
an  
opp  
ort  
uni  
ty  
to  
bre

ak  
ne  
w  
gro  
un  
d  
by  
co  
m  
me  
rcia  
lizi  
ng  
his  
res  
ear  
ch.  
“Th  
e  
pro  
ble  
m  
is  
effi  
cie  
ncy  
. In

the  
end  
,  
tha  
t's  
the  
mai  
n  
pro  
ble  
m:  
Effi  
cie  
ncy  
in  
co  
mp  
uta  
tio  
n,"  
he  
sai  
d.  
Giv  
en  
the  
cos

t of  
ope  
rati  
ng  
dat  
a  
cen  
ter  
s,  
off  
eri  
ng  
tec  
hno  
log  
y  
tha  
t  
cou  
ld  
hel  
p  
mit  
iga  
te  
tho  
se

exp

ens

es

bec

om

es

imp

ort

ant

not

just

for

imp

rov

ing

clo

ud

pro

vid

ers'

ma

rgi

ns

but

als

o

for

sca  
ling  
to  
me  
eti  
ng  
dat  
a  
usa  
ge  
nee  
ds.  
Tha  
t's  
one  
rea  
son  
Bla  
ck  
is  
acti  
vel  
y  
spe  
aki  
ng  
wit

h  
pot  
ent  
ial  
cus  
to  
me  
rs  
in  
the  
eco  
sys  
te  
m  
to  
un  
der  
sta  
nd  
the  
ir  
nee  
ds  
and  
sec  
ure  
int



ere  
st  
eve  
n  
bef  
ore  
the  
tec  
hno  
log  
y is  
bei  
ng  
shi  
ppe  
d.  
“W  
e  
ad  
mir  
e  
Da  
niel  
and  
Seb  
asti  
an’

s  
un  
wa  
ver  
ing  
co  
m  
mit  
me  
nt  
to  
pus  
hin  
g  
the  
bou  
nda  
ries  
of  
wh  
at's  
pos  
sibl  
e  
tod  
ay,  
whi

ch

alig

ns

clo

sel

y

wit

h

AW

S'

buil

der

min

dse

t,"

sai

d

Ste

fan

Ho

ech

bau

er,

ma

nag

ing

dir

ect  
or  
of  
AW  
S  
Ger  
ma  
ny  
and  
Eur  
ope  
Ce  
ntr  
al,  
in a  
sta  
te  
me  
nt.  
Bla  
ck  
Se  
mic  
ond  
uct  
or  
is

not

dis

clo

sin

g

its

val

uat

ion.

We

've

ask

ed

and

will

up

dat

e

as

and

wh

en

we

lea

rn

mo

re.

Tec  
hCr  
unc  
h

Par  
sed  
:  
N/A  
Pub  
lish  
ed:  
20  
24-  
06-  
12  
00:  
01:  
18

Th  
e  
ap  
ps  
th  
at  
Ap  
pl

**e  
Sh  
erl  
oc  
ke  
d  
at  
W  
W  
DC  
20  
24**

Ap  
ple  
has  
bee  
n  
on  
a  
spr  
ee  
of  
lat  
e,  
ann  
oun  
cin

g a  
hos  
t of  
ne  
w  
fea  
tur  
es  
for  
its  
var  
iou  
s  
dev  
ice  
s  
ear  
lier  
this  
we  
ek  
at  
its  
Wo  
rld  
wid  
e



De  
vel  
ope  
r  
Co  
nfe  
ren  
ce  
(W  
WD  
C).  
But  
a  
lot  
of  
tho  
se  
fea  
tur  
es  
wer  
e  
alr  
ead  
y  
ava  
ilab

le  
to  
so  
me  
ext  
ent  
on  
Ap  
ple  
dev  
ice  
s  
thr  
oug  
h  
thir  
d-p  
art  
y  
app  
s.  
So,  
just  
like  
the  
pas  
t

few

yea

rs,

we

will

exa

min

e

the

ide

as

tha

t

Ap

ple

“Sh

erl

ock

ed”

in

this

yea

r’s

up

dat

es.

But

wh

at

do

we

me

an

tha

t

Ap

ple

“sh

erl

ock

ed”

so

me

thi

ng?

