

# TALLER TRABAJO FIN DE GRADO\*

**Fuensanta Arnaldos García**

Vicedecana Trabajos Fin de Estudios  
viceco.trabajosfin@um.es

5 de febrero de 2026

\* Basado en los materiales del Taller TFG de 16 octubre 2025 (J.M. Ramón Muñoz)



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

1

## Sumario

1. Contextualización.
2. Definición.
3. Matrícula.
4. Convocatorias.
5. Tutorización.
6. Oferta de líneas y tutelas.
7. Elaboración del TFG.
8. Evaluación y Defensa.
9. Calificación.
10. Recapitulación.



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

2

# Sumario

1. Contextualización.
2. Definición.
3. Matrícula.
4. Convocatorias.
5. Tutorización.
6. Oferta de líneas y tutelas.
7. Elaboración del TFG.
8. Evaluación y Defensa.
9. Calificación.
10. Recapitulación.



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

3

## 1. Contextualización



**RD 822/2021, de 28 de septiembre, por el que se establece la organización de las enseñanzas universitarias y del procedimiento de aseguramiento de su calidad**

### Artículo 14.6 del RD 822/2021

“El Trabajo Fin de Grado [...] cuya superación es imprescindible para la obtención del título oficial [...] deberán ser defendidos en un acto público”.



Facultad  
de Economía  
y Empresa

Reglamento por el que se regulan los estudios universitarios oficiales de Grado y Máster universitario de la Universidad de Murcia.

Reglamento por el que se regulan los Trabajos de Fin de Grado y de Fin de Máster en la Universidad de Murcia.  
Se ajustará al



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA

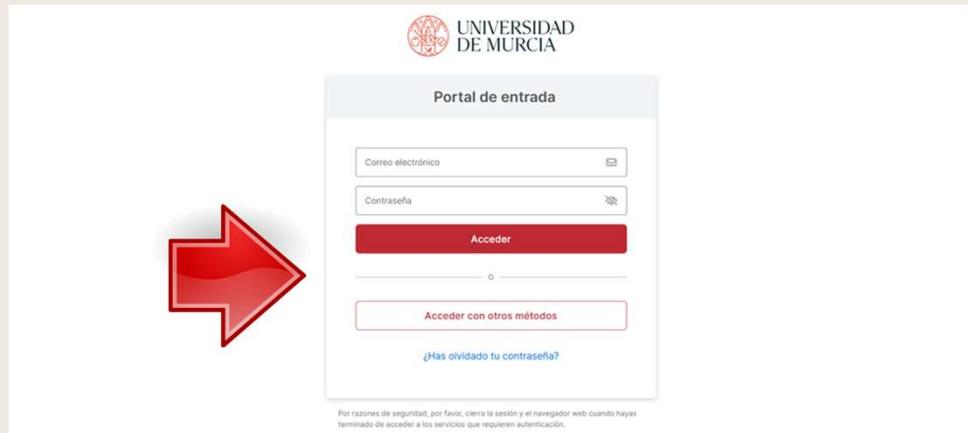


Facultad  
de Economía  
y Empresa

4

## 1. Contextualización

<https://entrada.um.es>



### Redireccionar correo UM si no se accede habitualmente



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

5

## 1. Contextualización

<https://aulavirtual.um.es/portal>

### Redireccionar correo UM si no se accede habitualmente



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

6

## 1. Contextualización

<https://tf.um.es>

The screenshot shows a red header with the title 'Gestión de Trabajos Fin de Grado o Máster'. On the left is a sidebar with icons for 'Inicio', 'Calendarios', 'Oferta', 'Solicitudes', 'Asignaciones', 'Listados', 'Trabajos', 'Tribunales', 'Peticiones', 'Certificados', and 'Ayuda'. The main content area has a yellow header 'Pasos principales en la presentación del TF:' followed by a list of five steps:

- Publicación de la oferta de líneas de trabajo disponibles.
- Solicitud de una línea de trabajo sobre la base de la oferta publicada.
- Asignación de una línea de trabajo con base en las solicitudes previas.
- Presentación de los trabajos realizados e informes de tutores. Procedimiento electrónico de presentación de trabajo fin de grado/máster
- Constitución de tribunales para defensa en caso necesario.

At the bottom, it says 'Universidad de Murcia ATICA' and 'TF | Incidencias | Accesibilidad'.



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

7

## 1. Contextualización



Facultad  
de Economía  
y Empresa



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA

Inicio

Conoce la Facultad

Estudios

Calidad

Movilidad

Investigación

Cátedras

Actividades

English Information

Facultad de Economía y Empresa > Estudios > Trabajo Fin de Grado

### Trabajo Fin de Grado

#### Presentación

El Trabajo Fin de Grado (TFG) es una asignatura obligatoria que el alumnado debe cursar para la obtención del título de Grado. Es un trabajo personal y autónomo cuya realización tiene por objeto dar cuenta de forma integrada de los contenidos y competencias que se han adquirido con el resto de asignaturas y/o materias que conforman el plan de estudios de la titulación. Se desarrollará siempre bajo la supervisión de un tutor o tutora que orientará al estudiante en su elaboración. El trabajo, una vez elaborado, debe presentarse y defendirse de forma individual. Aunque el TFG no cuenta con docencia dirigida, podrá contemplar la asistencia a seminarios u otro tipo de actividades presenciales específicas y relacionadas con su elaboración.

#### Documentación y recursos

Curso 2025-2026

- Calendario
- Manual
- Guías docentes, líneas ofertadas e histórico de TFG:
  - Grado en Administración y Dirección de Empresas.
  - Grado en Economía.
  - Grado en Marketing.
  - Grado en Sociología.
- Preguntas frecuentes
- Convocatorias de examenes TFG



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

8

## 1. Contextualización



### SUMARIO

01. Introducción .....	05	BLOQUE 4. ADENDA EXPERIENCIA PILOTO DEL GRADO EN MARKETING.....	39
<b>BLOQUE 1. ASPECTOS NORMATIVOS Y ADMINISTRATIVOS DEL TFG.....</b>	<b>06</b>	16. Tutorización, organización y solicitud de líneas en el marco de la experiencia piloto ....	40
02. Definición y naturaleza .....	06	17. Elaboración del TFG en el marco de la experiencia piloto .....	41
03. Matrícula, calendario y convocatorias .....	07	18. Evaluación del TFG en el marco de la experiencia piloto .....	41
04. Oferta de líneas y tutelas .....	09		
05. Solicitud, asignación y continuidad de líneas .....	11		
<b>BLOQUE 2. ASPECTOS RELATIVOS A LA ELABORACIÓN DEL TFG.....</b>	<b>15</b>		
06. Tutorización .....	15		
07. Autoría, originalidad y confidencialidad .....	18		
08. Modalidades .....	19		
09. Fuentes de información .....	20		
10. Estructura, formato y referencias bibliográficas .....	21		
<b>BLOQUE 3. ASPECTOS RELATIVOS A LA EVALUACIÓN DEL TFG.....</b>	<b>24</b>		
11. Depósito .....	24		
12. Evaluación .....	26		
13. Defensa Pública .....	32		
14. Calificaciones finales, actas y expediente académico .....	36		
15. Revisión y reclamación de las calificaciones .....	38		
		<b>ANEXOS.....</b>	
		A1. Competencias del TFG en los grados de la Facultad de Economía y Empresa (FEE).....	45
		A2. Calendario del Trabajo Fin de Grado para el curso 2024/2025.....	51
		A3. Modelo de informe de evaluación tutor/a.....	52
		A4. Rúbricas de entrada única para la evaluación tutor/a.....	53
		A5. Modelo de Informe de evaluación del tribunal.....	55
		A6. Rúbricas de entrada única para la evaluación del tribunal.....	56
		A7. Recomendaciones para la elaboración de la Defensa Escrita.....	57
		A8. Instrucciones acto público de Defensa del TFG en la fase de evaluación por tutor/a .....	58
		A9. Orientaciones para la presentación y exposición oral ante el tribunal.....	60



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

## 1. Contextualización



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

### CALENDARIO DEL TRABAJO FIN DE GRADO (TFG) CURSO 2025/2026

Aprobado en Comisión de Ordenación Académica del 3 de julio de 2025 y Junta de Facultad del 7 de julio de 2025

<b>1. MATRÍCULA</b>		<b>Inicio</b>	<b>Fin</b>
Plazo General (Julio-septiembre 2025)		14/07/2025	03/09/2025
Plazo de ampliación de matrícula (enero 2026)		08/01/2026	27/01/2026
<b>2. SOLICITUD DE RENUNCIA DE LÍNEA ASIGNADA EN EL CURSO ANTERIOR</b>		<b>Inicio</b>	<b>Fin</b>
Estudiantes matriculados en el plazo general (Julio-septiembre 2025)		29/09/2025	03/10/2025
Estudiantes matriculados en el plazo de ampliación de matrícula (enero 2026)		26/01/2026	30/01/2026
<b>3. TALLER</b>		<b>Fecha</b>	
Estudiantes matriculados en el plazo general (Julio-septiembre 2025)		16/10/2025	
Estudiantes matriculados en el plazo de ampliación de matrícula (enero 2026)		05/02/2026	
<b>4. SOLICITUD Y ASIGNACIÓN DE LÍNEAS</b>		<b>Publicación de líneas</b>	<b>Solicitud de líneas</b>
		<b>Asignaciones provisionales</b>	<b>Asignaciones definitivas</b>
Estudiantes matriculados en el plazo general (Julio-septiembre 2025)	16/10/2025	16/10/25 al 22/10/25	28/10/2025
Estudiantes matriculados en el plazo de ampliación de matrícula (enero 2026)	04/02/2025	04/02/26 al 09/02/26	10/02/2026
<b>5. EVALUACIÓN (salvo experiencia piloto GMKT)</b>		<b>1º Convocatoria (dic-ene)</b>	<b>2º Convocatoria (may-jun)</b>
		<b>3º Convocatoria (Jun-ju)</b>	
Plazo de depósito Memoria y Defensa Escrita del TFG	03/12/2025 al 05/12/2025	04/05/2026 al 05/05/2026	01/06/2026 al 03/06/2026
Defensa pública y evaluación del TFG ante tutor/a*	09/12/2025 al 15/12/2025	06/05/2026 al 08/05/2026	04/06/2026 al 11/06/2026
Fecha límite emisión informe evaluación tutor/a	15/12/2025	08/05/2026	11/06/2026
Publicación calificaciones tutor/a	16/12/2025	11/05/2026	12/06/2026
Fecha límite revisión calificación tutor/a	08/01/2026	18/05/2026	18/06/2026
Fecha límite solicitud evaluación tribunal	08/01/2026	18/05/2026	18/06/2026
Defensa pública y evaluación del TFG ante tribunal	23/01/2026	03/06/2026	03/07/2026
* Fecha de publicación del TFG en el acta de titulación**	A partir del 01/01/2026	A partir del 01/01/2026	A partir del 07/07/2026

\*\* Las actas públicas de Defensa del TFG ante tribunal se publicarán dentro del periodo establecido, en la fecha indicada por el tutor o la tutora en el llenamiento público de la ficha de TFG del Aula Virtual. \*\* Las actas de TFG, que se generan por titulación, no pueden producirse hasta que no se han entregado y firmado todas las actas de asistencias en las que se incluye alumnado evaluado del TFG. En consecuencia, la calificación del TFG en el acta de titulación se realizará a partir de la fecha indicada en la última fila de la Tabla, que es la fecha límite para la entrega de actas del resto de asistencias. Para más información, consulte sección 14 del Manual de TFG.



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

# Sumario

1. Contextualización.
2. Definición.
3. Matrícula.
4. Convocatorias.
5. Tutorización.
6. Oferta de líneas y tutelas.
7. Elaboración del TFG.
8. Evaluación y Defensa.
9. Calificación.
10. Recapitulación.



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

11

## 2. Definición

### TRABAJO FIN DE GRADO

#### ¿Qué es el TFG?

3. Un trabajo que está orientado a la evaluación de competencias asociadas al título realizado.

1. Una asignatura obligatoria de 6 créditos, situada en el segundo cuatrimestre del último curso.

2. Un trabajo individual, de carácter académico, que debe ser original (no presentado con anterioridad) y autónomo (trabajo personal).



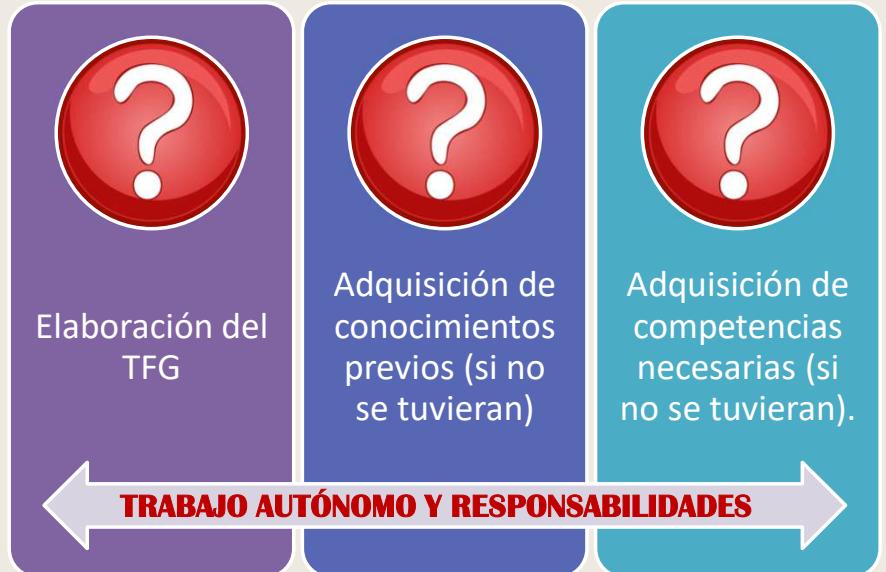
UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

12

## 2. Definición



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

13

## Sumario

1. Contextualización.
2. Definición.
- 3. Matrícula.**
4. Convocatorias.
5. Tutorización.
6. Oferta de líneas y tutelas.
7. Elaboración del TFG.
8. Evaluación y Defensa.
9. Calificación.
10. Recapitulación.



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

14

### 3. Matrícula

#### TRABAJO FIN DE GRADO

#### ¿Cuándo y cómo?

3. La matrícula se lleva a cabo en los mismos plazos y de la misma forma que en el resto de las asignaturas de la titulación.

1. Cuando queden un máximo de 72 créditos ECTS para finalizar la titulación. Esto es, tener superados 168 créditos.

2. Simultáneamente se debe matricular de todos los créditos que restan para finalizar la titulación.



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

15

### 3. Matrícula

#### TRABAJO FIN DE GRADO

#### Calendario matrícula

Plazo	Fecha inicial	Fecha final
Plazo General (julio-septiembre 2025)	14/07/2025	03/09/2025
Plazo de ampliación de matrícula (enero 2026)	08/01/2026	27/01/2026



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

16

# Sumario

1. Contextualización.
2. Definición.
3. Matrícula.
4. Convocatorias.
5. Tutorización.
6. Oferta de líneas y tutelas.
7. Elaboración del TFG.
8. Evaluación y Defensa.
9. Calificación.
10. Recapitulación.



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

17

## 4. Convocatorias

### TRABAJO FIN DE GRADO

#### ¿Cuántas?

3. Tres convocatorias por curso académico (por norma general, con la primera matrícula, solo se podrá hacer uso de dos convocatorias, segunda y tercera).

1. Las que establece con carácter general para todas las asignaturas la normativa de la Universidad de Murcia.

2. Un total de seis convocatorias, no contabilizándose aquéllas en las que no se haya presentado.



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

18

# Sumario

1. Contextualización.
2. Definición.
3. Matrícula.
4. Convocatorias.
5. Tutorización.
6. Oferta de líneas y tutelas.
7. Elaboración del TFG.
8. Evaluación y Defensa.
9. Calificación.
10. Recapitulación.



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

19

## 5. Tutorización

### TRABAJO FIN DE GRADO

#### ¿Solo ante el TFG?

2. El tutor o tutora asistirá y orientará en la elaboración, desarrollo y presentación del TFG. También evaluará.

Antropología Social  
Ciencia Política y de la Administración  
Geografía Humana  
Filosofía Moral  
Historia Contemporánea  
Psicología Social  
Trabajo Social y Servicios Sociales



1. No, se trata de un trabajo que se realiza bajo la supervisión y orientación de uno o varios tutores y tutoras.



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

20

## 5. Tutorización



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

21

## Sumario

1. Contextualización.
2. Definición.
3. Matrícula.
4. Convocatorias.
5. Tutorización.
6. Oferta de líneas y tutelas.
7. Elaboración del TFG.
8. Evaluación y Defensa.
9. Calificación.
10. Recapitulación.



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

22

## 6. Oferta de líneas y tutelas

**1**

### Oferta de líneas y tutores y tutoras



Áreas de conocimiento	
Antropología Social	ASO
Ciencia Política y de la Administración	CPA
Comercialización e Investigación de Mercados	COM
Economía Aplicada	EAP
Economía Financiera y Contabilidad	EFC
Filosofía Moral	FIM
Finanzas	FIN
Fundamentos del Análisis Económico	FAE
Geografía Humana	GEO
Hacienda y Economía del Sector Público	HAC
Historia Contemporánea	HIC
Historia e Instituciones Económicas	HIE
Métodos Cuantitativos para la Economía y la Empresa	MET
Organización de Empresas	ORG
Psicología Social	PSI
Sociología	SOC
Trabajo Social y Servicios Sociales	TSS

Líneas y temas ofertados con una breve descripción.

