- Transparency or Opacity? A Critical Examination of Public Access to Information in 1
- Romania's Local Administration 2
- Mari-Isabella Stan¹, Cristian Opariuc-Dan¹, & Tănase Tasente¹
- ¹ Ovidius University of Constanța, Romania, Faculty of Law and Administrative

Author Note

- Add complete departmental affiliations for each author here. Each new line herein
- must be indented, like this line. Enter author note here.
- The authors made the following contributions. Mari-Isabella Stan:
- Conceptualization, Writing Original Draft Preparation, Writing Review & Editing;
- Cristian Opariuc-Dan: Writing Review & Editing, Supervision; Tănase Tasente: Writing
- Review & Editing, Supervision.

5

- Correspondence concerning this article should be addressed to Mari-Isabella Stan, 12
- Postal address. E-mail: stanisabella@yahoo.com

2

Abstract

One or two sentences providing a basic introduction to the field, comprehensible to a

scientist in any discipline.

Two to three sentences of more detailed background, comprehensible to scientists 17

in related disciplines.

One sentence clearly stating the **general problem** being addressed by this particular 19

study. 20

14

One sentence summarizing the main result (with the words "here we show" or their 21

equivalent). 22

Two or three sentences explaining what the **main result** reveals in direct comparison 23

to what was thought to be the case previously, or how the main result adds to previous

knowledge.

One or two sentences to put the results into a more **general context**. 26

Two or three sentences to provide a **broader perspective**, readily comprehensible to 27

a scientist in any discipline.

29

Keywords: keywords

Word count: X 30

Transparency or Opacity? A Critical Examination of Public Access to Information in

Romania's Local Administration

Introduction

33

The imperative of maintaining transparency in public administration is an evergreen discourse in the realm of democratic governance. The relationship between citizens and public authorities pivots around the principle of open access to information of public interest, a critical facet of healthy democratic processes. This principle accentuates the need for an administration to operate with transparency, allowing the public to scrutinize its actions, thereby fostering trust and facilitating effective communication (?).

? posits that the quality of a democracy can be gauged by the extent of transparency and openness that characterizes its public administration. This not only promotes fairness and legitimacy but also strengthens democratic accountability. On the same lines, ? states that achieving complete transparency is a complex endeavor, yet its importance in enabling citizens to view the operations and policies of their government more clearly cannot be understated.

The emergence of digitalization has profoundly influenced the functioning of public administration, especially in terms of transparency. As ? points out, digitalization in the public administration of Romania has significantly enhanced the accessibility and availability of public information, thereby ameliorating transparency. This perspective aligns with ? study, which asserts that digitalization can profoundly impact the transparency of public authorities, enabling more efficient and accessible services.

While transparency stands at the core of public trust, its conceptualization and application in public administration are still debatable and require extensive study (?).

Transparency in Romania's public administration is guided by Law No. 544 of 2001 (?) and Law No. 52 of 2003 (?). The first one establishes the principle of free access to

- 56 public interest information, mandating public authorities and institutions to proactively
- disclose or provide requested information, thereby enhancing accountability and public
- participation. The second one is aimed at boosting the responsibility of public
- ⁵⁹ administration towards its citizens, who are beneficiaries of administrative decisions.
- Together, these laws create an accountable and participatory public administration,
- 61 advancing democratic governance and promoting public trust in Romania.
- In this context, the purpose of this research, therefore, is to delve into the degree of
 transparency in Romanian local public administration, focusing on the pivotal role of
 access to public interest information. It aims to assess the current level of transparency
 and to explore ways of further enhancing it in alignment with the evolving societal
- 66 expectations and digital advancements.

67

Literature review

- Transparency is heralded as a cornerstone of democracy, accountable governance, and ethical public administration (??). It is intrinsically tied to the principle of openness in public administration (?; ?] and profoundly impacts the public's trust in government (??).
- Within public administration, transparency has been subject to various
 conceptualizations (??). ? advocate for a nuanced understanding of transparency,
 bifurcating it into process transparency, encapsulating the decision-making mechanisms,
 and output transparency, concerning the outcomes of these decisions.
- ? introduces transparency within the purview of democratic control of public
 administration. He argues that transparency encompasses not only access to information
 but also its publicness and visibility, thereby highlighting the importance of context,
 interpretation, and the meaningfulness of data provided to the public.
- The role of transparency in engendering accountability in public administration
 cannot be overstated (??). ? suggests that the interrelation of integrity, transparency, and

- accountability is paramount to achieving good governance. ? echo this perspective, positing that transparency is a prerequisite for accountability, facilitating stakeholders to evaluate the performance of public bodies critically.
- Additionally, transparency significantly influences the performance of municipalities
 (?). They purport that the effectiveness of service delivery and overall performance of local
 public bodies are correlated with the level of local government transparency.
- The relevance of transparency spans various aspects of public administration, such as public services (?), crisis communication (?), and digitalization (??). ? propose that transparency could enhance public services by diminishing information asymmetries and optimizing service targeting. ? underscores transparency's role in crisis communication, arguing that it helps to mitigate disinformation and foster public trust. In the era of digital transformation, ? and ? discuss the potential of digitalization in augmenting transparency, making information more accessible and comprehensible.
- However, transparency should not be seen as an unqualified virtue (??). ? warns of
 the unintended consequences of excessive transparency, such as decision-making paralysis,
 infringement of privacy, and manipulation of information. ? also highlight the importance
 of effective records management to prevent corruption, protect privacy, and promote
 transparency.
- ? caution against the potential politicization of transparency, suggesting that open government data can be manipulated to serve political incentives, leading to transparency itself becoming a tool for political maneuvering.
- Furthermore, public administration, especially at the local level, assumes a critical role in information provision and democratic governance (??). ? emphasizes the role of public administration in guaranteeing citizens' access to public information, and ?

 accentuates the need for public administration to actively engage citizens and provide accessible, transparent, and valuable information.

The digitalization of public administration emerges as an essential facet in transparency discourse (???). ? observes how digitalization can boost efficiency, improve services, and enhance transparency. ? perceives digitalization as a catalyst for not only improving public services but also crafting a citizen-oriented gateway towards public information.

? note that digitalization propounds a new paradigm for the relationship between citizens, public administration, and political authority, where digital tools enable greater citizen participation and transparency.