In

the

lat

e

’90

s,

Ap

ple

lau

nch  
ed  
a  
sea  
rch  
app  
na  
me  
d  
She  
rloc  
k  
for  
ma  
cO  
S 8  
tha  
t  
you  
cou  
ld  
use  
to  
sea  
rch  
the  
we

b  
and  
file  
s  
on  
loc  
al  
sys  
te  
ms.  
No  
w,  
a  
co  
mp  
any  
call  
ed  
Kar  
elia  
Sof  
twa  
re  
alr  
ead  
y  
had

a

\$2

9

sea

rch

app

call

ed

Wa

tso

n,

wit

h

fea

tur

es

like

plu

gin

s

for

bet

ter

int

ern

et

sea

rch

. In

20

02,

Ap

ple

rel

eas

ed

She

rloc

k 3

wit

h

fea

tur

es

sim

ilar

to

Wa

tso

n,

ma

kin

g

Kar



elia

's

app

red

un

dan

t.

Sin

ce

the

n,

peo

ple

in

tec

h

circ

les

hav

e

use

d

the

ter

m

“Sh

erl

ock

ing

”

wh

ene

ver

the

y

wa

nt

to

ref

er

to

a

ne

w

fea

tur

e

fro

m

Ap

ple

tha

t

doe

s  
the  
sa  
me  
thi  
ng  
as  
an  
exi  
stin  
g  
thir  
d-p  
art  
y  
app  
.  
She  
rloc  
ked  
app  
s:1  
Pas  
sw  
ord  
,La  
stP

ass

,Bit

Wa

rde

n,P

rot

on

Pas

s

Ap

ple

is

lau

nch

ing

a

ne

w

sta

nda

lon

e

pas

sw

ord

ma

nag

er  
for  
iOS  
18,  
iPa  
dO  
S  
18,  
ma  
cO  
S  
Seq  
uoi  
a,  
Visi  
on  
OS,  
and  
Wi  
ndo  
ws.  
You  
did  
hav  
e a  
pas  
sw

ord  
ma  
nag  
er  
unt  
il  
no  
w,  
but  
it  
wa  
s  
con  
tai  
ned  
insi  
de  
a  
sub  
-m  
enu  
in  
the  
Set  
tin  
gs  
app

.

Thi

s

ne

w

app

will

ess

ent

iall

y

do

the

sa

me

thi

ng

as

thir

d-p

art

y

pas

sw

ord

ma

nag

ers,  
whi  
ch  
mig  
ht  
see  
few  
er  
ne  
w  
use  
rs  
as  
so  
me  
peo  
ple  
mig  
ht  
just  
cho  
ose  
to  
use  
the  
in-  
buil



t

pas

sw

ord

ma

nag

er

no

w.

Ho

we

ver

,

mo

st

thir

d-p

art

y

app

s in

this

spa

ce

als

o

off

er  
app  
s  
and  
int  
egr  
ati  
ons  
acr  
oss  
An  
dro  
id,  
Wi  
ndo  
ws  
and  
Lin  
ux,  
and  
can  
sto  
re  
oth  
er  
info  
rm

ati  
on  
like  
add  
res  
ses  
and  
cre  
dit  
car  
ds.  
She  
rloc  
ked  
app  
s:T  
ape  
AC  
all,  
Tru  
eca  
ller  
Ap  
ple  
has  
fina  
lly

intr  
odu  
ced  
nat  
ive  
call  
rec  
ord  
ing  
and  
tra  
nsc  
ript  
ion  
insi  
de  
the  
Pho  
ne  
app  
.  
Wh  
ile  
app  
s  
like  
Tap

eA

Call

and

Tur

eca

ller

hav

e

off

ere

d

call

rec

ord

ing

for

a

whi

le

no

w,

you

had

to

call

ano

the

r  
nu  
mb  
er  
to  
acti  
vat  
e  
tha  
t.  
The  
rea  
son  
for  
this  
wa  
s  
tha  
t  
Ap  
ple  
did  
n't  
allo  
w  
thir  
d-p

art

y

co

mp

ani

es

to

acc

ess

its

call

ing

sta

ck.

She

rloc

ked

app

s:O

tter

,Au

dio

Pen

,Vo

ice

not

es.

co

m

Ap

art

fro

m

call

tra

nsc

ript

ion,

Ap

ple

will

als

o

off

er

voi

ce

tra

nsc

ript

ion

in

app

s



like

Not

es

wit

h

the

upc

omi

ng

up

dat

es.

Thi

s

tak

es

up

the

spa

ce

app

s

like

Ott

er,

Au

dio

Pen

,

and

Voi

cen

ote

s.c

om

had

occ

upi

ed

so

far.