Tutores y tutoras asociados a cada línea.

Número máximo de estudiantes que pueden ser tutelados.



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

23

## 6. Oferta de líneas y tutelas

**2**

### Publicación de la oferta (fase octubre)



**16/10/25**



**GESTIÓN TF**  
(<https://tf.um.es>)



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

24

## 6. Oferta de líneas y tutelas

**2**

**Publicación de la  
oferta (fase febrero)**



**04/02/26**



**GESTIÓN TF**  
(<https://tf.um.es>)



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

25

## Publicación de la oferta

<https://tf.um.es>



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA

Portal de entrada



Correo electrónico	<input type="text"/>
Contraseña	<input type="password"/>
<b>Acceder</b>	
o	
<a href="#">Acceder con otros métodos</a>	

[¿Has olvidado tu contraseña?](#)

Por razones de seguridad, por favor, cierra la sesión y el navegador web cuando hayas terminado de acceder a los servicios que requieren autenticación.



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

26

## Publicación de la oferta

The screenshot shows the Moodle LMS homepage for the 'TFG GRADO EN ADMINISTRACIÓN Y DIRECCIÓN DE EMPRESAS' course. On the left sidebar, under the 'Apímate' section, the 'Trabajo Fin' link is circled in red. A large red arrow points from the bottom left towards this circled link. The main content area displays course announcements, a calendar for February 2026, and communication notifications.



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

27

## Publicación de la oferta

This screenshot is identical to the one above, showing the Moodle LMS homepage for the 'TFG GRADO EN ADMINISTRACIÓN Y DIRECCIÓN DE EMPRESAS' course. The 'Trabajo Fin' link in the sidebar is circled in red, and a large red arrow points to a red-bordered box containing the text 'Acceso a la aplicación de Gestión de Trabajos Fin de Grado y Máster' and a 'ACCEDER' button.



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

28

## Publicación de la oferta

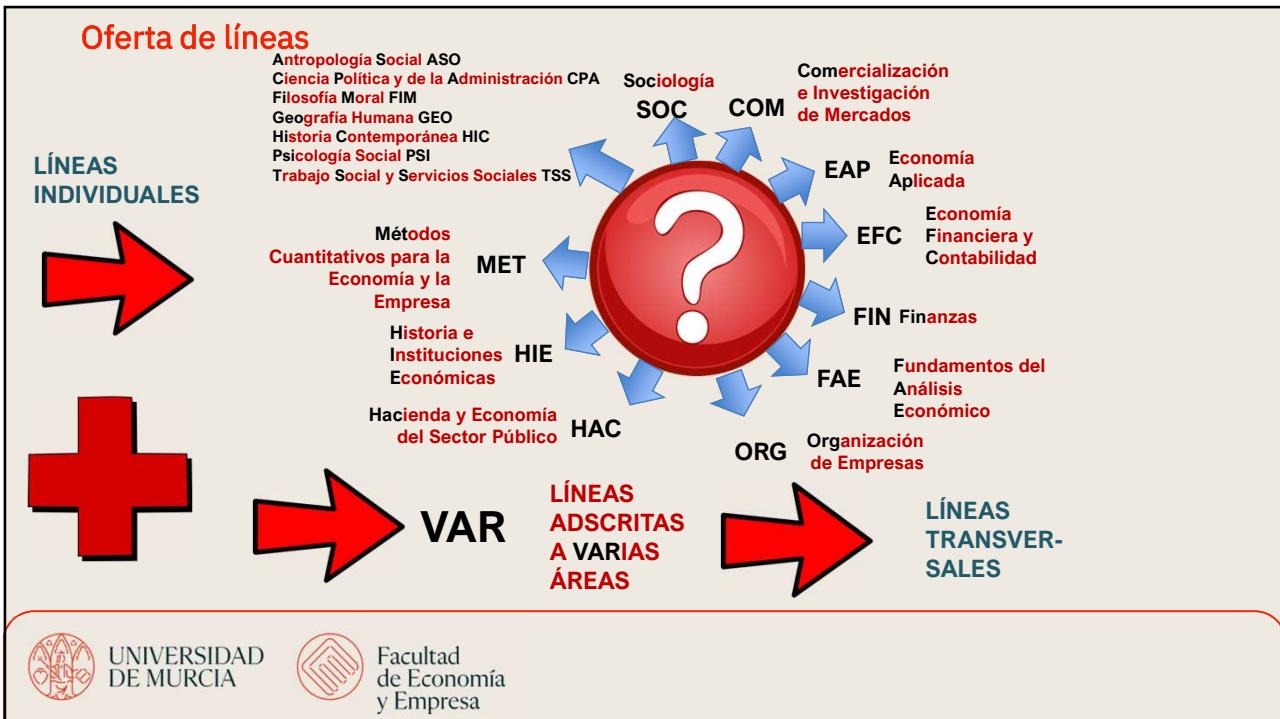
The screenshot shows the Mi campus homepage. At the top, there's a weather widget for Campus de Espinardo showing 13°C, cloudy conditions, 84% humidity, 2 km/h wind, 991 mbar pressure, and rain. Below it is a section titled 'Te puede interesar...' (Things you might like...) featuring various icons for services like work placement, document signing, and research management. A large red arrow points from the bottom left towards this section. Below this is a row of icons labeled 'Recientemente visitados' (Recently visited). On the right, the text 'Mi campus (micampus.um.es)' is displayed. At the bottom, the University of Murcia logo and the Faculty of Economics and Business logo are shown.

29

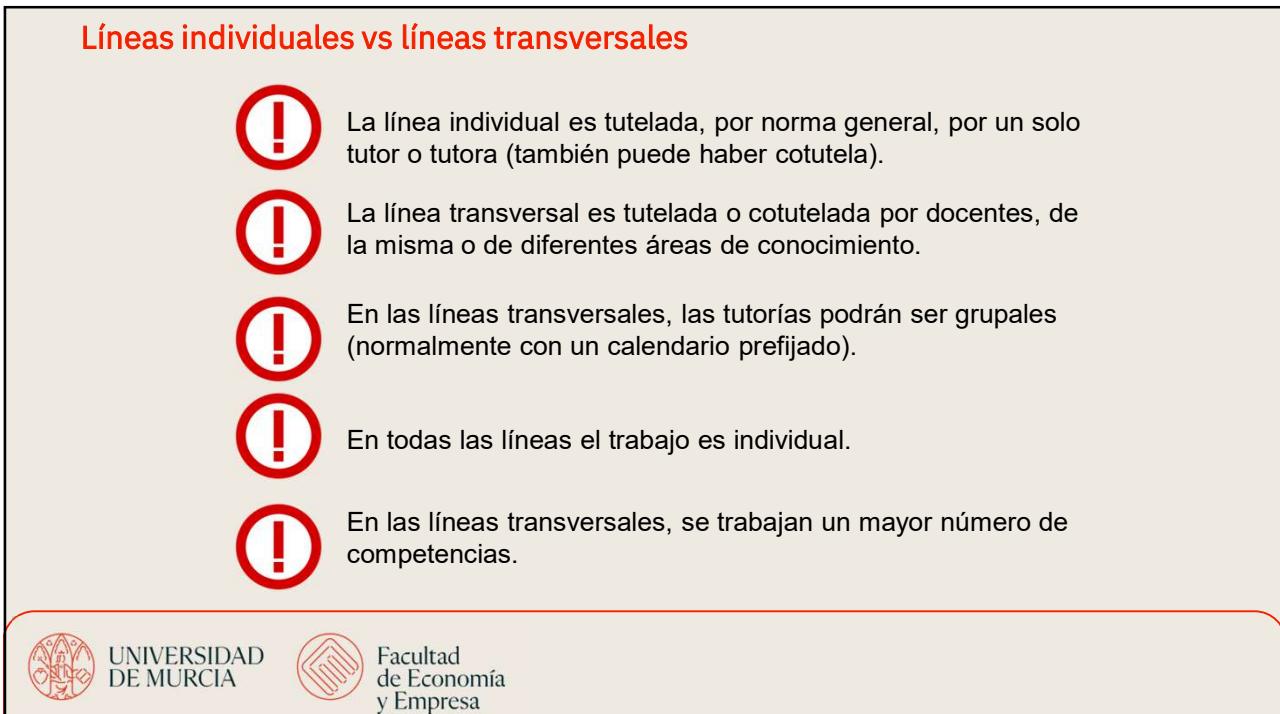
## Publicación de la oferta

The screenshot shows the 'Gestión de Trabajos Fin de Grado o Máster' (Management of Final Degree or Master's Theses) system. The left sidebar has a menu with items like 'Candidaturas', 'Oferta' (which is circled in red), 'Solicitudes', 'Asignaciones', 'Listados', 'Trabajos', 'Tribunales', 'Peticiones', 'Certificados', and 'Ayuda'. A large red arrow points from the bottom left towards the 'Oferta' menu item. The main content area shows a box titled 'Pasos principales en la presentación del TF:' (Main steps in presenting the TF:) with a list of steps. At the bottom, the University of Murcia logo and the Faculty of Economics and Business logo are shown.

30



31



32

## Oferta de líneas

# **GRADO EN ADMINISTRACIÓN Y DIRECCIÓN DE EMPRESAS**

## **GRADO EN ECONOMÍA**

## **GRADO EN MARKETING (PROYECTO PILOTO)**

## **GRADO EN SOCIOLOGÍA**



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA

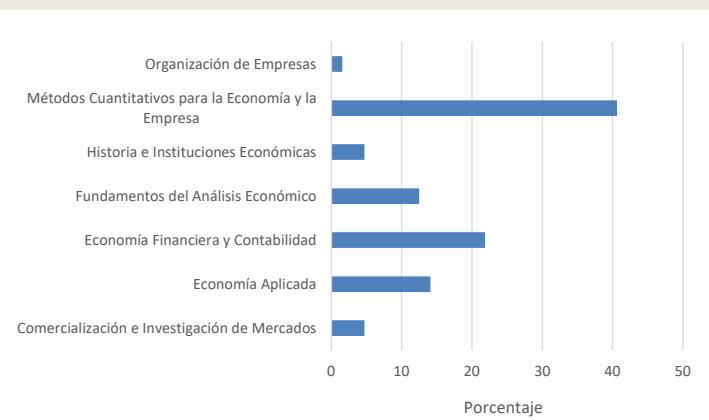


Facultad  
de Economía  
y Empresa

33

## OFERTA GADE

### **Distribución plazas según área de conocimiento (febrero 2026)**



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA

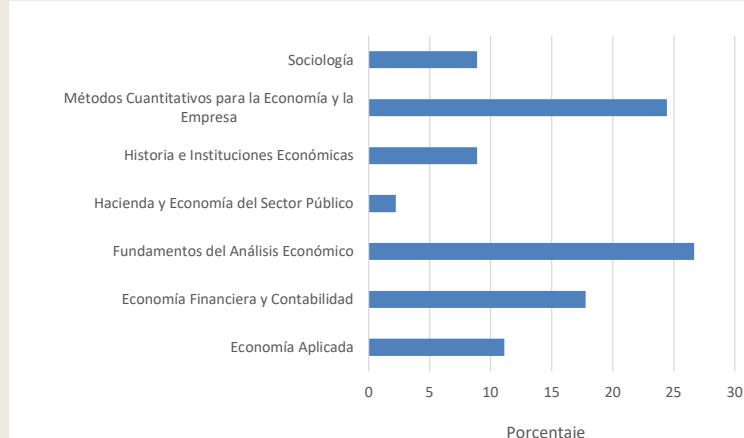


Facultad  
de Economía  
y Empresa

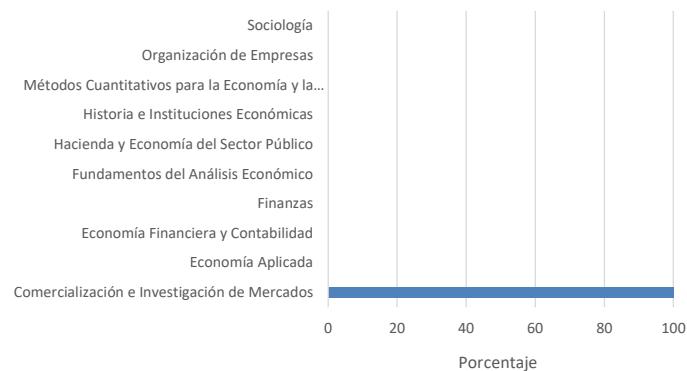
34

**OFERTA GADE (INGLÉS)****Distribución plazas según área de conocimiento (febrero 2026)**UNIVERSIDAD  
DE MURCIAFacultad  
de Economía  
y Empresa

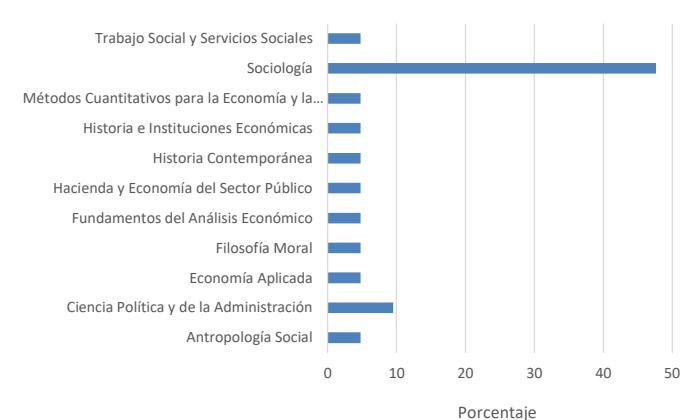
35

**OFERTA GECO****Distribución plazas según área de conocimiento (febrero 2026)**UNIVERSIDAD  
DE MURCIAFacultad  
de Economía  
y Empresa

36

**OFERTA GMKT****Distribución plazas según área de conocimiento (febrero 2026)**UNIVERSIDAD  
DE MURCIAFacultad  
de Economía  
y Empresa

37

**OFERTA GSOC****Distribución plazas según área de conocimiento (febrero 2026)**UNIVERSIDAD  
DE MURCIAFacultad  
de Economía  
y Empresa

38

## 6. Oferta de líneas y tutelas

**3**

### Calendario de solicitud de línea y tutor/a

Grado en Administración y Dirección de Empresas	Grado en Economía	Grado en Marketing
Grado en Sociología		

	Publicación líneas	Solicitud	Asignaciones provisionales	Asignaciones definitivas
Estudiantes matriculados en el plazo general (julio-septiembre 2025)	16/10/2025	16/10/25 al 22/10/25	28/10/2025	04/11/2025
Estudiantes matriculados en el plazo de ampliación de matrícula (enero 2026)	04/02/2026	04/02/26 al 09/02/26	10/02/2026	17/02/2026



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

39

## 6. Oferta de líneas y tutelas

**4**

### Solicitud de línea y tutor/a

Grado en Administración y Dirección de Empresas	Grado en Economía	Grado en Marketing
Grado en Sociología		

**PROCEDIMIENTO**



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

40

## PROCEDIMIENTO

The screenshot shows the homepage of the 'Gestión de Trabajos Fin de Grado o Máster' website. The main menu on the left includes 'Inicio', 'Calendarios', 'Oferta' (which is circled in red), 'Solicitudes', 'Listados', 'Trabajos', 'Tribunales', 'Peticiones', 'Certificados', and 'Ayuda'. A large red arrow points from the 'Oferta' menu item towards a callout box. The callout box is titled 'Pasos principales en la presentación del TF:' and lists five steps: 1. Publicación de la oferta de líneas de trabajo disponibles. 2. Solicitud de una línea de trabajo sobre la base de la oferta publicada. 3. Asignación de una línea de trabajo con base en las solicitudes previas. 4. Presentación de los trabajos realizados e informes de tutores. Procedimiento electrónico de presentación de trabajo fin de grado/máster. 5. Constitución de tribunales para defensa en caso necesario.

**GESTIÓN TF  
(<https://tf.um.es>)**



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

41

## PROCEDIMIENTO



Obligatorio seleccionar un mínimo de **tres** líneas/tutores-as. Recomendable elegir cuantas más mejor. Controlar el componente aleatorio.



La asignación se realiza en función del **expediente académico** del estudiante.



**Preferencia en la elección tutor/a primera opción:** a) alumno/a interno/a en el curso actual o inmediatamente anterior; b) becario de colaboración en el mismo periodo; c) alumno/a en prácticas en el mismo período; d) estudiante del bilingüe en líneas en inglés. **EL CRITERIO DE PREFERENCIA NO SE APLICA DE OFICIO, DEBE SOLICITARSE.**



**Estudiantes de segunda o posterior matrícula** con renuncia de línea aceptada o que hayan perdido la asignación, deben volver a pedir en los mismos plazos que el estudiantado de primera matrícula.