The association between good administration, performance, and transparency is well established (??). ? find a positive correlation between good administration, encompassing aspects of transparency, and public administration performance.

118

119

120

121

122

Moreover, the influence of Information and Communication Technologies (ICT) on public administration is significant (??). ? asserts that ICT holds the potential to revolutionize public administration, particularly by enhancing transparency and improving service delivery. ? underscores the importance of effective communication in public administration, suggesting that it bolsters trust, credibility, and consequently, transparency.

In this context, while the quest for absolute transparency may be impractical and fraught with potential issues such as privacy infringement and information manipulation, the absence of adequate transparency—or opaqueness—in local public administration can undermine democratic governance and accountability. Therefore, it is crucial to strike a balance, where transparency, as a nuanced, multidimensional construct, promotes accountability, facilitates informed citizen participation, and contributes to the effectiveness and integrity of public administration, while mitigating potential drawbacks through strategic management of information and careful utilization of digitalization.

Methodology

Research objectives

131

139

140

141

142

143

144

145

- O1: To assess the transparency and accessibility of public interest information available on the official websites of selected administrative-territorial units in Romania.
- O2: To identify patterns or correlations, if any, between the rank of the
 administrative-territorial units and the availability of public interest information on their
 websites.

38 Data collection

For data collection, we visited the official websites of 126 administrative-territorial units in Romania, selecting three from each county based on a ranking criterion: 1 - the county seat municipality, typically the largest locality in the county; 2 - a town, generally the second or third largest in the county; 3 - a commune, specifically the one with the highest number of inhabitants.

Subsequently, we pursued the presence of the following official documents or public interest information:

Item 1 - Normative acts regulating the organization and operation of the authority or public institution Item 2 - Organizational structure, responsibilities of the departments, operation program, public audience program of the authority or institution Item 3 - Names and surnames of the leaders of the authority or institution and of the officer responsible for disseminating public information Item 4 - Contact details of the authority or institution, namely: name, headquarters, phone numbers, fax, email address, and website address Item 5 - Financial sources, budget, and balance sheet Item 6 - The authority's or institution's own programs and strategies Item 7 - A list encompassing the documents of public interest Item 8 - A list containing the categories of documents produced and/or managed, according

to the law Item 9 - The methods of challenging the decision of the authority or institution 155 when a person feels aggrieved regarding the right to access the requested public interest 156 information Item 10 - Declarations of wealth and interests Item 11 - Council resolutions 157 Item 12 - Public procurement contracts Item 13 - Public interest announcements 158 The presence or absence of these elements on the websites of the 159 administrative-territorial units was coded as "Yes" or "No", respectively. 160

Data analysis

164

167

In the data analysis phase of this study, we utilized a systematic and statistical 162 approach to identify relationships and patterns among the dataset variables. 163

We primarily employed the Chi-squared test, a statistical hypothesis test that determines whether there is a significant association between two categorical variables. In 165 our case, these variables were the rank of the administrative-territorial units and the 166 availability of each item of public interest information.

We used R (Version 4.3.1; ?) and the R-packages kableExtra (Version 1.3.4; ?), knitr 168 (Version 1.43; ?), papaja (Version 0.1.1; ?), png (Version 0.1.8; ?), and tinylabels (Version 169 0.2.3; ?) for all our analyses.

Results 171

a. The normative acts regulating the organization and operation of the public authority or institution

În privința actelor normative care reglementează organizarea și 174 funcționarea autorității sau instituției publice, postate pe website-urile oficiale, 175 rezultă diferențe statistic semnificative ($\chi^2(2)=25.74$, p=0.00) determinate de rangul 176 unității administrativ-teritoriale. Într-adevăr, se pare că actele normative de acest tip nu se 177

regăsesc mai curând pe website-urile oficiale ale **comunelor** (15.62% "Nu" față de 17.97% "Da") în comparație cu website-urile oficiale ale orașelor (3.91% "Nu" față de 29.69% "Da") și ale municipiile (1.56% "Nu" față de 31.25% "Da"), doar între comune și celelalte două categorii de unități administrativ-teritoriale existând diferențe statistic semnificative (vezi figurile ?? si ??).

b. Structura organizatorică, atribuțiile departamentelor, programul de funcționare, programul de audiențe al autorității sau instituției publice

Din punct de vedere al structurii organizatorice, atribuțiilor departamentelor, programul de funcționare, programul de audiențe al autorității sau instituției publice, postate pe website-urile oficiale ale unității administrativ-teoritoriale, nu apar diferențe statistic semnificative ($\chi^2(2)=2.54$, p=0.28) determinate de rangul unității administrativ-teritoriale. La toate aceste unități predomină evaluările pozitive (Comune: 28.91%, Orașe: 32.03%, Municipii: 30.47%) în favoarea celor negative (Comune: 4.69%, Orașe: 1.56%, Municipii: 2.34%) (vezi figurile ?? și ??).

c. Numele și prenumele persoanelor din conducerea autorității sau a
instituției publice și ale funcționarului responsabil cu difuzarea informațiilor
publice

În ceea ce privește numele persoanelor din conducerea autorității sau a
instituției publice și ale funcționarului responsabil cu difuzarea informațiilor
publice, postate pe website-urile oficiale ale unității administrativ-teoritoriale, apar
diferențe statistic semnificative ($\chi^2(2)=9.34$, p=0.01) determinate de rangul unității
administrativ-teritoriale. Într-adevăr, se pare că acest tip de informații publice nu se
regăsesc mai curând pe website-urile oficiale ale comunelor, (10.16% "Nu" față de 23.44%
"Da") în comparație cu website-urile oficiale ale orașelor (3.91% "Nu" față de 29.69%
"Da") și ale municipiile (2.34% "Nu" față de 30.47% "Da"), doar între comune și celelalte

două categorii de unități administrativ-teritoriale existând diferențe statistic semnificative (vezi figurile ?? și ??).

d. Coordonatele de contact ale autorității sau instituției publice, respectiv:

denumirea, sediul, numerele de telefon, fax, adresa de e-mail și adresa

paginii de Internet

În ceea ce privește coordonatele de contact ale autorității sau instituției publice, respectiv: denumirea, sediul, numerele de telefon, fax, adresa de e-mail și adresa paginii de Internet, postate pe website-urile oficiale ale unității administrativ-teoritoriale, nu apar diferențe statistic semnificative ($\chi^2(2)=0.50$, p=0.78) determinate de rangul unității administrativ teritoriale. La toate aceste unități predomină evaluările pozitive (Comune: 32.03%, Orașe: 32.81%, Municipii: 32.03%) în favoarea celor negative (Comune: 1.56%, Orașe: 0.78%, Municipii: 0.78%) (vezi figurile ?? și ??).