Still

,

thir

d-p

art

y

app

s

can

do

var

iou

s

oth  
er  
thi  
ngs  
—  
Ott  
er,  
for  
inst  
anc  
e,  
is  
gre  
at  
for  
tra  
nsc  
ribi  
ng  
me  
eti  
ngs  
and  
vid  
eo  
call  
s,

and  
the  
Au  
dio  
Pen  
and  
Voi  
cen  
ote  
s.c  
om  
off  
er  
Al-s  
up  
por  
ted  
su  
m  
ma  
ries  
and  
for  
ma  
ttin  
g  
cap

abil

itie

s.

So

use

rs

will

hav

e

to

cho

ose

ho

w

mu

ch

fun

ctio

nali

ty

the

y

wa

nt

out

of

voi

ce  
tra  
nsc  
ript  
ion  
ser  
vic  
es.  
She  
rloc  
ked  
app  
:Be  
zel  
Ap  
ple'  
s  
ne  
w  
up  
dat  
es  
will  
bri  
ng  
the  
abil

ity  
to  
mir  
ror  
you  
r  
iPh  
one  
on  
Ma  
c,  
lett  
ing  
you  
con  
trol  
you  
r  
pho  
ne  
re  
mo  
tely  
.  
Use  
rs  
will

be

abl

e

to

get

iPh

one

not

ific

ati

ons

on

you

r

Ma

c

dev

ice,

and

eas

ily

dra

g

and

dro

p

file



s,  
pho  
tos  
and  
vid  
eos  
bet  
we  
en  
dev  
ice  
s.  
So  
far,  
you  
had  
to  
use  
Bez  
el  
to  
do  
this  
,  
but  
it  
req

uir  
ed  
plu  
ggi  
ng  
in  
you  
r  
iPh  
one  
s,  
iPa  
ds,  
and  
iPo  
d  
Tou  
ch  
usi  
ng  
a  
cab  
le  
to  
mir  
ror  
the

dev

ice.

The

app

's

dev

elo

per

has

sai

d

tha

t

wit

h

Ap

ple'

s

up

dat

e

on

the

hor

izo

n,

the

y  
will  
eva  
lua  
te  
the  
ir  
nex  
t  
ste  
ps.  
Incl  
udi  
ng  
wh  
at  
we  
had  
on  
the  
roa  
dm  
ap  
for  
the  
nex  
t

mo  
nth  
s.  
Not  
sur  
e  
ho  
w  
to  
feel  
abo  
ut  
Ap  
ple  
get  
tin  
g  
int  
o  
this  
spa  
ce,  
it's  
par  
t of  
the  
ga

me

,

rais

es

the

bar

, it

exc

ites

me

and

ma

kes

me

sad

at

the

sa

me

tim

e.

She

rloc

ked

app

:Ma

gne

t,R  
ect  
ang  
le  
Thi  
s  
isn'  
t  
exa  
ctly  
a  
rev  
olu  
tio  
nar  
y  
fea  
tur  
e  
sin  
ce  
Wi  
ndo  
ws  
and  
Lin  
ux

hav

e

let

you

tile

win

do

ws

for

yea

rs

no

w.

On

Ma

cs,

you

had

to

use

thir

d-p

art

y

app

s

like



Ma  
gne  
tan  
dR  
ect  
ang  
let  
o  
get  
the  
ope  
rati  
ng  
sys  
te  
m  
to  
eas  
ily  
arr  
ang  
e  
win  
do  
ws  
in  
diff

ere

nt

wa

ys.

Ap

ple

is

fina

lly

bak

ing

in

this

fea

tur

e

int

o

the

upc

omi

ng

Ma

cO

S

Seq

uoi

a,  
but  
thir  
d-p  
art  
y  
app  
s  
mig  
ht  
still  
be  
abl  
e  
to  
ret  
ain  
the  
ir  
use  
rs  
by  
off  
eri  
ng  
bet  
ter

cus

to

miz

ati

on

fea

tur

es

like

diff

ere

nt

siz

e

opt

ion

s

for

win

do

ws,

the

abil

ity

to

rea

rra

nge

wor

ksp

ace

s

wit

h

one

sho

rtc

ut,

hidi

ng

win

do

ws

on

the

edg

e

of

the

scr

een

,

and

pin

nin

g

an

app

to

a

sid

e.

She

rloc

ked

app

:Ne

wji

An

oth

er

upc

omi

ng

fea

tur

e is

the

abil

ity

to

cre

ate

ne

w

em

oji

usi

ng

pro

mp

ts

and

the

ne

w

AI

eng

ine.

You

can

typ

e in

pro

mp

ts

like

“A

fox

as

a

DJ”

to

cre

ate

a

ne

w

em

oji.