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

42

## 6. Oferta de líneas y tutelas

**5**

### Publicación asignación de línea y tutor/a



Grado en  
Administración  
y Dirección de  
Empresas

Grado en  
Economía

Grado en  
Marketing

Grado en Sociología

	Publicación líneas	Solicitud	Asignaciones provisionales	Asignaciones definitivas
Estudiantes matriculados en el plazo general (julio-septiembre 2025)	16/10/2025	16/10/25 al 22/10/25	28/10/2025	04/11/2025
Estudiantes matriculados en el plazo de ampliación de matrícula (enero 2026)	04/02/2026	04/02/26 al 09/02/26	10/02/2026	17/02/2026



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

43

## 6. Oferta de líneas y tutelas

**5**

### Publicación asignación de línea y tutor/a



Grado en  
Administración  
y Dirección de  
Empresas

Grado en  
Economía

Grado en  
Marketing

Grado en Sociología

Tras publicación  
provisional plazo  
de 5 días para  
reclamaciones

La línea y tutor/a se  
mantiene de un curso  
para otro (manteniendo  
matrícula)

Excepcional-  
mente, se puede  
solicitar cambio  
de línea:  
**renuncias**



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

44

## RENUNCIAS



La línea se **mantiene** de un curso al siguiente si se renueva la matrícula y no se solicita lo contrario.



**No se puede** renunciar a una línea dentro de un mismo curso académico.



Si el estudiante de segunda o posterior matrícula **solicita renunciar** a la línea (**y es aceptada**), volverá a pedir línea junto a los estudiantes de primera matrícula.



Si el estudiante **no se matricula** durante un curso académico completo, **pierde la línea**.



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

45

## RENUNCIAS

### Calendario solicitud renuncia de línea del curso anterior

	Inicio	Fin	Resolución
Estudiantes matriculados en el plazo general (julio-septiembre 2025)	29/09/2025	03/10/2025	14/10/2025
Estudiantes matriculados en el plazo de ampliación de matrícula (enero 2026)	26/01/2026	30/01/2026	03/02/2026



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

46

# Sumario

1. Contextualización.
2. Definición.
3. Matrícula.
4. Convocatorias.
5. Tutorización.
6. Oferta de líneas y tutelas.
7. **Elaboración del TFG.**
8. Evaluación y Defensa.
9. Calificación.
10. Recapitulación.



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

47

## 7. Elaboración del TFG

### TRABAJO FIN DE GRADO



### ¿Qué tipo de TFG?

3. Pero no debes olvidar, que sea cuál sea tu modalidad de TFG, es muy importante partir de **preguntas o de hipótesis**.

1. El Trabajo Fin de Grado puede ser un **trabajo documental**.

2. El Trabajo Fin de Grado puede ser un **trabajo empírico**.



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

48

## 7. Elaboración del TFG

### Documental

- Enfoque descriptivo
- Revisión bibliográfica
- Profundización en un tema de estudio

### Empírico

- Enfoque cuantitativo
- Metodología
- Profundización en un tema de estudio



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

49

## TRABAJO DOCUMENTAL

**Definición:** Trabajo que profundiza en un tema determinado, que requiera de una fase de búsqueda e interpretación de las fuentes documentales para presentar resultados de forma sistemática y bien estructurada.

### Esquema básico:

1. Definir el objetivo de la búsqueda
2. Búsqueda y selección de documentos (palabras clave)
3. Recoger la información. Hacer explícitos los criterios de recogida y análisis de la información
4. Sintetizar y reestructurar la información. Algunos criterios pueden ser: fecha publicación, región-país, tipo de estudio, etc.
5. Presentar la información: adecuación del vocabulario, citas, conclusiones (síntesis del estudio, propuestas de futuro,...), etc.



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

50

## TRABAJO EMPÍRICO

**Definición:** Trabajo que profundiza en un tema determinado, pero que requiere ser contrastado o verificado mediante la experiencia.

**Esquema básico:**

1. Marco teórico: contextualización del tema de estudio, introduciendo antecedentes y estado actual del tema analizado.
2. Metodología: detallar planteamiento metodológico (Método, Diseño).
3. Resultados y conclusiones: análisis e interpretación de los resultados.
4. Referencias bibliográficas.
5. Anexos o apéndices.



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

51

## 7. Elaboración del TFG

### TRABAJO FIN DE GRADO



### ¿Qué estructura y formato debe tener la Memoria del TFG?

1. Muy importante presentar una estructura lógica y bien organizada

2. El trabajo debe cumplir unos criterios de forma.

3. La extensión máxima permitida son 40 páginas.



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

52

## ESTRUCTURA Y FORMATO DE LA MEMORIA

### Formato de las páginas:

1. Tamaño de página: DIN A4
2. Texto Justificado.
3. Márgenes: 3 (izquierdo y derecho) y 2.5 (inferior y superior)
4. El número de página figurará en la zona inferior central de cada página.



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

53

## ESTRUCTURA Y FORMATO DE LA MEMORIA

### Estructura de la Memoria del TFG:

1. Portada.
2. Índice.
3. Resumen en español (máximo 300 palabras). En inglés en el caso de que el TFG esté escrito en inglés.
4. Introducción.
5. Cuerpo central del trabajo, estructurado en capítulos, epígrafes y subepígrafes.
6. Conclusiones.
7. Referencias bibliográficas.
8. Resumen en inglés (summary, min. 1000 palabras). Los estudiantes que hagan su TFG en inglés no deberán realizar este resumen, en su lugar incluirán en su TFG, junto al resumen de 300 palabras en inglés, un resumen de 300 palabras en español.



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

54

## ESTRUCTURA Y FORMATO DE LA MEMORIA

### Formato del documento:

1. Tipo de fuente de texto: Times New Roman (o similar)
2. La fuente de texto de los títulos será de tamaño 14 y tendrá el siguiente formato:
  - Capítulos: mayúscula y negrita.
  - Epígrafes: negrita.
  - Subepígrafes: cursiva.
3. Tamaño general de fuente de texto: 12 (en tablas y gráficos podrá ser inferior).
4. Tamaño de fuente de texto en encabezados y notas a pie: 10.
5. Interlineado: 1,5 líneas en texto general y 1 línea en listas, tablas, gráficos, referencias bibliográficas y notas a pie.



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

55

## ESTRUCTURA Y FORMATO DE LA MEMORIA



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

### MEMORIA DEL TRABAJO FIN DE GRADO

Título del trabajo

Nombre Apellido 1 Apellido 2

Grado en ....  
Curso 202x-202x

#### ÍNDICE

1. RESUMEN.....
2. INTRODUCCIÓN.....
3. CAPÍTULO.....
3.1. Epígrafe.....
3.1.1. Subepígrafe.....
4. CONCLUSIONES.....
5. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....
6. SUMMARY.....
7. ANEXOS.....
8. DEFENSA DEL TFG.....



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

56

## 7. Elaboración del TFG



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

57

## FUENTES DE INFORMACIÓN

### Fuentes generales:

- Google Académico, Scopus, ISI Web of Knowledge (WoK), Ebsco, (básicas/iniciación)
- Como se usan: Búsqueda booleana, Tutoriales online, acotar.

### Fuentes específicas por línea:

- En español: IN-RECS, Dialnet, Latindex y Redalyc.
- Internacional: JCR. Para buscar revistas por áreas desde umubiblio→WoK→select a database→Journal Citation Report
- Bases de datos por materia: INE, SABI,...



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

58

## FUENTES DE INFORMACIÓN

The screenshot shows the University of Murcia Library website. At the top, there's a navigation bar with links like 'Aula Virtual', 'Biblioteca', 'Sede Electrónica', 'Tienda', 'Directorio', 'Webmail', 'Español', 'Consultantes', and 'Acceder'. Below the navigation is the university logo and name 'UNIVERSIDAD DE MURCIA'. A red banner at the top has links for 'Inicio', 'La Biblioteca', 'Recursos de Información', 'Servicios', 'Investigar y publicar', 'Estudiar e investigar', 'Fondo antiguo', 'Archivo Universitario', and 'Buzón'. The main content area is titled 'Hemeroteca General - Colección de Economía y Empresa'. It features a large image of a study hall with many desks and students. To the right, there's a 'Horario' section with a box for 'Lunes a viernes: 8:30h a 21:00h.' and a link to 'Consultar el horario de todos los puntos de servicio'. Below that is a 'Cómo llegar' section with a map and contact information for 'Biblioteca CRAI Economía y Empresa'.



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

59

## FUENTES DE INFORMACIÓN

The screenshot shows the University of Murcia Library website featuring a banner for 'TALLERES FORMATIVOS FEBRERO - 2026'. The banner includes dates from 02/02 to 05/02 with corresponding icons and descriptions: '02/02 TFG/TFM Recursos y estrategias de búsqueda de información', '03/02 Cómo insertar citas y elaborar la bibliografía de nuestros trabajos', '04/02 Gestores bibliográficos ZOTERO', and '05/02 Bases de dato DIALNET'. Below the banner is a search bar with fields for 'Buscar en el Catálogo', 'Buscar en Todo', 'Buscar en Autoridades UM', and a button for 'ALBA'. The bottom of the page has a 'Destacados' section with logos for the University of Murcia and the Faculty of Economics and Business.

60

## FUENTES DE INFORMACIÓN

Aula Virtual Biblioteca Sede Electrónica Tienda Directorio Webmail Español Consultar Aceder

BIBLIOTECA UNIVERSITARIA  UNIVERSIDAD DE MURCIA

Inicio La Biblioteca Recursos de Información Servicios Investigar y publicar Estudiar e investigar Fondo antiguo Archivo Universitario Buzón

Biblioteca > Recursos de Información > Depósitos digitales

### Depósitos digitales

 DIGITUM: Depósito digital institucional de la UM

 Biblioteca Digital Floridablanca Fondo Antiguo UM

 DIGITAL.UM Depósito Digital Interno Universidad de Murcia

 Repositorios Digitales UM ESTADÍSTICAS

 Acceso al portal de estadísticas de los repositorios

BIBLIOTECA UNIVERSITARIA UMU 

Biblioteca de la Universidad de Murcia

Atención al Usuario (de lunes a viernes de 8:30 a 21:00 horas):

UNIVERSIDAD DE MURCIA  Facultad de Economía y Empresa

61

## FUENTES DE INFORMACIÓN

um.es/web/biblioteca/recursos-informacion/otros-recursos/guias-tematicas/economia-y-empresa

Aula Virtual Biblioteca Sede Electrónica Tienda Directorio Webmail Español Consultar Aceder

BIBLIOTECA UNIVERSITARIA  UNIVERSIDAD DE MURCIA

Inicio La Biblioteca Recursos de Información Servicios Investigar y publicar Estudiar e investigar Fondo antiguo Archivo Universitario Buzón

Biblioteca > Recursos de Información > Otros recursos > Guías temáticas > Guía Temática de Economía y Empresa

### Guía Temática de Economía y Empresa

#### Recursos generales para la investigación

- ALBA Catálogo ALBA de fondos completos de la BUMU. También se puede consultar específicamente por el material o tipo que se desea consultar.
- OTROS RECURSOS DE INVESTIGACIÓN
- Depósito Digital Institucional de la UMU en acceso abierto. Toda la producción científica generada por la UMU y/o editada por ella.
  - Acceso a los recursos suscritos por la BUMU desde el exterior:
    - Acceso a la Red privada virtual (RPV)
    - Acceso a través del escritorio virtual EVA

#### Cómo citar bibliografía en un trabajo de investigación

- Recurso electrónico para reducir referencias bibliográficas según The University of Sydney Library bajo una licencia Creative Commons
- Recurso electrónico para obtener otros modelos y/o estilos bibliográficos, puede resultar de utilidad consultar
  - Recurso en papel disponible en la BUMU según el estilo Harvard

#### Conversores bibliográficos

- EndNote Web Es un gestor de referencias integrado en la plataforma ISI Web of Knowledge. Está diseñado para ayudar a los estudiantes e investigadores en el proceso de escritura de un trabajo de investigación. ISI Web of Knowledge y EndNote Web están diseñados para funcionar simultáneamente y simplificar su investigación, el registro sirve para ambos recursos. Para crear una cuenta:
- Zotero Es una extensión libre para el navegador Firefox, que permite a los usuarios recolectar, administrar y citar trabajos de investigación de cualquier origen y procedencia desde el propio navegador. Permite explotar los datos en diferentes estilos de citas, informes y bibliografías. También se puede integrar el plugin de Write & Cite (cita mientras escribes) en el procesador (Word, Open Office, etc.) para facilitar la inclusión de citas en el texto y formatearlas para elaborar la bibliografía final.

UNIVERSIDAD DE MURCIA  Facultad de Economía y Empresa

62

## FUENTES DE INFORMACIÓN

### Bases de datos

- **Abi Inform Complete** (Resúmenes y texto completo)
 

Se compone de ABI/INFORM Global, ABI/INFORM Trade and Industry, ABI/INFORM Dateline y ABI/INFORM Archive. Ofrece más de 3.000 revistas a texto completo, 25.000 tesis, 14.000 publicaciones de trabajo SSRN, periódicos clave como *The Wall Street Journal* y *The Financial Times*, e informes y datos centrados en industrias y países.
- **Academic Search Premier** (Resúmenes y texto completo)
 

Multidisciplinar: cubre casi todas las áreas académicas. Ofrece el texto completo a más de 2.700 publicaciones periódicas, así como índices y resúmenes de 4.000 publicaciones.
- **Accounting, Tax & Banking Collection**

Esta base de datos reúne revistas académicas globales junto a otros recursos clave para acceder a información confiable en esta área de estudio en constante evolución. Encuentre rápidamente resultados precisos de fuentes que van desde noticias actuales hasta artículos profesionales y académicos que cubren las tendencias y la historia que influyen en importantes cuestiones contables, impositivas, bancarias y financieras del momento.
- **CBCA Complete**

600 títulos a texto completo, es la recopilación más completa de referencias canadienses disponible en la actualidad. Accesible a lectores e investigadores de todos los niveles, ofrece una mezcla diversificada y muy respeta de publicaciones, entre las que se incluyen revistas científicas, publicaciones comerciales, tesis, libros, periódicos y revistas de carácter general.
- **Canadian Newsstand Complete**

190 periódicos canadienses a texto completo de los editores más importantes de Canadá. Esta base de datos de textos completos incluye recopilaciones electrónicas de la mayoría de los periódicos, y ofrece acceso a artículos, columnas, editoriales y publicaciones especiales de cada uno de ellos. Algunas recopilaciones datan de finales de los 70.
- **CSIC (Resúmenes de artículos de la mayoría de las revistas especializadas publicadas en España)**

Recoge fundamentalmente artículos de revistas científicas y de forma selectiva actas de congresos, series, compilaciones, informes y monografías. Acceso a los Directories de revistas españolas: descripción completa de las revistas incluidas en las bases de datos. ISOC cobertura desde 1975.
- **Dialnet (Resúmenes de artículos científicos en lengua española)**

Exhaustiva y actualizada. Permite alertas informativas a sus usuarios en un entorno abierto y gratuito para estar al día de la producción científica en lengua española.
- **DUNS 50.000**

Directorio de empresas que se edita anualmente, y que incluye información de marketing sobre las principales empresas españolas por volumen de facturación. Las empresas incluidas se han seleccionado rigurosamente a partir de la Base de Datos de INFORMA D&B, la cual contiene Información Comercial, Financiera y de Marketing de casi 5,8 millones de agentes económicos nacionales.
- **EconLit (Resúmenes)**

Base de datos electrónica de la American Economic Association y principal fuente de referencia en materia de literatura económica. Contiene más de 1.010.900 registros que abarcan desde 1969 hasta la actualidad. Cubre casi todas las áreas relacionadas con la economía.
- **Business Market Research Collection**

Contiene información protegida sobre más de 40.000 empresas públicas y privadas, y 225.000 ejecutivos. Hoover's, líder indiscutible de datos sobre empresas, ofrece análisis de mercado, información sobre la ubicación de una empresa, resúmenes financieros, información sobre los competidores más importantes, altos cargos y mucho más.



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

63

## FUENTES DE INFORMACIÓN

### Revistas

- Guía para localizar revistas
- Revistas en acceso abierto (Open Science Directory)
- Búsqueda por referencia citada en ISI
- Revistas en acceso abierto y/o editadas por la UMU (EDITUM)
 

Desde la página principal de revistas electrónicas, también se accede a revistas en acceso abierto y revistas editadas por la UMU.
- Listado A/Z de Revistas
 

Relación alfabética de las revistas electrónicas de la UMU.
- Sage Premier
 

Incluye artículos arbitrados de prestigio internacional de revistas de investigación de gran difusión publicadas en representación de sociedades académicas y profesionales.
- ScienceDirect
 

Acceso más de 2.000 títulos de publicaciones científicas a texto completo distribuidas en 20 campos científicos. Con acceso a los resúmenes de más de 5.000 títulos. Texto completo desde 1995.
- SpringerLink
 

Acceso a texto completo desde 1997 a 1.290 títulos de revistas de cobertura temática multidisciplinar, incluyendo la economía.
- Springer+ (MetaPress)
 

Es el mismo acceso a SpringerLink, pero a través de la plataforma MetaPress.
- Wiley Online Library (Wiley y Blackwell)
 

Revistas electrónicas a texto completo de más de 1.000 títulos. Es multidisciplinar abarcando, entre lo que nos concierne: Ciencias Sociales, Economía, Contabilidad, Matemáticas y Estadística.