215 e. Sursele financiare, bugetul și bilanțul contabil

In ceea ce privește sursele financiare, bugetul și bilanțul contabil, postate pe website-urile oficiale ale unității administrativ-teoritoriale, nu apar diferențe statistic semnificative ($\chi^2(2)$ =4.98, p=0.08) determinate de rangul unității administrativ teritoriale. La toate aceste unității predomină evaluările pozitive (Comune: 25%, Orașe: 30.47%, Municipii: 28.91%) în favoarea celor negative (Comune: 8.59%, Orașe: 3.12%, Municipii: 3.91%) (vezi figurile ?? și ??).

122 f. Programele și strategiile proprii

În privința **programele și strategiile proprii**, postate pe website-urile oficiale ale unității administrativ-teoritoriale, rezultă diferențe statistic semnificative ($\chi^2(2)=29.94$, p=0.00) determinate de rangul unității administrativ teritoriale. Într-adevăr, se pare că

actele normative de acest tip nu există mai curând la nivelul **comunelor** (16.41% "Nu" față de 17.19% "Da") în comparație cu orașele (2.34% "Nu" față de 31.25% "Da") și
municipiile (2.34% "Nu" față de 30.47% "Da"), doar între comune și celelalte două categorii
de unități administrative existând diferențe statistic semnificative (vezi figurile ?? și ??).

q. Lista cuprinzând documentele de interes public

231 În privința lista cuprinzând documentele de interes public, postate pe
232 website-urile oficiale ale unității administrativ-teoritoriale, rezultă diferențe statistic
233 semnificative (χ²(2)=20.30, p=0.00) determinate de rangul unității administrativ
234 teritoriale. Într-adevăr, se pare că lista documentelor de interes public nu există mai
235 curând la nivelul comunelor (17.19% "Nu" față de 16.41% "Da") în comparație cu orașele
236 (5.47% "Nu" față de 28.12% "Da") și municipiile (3.91% "Nu" față de 28.91% "Da"), doar
237 între comune și celelalte două categorii de unități administrative existând diferențe statistic
238 semnificative (vezi figurile ?? și ??).

 239 h. Lista cuprinzând categoriile de documente produse st i/sau gestionate, 240 potrivit legii

În privința lista cuprinzând categoriile de documente produse și/sau gestionate, potrivit legii, postate pe website-urile oficiale ale unității administrativ-teoritoriale, rezultă diferențe statistic semnificative (χ²(2)=13.70, p=0.00) determinate de rangul unității administrativ teritoriale. Într-adevăr, se pare că lista cuprinzând categoriile de documente produse și/sau gestionate nu există mai curând la nivelul comunelor (23.44% "Nu" față de 10.16% "Da") în comparație cu orașele (14.06% "Nu" față de 19.53% "Da") și municipiile (10.16% "Nu" față de 22.66% "Da"), doar între comune și celelalte două categorii de unități administrative existând diferențe statistic semnificative (vezi figurile ?? și ??).

i. Modalitățile de contestare a deciziei autorității sau a instituției publice în
 situația în care persoana se considera vătămată în privința dreptului de acces
 la informațiile de interes public solicitate

În privința modalitățile de contestare a deciziei autorității sau a instituției 253 publice în situația în care persoana se considera vătămată în privința dreptului 254 de acces la informațiile de interes public solicitate, postate pe website-urile oficiale 255 ale unității administrativ-teoritoriale, rezultă diferențe statistic semnificative ($\chi^2(2)=12.15$, 256 p=0.00) determinate de rangul unitătii administrativ teritoriale. Într-adevăr, se pare că 257 modalitatile de contestare a deciziei autoritătii sau a institutiei publice nu există mai 258 curând la nivelul **comunelor** (20.31% "Nu" față de 13.28% "Da") în comparație cu orașele 259 (12.50% "Nu" fată de 21.09% "Da") și municipiile (7.81% "Nu" fată de 25% "Da"), doar 260 între comune și celelalte două categorii de unităti administrative existând diferente statistic 261 semnificative (vezi figurile?? si??). 262

263 j. Declaratii de avere și interese

În ceea ce privește **Declarații de avere și interese**, postate pe website-urile oficiale ale unității administrativ-teoritoriale, nu apar diferențe statistic semnificative ($\chi^2(2)=5.27$, p=0.07) determinate de rangul unității administrativ teritoriale. La toate aceste unități predomină evaluările pozitive (Comune: 25%, Orașe: 28.12%, Municipii: 30.47%) în favoarea celor negative (Comune: 8.59%, Orașe: 5.47%, Municipii: 2.34%) (vezi figurile ?? și ??).

$_{ iny 0}$ k. $Hot reve{a}r ar{a}ri$ de Consiliu

În ceea ce privește **Hotărârile de Consiliu**, postate pe website-urile oficiale ale unității administrativ-teoritoriale, apar diferențe statistic semnificative ($\chi^2(2)=6.51$, p=0.04) determinate de rangul unității administrativ-teritoriale. Într-adevăr, se pare că

acest tip de informații publice nu se regăsesc mai curând pe website-urile oficiale ale
comunelor, (11.72% "Nu" față de 21.88% "Da") în comparație cu website-urile oficiale ale
orașelor (7.03% "Nu" față de 26.56% "Da") și ale municipiile (3.91% "Nu" față de 28.91%
"Da"), doar între comune și celelalte două categorii de unități administrativ-teritoriale
existând diferente statistic semnificative (vezi figurile ?? si ??).

279 l. Contracte de achiziții publice

280 În privința Contracte de achiziții publice, postate pe website-urile oficiale ale
281 unității administrativ-teoritoriale, rezultă diferențe statistic semnificative (χ²(2)=11.50,
282 p=0.00) determinate de rangul unității administrativ teritoriale. Într-adevăr, se pare că
283 contracte de achizitii publice nu există mai curând la nivelul comunelor (14.06% "Nu"
284 față de 19.53% "Da") în comparație cu orașele (6.25% "Nu" față de 27.34% "Da") și
285 municipiile (3.91% "Nu" față de 28.91% "Da"), doar între comune și celelalte două categorii
286 de unități administrative existând diferențe statistic semnificative (vezi figurile ?? și ??).