Unt

il

no

w,

you

cou

ld

use

an

app

call

ed

Ne

wjit

o



do  
the  
sa  
me  
thi  
ng.

RIP  
Ne  
wji  
htt  
ps:/  
/t.c  
o/5  
2u  
Zb  
U9  
me  
M#  
ww  
dc2  
4pi  
c.t  
witt  
er.  
co  
m/

0d  
pB  
7N  
5jM  
a  
She  
rloc  
ked  
app  
:All  
tra  
ls  
Ap  
ple  
Ma  
ps  
is  
get  
tin  
g  
an  
up  
dat  
e  
as  
par  
t of

iOS

18

tha

t

will

let

U.S

.-b

ase

d

use

rs

exp

lor

e

nat

ion

al

par

k

tra

ls,

cre

ate

cus

to

m

rou  
tes,  
and  
sav  
e  
the  
m  
for  
offli  
ne  
use  
.  
You  
had  
to  
use  
Allt  
rail  
sto  
do  
all  
of  
tha  
t so  
far,  
but  
this

app

's

adv

ant

age

mig

ht

be

tha

t it

alr

ead

y

has

a

co

m

mu

nit

y.

Plu

s, it

off

ers

rou

tes

bey

ond

nat

ion

al

par

ks

in

oth

er

cou

ntri

es,

too

.

It's

wor

th

re

me

mb

eri

ng

tha

t

Ap

ple

has

to  
stri  
ke  
a  
bal  
anc  
e  
her  
e:  
It  
has  
to  
kee  
p  
up  
wit  
h  
the  
co  
mp  
etit  
ion  
fro  
m  
Go  
ogl  
e

and

Mic

ros

oft,

but

at

the

sa

me

tim

e,

it

doe

s

ma

ke

mo

ney

fro

m

the

Ap

p

Sto

re,

so

it



can

't

just

add

fea

tur

es

tha

t

kill

off

thir

d-p

art

y

app

s

alt

oge

the

r.

Tha

t

sai

d,

so

me

of  
the  
se  
She  
rloc  
ked  
app  
s  
mig  
ht  
sur  
viv  
e  
by  
off  
eri  
ng  
cus  
to  
miz  
ed  
or  
ent  
erp  
rise  
sol  
uti

ons

,

but

so

me

sm

all-

sca

le

indi

e

app

s

will

eve

ntu

ally

los

e

use

rs

to

Ap

ple.

On

e

curi

ous  
ano  
mal  
y  
this  
tim  
e is  
Ap  
ple'  
s  
Wri  
tin  
g  
Too  
ls  
suit  
e,  
tha  
t's  
bei  
ng  
po  
wer  
ed  
by  
the  
co

mp

any

's

Al.

The

Ap

p

Sto

re

cur

ren

tly

has

doz

ens

of

em

ail

and

not

e-t

aki

ng

app

s

tha

t

let  
you  
cha  
nge  
the  
ton  
e  
of  
a  
wri  
tte  
n  
pas  
sag  
e,  
rew  
rite  
it,  
ref  
or  
ma  
t it  
alt  
oge  
the  
r,  
or

su

m

ma

riZe

so

me

tex

t.

You

ma

y

eve

n

cou

nt

Gra

m

ma

rly

as

a

She

rloc

ked

app

no

w

tha  
t  
Ap  
ple'  
s  
pro  
vidi  
ng  
pro  
ofr  
ead  
ing  
fea  
tur  
es  
as  
wel  
l.

Tec

hCr

unc

h

Par  
sed  
:  
N/A



Pub  
lish  
ed:  
20  
24-  
06-  
12  
01:  
16:  
42

**Fa  
bl  
es  
s  
Al  
ch  
ip  
m  
ak  
er  
s  
Re  
be  
lli  
on  
s**

**an  
d  
Sa  
pe  
on  
to  
m  
er  
ge  
as  
co  
m  
pe  
tit  
io  
n  
he  
at  
s  
up  
in  
gl  
ob  
al  
Al  
ha  
rd**