### Tesis doctorales

- **TDIR**

Repositorio cooperativo que contiene, en formato digital, tesis doctorales leídas en universidades españolas. La consulta de las tesis es de acceso libre y permite realizar búsquedas en el texto completo de las tesis, por autor/a, director/a, título, materia de la tesis, universidad y departamento donde se haya leído, año de defensa, etc.
- **DART Europe**

Es una asociación de bibliotecas de investigación y consorcios de bibliotecas que están trabajando juntos para mejorar el acceso global a las tesis de investigación europeas.
- **DOCE**

Biblioteca Digital en Red de Tesis y Disertaciones
- **Portal de tesis electrónicas chilenas**

### Diccionarios y enciclopedias

#### Diccionarios

- Glosario multilingüe de comercio exterior. Elaborado por el SICE, OEA
- Glosario de negocios del castellano al inglés
- A Glossary of Political Economy Terms ; elaborado por el Dr. Paul M. Johnson, Auburn University, Alabama



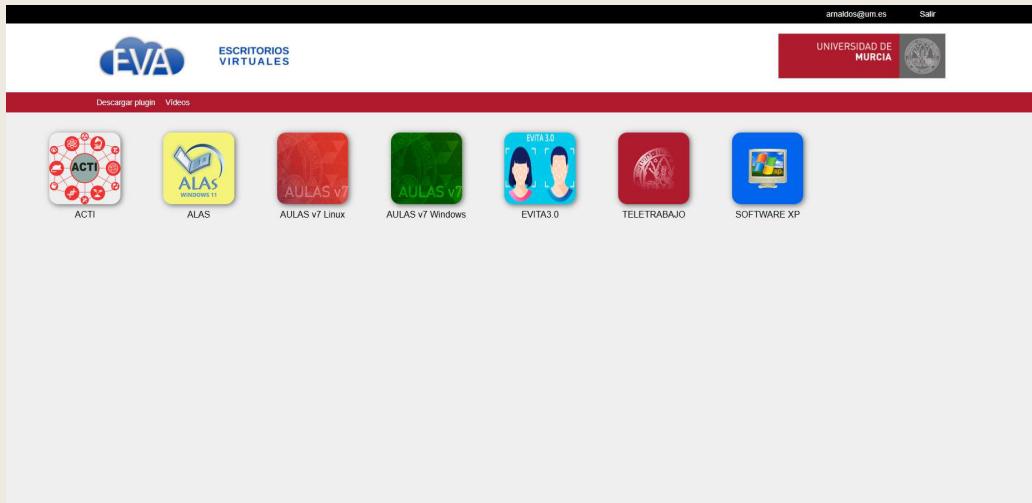
UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

64

## FUENTES DE INFORMACIÓN



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

65

## FUENTES DE INFORMACIÓN

[Aula Virtual](#) [Biblioteca](#) [Sede Electrónica](#) [Tienda](#) [Directorio](#) [Webmail](#)

Español [Consultar](#) [Acceder](#)

BIBLIOTECA UNIVERSITARIA

[Inicio](#) [La Biblioteca](#) [Recursos de Información](#) [Servicios](#) [Investigar y publicar](#) [Estudiar e investigar](#) [Fondo antiguo](#) [Archivo Universitario](#) [Buzón](#)

[Biblioteca](#) > [Servicios](#) > [Préstamo](#) > [Préstamo Digital LeoCMN](#)

### Préstamo Digital LeoCMN

Atención al usuario

**LeoCMN** es una plataforma para el préstamo y gestión de libros electrónicos de la UM y la UPCT en el marco del Campus de Excelencia Internacional Campus Mare Nostrum 37/38.

LeoCMN es una biblioteca digital y gestiona todos los tipos de contenido: libros electrónicos, audios y vídeos, que dispone de una interfaz sencilla y práctica y un potente motor de búsqueda. Permite descargar y leer en streaming con herramientas y funcionalidades de personalización (cambio de tamaños de letra, de interlineado, fuente, color del fondo, subrayado, notas, marca páginas y búsquedas dentro del libro), que incorpora importantes mejoras en la visualización de sus e-books en formato epub, empoderando a personas con dificultades de aprendizaje y de visión.

- **Text-to-Speech**, que convierte el texto en audio.
- **OpenDyslexic**, una tipografía de letra que facilita la lectura a las personas con dislexia.

Los contenidos disponibles para la lectura son de temática y formatos variados: audiolibros de apoyo a la enseñanza y aprendizaje de idiomas, emprendimiento, ciencia y tecnología, ocio y tiempo libre... Para poder acceder al conjunto completo de los cerca de 900 ebooks disponibles a los usuarios de la Universidad de Murcia, es necesario identificarse en "Mi cuenta" a través de RedIRIS, con nuestro correo@unes.es.

Es posible acceder a LeoCMN a través de un navegador desde un PC con sistema operativo Windows, Linux o Mac, o bien desde un dispositivo móvil descargándose la **App gratuita LeoCMN** desde Google Play Store o AppStore de Apple.

Descarga la app y lee los libros electrónicos en tu móvil o tablet



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

66

## FUENTES DE INFORMACIÓN

**Actualmente, las fuentes de información son ilimitadas y fácilmente podemos acceder a los recursos bibliográficos y bases de datos, pero....**

### El uso de las fuentes:

- Fuentes de calidad (comprobar los criterios de calidad: institución, índice de impacto, citas internacionales, autoría, tipo de documento, fuentes estadísticas).

### Fuentes no recomendadas:

- Enciclopedia(wikis)?, monografías.com, elrincón delvago, buenastareas, slideshare, revistas de divulgación, apuntes de clase,...).



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

67

## FUENTES DE INFORMACIÓN

### OFERTA DE CURSOS DE FORMACIÓN BIBLIOTECA UNIVERSITARIA



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

68

## 7. Elaboración del TFG

### TRABAJO FIN DE GRADO

### ¿Cómo debo citar las fuentes utilizadas?

3. Muy importante reconocer el trabajo y aportaciones de otros autor@s: correcta citación.



1. La Normativa APA regula el proceso de citación de las referencias.

2. Elaborada por la American Psychological Association (APA).



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

69

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Todas las referencias bibliográficas y recursos utilizados deben ser convenientemente citados en el trabajo (apartado de referencias bibliográficas), pero también a lo largo del trabajo....

**Incluyendo los apellidos de los autores en la redacción:**

- Según Martínez (2013), la distribución de la riqueza durante el siglo XX....

**Referenciando en la propia redacción:**

- En los últimos años, el estudio de la desigualdad ha sido un tema recurrente entre los especialistas de la economía (autor, 2013; autor, 2015; autor, 2018).



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

70

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

### Artículos de revistas científicas:

- Apellido, N. (año). Título artículo. *Titulo de la revista*, volumen, página inicio-página fin.

### Libros:

- Apellido, N. (año). *Título libro*. Ciudad: Editorial.

### Capítulos de libros:

- Apellido autor capítulo, N. (año). Título del capítulo. En N. Apellido autor libro (ed./coord.), *Título libro* (página inicio-página fin). Ciudad: Editorial.

### Fuente estadística:

- Organismo (año). Título del documento. Ciudad: Editorial. [Consulta: día mes año]. Disponible en: <http://www.xxx.xxx>

### Otros:

- Las Normas APA también contemplan documentación oficial/legislación, artículos en prensa, web social...



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

71

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS



### Plagio:

- Entendido como la presentación como propio de un trabajo u obra realizada por otra persona o la copia reiterada de textos sin citar su procedencia y dándolos como de elaboración propia
- Todas las referencias utilizadas deben citarse y referenciarse correctamente en el TFG.
- No podemos utilizar textos de otros autores presentándolos como si fueran nuestros.
- Existen herramientas que permiten conocer el nivel de similitud de un trabajo con otros recursos. La Universidad de Murcia dispone del programa Turnitin.
- Turnitin es un programa de prevención de plagio, que identifica el contenido no original del plagio.
- Puede utilizarse durante el proceso de elaboración del TFG (vertiente formativa) y durante la evaluación (vertiente sancionadora).



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

72

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS



### Ejemplo de plagio:

- **Texto original:** En todos los países, en todos los continentes, uno de los principales objetivos de las instituciones educativas y del gasto público en educación es permitir cierta movilidad social (Piketty, T., 2014, *El capital en el siglo XXI*, Madrid, Fondo de Cultura Económica).
- **Versión plagiada:** En todos los países, en todos los continentes, uno de los principales objetivos de las instituciones educativas y del gasto público en educación es permitir cierta movilidad social. (**porcentaje similitud: 100%**).

### Ejemplo de formas aceptables:

- **Alternativa 1:** Según Piketty (2014:pp), “en todos los países, en todos los continentes, uno de los principales objetivos de las instituciones educativas y del gasto público en educación es permitir cierta movilidad social”. (**porcentaje similitud con filtros: 0%**).
- **Alternativa 2:** Fomentar la movilidad social ha sido una de las principales prioridades tanto de las instituciones educativas como del gasto público en educación (Piketty, 2014). (**porcentaje similitud con filtros: 0%**).



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

73

## 7. Elaboración del TFG

### TRABAJO FIN DE GRADO

### ¿Cómo debo plantear las tutorías?

3. La primera tutoría es muy importante, las de seguimiento también, y en todas debo aportar, proponer, defender, justificar...



1. A lo largo del curso deben realizarse varias tutorías con el tutor/a. El tutor/a puede establecer un número mínimo.

2. Dependiendo de la consulta a realizar, puede ser sincronas o asíncronas.



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

74

## La primera tutoría



- Debéis conocer el objetivo general del TFG dentro de la línea elegida: enfoque y alcance.
- Autoevaluación de vuestros conocimientos previos.
- El tutor/a os podrá orientar sobre que instrumentos vais a utilizar.
- Acordar un cronograma de trabajo con el profesor tutor/a.
- El tutor/a os podrá proporcionar los materiales iniciales (bases de datos, lecturas iniciales,...).
- Orientación inicial para la búsqueda de información.
- La toma de decisiones es vuestra.



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

## Tutorías de seguimiento

Cronograma

- **Planificar el estado de avance del TFG** en cada una de las tutorías de acuerdo con el tutor/a.
- Planificación **flexible**.
- Se fijará de acuerdo con el tutor/a una **fecha para el envío de la versión definitiva** del trabajo para la última revisión del tutor/a previa al depósito.



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

## Tutorías de seguimiento

### Borradores

- El/la tutor/a os solicitará el envío de documentación **cuando** el trabajo haya alcanzado el **nivel de madurez previsto** para cada tutoría (frente al envío por “goteo”).
- Es importante enviar la documentación al tutor/a con **antelación suficiente** para que pueda ser discutido en las tutorías.
- **Evitar el estancamiento** del trabajo, aunque el tutor/a esté revisando una parte del mismo, el estudiante puede comenzar la elaboración de otra.
- El tutor/a, si así quedara establecido, podrá solicitar la **entrega de un número mínimo** de borradores y/o tareas intermedias.



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

77

## Tutorías de seguimiento

### Presencialidad y virtualidad

- La tutela puede llevarse de forma presencial, virtual o combinada.
- El estudiante debe avanzar de forma autónoma y consultar **virtualmente dudas puntuales**.
- Las tutorías presenciales deben reservarse para una revisión más profunda del TFG.



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

78

# Sumario

1. Contextualización.
2. Definición.
3. Matrícula.
4. Convocatorias.
5. Tutorización.
6. Oferta de líneas y tutelas.
7. Elaboración del TFG.
- 8. Evaluación y Defensa.**
9. Calificación.
10. Recapitulación.



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA

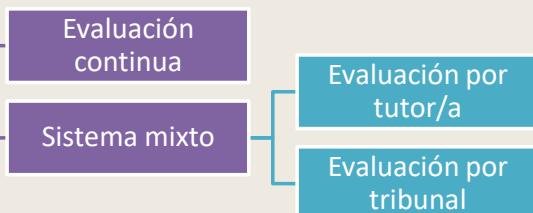


Facultad  
de Economía  
y Empresa

79

## 8. Evaluación y Defensa

### Características generales



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA

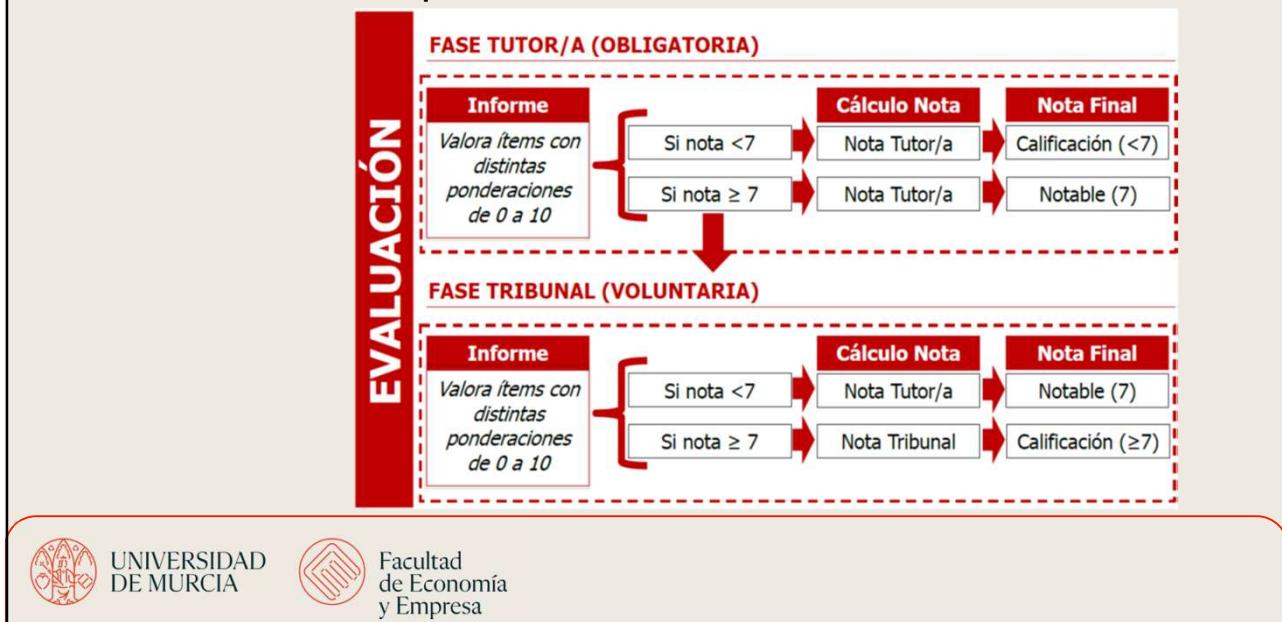


Facultad  
de Economía  
y Empresa

80

## 8. Evaluación y Defensa

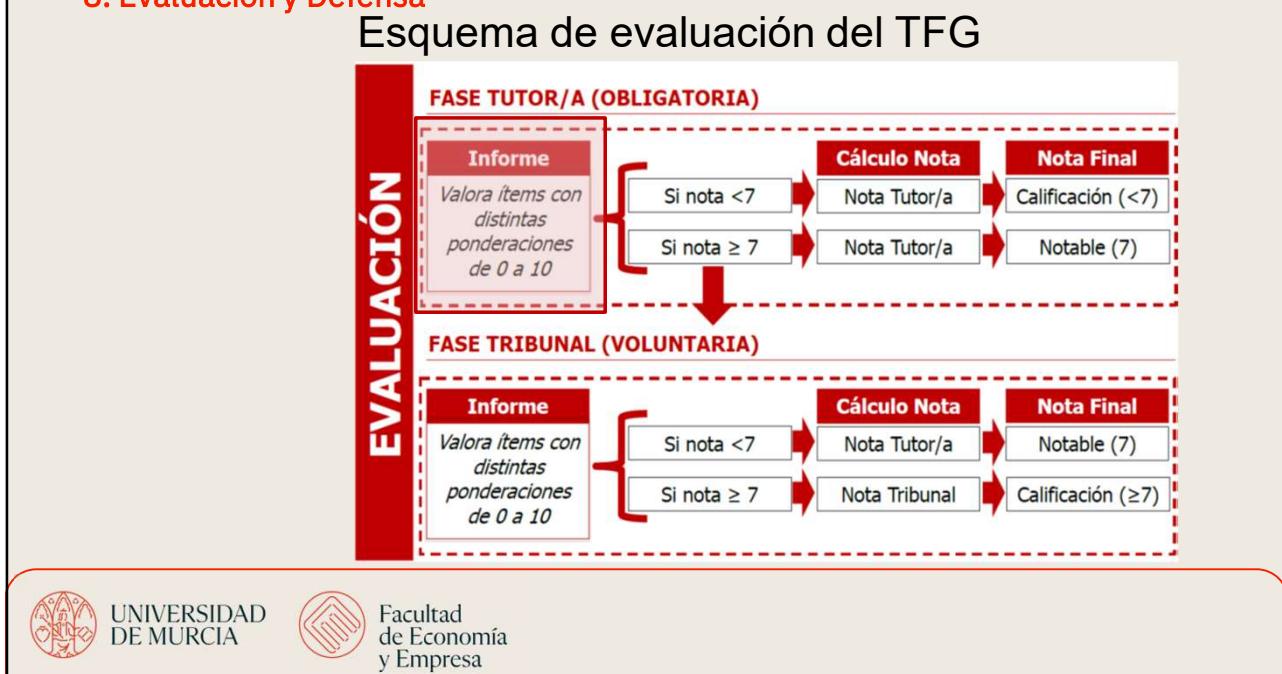
### Esquema de evaluación del TFG



81

## 8. Evaluación y Defensa

### Esquema de evaluación del TFG



82

## 8. Evaluación y Defensa

EVALUACIÓN TUTOR/A	Ponderación (%)	Nota (de 0 a 10)
<b>Bloque 1. Actividades formativas y proceso de tutorización</b>		
1. Taller de TFG*	3,0	
2. Planificación, organización del tiempo y compromiso	7,0	
<b>Bloque 2. Memoria del TFG</b>		
3. Dominio de contenidos y competencias	50,0	
4. Estructura, formato y expresión escrita	20,0	
<b>Bloque 3. Exposición y defensa del TFG**</b>		
5. Originalidad, contribución, argumentación, defensa y análisis crítico del TFG	20,0	

### Puntuación media ponderada (de 0 a 10)

#### Nota final (máximo de 7)

\*La calificación del Taller del TFG solo se mantiene hasta la convocatoria de febrero del curso siguiente al que se ha realizado la actividad.