$m. \ Anunturi \ de \ interes \ public$

În ceea ce privește **Anunțuri de interes public**, postate pe website-urile oficiale ale unității administrativ-teoritoriale, nu apar diferențe statistic semnificative ($\chi^2(2)$ =4.91, p=0.09) determinate de rangul unității administrativ teritoriale. La toate aceste unități predomină evaluările pozitive (Comune: 29.69%, Orașe: 30.47%, Municipii: 32.81%) în favoarea celor negative (Comune: 3.91%, Orașe: 3.12%, Municipii: 0%) (vezi figurile ?? și ??).

294 Discussion

295 În contextul evaluării proceselor normative care guvernează structura și funcționarea 296 autorităților sau instituțiilor publice, incluzând informații privind conducerea acestora,

există discrepanțe semnificative observate între entitățile de diferite niveluri
administrativ-teritoriale. Predomină o reducere semnificativă a acestor tipuri de informații
pe paginile oficiale ale comunelor comparativ cu orașele și municipiile.

Însă, în ceea ce privește structura organizatorică, responsabilitățile departamentelor, 300 programul de funcționare, programul de audiențe, coordonatele de contact (denumire, 301 sediu, numere de telefon, fax, adresa de e-mail și adresa site-ului web), sursele financiare, 302 bugetul, bilanțul contabil și declarațiile de avere și interese, diferențele între unitățile 303 administrativ-teritoriale de diferite ranguri nu sunt semnificative. O posibilă explicatie este 304 faptul că transparența în cazul achizițiilor publice este asigurată și prin Sistemul Electronic 305 de Achiziții Publice (SEAP), iar transparența pentru declarațiile de avere și interese este 306 garantată de Agentia Natională de Integritate (ANI). Evaluările pozitive sunt mai 307 frecvente în aceste contexte, indiferent de nivelul administrativ-teritorial. 308

Cu toate acestea, se pot observa diferente semnificative cu privire la programele si 309 strategiile proprii, lista documentelor de interes public, lista categoriilor de documente 310 create si/sau gestionate, metodele de contestare a deciziilor autoritătilor sau institutiilor 311 publice, contractele de achizitii publice si deciziile Consiliului. În acest sens, comunelor le 312 lipsesc aceste tipuri de informatii comparativ cu orașele și municipiile. De asemenea, se 313 constată lipsa unor sanctiuni administrative corespunzătoare pentru autoritătile si 314 instituțiile publice care nu îndeplinesc obligația de a asigura accesul la informațiile de 315 interes public din oficiu. 316

In cele din urmă, în ceea ce privește anunțurile de interes public, nu există diferențe
semnificative între unitățile administrativ-teritoriale de diferite ranguri, evaluările pozitive
fiind predominante în toate aceste unități.

În contextul studiului pe care îl realizăm, intenționăm să abordăm posibilele cauze care pot explica discrepanțele observate în ceea ce privește nivelul de transparență administrativă între comune, pe de o parte, și orașe și municipii, pe de altă parte. În ciuda complexității și naturii multifactoriale a acestui domeniu, vom aduce în discuție cinci posibile direcții de cercetare:

Inegalităti de resurse. Unul dintre cele mai evidente aspecte care diferă între 325 comune si orașe sau municipii este reprezentat de resurse. Acesta poate fi un factor decisiv 326 în procesul de divulgare a informatiilor si, implicit, în asigurarea unui nivel corespunzător 327 de transparență. Având în vedere că, în mod tradițional, comunele dispun de resurse mai 328 limitate, acestea pot întâmpina dificultăți majore în punerea în aplicare a unor politici de 329 transparență eficiente. Acest deficit de resurse poate fi observat în termeni de acces la 330 tehnologie, dar si în ceea ce priveste resursa umană, unde numărul de angajati, gradul lor 331 de educație și formare pot fi deficite majore. Astfel, există posibilitatea ca nivelul de 332 transparență să fie direct proporțional cu resursele disponibile, ceea ce ar putea explica 333 discrepanta observată între comune si orașe sau municipii. 334

Interacțiunea cu stakeholders. O altă posibilă explicație a diferenței de
transparență între comune și orașe sau municipii ar putea fi reprezentată de gradul de
interacțiune cu partea interesată. Densitatea mai mare a populației și expunerea mai mare
la public în cazul orașelor și municipiilor ar putea determina o cerere mai mare de
transparență și responsabilitate. În contrast, comunele, fiind mai izolate și având un
contact mai redus cu partea interesată, pot simți o presiune mai mică pentru a se conforma
standardelor de transparență. Acest factor poate avea o influență semnificativă asupra
nivelului de transparență, deoarece presiunea publică poate determina o mai mare
deschidere și responsabilizare a administrației locale.

Cultura organizațională. Cultura organizațională este un alt element care poate
avea un impact major asupra nivelului de transparență. În funcție de cultura, tradițiile și
normele sociale predominante, structurile administrației locale pot varia considerabil, ceea
ce poate influența modul în care informațiile sunt gestionate și divulgate. În acest sens, în
unele comune, ar putea exista o cultură de secretivitate sau o rezistență la schimbare, care

ar putea împiedica divulgarea eficientă a informațiilor. Această rezistență la schimbare
poate fi alimentată și de o lipsă de conștientizare a importanței transparenței pentru
funcționarea eficientă a administrației locale.

Reglementări și norme juridice. Un alt aspect care ar putea contribui la
discrepanța în nivelul de transparență este cunoașterea și înțelegerea reglementărilor și
normelor juridice. Este posibil ca, în unele comune, să existe o conștientizare insuficientă a
obligațiilor legale în materie de divulgare a informațiilor. Această lipsă de cunoștințe sau o
înțelegere greșită a legilor ar putea duce la un nivel mai scăzut de transparență.

Prioritățile politice. Prioritățile politice pot fi, de asemenea, o sursă importantă de discrepanță în ceea ce privește nivelul de transparență. În comune, problemele imediate și tangibile, precum infrastructura sau serviciile publice, pot fi considerate mai urgente decât transparența informațională. În aceste condiții, resursele disponibile ar putea fi alocate într-o măsură mai mare către aceste probleme, în detrimentul transparenței.