**wa  
re  
in  
du  
str  
y**

Sou  
th  
Kor  
ea'  
s  
fabl  
ess  
Al  
chi  
p  
ind  
ust  
ry  
sa  
w a  
sle  
w  
of  
fun  
dra  
isin

g  
eve  
nts  
ove  
r  
the  
last  
cou  
ple  
of  
yea  
rs  
as  
de  
ma  
nd  
for  
har  
dw  
are  
to  
po  
wer  
AI  
app  
lica  
tio

ns  
sky  
roc  
ket  
ed,  
and  
it  
see  
ms  
the  
spa  
ce  
is  
alr  
ead  
y  
con  
soli  
dat  
ing.  
Tw  
o  
of  
the  
cou  
ntr  
y's

pro  
min  
ent  
fabl  
ess  
Al  
chi  
p  
sta  
rtu  
ps,  
Re  
bell  
ion  
san  
dSa  
peo  
n,  
hav  
e  
agr  
eed  
to  
me  
rge  
,  
the

co  
mp  
ani  
es  
sai  
d  
on  
We  
dne  
sda  
y.  
The  
me  
rge  
r is  
a  
str  
ate  
gic  
mo  
ve  
by  
Re  
bell  
ion  
san  
dSa

peo

nai

me

d

at

lea

din

g

the

fabl

ess

Al

chi

p

ma

rke

t in

Sou

th

Kor

ea

to

tak

e

on

glo

bal



riv  
als  
like  
Nvi  
dia.  
The  
me  
rge  
d  
ent  
ity  
cou  
ld  
go  
pu  
blic  
in  
the  
nex  
t  
two  
to  
thr  
ee  
yea  
rs,  
acc

ord

ing

to

two

ind

ust

ry

sou

rce

s

fa

mili

ar

wit

h

the

co

mp

ani

es'

pla

ns

wh

o

ask

ed

not

to

be

na

me

d.

The

co

mp

ani

es

sai

d in

a

sta

te

me

nt

tha

t

the

y

see

the

nex

t

two

to

thr  
ee  
yea  
rs  
as  
a  
“go  
lde  
n  
tim  
e”  
for  
Sou  
th  
Kor  
ea  
to  
win  
the  
glo  
bal  
AI  
chi  
p  
ma  
rke  
t.

In  
add  
itio  
n,  
due  
to  
the  
rap  
idly  
incr  
eas  
ing  
de  
ma  
nd  
for  
neu  
ral  
pro  
ces  
sin  
g  
uni  
ts  
(NP  
Us)  
,

the  
y  
int  
end  
to  
str  
eng  
the  
n  
the  
ir  
NP  
U  
bus  
ine  
ss  
aft  
er  
the  
me  
rge  
r.  
Ind  
eed  
,  
the  
dea

I  
co  
me  
s at  
a  
piv  
ota  
I  
mo  
me  
nt  
in  
the  
glo  
bal  
chi  
p  
ind  
ust  
ry.  
Nvi  
dia  
cur  
ren  
tly  
do  
min

ate

s

this

ma

rke

t,ac

cou

nti

ng

for

mo

re

tha

n

97

%o

f

the

glo

bal

ma

rke

t

for

spe

cial

ize



d  
AI  
chi  
ps,  
tha  
nks  
to  
its  
ear  
ly  
lea  
p  
int  
o  
pro  
vidi  
ng  
dat  
a  
cen  
ter  
ser  
vic  
es  
and  
soft  
war

e  
to  
hel  
p  
oth  
er  
co  
mp  
ani  
es  
buil  
d  
lar  
ge  
lan  
gua  
ge  
mo  
del  
s  
and  
po  
wer  
AI  
app  
lica  
tio

ns.

Still

,

for

co

mp

ani

es

like

Re

bell

ion

s

and

Sap

eon

,

the

re

is

eno

ug

h

gro

un

d

to

be  
gai  
ned  
by  
mo  
vin  
g  
no  
w:  
Co  
mp  
ute  
is  
get  
tin  
g  
cos  
tlie  
r as  
de  
ma  
nd  
has  
sho  
t  
up  
and

chi

p

ava

ilab

ility

has

dec

line

d,

and

Al

co

mp

ani

es

are

alr

ead

y

tryi

ng

to

bre

ak

aw

ay

fro

m  
the  
ir  
dep  
end  
enc  
e  
on  
Nvi  
dia  
for  
har  
dw  
are  
.  
Ap  
plel  
ast  
mo  
nth  
sai  
dit  
wo  
uld  
be  
usi  
ng

its  
ow  
n  
chi  
ps  
to  
po  
wer  
its  
AI  
dat  
a  
cen  
ter  
s,  
and  
oth  
ers  
like  
Go  
ogl  
e,A  
ma  
zon  
,  
and  
Mic

ros

oft

are

alr

ead

y

buil

din

g

the

ir

ow

n

har

dw

are

for

Al

app

lica

tio

ns.