\*\* Para superar el TFG, es necesario obtener una puntuación mínima de 4 sobre 10 en el Bloque 3. Exposición y defensa del TFG.



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

83

## 8. Evaluación y Defensa

### 1. Taller del TFG\*

- Realiza satisfactoriamente el Taller de TFG.

#### EVALUACIÓN DE LA ACTIVIDAD TALLER DEL TFG (EDICIÓN OCTUBRE, 17/10/2025)

Instrumento evaluación:	Cuestionario tipo test
Herramienta evaluación:	Exámenes del Aula Virtual
Período evaluación:	De las 00:00 horas del 27 de octubre a las 23:59 horas del 3 de noviembre de 2025
Requisito valoración favorable:	Respuesta correcta a todas las cuestiones: puntuación 10.
Número de intentos:	Ilimitados durante el período de evaluación

\* La nota del taller sólo se mantiene hasta la convocatoria de febrero del curso siguiente al que se ha realizado la actividad.



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

84

## 8. Evaluación y Defensa

### 1. Taller del TFG\*

- Realiza satisfactoriamente el Taller de TFG.

#### EVALUACIÓN DE LA ACTIVIDAD TALLER DEL TFG (EDICIÓN FEBRERO, 05/02/2026)

Instrumento evaluación:	Cuestionario tipo test
Herramienta evaluación:	Exámenes del Aula Virtual
Período evaluación:	De las 00:00 horas del 16 de febrero a las 23:59 horas del 23 de febrero de 2026
Requisito valoración favorable:	Respuesta correcta a todas las cuestiones: puntuación 10.
Número de intentos:	Ilimitados durante el período de evaluación

\* La nota del taller sólo se mantiene hasta la convocatoria de febrero del curso siguiente al que se ha realizado la actividad.



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

## 8. Evaluación y Defensa

### 2. Planificación, organización del tiempo y compromiso

- Planifica adecuadamente el trabajo.
- Muestra motivación por el trabajo.
- Cumple con las fechas de entrega de borradores y/o tareas.
- Asiste a las reuniones programadas.
- Tiene una actitud proactiva en la búsqueda de información.
- Es capaz de seguir y cumplir las recomendaciones del tutor o la tutora.



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

## 8. Evaluación y Defensa

### 3. Dominio de contenidos y competencias

1. Conoce los contenidos básicos de tema elaborado.
2. Muestra dominio de las competencias específicas del título que están relacionadas con la línea de TFG.
3. Justifica adecuadamente los objetivos del trabajo y es capaz de situarlos en un contexto/debate general.
4. La bibliografía es adecuada para el TFG y utiliza variedad de fuentes (actualidad, diversidad, idiomas...).
5. Argumenta y relaciona los resultados obtenidos entre sí y con el modelo teórico subyacente.
6. Existe coherencia entre los objetivos, la hipótesis, la metodología, los resultados y las conclusiones del TFG.
7. Muestra capacidad de análisis, síntesis e interpretación de resultados.
8. Conoce y desarrolla correctamente la metodología y utiliza técnicas y herramientas analíticas adecuadas.
9. Utiliza adecuadamente las bases de datos disponibles y elabora correctamente gráficos y tablas.
10. Existe relación entre los contenidos y el material estadístico aportado.



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

## 8. Evaluación y Defensa

### 4. Estructura, formato y expresión escrita

1. Incluye todos los elementos obligatorios de estilo (resumen, summary, índice, conclusiones, bibliografía, etc.).
2. Redacta con claridad, corrección sintáctica, ortográfica y gramatical; y utiliza un vocabulario y lenguaje adecuado.
3. El formato es homogéneo en todo el trabajo (uso mayúsculas, cursivas, negritas, abreviaturas, citas...).
4. La extensión se ajusta a la norma y/o es adecuada a los contenidos y propósitos del trabajo.
5. La estructura es coherente, lógica y está correctamente organizada.
6. Presenta equilibrio y relación entre los distintos apartados.
7. Existe equilibrio y coherencia entre la información textual y los materiales gráficos y estadísticos.
8. Utiliza instrumentos gráficos/analíticos adecuados para el propósito del trabajo.
9. Uso adecuado de citas y referencias, que están bien integradas en el texto y correctamente referenciadas.
10. Sintetiza los razonamientos y resultados y resalta lo que es fundamental.



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

## 8. Evaluación y Defensa

### 5. Originalidad, contribución, argumentación, defensa y análisis crítico (defensa TFG)

1. Justifica y argumenta convenientemente la elección del tema, la organización del TFG y sus contenidos.
2. Relaciona el tema con la literatura o lo enmarca en un debate general.
3. Relaciona el tema con los contenidos y las competencias específicas del título que están relacionadas con la línea de investigación del TFG.
4. Destaca la importancia y el interés del tema a desarrollar.
5. Justifica convenientemente la estructura y organización del TFG en base a los objetivos de la propuesta.
6. Relaciona los resultados y conclusiones del TFG con la literatura existente sobre el tema y con los conocimientos, habilidades y competencias adquiridas en la titulación.
7. Es capaz de destacar las principales aportaciones del TFG y la contribución a su formación.
8. Es capaz de relacionar los resultados y conclusiones del TFG con nuevas líneas de trabajo.
9. Muestra capacidad crítica y autocritica, destacando y valorando las fortalezas y debilidades del TFG.
10. Ha mostrado capacidad de debate y defensa de argumentos a lo largo de proceso de tutorización y en el acto público de defensa del TFG, y ha respondido satisfactoriamente, con solvencia y rigor las cuestiones planteadas.



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

89

## 8. Evaluación y Defensa

# Hitos evaluación tutor/a

**1**  
DEPÓSITO  
Memoria +  
Defensa  
Escrita TFG

**2**

**3**

**4**

**5**



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

90

## 8. Evaluación y Defensa

### Hito 1: depósito de la Memoria del TFG



UNIVERSIDAD DE MURCIA  Facultad de Economía y Empresa 

**MEMORIA  
DEL TRABAJO FIN DE GRADO**  
Título del trabajo

Nombre Apellido 1 Apellido 2

Grado en ....  
Curso 202x-202x

#### ÍNDICE

1. RESUMEN.....
2. INTRODUCCIÓN.....
3. CAPÍTULO.....
3.1. Epígrafe.....
3.1.1. Subepígrafe.....
4. CONCLUSIONES.....
5. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....
6. SUMMARY.....
7. ANEXOS.....
8. DEFENSA DEL TFG.....

#### !!!!IMPORTANTE!!!!

Seguir los criterios formales:

1. Formato de las páginas.
2. Estructura del TFG.
3. Formato del documento.
4. Referencias bibliográficas y citación (peligro plagio).



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

91

## 8. Evaluación y Defensa

### Hito 1: depósito de la Defensa Escrita del TFG



UNIVERSIDAD DE MURCIA  Facultad de Economía y Empresa 

**DEFENSA  
DEL TRABAJO FIN DE GRADO**  
Título del trabajo

Nombre Apellido 1 Apellido 2

Grado en ....  
Curso 202x-202x

#### 1. JUSTIFICACIÓN Y ORIGINALIDAD DEL TFG

Débe defender su TFG y rebatir con argumentos convincentes el siguiente dictamen:  
"El TFG presentado no está debidamente justificado y carece de originalidad".  
Extensión: entre 400 y 500 palabras (eliminar este párrafo en el documento entregado).

#### 2. CONTRIBUCIÓN DEL TFG

Débe defender su TFG y rebatir con argumentos convincentes el siguiente dictamen:  
"El TFG presentado no aporta ni impone contribución alguna a mi formación".  
Extensión: entre 400 y 500 palabras (eliminar este párrafo en el documento entregado).

#### 3. VALORACIÓN CRÍTICA DEL TFG

Realice un análisis crítico de las principales fortalezas y debilidades del TFG.  
Extensión: entre 400 y 500 palabras (eliminar este párrafo en el documento entregado).

#### !!!!IMPORTANTE!!!!

Seguir los criterios formales:

1. Formato de las páginas.
2. Respetar extensión tres apartados (entre 400 y 500 palabras para cada uno de ellos).



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

92

## 8. Evaluación y Defensa

### Hito 1: Defensa escrita del TFG

#### CARACTERÍSTICAS EXPOSICIÓN Y DEFENSA ESCRITA

1. Elaboración de un informe individual.
2. Es complementario a la Memoria del TFG.
3. Es obligatorio para todos los estudiantes.
4. La falta de entrega de la defensa escrita conllevará la calificación de **No Presentado**, aun habiendo depositado la Memoria del TFG en la Herramienta Gestión TF.



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

93

93

## 8. Evaluación y Defensa

### Hito 1: Defensa escrita del TFG



#### DEFENSA DEL TRABAJO FIN DE GRADO

Título del trabajo

Nombre Apellido 1 Apellido 2

Grado en ....  
Curso 202x-202x

#### 1. JUSTIFICACIÓN Y ORIGINALIDAD DEL TFG

Dónde defender tu TFG y rebatir con argumentos coherentes al siguiente dictamen:  
"El TFG presentado no está debidamente justificado y carece de originalidad".  
Extensión: entre 400 y 500 palabras (eliminar este párrafo en el documento entregado).

#### 2. CONTRIBUCIÓN DEL TFG

Dónde defender tu TFG y rebatir con argumentos coherentes al siguiente dictamen:  
"El TFG presentado no aporta ni impone contribución alguna a mi formación".  
Extensión: entre 400 y 500 palabras (eliminar este párrafo en el documento entregado).

#### 3. VALORACIÓN CRÍTICA DEL TFG

Realizar un análisis crítico de las principales fortalezas y debilidades del TFG.  
Extensión: entre 400 y 500 palabras (eliminar este párrafo en el documento entregado).



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



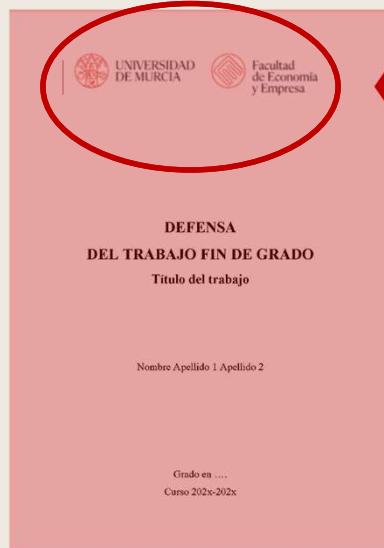
Facultad  
de Economía  
y Empresa

94

94

## 8. Evaluación y Defensa

### PORTADA DE LA DEFENSA ESCRITA DEL TFG



1

#### 1. JUSTIFICACIÓN Y ORIGINALIDAD DEL TFG

Debe defender su TFG y rebatir con argumentos convincentes el siguiente dictamen:  
"El TFG presentado no está debidamente justificado y carece de originalidad".  
Extensión: entre 400 y 500 palabras (eliminar este párrafo en el documento entregado).

#### 2. CONTRIBUCIÓN DEL TFG

Debe defender su TFG y rebatir con argumentos convincentes el siguiente dictamen:  
"El TFG presentado no aporta ni supone contribución alguna a mi formación".  
Extensión: entre 400 y 500 palabras (eliminar este párrafo en el documento entregado).

#### 3. VALORACIÓN CRÍTICA DEL TFG

Realice un análisis crítico de las principales fortalezas y debilidades del TFG.  
Extensión: entre 400 y 500 palabras (eliminar este párrafo en el documento entregado).

1

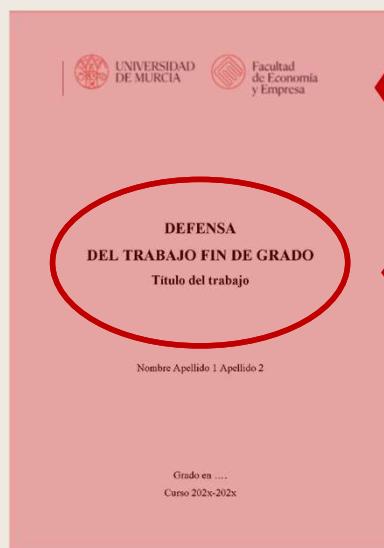
UNIVERSIDAD  
DE MURCIAFacultad  
de Economía  
y Empresa

95

95

## 8. Evaluación y Defensa

### PORTADA DE LA DEFENSA ESCRITA DEL TFG



1

#### 1. JUSTIFICACIÓN Y ORIGINALIDAD DEL TFG

Debe defender su TFG y rebatir con argumentos convincentes el siguiente dictamen:  
"El TFG presentado no está debidamente justificado y carece de originalidad".  
Extensión: entre 400 y 500 palabras (eliminar este párrafo en el documento entregado).

#### 2. CONTRIBUCIÓN DEL TFG

Debe defender su TFG y rebatir con argumentos convincentes el siguiente dictamen:  
"El TFG presentado no aporta ni supone contribución alguna a mi formación".  
Extensión: entre 400 y 500 palabras (eliminar este párrafo en el documento entregado).

#### 3. VALORACIÓN CRÍTICA DEL TFG

Realice un análisis crítico de las principales fortalezas y debilidades del TFG.  
Extensión: entre 400 y 500 palabras (eliminar este párrafo en el documento entregado).

2

1

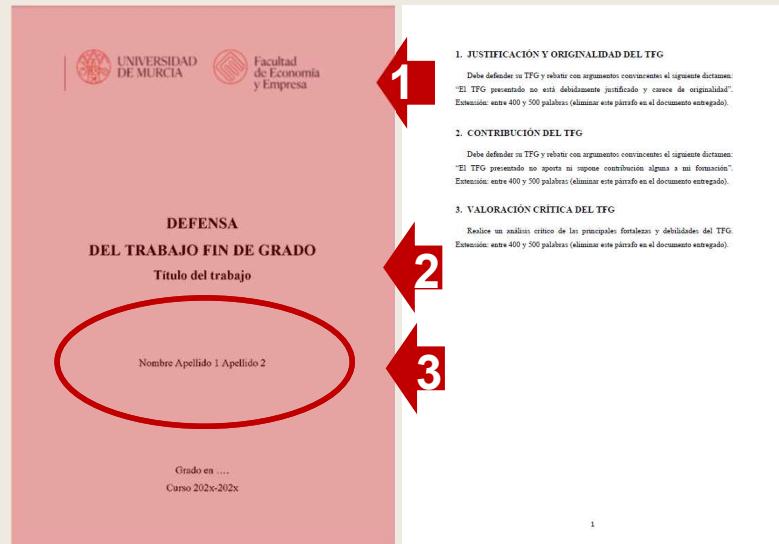
UNIVERSIDAD  
DE MURCIAFacultad  
de Economía  
y Empresa

96

96

## 8. Evaluación y Defensa

### PORTADA DE LA DEFENSA ESCRITA DEL TFG



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

97

97

## 8. Evaluación y Defensa

### PORTADA DE LA DEFENSA ESCRITA DEL TFG



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

98

98

## 8. Evaluación y Defensa

# CONTENIDO DE LA DEFENSA ESCRITA DEL TFG



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA      Facultad  
de Economía  
y Empresa

### DEFENSA DEL TRABAJO FIN DE GRADO

Título del trabajo

Nombre Apellido 1 Apellido 2

Grado en ....  
Curso 202x-202x

#### 1. JUSTIFICACIÓN Y ORIGINALIDAD DEL TFG

Debe defender su TFG y rebatir con argumentos convincentes el siguiente dictamen:  
"El TFG presentado no está debidamente justificado y carece de originalidad".  
Extensión: entre 400 y 500 palabras (eliminar este párrafo en el documento entregado).

#### 2. CONTRIBUCIÓN DEL TFG

Debe defender su TFG y rebatir con argumentos convincentes el siguiente dictamen:  
"El TFG presentado no aporta ni supone contribución alguna a mi formación".  
Extensión: entre 400 y 500 palabras (eliminar este párrafo en el documento entregado).

#### 3. VALORACIÓN CRÍTICA DEL TFG

Realice un análisis crítico de las principales fortalezas y debilidades del TFG.  
Extensión: entre 400 y 500 palabras (eliminar este párrafo en el documento entregado).