Concluzionând, există multiple perspective din care putem înțelege discrepanțele în
ceea ce privește nivelul de transparență între comune și orașe sau municipii. Fiecare din
aceste perspective oferă o cale de explorare pentru înțelegerea mai profundă a acestei
probleme și pentru identificarea de soluții potențiale. Deși necesită o abordare complexă și
multifactorială, îmbunătățirea transparenței la nivelul administrației locale este o
necesitate care ar putea contribui semnificativ la îmbunătățirea calității serviciilor publice
și la consolidarea încrederii cetățenilor în administrația locală.

369 Conclusions

357

358

359

360

361

References

Contingency: – Locality rank vs. Normative documents

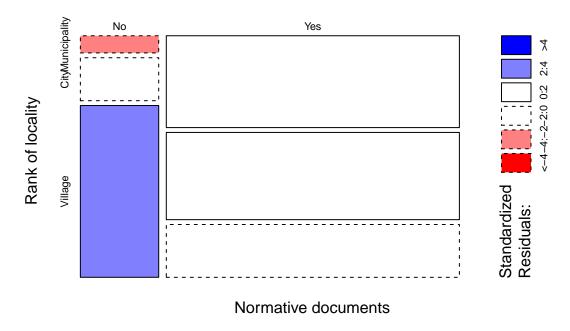


Figure 1. Contingency: - Locality rank vs. Normative documents

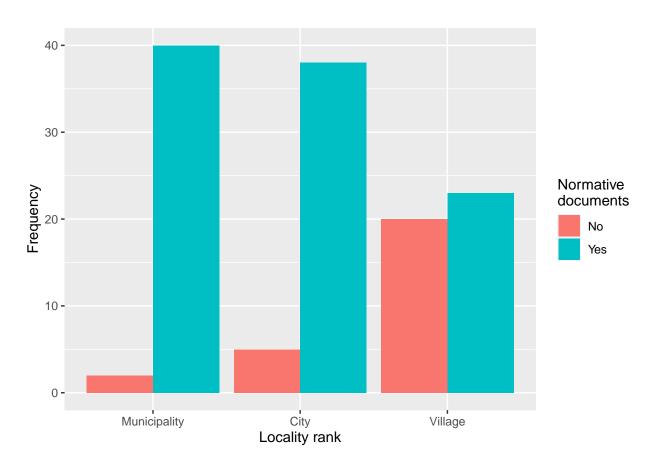


Figure 2. Barplot: - Locality rank vs. Normative documents

Contingency: - Locality rank vs. Oganizatoric strucure

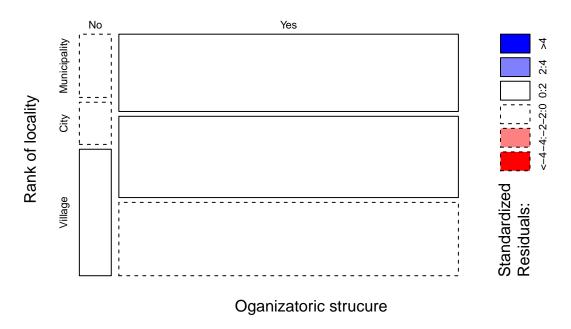


Figure 3. Contingency: - Locality rank vs. Organizatoric structure

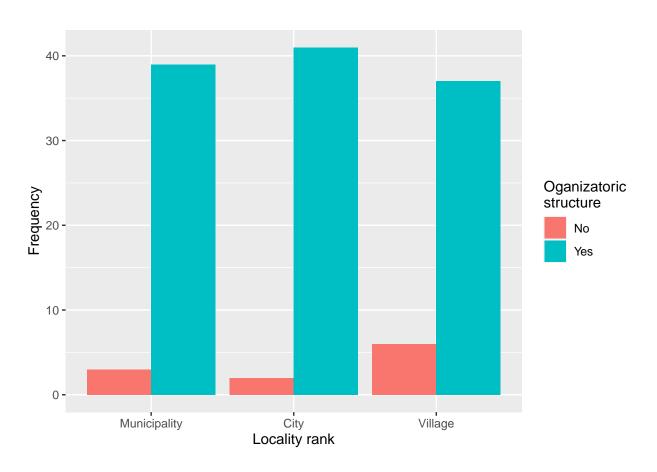


Figure 4. Barplot: - Locality rank vs. Organizatoric structure

Contingency: – Locality rank vs. Management

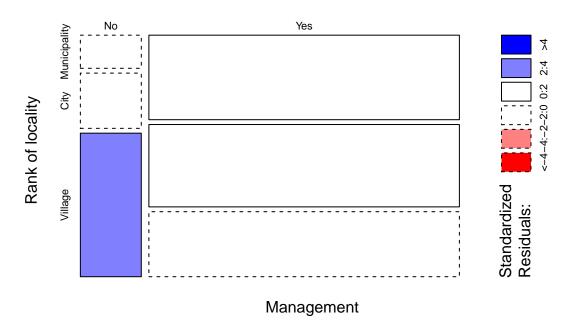