Me

an

whi

le,

Int



el,  
AM  
D,  
Go  
ogl  
e,  
Met  
a,  
AR  
M,  
Bro  
adc  
om  
and  
oth  
ers  
hav  
eba  
nde  
d  
tog  
eth  
ert  
o  
dev  
elo  
p a

sta  
nda  
rd  
to  
con  
nec  
t AI  
acc  
ele  
rat  
or  
chi  
ps  
use  
d in  
ser  
ver  
s,  
in a  
mo  
ve  
goi  
ng  
dir  
ectl  
y  
aga

inst

Nvi

dia,

whi

ch

has

its

ow

n

me

cha

nis

m

for

con

nec

tin

g

GP

Us

in

ser

ver

s.

Re

bell

ion

s  
and  
Sap  
eon  
did  
not  
dis  
clo  
se  
the  
me  
rge  
r  
rati  
o,  
but  
sai  
d  
the  
y  
will  
soo  
n  
beg  
in  
due  
dili

gen

ce,

whi

ch

will

tak

e

abo

ut

a

mo

nth

,

and

aim

to

clo

se

the

tra

nsa

ctio

n in

the

sec

ond

half

of

20

24.

The

Re

bell

ion

tea

m

will

lea

d

the

ma

nag

em

ent

of

the

bus

ine

ss,

and

all

em

plo

yee

s of  
bot  
h  
co  
mp  
ani  
es  
will  
be  
join  
ing  
the  
ne  
w  
ent  
ity.  
Re  
bell  
ion  
has  
13  
0  
staf  
f,  
and  
Sap  
eon

has

mo

re

tha

n

10

0

em

plo

yee

s in

Sou

th

Kor

ea

and

the

U.S

.

Tw

o

of

Sou

th

Kor

ea'

s



big  
ges  
t  
tel  
eco  
m  
mu  
nic  
ati  
ons  
co  
mp  
ani  
es,  
SK  
Tel  
eco  
m  
and  
KT,  
will  
con  
tin  
ue  
as  
sta  
keh

old  
ers  
in  
the  
me  
rge  
d  
ent  
ity,  
as  
will  
the  
sec  
ond  
lar  
ges  
t  
me  
mo  
ry  
chi  
p  
ma  
ker  
in  
the  
wor

Id,  
SK  
Hy  
nix.  
Sap  
eon  
is  
bac  
ked  
by  
SK  
Tel  
eco  
m  
and  
SK  
Hy  
nix,  
and  
Re  
bell  
ion  
is  
ow  
ned  
by  
KT.

It is  
not  
clear  
if  
Re  
bell  
ion  
s  
will  
con  
tin  
ue  
its  
par  
tne  
rshi  
p  
wit  
h  
Sa  
ms  
un  
g  
Ele  
ctr  
oni

cs,  
whi  
ch  
co  
mp  
ete  
s  
wit  
h  
SK  
Hy  
nix  
in  
the  
se  
mic  
ond  
uct  
or  
spa  
ce,  
aft  
er  
the  
me  
rge  
r.

Ear  
lier  
this  
yea  
r,R  
ebe  
llio  
ns  
tol  
d  
Tec  
hCr  
unc  
hth  
at  
the  
sta  
rtu  
p's  
lat  
est  
Al  
chi  
p,  
Re  
bel,  
wo

uld

use

Sa

ms

un

g's

4-n

ano

me

ter

fab

rica

tio

n

pro

ces

s

and

be

dep

loy

ed

in

Sa

ms

un

g's

HB

M3

Em

em

ory

chi

ps,

whi

ch

are

use

d

for

buil

din

g

and

ope

rati

ng

lar

ge

lan

gua

ge

mo

del



s.

Me

an

whi

le,

KT

in

20

23

inc

orp

ora

ted

Ato

m,

Re

bell

ion

s'

dat

ace

nte

r-fo

cus

ed

Al

chi

p,  
int  
o  
its  
clo  
ud-  
bas  
ed  
NP  
U  
infr  
ast  
ruc  
tur  
e.  
Re  
bell  
ion  
s  
sai  
d it  
wo  
uld  
ma  
nuf  
act  
ure

this

par

ticu

lar

NP

U

chi

p

usi

ng

Sa

ms

un

g's

5-n

ano

me

ter

fab

rica

tio

n

pro

ces

s.

Ato

m

is  
des  
ign  
ed  
for  
dat  
a  
cen  
ter  
s  
and  
lan  
gua  
ge  
mo  
del  
s of  
up  
to  
7  
billi  
on  
par  
am  
ete  
rs,  
whi

le

Re

bel

tar

get

s

lar

ger

mo

del

s.