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

99

99

## 8. Evaluación y Defensa

# CONTENIDO DE LA DEFENSA ESCRITA DEL TFG



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA      Facultad  
de Economía  
y Empresa

### DEFENSA DEL TRABAJO FIN DE GRADO

Título del trabajo

Nombre Apellido 1 Apellido 2

Grado en ....  
Curso 202x-202x

#### 1. JUSTIFICACIÓN Y ORIGINALIDAD DEL TFG

Debe defender su TFG y rebatir con argumentos convincentes el siguiente dictamen:  
"El TFG presentado no está debidamente justificado y carece de originalidad".  
Extensión: entre 400 y 500 palabras (eliminar este párrafo en el documento entregado).

#### 2. CONTRIBUCIÓN DEL TFG

Debe defender su TFG y rebatir con argumentos convincentes el siguiente dictamen:  
"El TFG presentado no aporta ni supone contribución alguna a mi formación".  
Extensión: entre 400 y 500 palabras (eliminar este párrafo en el documento entregado).

#### 3. VALORACIÓN CRÍTICA DEL TFG

Realice un análisis crítico de las principales fortalezas y debilidades del TFG.  
Extensión: entre 400 y 500 palabras (eliminar este párrafo en el documento entregado).



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

100

100

## 8. Evaluación y Defensa

### 1. JUSTIFICACIÓN Y ORIGINALIDAD DEL TFG

Debe defender su TFG y rebatir con argumentos convincentes el siguiente dictamen: **“El TFG presentado no está debidamente justificado y carece de originalidad”.**

Extensión: entre 400 y 500 palabras.



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

101

101

## 8. Evaluación y Defensa

### RECOMENDACIONES PARA REBATIR EL DICTAMEN SOBRE FALTA DE JUSTIFICACIÓN Y ORIGINALIDAD

#### **El TFG se trata de un trabajo académico.**

Debe huirse de justificaciones basadas en aspectos subjetivos y coloquiales (atracción temática, experiencia positiva con la asignatura, fácil acceso a la información...) y basarse en argumentaciones que avalen interés e importancia temática del trabajo realizado (relación con la literatura, marco teórico, relación con posibles debates, aportación al tema...).

#### **El TFG debe ser resultado del trabajo personal y autónomo.**

Debe destacarse la aportación personal del trabajo, explicar el enfoque y orientación del trabajo para destacar la originalidad y, especialmente, hacer referencia al proceso de elaboración del trabajo.



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

102

102

## 8. Evaluación y Defensa

### CONTENIDO DE LA DEFENSA ESCRITA DEL TFG



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA

Facultad  
de Economía  
y Empresa

#### DEFENSA DEL TRABAJO FIN DE GRADO

Título del trabajo

Nombre Apellido 1 Apellido 2

Grado en ....  
Curso 202x-202x

##### 1. JUSTIFICACIÓN Y ORIGINALIDAD DEL TFG

Debe defender su TFG y rebatir con argumentos convincentes el siguiente dictamen:

"El TFG presentado no está debidamente justificado y carece de originalidad".

Extensión: entre 400 y 500 palabras (eliminar este párrafo en el documento entregado).

##### 2. CONTRIBUCIÓN DEL TFG

Debe defender su TFG y rebatir con argumentos convincentes el siguiente dictamen:

"El TFG presentado no aporta ni supone contribución alguna a mi formación".

Extensión: entre 400 y 500 palabras (eliminar este párrafo en el documento entregado).

##### 3. VALORACIÓN

Realice un análisis crítico de las principales fortalezas y debilidades del TFG.

Extensión: entre 400 y 500 palabras (eliminar este párrafo en el documento entregado).

1  
2



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

103

103

## 8. Evaluación y Defensa

### 2. CONTRIBUCIÓN DEL TFG

Debe defender su TFG y rebatir con argumentos convincentes el siguiente dictamen: **"El TFG presentado no aporta ni supone contribución alguna a la formación de su autor/a"**.

Extensión: entre 400 y 500 palabras.



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

104

104

## 8. Evaluación y Defensa

### RECOMENDACIONES PARA REBATIR EL DICTAMEN SOBRE LA ESCASA CONTRIBUCIÓN DEL TFG A LA FORMACIÓN PERSONAL

**El TFG está orientado a la evaluación de competencias y contenidos asociados a la titulación.**

Debe explicarse en qué medida la elaboración del TFG ha contribuido a reforzar las competencias y contenidos desarrollados durante la titulación y en qué medida ha contribuido a la formación personal.



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

105

105

## 8. Evaluación y Defensa

### CONTENIDO DE LA DEFENSA ESCRITA DEL TFG



#### DEFENSA DEL TRABAJO FIN DE GRADO

Título del trabajo

Nombre Apellido 1 Apellido 2

Grado en ....  
Curso 202x-202x

#### 1. JUSTIFICACIÓN Y ORIGINALIDAD DEL TFG

Debe defender su TFG y rebatir con argumentos convincentes el siguiente dictamen:  
"El TFG presentado no está debidamente justificado y carece de originalidad".  
Extensión: entre 400 y 500 palabras (eliminar este párrafo en el documento entregado).

#### 2. CONTRIBUCIÓN DEL TFG

Debe defender su TFG y rebatir con argumentos convincentes el siguiente dictamen:  
"El TFG presentado no cumple con los criterios de "Alega a mi formación".  
Extensión: entre 400 y 500 palabras (eliminar este párrafo en el documento entregado).

#### 3. VALORACIÓN CRÍTICA DEL TFG

Realice un análisis crítico de las principales fortalezas y debilidades del TFG.  
Extensión: entre 400 y 500 palabras (eliminar este párrafo en el documento entregado).

1  
2  
3



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

106

106

## 8. Evaluación y Defensa

### 3. VALORACIÓN CRÍTICA DEL TFG

**Realice un análisis crítico de las principales fortalezas y debilidades del TFG.**

Extensión: entre 400 y 500 palabras.



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

107

107

## 8. Evaluación y Defensa

### RECOMENDACIONES SOBRE LA VALORACIÓN CRÍTICA DEL TFG

**Una de las competencias generales del TFG es tener capacidad crítica y autocrítica.**

Debe realizarse una valoración personal del TFG elaborado, demostrando capacidad para destacar las debilidades y fortalezas del TFG presentado (aspectos que podrían haberse reforzado, posible reorientación y continuidad del trabajo...).



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

108

108

## 8. Evaluación y Defensa

# CONTENIDO DE LA DEFENSA ESCRITA DEL TFG



## DEFENSA DEL TRABAJO FIN DE GRADO

Título del trabajo

Nombre Apellido 1 Apellido 2

Grado en ....  
Curso 202x-202x

### 1. JUSTIFICACIÓN Y ORIGINALIDAD DEL TFG

Debe defender su TFG y rebatir con argumentos convincentes el siguiente dictamen:  
"El TFG presentado no está debidamente justificado y carece de originalidad".  
Extensión: entre 400 y 500 palabras (eliminar este párrafo en el documento entregado).

### 2. CONTRIBUCIÓN DEL TFG

Debe defender su TFG y rebatir con argumentos convincentes el siguiente dictamen:  
"El TFG presentado no aporta ni supone contribución alguna a mi formación".  
Extensión: entre 400 y 500 palabras (eliminar este párrafo en el documento entregado).

### 3. VALORACIÓN CRÍTICA DEL TFG

Realizar un análisis crítico de las principales fortalezas y debilidades del TFG.  
Extensión: entre 400 y 500 palabras (eliminar este párrafo en el documento entregado).



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

109

109

## 8. Evaluación y Defensa

### OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

**Adicionalmente, en la Defensa Escrita del TFG, el estudiantado podrá indicar la contribución del trabajo al logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).**



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

110

110

**8. Evaluación y Defensa**

UNIVERSIDAD DE MURCIA Facultad de Economía y Empresa

DEPÓSITO TFG

**Paso1** Generar ARCHIVO ÚNICO PDF

¿QUÉ DOCUMENTOS DEBE INCLUIR Y EN QUÉ ORDEN?

**Paso2** Subir PDF

¿DÓNDE? Gestión TF https://tf.um.es

**Paso3** Formalizar depósito TF

¿CÓMO?

1. Acceder a Trabajos  
2. Seleccionar curso, convocatoria y titulación  
3. Escribir título TFG  
4. Subir PDF (Memoria y Defensa Escrita TFG)  
5. Confirmar autoría  
6. Firmar trabajo

MEMORIA DEFENSA TFG

UNIVERSIDAD DE MURCIA Facultad de Economía y Empresa

111

**8. Evaluación y Defensa**

# Hitos evaluación tutor/a

1 DEPÓSITO Memoria + Defensa Escrita TFG

2

3

4

5

?

UNIVERSIDAD DE MURCIA Facultad de Economía y Empresa

112

**8. Evaluación y Defensa**

**Hito 1: Depósito Memoria + Defensa Escrita**

**DOS DOCUMENTOS, UN ÚNICO ARCHIVO PDF**

UNIVERSIDAD DE MURCIA Facultad de Economía y Empresa

113

**8. Evaluación y Defensa**

**Hito 1: Depósito de la Memoria del TFG**

**GESTIÓN TF**  
<https://tf.um.es>

**Pasarela de firma UMU, métodos:**

1. Cuenta de correo UM + mensaje móvil.
2. Certificado electrónico.

UNIVERSIDAD DE MURCIA Facultad de Economía y Empresa

114

## 8. Evaluación y Defensa

### Hito 1: Depósito de la Memoria del TFG

!!!!IMPORTANTE!!!!

1. Con el depósito del TFG se genera un expediente electrónico en el que incluye toda la documentación que es relevante: trabajo presentado, recibo electrónico de presentación del trabajo, etc.
2. Se podrá consultar el expediente electrónico accediendo a la sede electrónica de la UMU (sede.um.es), Carpeta Ciudadana, Mis trámites, Expediente Trabajo



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

115

## 8. Evaluación y Defensa



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

DEPÓSITO

MEMORIA  
DEFENSA TFG

Paso1

Generar  
ARCHIVO ÚNICO  
PDF

¿QUÉ DOCUMENTOS DEBE INCLUIR  
Y EN QUÉ ORDEN?



Paso2

Subir PDF

¿DÓNDE?

Gestión  
TF  
<https://tf.um.es>

1. Acceder a Trabajos
2. Seleccionar curso, convocatoria y titulación
3. Escribir título TFG
4. Subir PDF (Memoria y Defensa Escrita TFG)
5. Confirmar autoría
6. Firmar trabajo

Paso3

Formalizar  
depósito  
TF

¿CÓMO?



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

116

## 8. Evaluación y Defensa

# Hitos evaluación tutor/a



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

117

## 8. Evaluación y Defensa

### ACTO DEFENSA PÚBLICA TFG ANTE TUTOR/A

#### CARACTERÍSTICAS

1. Acto público de Defensa ante tutor/a.
2. Publicación de llamamiento previa al inicio de plazo de depósito.
3. Los actos se llevarán a cabo durante el período de evaluación del tutor/a (ver calendario TFG). El llamamiento detallará fecha, hora y lugar.
4. El TFG del estudiantado que no se presente al Acto Público de Defensa del TFG ante tutor/a, se resolverá con una calificación **No Presentado**.
5. Para superar el TFG, es necesario obtener una **nota mínima de 4 sobre 10 en este ítem**.

UNIVERSIDAD  
DE MURCIA

Facultad  
de Economía  
y Empresa

#### LLAMAMIENTO

##### Acto Público de Defensa del TFG ante tutor/a

Se convoca al alumnado de la asignatura Trabajo Fin de Grado (TFG) de los Grados en Administración y Dirección de Empresas (Cód. 2188), Economía (Cód. 2282), Marketing (Cód. 3165) y Sociología (Cód. 5097), al Acto Público de Defensa del TFG ante tutor/a correspondiente a la SEGUNDA CONVOCATORIA del curso 2023/2024, que tendrá lugar en la Facultad de Economía y Empresa en la fecha, hora y lugar señalado por su tutor/a en el Anexo 1 de este llamamiento (realizar búsqueda por tutor/a).

Para poder defender el TFG en el Acto Público de Defensa del TFG ante tutor/a deberá haberse depositado la Memoria y Defensa Escrita del TFG en la plataforma TF (<https://tf.um.es>) en el plazo establecido, de acuerdo con el calendario de TFG de la Facultad de Economía y Empresa.

Todo el estudiantado que concurre a la convocatoria de evaluación a la que se refiere el presente llamamiento y, por tanto, haya depositado la Memoria y Defensa Escrita del TFG en la plataforma TF, deberá presentarse en el lugar, fecha y hora señalada por su tutor/a según lo indicado en el Anexo 1, para realizar la Defensa de su TFG en acto público.

El Acto Público Defensa del TFG ante tutor/a consistirá en una presentación de un máximo de 10 minutos por parte del estudiantado, en la que deberá destacar la originalidad, contribución y principales conclusiones del TFG, y realizar un análisis crítico del trabajo realizado. Tras la presentación, el tutor/a solicitará las aclaraciones y/o realizará las preguntas que considere oportunas para poder valorar la capacidad de argumentación y defensa del estudiantado, y para poder realizar la valoración final del TFG.

UNIVERSIDAD  
DE MURCIA

Facultad  
de Economía y  
Empresa

#### ANEXO 1

Llamamiento por tutor/a al Acto Público de Defensa del TFG ante tutor/a		
FACULTAD DE ECONOMÍA Y EMPRESA DE LA UNIVERSIDAD DE MURCIA		
DONDE SE CONVOCA AL ESTUDIANTADO QUE CONCURRA A LA SEGUNDA CONVOCATORIA (MAYO-JUNIO) DEL CURSO 2023/24		
1. APELLIDOS APELLEDO, NOMBRE	00/00/2000	11:00   Sesión A   Facultad de Economía y Empresa
2. APELLIDOS APELLEDO, NOMBRE	30/09/2024	10:00   Sesión C   Despacho C105



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

118

## 8. Evaluación y Defensa

### ACTO DEFENSA PÚBLICA TFG ANTE TUTOR/A

#### ESTRUCTURA Y DIRECTRICES GENERALES:

- El estudiantado realizará una **presentación oral de un máximo de 10 minutos** en la que en la que presentará los contenidos principales de su TFG, destacando también la originalidad, contribución y conclusiones y aportando un análisis crítico del trabajo realizado.
- A continuación, el/la tutor/a solicitará las aclaraciones y/o realizará las preguntas que considere oportunas para poder valorar la capacidad de argumentación y defensa del estudiante, y para realizar la valoración final del TFG.

UNIVERSIDAD  
DE MURCIA

Facultad  
de Economía y  
Empresa

#### LLAMAMIENTO Acto Público de Defensa del TFG ante tutor/a

Se convoca al alumnado de la asignatura Trabajo Fin de Grado (TFG) de los Grados en Administración y Dirección de Empresas (Cód. 2385), Economía (Cód. 2285), Matemáticas (Cód. 3653) y Sociología (Cód. 5097) al Acto Público de Defensa del TFG ante tutor/a correspondiente a la **SEGUNDA CONVOCATORIA** del curso 2023/2024, que tendrá lugar en la Facultad de Economía y Empresa en la fecha, hora y lugar señalado por su tutor/a en el Anexo 1 de este llamamiento (realizar búsqueda por tutor/a).

Para poder defender el TFG en el Acto Público de Defensa del TFG ante tutor/a, deberá haberse depositado la Memoria y Defensa Escrita del TFG en la plataforma TF (<https://tf.um.es/>) en el plazo establecido, de acuerdo con el calendario de TFG de la Facultad de Economía y Empresa.

Todo el alumnado que concurre a la convocatoria de evaluación a la que se refiere el presente llamamiento y, por tanto, haya depositado la Memoria y Defensa Escrita del TFG en la plataforma TF, deberá presentarse en el lugar, fecha y hora señalada por su tutor/a según lo indicado en el Anexo 1, para realizar la Defensa de su TFG en acto público.

El Acto Público Defensa del TFG ante tutor/a consistirá en una presentación oral de un máximo de diez minutos por parte del estudiantado, en la que deberá destacar la originalidad, contribución y principales conclusiones del TFG y realizar un análisis crítico del trabajo realizado. Tras la presentación, el tutor/a solicitará las aclaraciones y/o realizará las preguntas que considere oportunas para poder valorar la capacidad de argumentación y defensa del estudiantado, y para poder realizar la valoración final del TFG.

UNIVERSIDAD  
DE MURCIA

Facultad  
de Economía y  
Empresa

#### ANEXO 1

##### Llamamiento por tutor/a al Acto Público de Defensa del TFG ante tutor/a

FACULTAD DE ECONOMÍA Y EMPRESA  
DIRECCIÓN DE ESTUDIOS. SECCIÓN DE ALUMNADO. CONVOCATORIA

SEGUNDA CONVOCATORIA (MAYO-JUNIO) DEL CURSO 2023/24

1 APYL1901 APELLIDO: NOMBRE: 09/06/2024 13:00 | Semestre AT005 - Economía Avanzada

2 APYL1901 APELLIDO: NOMBRE: 10/06/2024 13:00 | Semestre AT005 - Economía Avanzada



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

119

## 8. Evaluación y Defensa

### Hitos evaluación tutor/a

**1**  
DEPÓSITO  
Memoria +  
Defensa  
Escrita TFG

**2**  
Defensa  
Pública del  
TFG ante  
tutor/a

**3**  
Calificación  
TFG  
tutor/a

**4**

**5**



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

120

## 8. Evaluación y Defensa

### Hito 3: calificación TFG tutor/a

The screenshot shows the University of Murcia Aula Virtual interface. On the left, there is a sidebar with various links. One of the links, 'Calificaciones' (Grades), is circled in red and has a large red arrow pointing towards it from the bottom left. The main content area displays a calendar for February 2026 and some announcements related to TFG (Final Degree Project) evaluations.