Figure 5. Contingency: - Locality rank vs. Contacts of the persons in charge

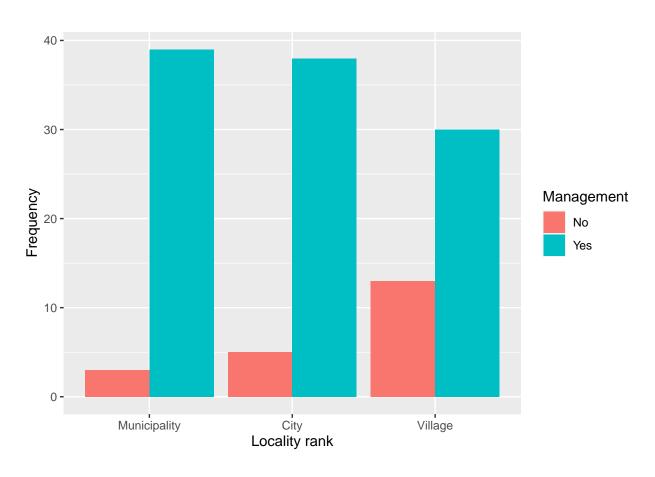


Figure 6. Barplot: - Locality rank vs. Contacts of the persons in charge

Contingency: - Locality rank vs. Contact information

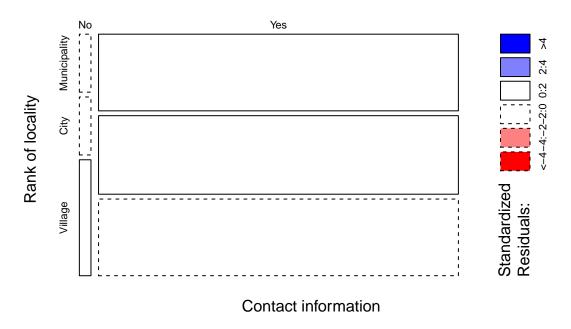
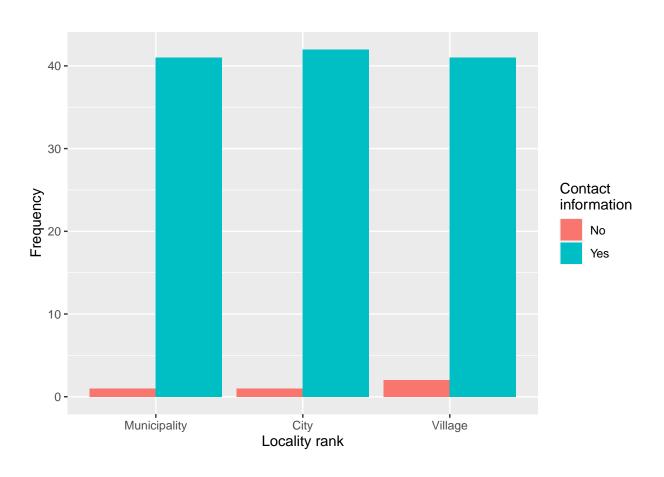


Figure 7. Contingency: - Locality rank vs. Contact details of the public authority



Figure~8. Barplot: - Locality rank vs. Contact details of the public authority

Contingency: - Locality rank vs. Financial information

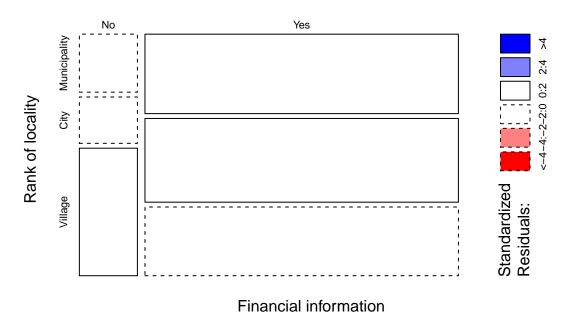
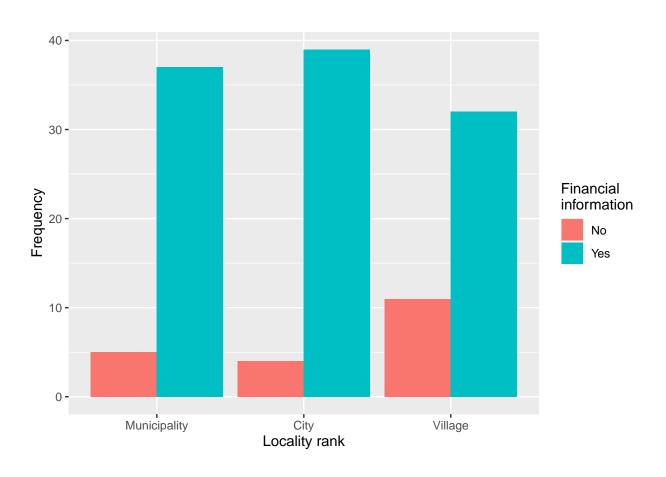


Figure 9. Contingency: - Locality rank vs. Financial sources, budget and balance sheet



Figure~10. Barplot: - Locality rank vs. Financial sources, budget and balance sheet

Contingency: - Locality rank vs. Programs and strategies

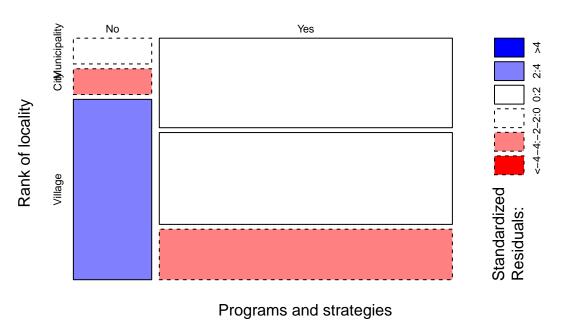


Figure 11. Contingency: - Locality rank vs. Own programs and strategies

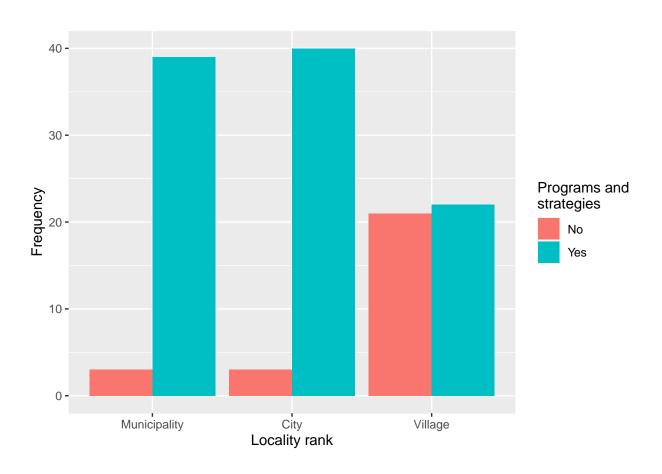
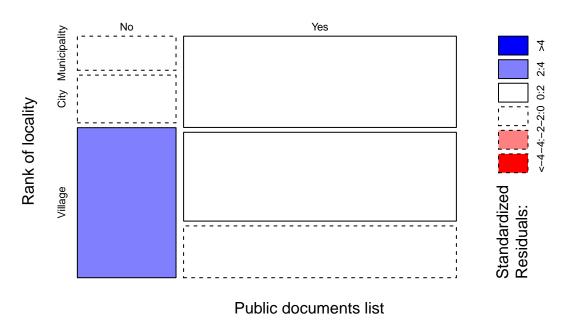


Figure 12. Barplot: - Locality rank vs. Own programs and strategies

Contingency: - Locality rank vs. Public documents list



Figure~13. Contingency: - Locality rank vs. The list of documents of public interest