The

ann

oun

ce

me

nt

co

me

s

rou

ghl

y

fou

r

mo

nth

s

aft

erR

ebe

llio

ns

rais

ed

a

\$1

24

mill

ion

Ser

ies

Bth

at

val

ued

it

at

app

rox

ima

tely

\$6

58

mill

ion.

Fou

nde

d in

20

16

and

spu

n

out

in

20

22

fro

m

SK

Tel

eco

m,

Sap

eon

buil

ds

NP

U

har

dw

are

and

full

-sta

ck

soft

war

e.L

ast

No

ve

mb

er,

the

co

mp

any

lau

nch

ed

a

7-n

ano

me

ter

Al



chi

p,

X3

30

NP

U,

for

aut

ono

mo

us

veh

icle

s,

and

ear

lier

this

yea

r,it

sai

d it

wo

uld

dev

elo

p

an  
on-  
dev  
ice  
AI  
chi  
pta  
rge  
tin  
g  
the  
edg  
e  
co  
mp  
uti  
ng  
ma  
rke  
t.  
Sap  
eon  
last  
rais  
ed  
mo  
re

tha

n

\$4

5

mill

ion

in a

Ser

ies

Ain

Au

gus

t

20

23,

rea

chi

ng

a

val

uat

ion

of

ove

r

\$3

80

mill

ion.

Tec

hCr

unc

h

Par

sed

:

N/A

Pub

lish

ed:

20

24-

06-

12

02:

15:

52

**Be**

**Re**

**al**

**is**

**be**

**in  
g  
ac  
qu  
ire  
d  
by  
m  
ob  
ile  
ap  
ps  
an  
d  
ga  
m  
es  
co  
m  
pa  
ny  
Vo  
od  
oo  
for  
€5  
00**

M

Vo

odo

o, a

Fre

nch

mo

bile

app

s

and

ga

me

s

pu

blis

her

,

has

acq

uir

ed

Be

Re

al

for

€5

00

mill

ion.

As

par

t of

the

acq

uisi

tio

n,

Be

Re

al

co-f

oun

der

and

CE

O

Ale

xis

Bar

rey

at

will

lea

ve  
the  
co  
mp  
any  
aft  
er  
a  
tra  
nsit  
ion  
per  
iod.  
Ay  
me  
ric  
Rof  
fé,  
the  
CE  
O  
of  
Wiz  
z,  
one  
of  
Vo



odo

o's

soc

ial

me

dia

app

s,

will

tak

e

ove

r as

Be

Re

al's

CE

O.

Be

Re

al,

whi

ch

has

mo

re

tha

n

40

mill

ion

acti

ve

use

rs,

gai

ned

pop

ula

rity

dur

ing

the

pan

de

mic

.

De

spit

e

its

ear

ly

suc

ces

s,

the

co

mp

any

has

bee

n

str

ug

glin

g

to

gro

w

its

use

r

bas

e,

and

wa

slo

oki

ng

for

a  
buy  
era  
s it  
wa  
s  
run  
nin  
g  
out  
of  
fun  
din  
g.  
“Be  
Re  
al  
ach  
iev  
ed  
incr  
edi  
ble  
use  
r  
loy  
alty

and

gro

wth

,

sho

win

g

the

re

is a

uni

ver

sal

nee

d

to

sha

re

rea

I,

unf

ilte

red

exp

eri

enc

es

wit

h

clo

se

frie

nds

,”

sai

d

Ale

xan

dre

Yaz

di,

Vo

odo

o

co-f

oun

der

and

CE

O,

in

apr

ess

rel

eas

e.

“W

e

are

ver

y

exc

ite

d

to

bri

ng

our

tea

ms

tog

eth

er

and

lev

era

ge

Vo

odo

o’s

kno

w-h  
ow  
and  
diff  
ere  
nti  
ate  
d  
tec  
hno  
logi  
es  
to  
sca  
le  
Be  
Re  
al  
int  
o  
the  
ico  
nic  
soc  
ial  
net  
wor



k  
for  
aut  
hen  
tici  
ty.”  
I’m  
thri  
lled  
to  
ann  
oun  
ce  
tha  
t@  
Be  
Re  
al\_  
Ap  
pis  
no  
w  
par  
t  
of  
@V  
ood

ooP

latf

or

m.