**AULA VIRTUAL**  
<https://aulavirtual.um.es>

121

## 8. Evaluación y Defensa

### Calendario de publicación de las calificaciones del tutor/a

Convocatoria	Fecha
Primera (diciembre-enero)	16/12/2025
Segunda (mayo-junio)	11/05/2026
Tercera (junio-julio)	12/06/2026



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

122

## 8. Evaluación y Defensa

# Hitos evaluación tutor/a



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

123

## 8. Evaluación y Defensa

### Hito 4: revisión de calificación tutor/a

#### CARACTERÍSTICAS

1. Presencialmente ante el tutor/a.
2. Debe solicitarse al tutor/a en un plazo máximo de 24 horas. desde la publicación de las calificaciones en el Aula Virtual o, en su caso, desde la notificación del tutor/a (formulario solicitud).
3. Se desarrollará en el período establecido.

Convocatoria	Inicio	Fin
Primera (diciembre-enero)	16/12/2025	08/01/2026
Segunda (mayo-junio)	11/05/2026	18/05/2026
Tercera (junio-julio)	12/06/2026	18/06/2026

4. Quedará constancia documental de la revisión.



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

124

## 8. Evaluación y Defensa

# Hitos evaluación tutor/a

- 
- 1 DEPÓSITO Memoria + Defensa Escrita TFG
  - 2 Defensa Pública del TFG ante tutor/a
  - 3 Calificación TFG tutor/a
  - 4 Revisión calificación TFG
  - 5 Solicitud evaluación tribunal



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

125

## 8. Evaluación y Defensa

### Hito 5: solicitud evaluación tribunal

AULA VIRTUAL  
(<https://aulavirtual.um.es>)



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

126

## 8. Evaluación y Defensa

### Calendario de solicitud de evaluación por tribunal

Convocatoria	Inicio	Fin
Primera (diciembre-enero)	16/12/2025	08/01/2026
Segunda (mayo-junio)	11/05/2026	18/05/2026
Tercera (junio-julio)	12/06/2026	18/06/2026



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

127

## 8. Evaluación y Defensa

### Hitos evaluación tutor/a

1  
DEPÓSITO  
Memoria +  
Defensa  
Escrita TFG

2  
Defensa  
Pública del  
TFG ante  
tutor/a

3  
Calificación  
TFG  
tutor/a

4  
Revisión  
calificación  
TFG

5  
Solicitud  
evaluación  
tribunal



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

128

## 8. Evaluación y Defensa

# Hitos evaluación tutor/a



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

129

## 8. Evaluación y Defensa

# Hitos evaluación tutor/a



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

130

## 8. Evaluación y Defensa

# Hitos evaluación tutor/a



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA

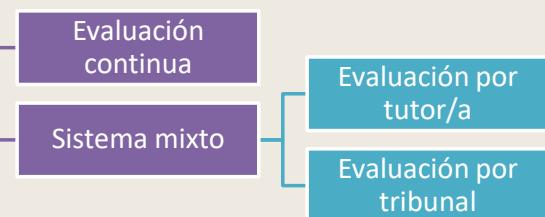


Facultad  
de Economía  
y Empresa

131

## 8. Evaluación y Defensa

### Características generales



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA

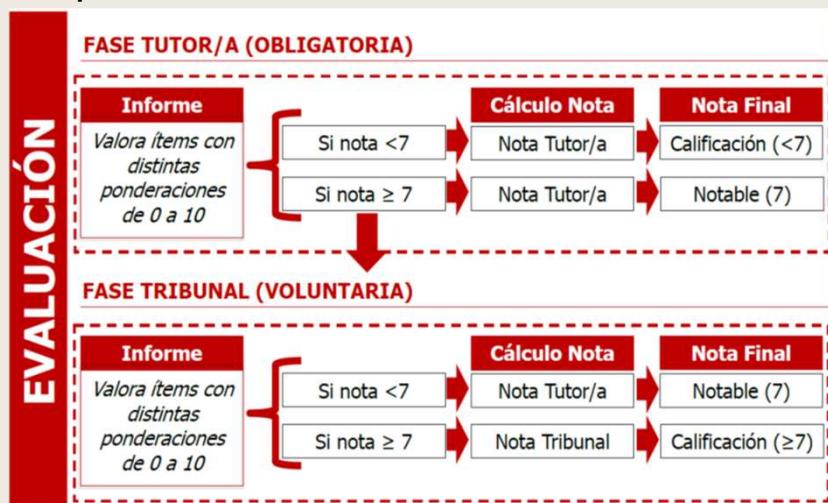


Facultad  
de Economía  
y Empresa

132

## 8. Evaluación y Defensa

### Esquema de evaluación del TFG



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA

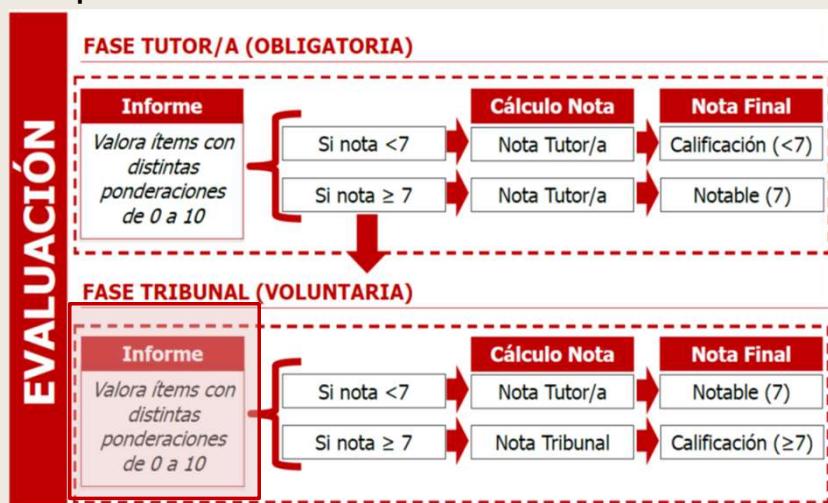


Facultad  
de Economía  
y Empresa

133

## 8. Evaluación y Defensa

### Esquema de evaluación del TFG



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

134

## 8. Evaluación y Defensa

EVALUACIÓN TRIBUNAL	Ponderación (%)	Presidente	Secretario	Vocal	Nota media (de 0 a 10)
1. Presentación audiovisual	20,0				
2. Presentación oral	30,0				
3. Respuestas, aclaraciones y debate	50,0				
<b>Puntuación media ponderada (de 0 a 10)</b>					
<b>Nota final (máximo de 3)</b>					



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

135

## 8. Evaluación y Defensa

### 1. Presentación audiovisual

1. El formato y diseño es original, atractivo, homogéneo y claro.
2. El texto está bien redactado y no presenta faltas ortográficas.
3. Tiene una longitud adecuada a los contenidos del trabajo y al tiempo de exposición.
4. La estructura es coherente, lógica y está correctamente organizada.
5. Existe un equilibrio y coherencia entre la información textual y los materiales gráficos.
6. Utiliza instrumentos gráficos/analíticos adecuados para el propósito del trabajo y la presentación.
7. Presenta los objetivos y/o hipótesis del trabajo.
8. Destaca lo que es fundamental, sintetiza los resultados más relevantes y se relacionan con su marco teórico.
9. Incluye unas conclusiones finales.



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

136

## 8. Evaluación y Defensa

### 2. Presentación oral

1. Utiliza un lenguaje y vocabulario adecuado, acorde con la disciplina y el nivel académico.
2. Muestra capacidad para transmitir, seguridad en sus argumentaciones y expone de manera clara y convincente.
3. Mantiene contacto visual con la audiencia, interacciona con la presentación y no recurre ni depende de sus notas.
4. Presenta coherencia entre lo explicado y los contenidos aportados en la presentación audiovisual.
5. Domina los contenidos del tema trabajado y las competencias asociadas al mismo.
6. Destaca y sintetiza las principales aportaciones y resultados del trabajo y profundiza en lo fundamental.
7. Amplía la información aportada en la presentación audiovisual.
8. Argumenta y relaciona los resultados obtenidos entre sí y con el modelo teórico subyacente.
9. Presenta unas conclusiones claras, sólidas y bien argumentadas.



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

137

## 8. Evaluación y Defensa

### 3. Respuestas, aclaraciones y debate

1. Responde satisfactoriamente y con seguridad, rigurosidad y precisión a las cuestiones planteadas.
2. Demuestra un conocimiento completo del tema trabajado y dominio de las competencias asociadas al mismo.
3. Argumenta y relaciona las respuestas con los resultados y conclusiones del trabajo.
4. Utiliza argumentos convincentes, adecuados y suficientes; y completa o amplia aspectos de la presentación oral.
5. Muestra capacidad de análisis y de síntesis.
6. Exhibe capacidad de crítica y de autocritica.
7. Demuestra capacidad para resolver problemas y situaciones concretas.



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

138

## 8. Evaluación y Defensa

# Hitos evaluación tribunal

**1**  
Solicitud  
evaluación  
tribunal

**2**

**3**

**4**

**5**



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

139

## 8. Evaluación y Defensa

### Hito 1: solicitud evaluación tribunal

The screenshot shows the Aula Virtual dashboard for the 'TFG GRADO EN ADMINISTRACIÓN Y DIRECCIÓN DE EMPRESAS' course. On the left, a sidebar menu is open, showing various links like 'Mi Sitio', 'Inicio', 'Anuncios', 'Calendario', 'Tareas', and 'Mensajes privados'. The 'Tareas' link is circled in red. A large red arrow points from this circled link towards the main content area. The main content area displays a list of recent announcements and a calendar for February 2026. At the bottom right of the main content area, there is a red box containing the text 'AULA VIRTUAL (https://aulavirtual.um.es)'.



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

140

## 8. Evaluación y Defensa

### Calendario de solicitud de evaluación por tribunal

Convocatoria	Inicio	Fin
Primera (diciembre-enero)	16/12/2025	08/01/2026
Segunda (mayo-junio)	11/05/2026	18/05/2026
Tercera (junio-julio)	12/06/2026	18/06/2026



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

141

## 8. Evaluación y Defensa

### Hitos evaluación tribunal

1

Solicitud  
evaluación  
tribunal

2

Llamamiento  
evaluación  
tribunal

3

4

5



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

142

## 8. Evaluación y Defensa

### Hito 2: llamamiento evaluación tribunal

#### MENSAJE AUTOMÁTICO DE LA PLATAFORMA GESTIÓN TF CON LLAMAMIENTO PRIVADO (SIMULACIÓN)

**Remitente:** Gestión TF <no-reply@um.es>

**Asunto:** [Gestión TF] Tribunal publicado

<Estimado/Estimada> <Nombre del estudiante>

Con fecha <Fecha de publicación> ha sido asignado al tribunal <Nombre del tribunal> de su Trabajo Fin de <Grado/Máster> para los estudios de <Descripción de la titulación>.

Composición del tribunal:

- <Nombre y apellidos del presidente>, Presidente
- <Nombre y apellidos del secretario>, Secretario
- <Nombre y apellidos del Vocal>, Vocal

Se ha incorporado el llamamiento para la defensa su Trabajo Fin de <Grado/Máster> a su expediente electrónico, disponible en la sección "Mis trámites" de su Carpeta Ciudadana.

Llamamiento:

- Día: <Día>
- Hora: <Hora> h
- Edificio: <Edificio>
- Aula: <Aula>
- Observaciones: <Observaciones>



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

143

## 8. Evaluación y Defensa

### Hito 2: llamamiento evaluación tribunal

The screenshot shows the Aula Virtual interface of the University of Murcia. On the left, there is a sidebar with various links: 'Mi Sitio', 'Iniciar', 'Información del sitio', 'Guías Docentes', 'Calendario', 'Anuncios' (circled in red), 'Recursos', 'Contenidos', 'Tareas' (circled in red), 'Mensajes privados' (circled in red), 'Foros', 'chat', 'Exámenes', 'Calificaciones', 'Estadísticas', 'Información de grupos', 'Apuntate', 'Trabajo Fin', and 'Llamamientos'. The main content area displays a message about the TFG call for tutors, a calendar for February 2026, and a link to the Aula Virtual. A large red arrow points from the 'Anuncios' and 'Mensajes privados' sections in the sidebar towards the main content area.

AULA VIRTUAL  
(<https://aulavirtual.um.es>)



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

144

## 8. Evaluación y Defensa

# Hitos evaluación tribunal



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

145

## 8. Evaluación y Defensa

### Hito 3: acto de evaluación por tribunal

#### INSTRUCCIONES SOBRE LA EXPOSICIÓN ORAL ANTE EL TRIBUNAL

1. El **Llamamiento** al acto de evaluación por tribunal **indicará** fecha, hora, lugar y composición del tribunal evaluador.
2. **Todos los estudiantes** estarán **convocados** con antelación a la hora de inicio del acto de evaluación: cargar en el ordenador de la sala las presentaciones y realizar las oportunas comprobaciones para la correcta visualización de estas, disponer presentación en formato pdf, y no se requieren copias TFG en papel para miembros tribunal.



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

146

## 8. Evaluación y Defensa

### Hito 3: acto de evaluación por tribunal

#### INSTRUCCIONES SOBRE LA EXPOSICIÓN ORAL ANTE EL TRIBUNAL

3. **Todos** los y las **estudiantes deben encontrarse en la sala** en el momento en que son convocados a la exposición ante tribunal. En caso contrario, el tribunal podría no autorizar su exposición. Del mismo modo, el Presidente del Tribunal establecerá las instrucciones de abandono y acceso a la sala, aunque se recomienda evitar entradas y salidas de la sala mientras se estén desarrollando las exposiciones.
4. Por norma general, el **orden de intervención** seguirá el que establece la Universidad de Murcia para las pruebas orales (letra de inicio).



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

147

## 8. Evaluación y Defensa

### Hito 3: acto de evaluación por tribunal

#### INSTRUCCIONES SOBRE LA EXPOSICIÓN ORAL ANTE EL TRIBUNAL

5. La **duración máxima de la exposición es de 10 minutos**, no permitiéndose exceder dicho tiempo. Finalizada la exposición, turno de intervención de los miembros del Tribunal, que formularán preguntas o pedirán aclaraciones, a las que el estudiante debe atender. El estudiante no debe interrumpir el turno de palabra del Tribunal, ya que dispondrá de un turno de réplica para responder o aclarar.
6. La **evaluación por tribunal es un acto público**. Siempre que el aforo de la sala lo permita, pueden asistir otros estudiantes, profesores o público en general (aunque no pertenezcan a la comunidad universitaria). No obstante, los asistentes no pueden intervenir en ningún momento.



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

148

## 8. Evaluación y Defensa

### Hito 3: acto de evaluación por tribunal

#### RECOMENDACIONES PARA LA EXPOSICIÓN ORAL ANTE EL TRIBUNAL

1. La información debe **presentarse** de forma organizada, estructurada y sencilla. Debe procurarse **mantener un equilibrio y armonía** entre la información textual y gráfica, por tanto, debe evitarse incorporar demasiado texto o demasiados gráficos. Es preferible un mayor número de pantallas con poca información y mayor tamaño de la tipografía a un menor número de pantallas con una información condensada, apelmazada y con una tipografía más pequeña. Las **pantallas deben ir numeradas. Se penalizará la lectura de la pantalla o de cualquier otro documento durante la presentación.**



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

149

## 8. Evaluación y Defensa

### Hito 3: acto de evaluación por tribunal

#### RECOMENDACIONES PARA LA EXPOSICIÓN ORAL PÚBLICA ANTE EL TRIBUNAL

2. Respecto al **color y la letra**, se recomienda no hacer uso excesivo de subrayado y/o negrita (solo en caso de que se quiera destacar o enfatizar algo, y cuánto más breve mejor). Comprobar el **contraste** de los diferentes elementos, aunque siempre es recomendable usar fondos con colores claros. Usar una **tipografía clara grande y legible** (especialmente recomendables las tipografías sin *serifa* tipo Calibrí, Arial, Tahoma o Verdana), y evitar utilizar múltiples tipografías en una misma presentación. No se recomienda usar *grafías con serifas* como Times New Roman o Garamond. Se recomienda utilizar entre 8 y 12 líneas por pantalla con un tamaño de fuente de entre 24 y 36 puntos en los títulos y entre 18 y 24 puntos en el texto.



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

150

## 8. Evaluación y Defensa

### Hito 3: acto de evaluación por tribunal

#### RECOMENDACIONES PARA LA EXPOSICIÓN ORAL PÚBLICA ANTE EL TRIBUNAL

3. En la carpeta de **Recursos del sitio de TFG del Aula Virtual** se pondrá a disposición de los estudiantes una “Plantilla” de Presentación.
4. Existen varias **publicaciones** que pueden ser de utilidad para la preparación de la exposición pública. Algunos ejemplos: Álvarez Marañón, G. (2016). *[El arte de presentar: cómo planificar, estructurar, diseñar y exponer presentaciones](#)*. Barcelona: Gestión 2000; o Baelo Álvarez, M. (2017). *[El arte de presentar trabajos académicos ante un tribunal: TFG, TFM y tesis doctoral. Guía práctica para estudiantes universitarios](#)*. Almería: Círculo Rojo.