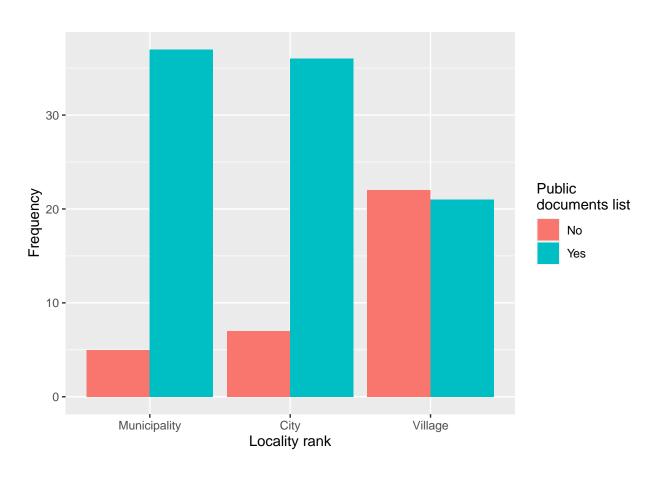


Figure 14. Barplot: - The list of documents of public interest

Contingency: - Locality rank vs. Legal documents list

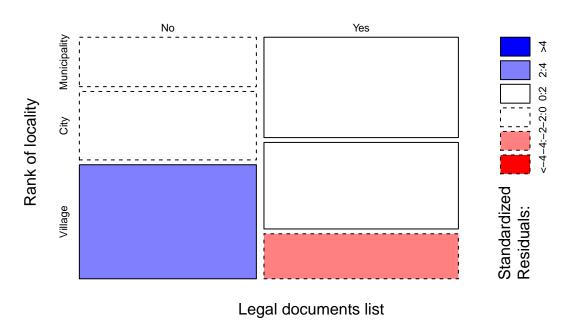


Figure 15. Contingency: - Locality rank vs. the list containing the categories of documents produced and / or managed, according to the law

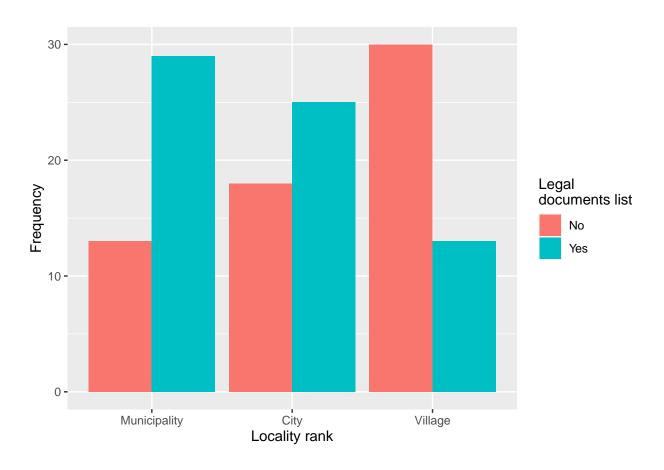


Figure 16. Barplot: - Locality rank vs. the list containing the categories of documents produced and / or managed, according to the law

Contingency: - Locality rank vs. Ways of contesting

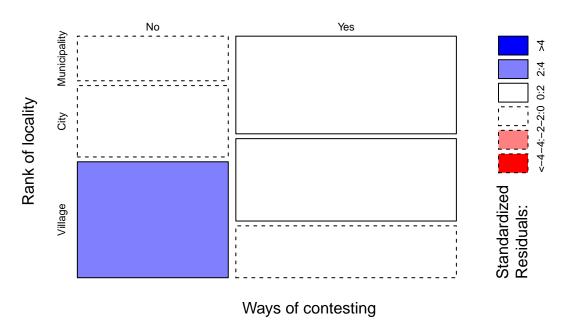


Figure 17. Contingency: - Locality rank vs. The modalities of contesting the decision

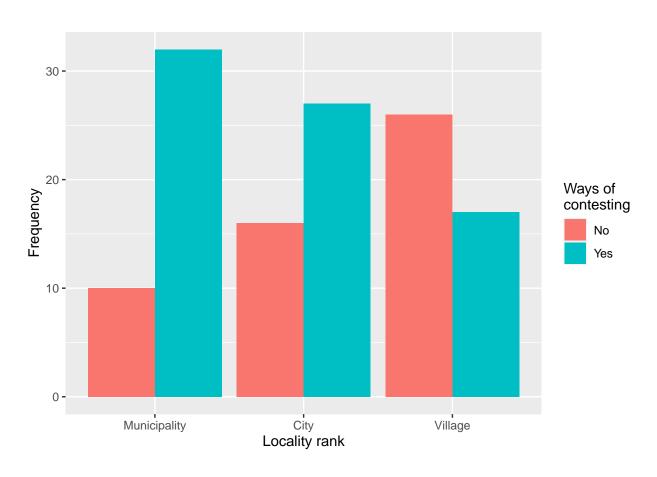


Figure 18. Barplot: - Locality rank vs. The modalities of contesting the decision

Contingency: - Locality rank vs. Wealth statements

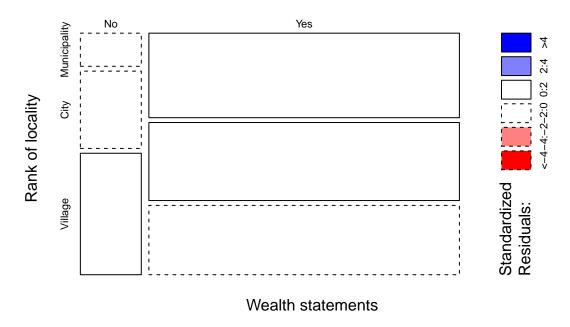
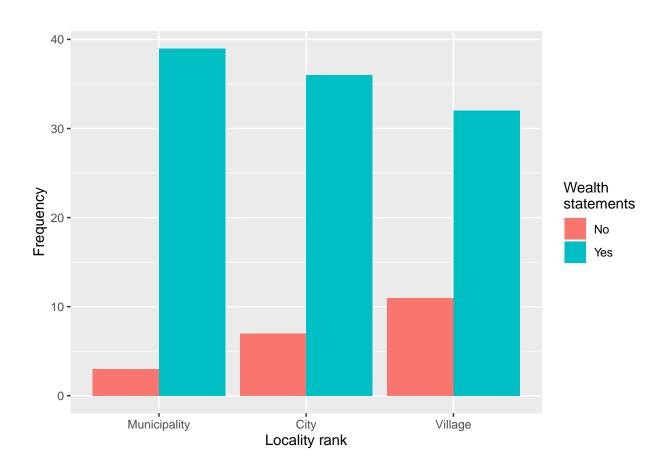