@B

eR

eal

\_Ap

pis

the

mo

st

suc

ces

sful

soc

ial

app

lau

nch

ed

in

nea

rly

a

dec

ade

.Th  
ey  
hav  
e  
cre  
ate  
d a  
uni  
que  
beh  
avi  
or:  
sha  
rin  
g  
aut  
hen  
tic  
con  
ten  
t  
wit  
h  
tru  
e  
frie  
nds

,  
and  
a  
visi  
ona  
ry  
app  
,  
wh  
ere  
eve  
ry  
use  
r is  
an  
...p  
ic.t  
witt  
er.  
co  
m/l  
2Kk  
M4  
NW  
PN  
Vo  
odo

o  
say  
s  
the  
acq  
uisi  
tio  
n  
will  
giv  
e  
Be  
Re  
al  
the  
opp  
ort  
uni  
ty  
to  
buil  
d  
and  
rel  
eas  
e  
ne

w  
fea  
tur  
es  
and  
ref  
ocu  
s  
on  
gro  
wth  
thr  
oug  
h  
org  
ani  
c  
and  
pai  
d  
ma  
rke  
tin  
g  
acr  
oss  
ma

rke

ts.

Vo

odo

o

pla

ns

to

do

so

by

lev

era

gin

g

its

exp

eri

enc

e

of

buil

din

g

and

gro

win

g

mo

bile

pro

duc

ts,

like

it

did

wit

h

Hel

ix

Ju

mp

,

Mo

b

Co

ntr

ol,

Blo

ck

Jam

3D

and

Wiz



z.

Be

Re

al

wa

s

fou

nde

d in

20

19

wit

h

the

mis

sio

n

of

fost

eri

ng

gen

uin

e,

une

dit

ed

con  
nec  
tio  
ns  
dur  
ing  
a  
tim  
e  
of  
fla  
wle  
ss  
pict  
ure  
-pe  
rfe  
ct  
Inst  
agr  
am  
pos  
ts  
and  
Sto  
ries  
.

On  
Be  
Re  
al,  
use  
rs  
rec  
eiv  
e a  
pus  
h  
not  
ific  
ati  
on  
eac  
h  
day  
pro  
mp  
tin  
g  
the  
m  
to  
pos  
t

the

y'r

e

up

wit

hin

a

two

-mi

nut

e

win

do

w.

The

pla

tfor

m's

lac

k of

"lik

es"

or

"fol

low

ers

"

cre  
ate  
s a  
spa  
ce  
for  
sha  
rin  
g  
rea  
l  
mo  
me  
nts  
wit  
hou  
t  
the  
pre  
ssu  
re  
to  
per  
for  
m.  
Alt  
hou

gh  
Be  
Re  
al  
sta  
rte  
d  
wit  
h a  
sim  
ple  
pre  
mis  
e,  
the  
co  
mp  
any  
roll  
ed  
out  
a  
nu  
mb  
er  
of  
add

itio  
nal  
fea  
tur  
es  
ove  
r  
the  
pas  
t  
yea  
r,  
suc  
h  
asg  
rou  
ps,  
me  
nti  
ons  
,m  
ulti  
ple  
pos  
ts  
per  
day

,

pin

ned

pos

ts

and

a

“fri

end

s of

frie

nds

”

fee

d.

“Vo

odo

o

has

a

pro

ven

tra

ck

rec

ord

of



dri

vin

g

sig

nifi

can

t

gro

wth

in

mo

bile

app

s,”

Bar

rey

at

sai

d in

the

pre

ss

rel

eas

e.

“Th

eir

res  
our  
ces  
and  
exp  
erti  
se  
will  
hel  
p  
bri  
ng  
Be  
Re  
al  
on  
a  
sus  
tai  
nab  
le  
gro  
wth  
pat  
h  
whi  
le

con

tin

uin

g

to

deli

ver

on

its

mis

sio

n

to

cre

ate

an

aut

hen

tic

wor

ld

tha

t

kee

ps

you

con

nec  
ted  
wit  
h  
the  
peo  
ple  
you  
rea  
lly  
car  
e  
abo  
ut.”  
Vo  
odo  
o  
say  
s  
Be  
Re  
al  
is  
one  
of  
the  
mo

st  
pop  
ula  
r  
soc  
ial  
net  
wor  
ks  
in  
its  
thr  
ee  
key  
ma  
rke  
ts:  
the  
Uni  
ted  
Sta  
tes,  
Jap  
an  
and  
Fra  
nce

.

The

co

mp

any

say

s

half

of

the

use

rs

in

the

se

cou

ntri

es

use

the

app

at

lea

st

six

day

s a

we

ek.

Tec

hCr

unc

h

Par

sed

:

N/A

Pub

lish

ed:

20

24-

06-

11

08:

28:

12