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

151

## 8. Evaluación y Defensa

### Calendario de evaluación por tribunal (acto público)

Convocatoria	Fecha
Primera (diciembre-enero)	23/01/2026
Segunda (mayo-junio)	03/06/2026
Tercera (junio-julio)	03/07/2026



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

152

## 8. Evaluación y Defensa

# Hitos evaluación tribunal

**1**  
Solicitud evaluación tribunal

**2**  
Llamamiento evaluación tribunal

**3**  
Acto evaluación tribunal

**4**  
Calificación TFG tribunal

**5**



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

153

## 8. Evaluación y Defensa

### Hito 4: calificación TFG tribunal

The screenshot shows the Aula Virtual interface for the Faculty of Economics and Business at the University of Murcia. The sidebar on the left includes links such as 'Mi Sitio', 'Inicio', 'Información del sitio', 'Guías Docentes', 'Calendario', 'Anuncios', 'Recursos', 'Contenidos', 'Taller octubre 2025', 'Tareas', 'Mensajes privados', 'Foros', 'Chat', 'Exámenes', 'Calificaciones' (which is circled in red), 'Estadísticas', 'Apúntate', 'Trabajo Fin', and 'Llamamientos'. The main content area displays information about the TFG procedure and a calendar for February 2026. A large red arrow points from the bottom left towards the 'Calificaciones' link in the sidebar. A red box in the bottom right corner contains the text 'AULA VIRTUAL (https://aulavirtual.um.es)'.



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

154

## 8. Evaluación y Defensa



### Plagio:

- Entendido como la presentación como propio de un trabajo u obra realizada por otra persona o la copia reiterada de textos sin citar su procedencia y dándolos como de elaboración propia.
- En caso de que el tribunal considerada que en el trabajo existe una evidente falta de originalidad en el trabajo, y de acuerdo con el Reglamento que regula los TFG en la UMU, el TFG se resolvería con una calificación de cero.
- Existen herramientas que permiten conocer el nivel de similitud de un trabajo con otros recursos. La Universidad de Murcia dispone del programa Turnitin.
- Turnitin es un programa de prevención de plagio, que identifica el contenido no original del plagio.
- Puede utilizarse durante el proceso de elaboración del TFG (vertiente formativa) y durante la evaluación (vertiente sancionadora).



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

155

## 8. Evaluación y Defensa

# Hitos evaluación tribunal

1

Solicitud  
evaluación  
tribunal

2

Llamamiento  
evaluación  
tribunal

3

Acto  
evaluación  
tribunal

4

Calificación  
TFG  
tribunal

5

Revisión  
calificación  
TFG



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

156

## 8. Evaluación y Defensa

### Hito 5: revisión de calificación tribunal

#### CARACTERÍSTICAS

1. Presencialmente ante el tribunal.
2. El alumnado debe solicitarlo ante el Secretario en las 48 horas siguientes a la publicación de las calificaciones (formulario solicitud).
3. El Presidente comunicará al estudiante, con al menos 48 horas de antelación, el lugar, fecha y hora en la que se llevará a cabo la revisión.
4. Quedará constancia documental de la revisión.



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

157

## 8. Evaluación y Defensa

### Hitos evaluación tribunal



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

158

### 8. Evaluación y Defensa

## Hitos evaluación tribunal



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

159

### 8. Evaluación y Defensa

## Hitos evaluación tribunal



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA

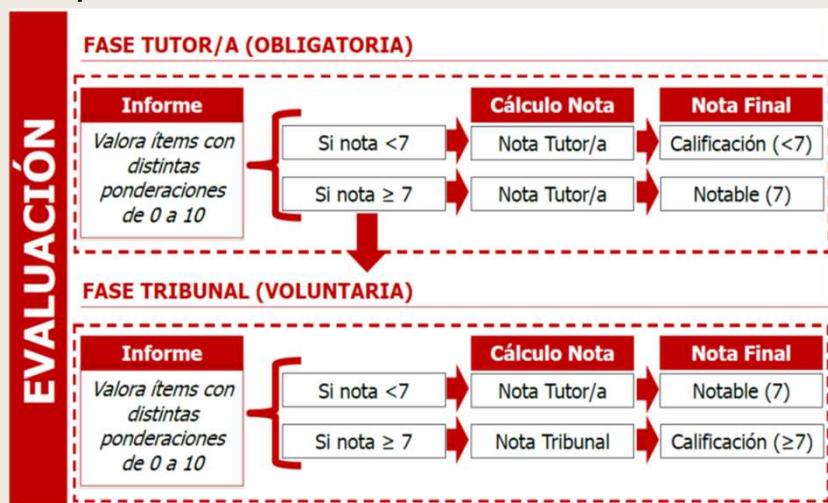


Facultad  
de Economía  
y Empresa

160

## 8. Evaluación y Defensa

### Esquema de evaluación del TFG



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

161

## 8. Evaluación y Defensa

### Hitos evaluación tutor/a

- 1 DEPÓSITO Memoria + Defensa Escrita TFG
- 2 Defensa Pública del TFG ante tutor/a
- 3 Calificación TFG tutor/a
- 4 Revisión calificación TFG
- 5 Solicitud evaluación tribunal



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

162

## 8. Evaluación y Defensa

# Hitos evaluación tribunal



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

163

## 8. Evaluación y Defensa

### RECAPITULACIÓN EXPOSICIÓN Y DEFENSA

#### Exposición y defensa escrita + oral pública con el/la tutor/a:

- Valoración del TFG: justificación, originalidad, contribución, debilidades y fortalezas.
- Reflexión y defensa del TFG elaborado, de acuerdo a los criterios que establezca el tutor/a.
- Utilización de lenguaje académico.
- Se desarrollará de acuerdo con los criterios que establece el Manual de TFG o, en su caso, el tutor/a.

#### Presentación, exposición y defensa pública ante el tribunal:

- Presentación de los principales resultados y conclusiones del TFG.
- Respuesta a preguntas y debate con miembros tribunal.
- Utilización de lenguaje académico.



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

164

## 8. Evaluación y Defensa

### TRABAJO FIN DE GRADO

#### ¿Cuándo se evalúa?

2. Segunda convocatoria (mayo-junio).

3. Tercera convocatoria (junio-julio).

1. Primera convocatoria (diciembre-enero).

Grado en  
Sociología



Grado en Administración y Dirección de Empresas  
Grado en Economía  
Grado en Marketing



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

165

## 8. Evaluación y Defensa

### Calendario evaluación del TFG

	Febrero	Junio	Julio
Plazo de depósito Memoria y Defensa Escrita del TFG	03/12/2025 al 05/12/2025	04/05/2026 al 05/05/2026	01/06/2026 al 03/06/2026
Defensa pública y evaluación del TFG ante tutor/a*	09/12/2025 al 15/12/2025	06/05/2026 al 08/05/2026	04/06/2026 al 11/06/2026
Fecha límite emisión informe evaluación tutor/a	15/12/2025	08/05/2026	11/06/2026
Publicación calificaciones tutor/a	16/12/2025	11/05/2026	12/06/2026
Fecha límite revisión calificación tutor/a	08/01/2026	18/05/2026	18/06/2026
Fecha límite solicitud evaluación tribunal	08/01/2026	18/05/2026	18/06/2026
Defensa pública y evaluación del TFG ante tribunal	23/01/2026	03/06/2026	03/07/2026
Fecha de calificación del TFG en el acta de titulación**	A partir del 26/01/2026	A partir del 05/06/2026	A partir del 07/07/2026

\* Los actos públicos de Defensa del TFG ante tutor/a se realizarán dentro del período establecido, en la fecha indicada por el tutor o la tutora en el llamamiento publicado en Recursos del sitio de TFG del Aula Virtual. \*\* Las actas de TFG, que se generan por titulación, no pueden producirse hasta que no se han entregado y firmado todas las actas de asignaturas en las que se incluye alumnado evaluado del TFG. En consecuencia, la calificación del TFG en el acta de titulación se realizará a partir de la fecha indicada en la última fila de la Tabla, que es la fecha límite para la entrega de actas del resto de asignaturas. Para más información, consulte sección 14 del Manual de TFG.



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

166

# Sumario

1. Contextualización.
2. Definición.
3. Matrícula.
4. Convocatorias.
5. Tutorización.
6. Oferta de líneas y tutelas.
7. Elaboración del TFG.
8. Evaluación y Defensa.
9. **Calificación.**
10. Recapitulación.



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

167

## 9. Calificación

### TRABAJO FIN DE GRADO

#### ¿Cuándo?

1. La matrícula da derecho a la presentación y defensa del TFG.

2. El TFG solo será calificado cuando se hayan aprobado todas las asignaturas de la titulación. La calificación del TFG es la última que se aplica a expediente.

3. Deben superarse todas las asignaturas en el mismo curso académico que se ha presentado y defendido el TFG o el siguiente.

4. En caso contrario, **nueva matrícula, presentación y defensa del TFG.**



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

168

## 8. Evaluación y Defensa



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

169

9 Calificación

Publicación notas TFG en Aula Virtual

	1 <sup>a</sup> Convocat.	2 <sup>a</sup> Convocat.	3 <sup>a</sup> Convocat.
<b>Publicación calificaciones tutor/a</b>	16/12/2025	11/05/2026	12/06/2026
<b>Publicación calificaciones tribunal (a partir de)</b>	23/01/2026	03/06/2026	03/07/2026

## **Fecha de calificación del TFG en el acta de titulación**

	<b>1<sup>a</sup> Convocat.</b>	<b>2<sup>a</sup> Convocat.</b>	<b>3<sup>a</sup> Convocat.</b>
<b>A partir de*</b>	26/01/2026	06/06/2026	07/07/2026

\*Las actas de TFG, que se generan por titulación, no pueden producirse hasta que no se han entregado y firmado todas las actas de asignaturas en las que se incluya alumnado evaluado del TFG. En consecuencia, la calificación del TFG en el acta de titulación se realizará a partir de la fecha indicada en la última fila de la Tabla, que es la fecha límite para la entrega de actas del resto de asignaturas. Para más información, consulte sección 14 del Manual de TFG.

## **Adenda**

- ! Si se desea estar en situación de poder solicitar el título a finales del mes de junio, SE DEBE concurrir a la convocatoria ordinaria de TFG (SEGUNDA CONVOCATORIA).
  - ! Normativa de **admisión y matrícula a estudios de Máster de la UMU** establece que los estudiantes que finalizan estudios en la convocatoria extraordinaria (TERCERA CONVOCATORIA) deben realizar la preinscripción de máster en última fase.



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

170

# Sumario

1. Contextualización.
2. Definición.
3. Matrícula.
4. Convocatorias.
5. Tutorización.
6. Oferta de líneas y tutelas.
7. Elaboración del TFG.
8. Evaluación y Defensa.
9. Calificación.
- 10. Recapitulación.**



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

171

## 10. Recapitulación

- 1** Solicitar línea/tutor-a (reflexiona antes sobre tus intereses y fortalezas).
- 2** Reflexionar/Pensar sobre un posible tema de TFG.
- 3** Al comienzo del segundo cuatrimestre, contactar con el tutor/a tras la asignación de línea.
- 4** Proponer al tutor/a un tema de TFG.
- 5** Elaborar el TFG (Memoria y Defensa escrita).
- 6** Depositar el TFG (Memoria y Defensa escrita).
- 7** Defensa en acto público ante tutor/a.
- 8** Si la calificación del tutor/a  $\geq 7$ , habilitado para solicitar la evaluación por tribunal (acto público ante tribunal).



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

172

## 10. Recapitulación



**La calificación final del TFG mide la calidad del TFG, las competencias adquiridas por el alumnado, el trabajo realizado y la actitud durante el proceso de elaboración del TFG: evaluación global y continua.**



**El alumn@ es el único responsable del resultado final del TFG y, en consecuencia, debe asumir toda la responsabilidad durante el proceso de elaboración del mismo: el tutor/a únicamente es un orientador, un guía.**



**Es responsabilidad del alumn@ estar pendiente de los plazos, de las informaciones publicadas en el Aula Virtual y del correo oficial: el acceso a la información (por ejemplo, redireccionar correo UM si no uso habitual).**



**Mantener un comportamiento ético.**



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

173

## 10. Recapitulación

### CALENDARIO DEL TRABAJO FIN DE GRADO (TFG) CURSO 2025/2026

Aprobado en Comisión de Ordenación Académica del 3 de julio de 2025 y Junta de Facultad del 7 de julio de 2025

1. MATRÍCULA	Inicio	Fin
Plazo General (julio-septiembre 2025)	14/07/2025	03/09/2025
Plazo de ampliación de matrícula (enero 2026)	08/01/2026	27/01/2026

2. SOLICITUD DE RENUNCIA DE LÍNEA ASIGNADA EN EL CURSO ANTERIOR	Inicio	Fin	Resolución
Estudiantes matriculados en el plazo general (julio-septiembre 2025)	29/09/2025	03/10/2025	14/10/2025
Estudiantes matriculados en el plazo de ampliación de matrícula (enero 2026)	26/01/2026	30/01/2026	03/02/2024

3. TALLER	Fecha
Estudiantes matriculados en el plazo general (julio-septiembre 2025)	16/10/2025
Estudiantes matriculados en el plazo de ampliación de matrícula (enero 2026)	05/02/2026

4. SOLICITUD Y ASIGNACIÓN DE LÍNEAS	Publicación de líneas	Solicitud de líneas	Asignaciones provisionales	Asignaciones definitivas
Estudiantes matriculados en el plazo general (julio-septiembre 2025)	16/10/2025	16/10/25 al 22/10/25	28/10/2025	04/11/2025
Estudiantes matriculados en el plazo de ampliación de matrícula (enero 2026)	04/02/2025	04/02/26 al 09/02/26	10/02/2026	17/02/2026

5. EVALUACIÓN (salvo experiencia piloto GMKT)	1º Convocatoria (dic-ene)	2º Convocatoria (may-jun)	3º Convocatoria (jun-jul)
Plazo de depósito Memoria y Defensa Escrita del TFG	03/12/2025 al 05/12/2025	04/05/2026 al 05/05/2026	01/06/2026 al 03/06/2026
Defensa pública y evaluación del TFG ante tutor/a*	09/12/2025 al 15/12/2025	06/05/2026 al 08/05/2026	04/06/2026 al 11/06/2026
Fecha límite emisión informe evaluación tutor/a	15/12/2025	08/05/2026	11/06/2026
Publicación calificaciones tutor/a	16/12/2025	11/05/2026	12/06/2026
Fecha límite revisión calificación tutor/a	08/01/2026	18/05/2026	18/06/2026
Fecha límite solicitud evaluación tribunal	08/01/2026	18/05/2026	18/06/2026
Defensa pública y evaluación del TFG ante tribunal	23/01/2026	03/06/2026	03/07/2026
Fecha de calificación del TFG en el acta de titulación**	A partir del 26/01/2026	A partir del 05/06/2026	A partir del 07/07/2026

\* Los actos públicos de Defensa del TFG ante tutor/a se realizarán dentro del periodo establecido, en la fecha indicada por el tutor o la tutora en el llamamiento publicado en Recursos del sitio de TFG del Aula Virtual. \*\* Las actas de TFG, que se generan por titulación, no pueden producirse hasta que no se han entregado y firmado todas las actas de asignaturas en las que se incluye alumnado evaluado del TFG. En consecuencia, la calificación del TFG en el acta de titulación se realizará a partir de la fecha indicada en la última fila de la Tabla, que es la fecha límite para la entrega de actas del resto de asignaturas. Para más información, consulte sección 14 del Manual de TFG.



UNIVERSIDAD  
DE MURCIA



Facultad  
de Economía  
y Empresa

174

## TRABAJO FIN DE GRADO

The diagram features a large red circle containing a white question mark. Four blue arrows point from the text labels to the circle: 'Grado en Sociología' (top-left), 'Grado en Marketing' (bottom-left), 'Grado en Administración y Dirección de Empresas' (top-right), and 'Grado en Economía' (bottom-right).

**Grado en Sociología**

**Grado en Marketing**

**Grado en Administración y Dirección de Empresas**

**Grado en Economía**

UNIVERSIDAD DE MURCIA 

Facultad de Economía y Empresa 

175

## ENCUESTA VALORACIÓN TALLER TFG

<https://encuestas.um.es/encuestas/pao2526.cc>

The screenshot shows a survey form with the following fields:

- Indica el Grado en el que estás matriculado/a \*  ADE  Economía  Marketing  Sociología  PCEO ADE+Derecho
- Indica el curso superior en el que estás matriculado/a \*  1º  2º  3º  4º  5º
- Indica tu opinión sobre la actividad a la que has asistido. Desde 1 (Nada interesante) hasta 5 (Muy interesante) \*  1  2  3  4  5
- Por último, si tienes algo que comentar o sugerir, te agradeceríamos que lo hicieras a continuación.

Buttons at the bottom include: Guardar Encuesta (Save Survey), Guardar y continuar en otro momento (Save and continue later), Incidencias (Incidents), Sugerencias (Suggestions), and Accesibilidad (Accessibility).

UNIVERSIDAD DE MURCIA 

Facultad de Economía y Empresa 

176



**MUCHAS GRACIAS POR VUESTRA  
ATENCIÓN**