

# Análisis FODA ECOPLAST S.A.M.

### **Fortalezas**

- Acceso preferencial y de bajo costo a materia prima post-consumo gracias al convenio municipal.
- Alianza 50/50 que combina legitimidad estatal y agilidad privada.
- Integración vertical: de residuo a pellet y a producto terminado, lo que mejora márgenes y control de calidad.
- Portafolio amplio que diluye la dependencia de un único segmento.
- Sistema de trazabilidad y laboratorio propios, poco usual en recicladoras regionales.

## **Oportunidades**

- Creciente presión regulatoria para incorporar contenido reciclado en envases y obras públicas.
- Programas nacionales e internacionales de financiamiento verde con tasas subsidiadas o no reembolsables.
- Mercado exportador de rPET Premium y plasti-madera, especialmente Brasil y Chile.
- Créditos de carbono y certificaciones LEED/BREEAM para proyectos que utilicen materiales de Ecoplast.
- Posible ampliación a reciclado de PP grado alimenticio (yogures) mediante tecnología de decontaminación en continuo.

### **Debilidades**

- Clasificación manual: mayor costo laboral y riesgo de error frente a plantas con ópticos NIR automatizados.
- Alta intensidad de capital (extrusoras, inyectoras, rotomoldeo) que eleva la amortización y el punto de equilibrio.
- Dependencia de la estabilidad política y presupuestaria municipal para la logística de recolección.
- Necesidad permanente de capacitación operaria para sostener purezas ≥ 95
  %.



# Análisis FODA ECOPLAST S.A.M.

 Marca aún joven en un mercado donde la confianza en calidad reciclada es clave.

### **Amenazas**

- Caídas bruscas en el precio del polímero virgen (por ejemplo, si baja el petróleo) que reduzcan la ventaja de precio del reciclado.
- Competidores que adopten clasificación óptica y ofrezcan pellets más homogéneos a menor costo.
- Inestabilidad macroeconómica argentina: devaluaciones que encarecen repuestos importados y maquinaria.
- Cambios regulatorios que posterguen obligaciones REP o que limiten subsidios energéticos a industrias intensivas en electricidad.
- Contaminación impredecible en la corriente de residuos (PVC, multilaminados)
  que obligue a rechazar lotes y generar sobrecosto.