Figure 19. Contingency: - Locality rank vs. Wealth and interest statements



Figure~20. Barplot: - Locality rank vs. Wealth and interest statements

Contingency: - Locality rank vs. Council decisions

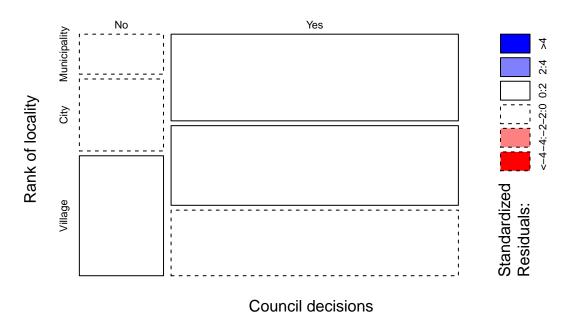


Figure 21. Contingency: - Locality rank vs. Council decisions

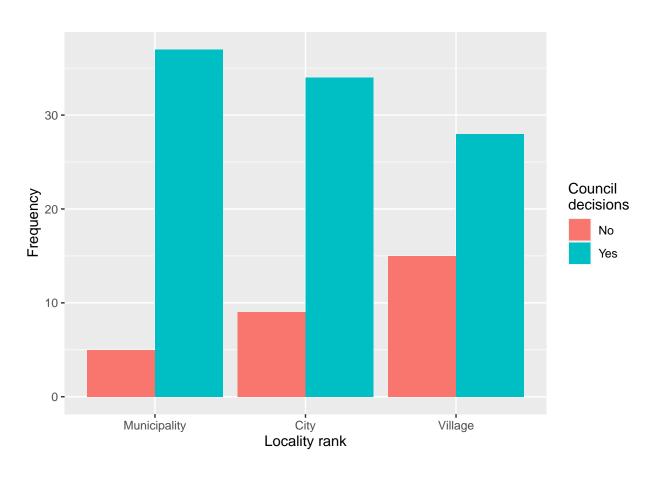


Figure 22. Barplot: - Locality rank vs. Council decisions

Contingency: – Locality rank vs. Public procurement

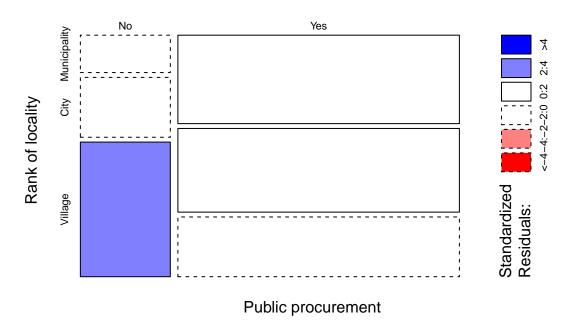


Figure 23. Contingency: - Locality rank vs. Public procurement contracts

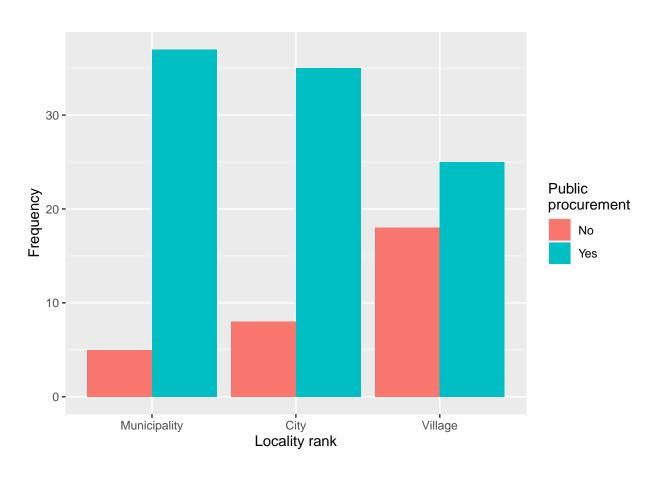
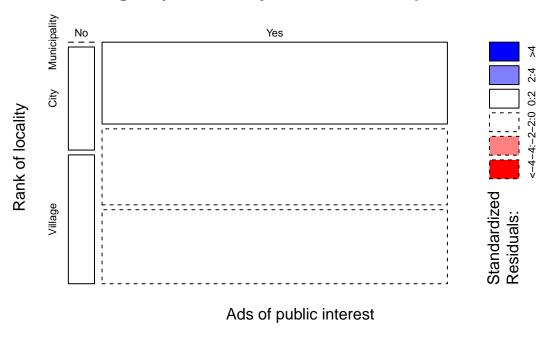


Figure 24. Barplot: - Locality rank vs. Public procurement contracts

Contingency: - Locality rank vs. Ads of public interest



 $Figure\ 25$. Contingency: - Locality rank vs. Ads of public interest

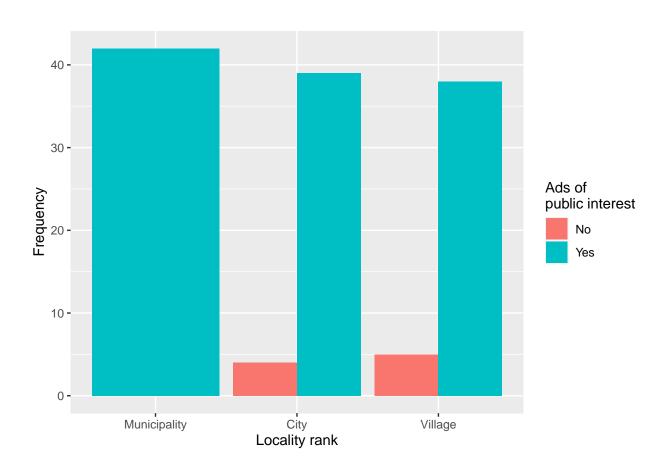


Figure 26. Barplot: - Locality rank vs. Ads of public interest