

Simplemente... Canvas!



Congreso
Internacional
de Dirección de Proyectos

Antonio A. Noguera G.
Agosto 2018

Antes de empezar...



Antes de empezar...












¿Porqué?...

¿Para qué?...



Canvas...

Project Canvas

Project name _____		Project owner _____	
Purpose What is the intent of this project? Why are we doing this project?	 Scope What does this project contain? What does this project not contain?	 Success Criteria What do we need to achieve in order for the project to be successful? How can the Success Criteria be measured?	
Milestones When will we start the project and when is the final deadline? What are the key milestones and when will they occur? How can the milestones be measured?		Outcome What is the end result? - A book - A website - An event 	
Actions Which activities need to be executed in order to reach a certain milestone? 			
Team Who are the team members? What are their roles in the project?	 Stakeholders Who has an interest in the success of the project? In what way are they involved in the project?	 Users Who will benefit from the outcome of the project?	
Resources What resources do we need in the project? - Physical (office, building, server) - Financial (money) - Human (time, knowledge)	 Constraints What are the known limitations of the project? - Physical (office, building, server) - Financial (money) - Human (time, knowledge, political)	 Risks Which risks may occur during the project? How do we treat these risks?	

Propósito



Propósito

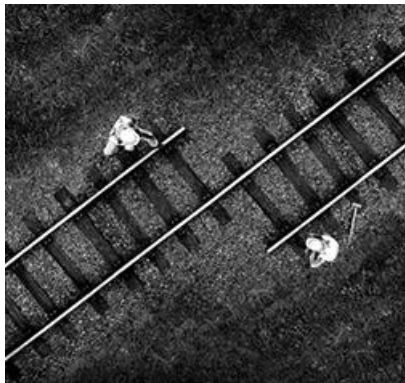
¿Porqué estamos haciendo este proyecto?

¿Cuál es la intención del dueño del proyecto?

¿Qué se va a crear, cambiar o mejorar?

Tip: usar 1 o 2 frases...

Alcance



Alcance

¿Cuáles áreas deben ser cubiertas con este proyecto?

¿Cuáles áreas NO deben ser cubiertas con este proyecto?

Tip: pensar en 3 dimensiones...

Éxito



Define ÉXITO!!!

¿Cuáles metas / objetivos deben alcanzarse para considerar el proyecto exitoso?

¿Cuáles son los beneficios del proyecto?

¿Cómo serán medidos los beneficios?

Tip: incluir horizonte de tiempo...

Resultado



S

Specific
(Específico)

M

Measurable
(Medible)

A

Achievable
(Alcanzable)

R

Relevant
(Relevante)

T

Time Based
(Temporal)

Resultado

¿Cómo medimos el propósito del proyecto?

¿Qué tenemos que entregar para lograr el propósito?

Tip: ser lo más específico posible...

Hitos



Hitos

¿Cuándo comienza el proyecto?

¿Cuándo culmina?

¿Cuándo ocurren los hitos claves?

¿Cómo se mide el logro de un hito?

Tip: entre 4 - 6 hitos...

Acciones



Acciones

¿Cuál es la mejor manera de describir las acciones necesarias?

¿Tiene cada acción, una relación directa con los resultados?

¿Están las acciones, lo suficientemente detalladas para desarrollar el plan del proyecto?

Tip: dividir las en partes... (work packages)

Equipo



SELECCIÓN NACIONAL DE PANAMÁ



PORTEROS: J. PENEDO, J. CALDERÓN, A. RODRÍGUEZ
DEFENSAS: A. MACHADO, M. MURILLO, F. BALOY, H. CUMMINGS, F. ESCOBAR, R. TORRES, É. DAVIS, L. OVALLE
VOLANTES: G. GÓMEZ, A. GODOY, A. QUINTERO, A. COOPER, J. L. RODRÍGUEZ, V. PIMENTEL, É. BÁRCENAS
DELANTEROS: B. PÉREZ, L. TEJADA, G. TORRES, A. ARROYO, I. DÍAZ

Equipo

¿Quiénes son los participantes?

¿Quién es el gerente de proyecto?

¿Qué otros roles están presentes en el equipo?

Tip: multidisciplinario...

Interesados



Interesados

¿Quién está interesado por el proyecto?

¿Quién está afectado?

¿Qué información o conocimiento hace falta?

¿Qué asistencia externa es necesaria para alcanzar los resultados?

Tip: plan de gerencia de los interesados...

Usuarios



Usuarios

¿Quiénes son los usuarios del proyecto?

¿Quién se beneficiará por los resultados del proyecto?

¿Algún miembro del equipo de proyecto, representa a los usuarios?

Tip: recopilar información + NO asumir...

Recursos



Recursos

¿Qué recursos se necesitan para el proyecto?

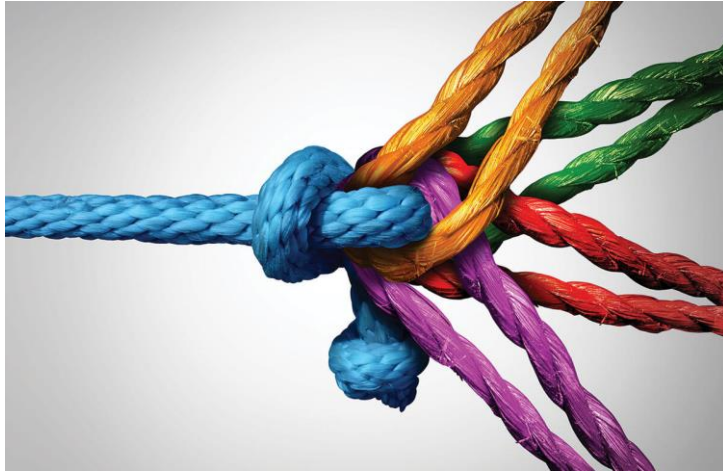
¿Qué recursos faltan en el proyecto?

¿Los que faltan, dónde se pueden conseguir?

¿Se necesitan “tercerizar” algunas tareas?

Tip: Tiempo...

Restricciones



Restricciones

¿Cuáles son las barreras o limitaciones del proyecto?

¿Cuáles restricciones afectan el desarrollo del proyecto?

Tip: Restricciones = Tiempo + Recursos + Calidad...

Riesgos



Riesgos

¿Cuáles son los posibles eventos o condiciones que pueden afectar el proyecto?












¿Cuáles son las amenazas y las oportunidades?

¿Cómo afectan los riesgos al proyecto?

¿Qué se puede hacer para reducir o mejorar la probabilidad de ocurrencia?

Tip: Riesgo = Probabilidad x Impacto....

Project Canvas

Project name _____		Project owner _____	
Purpose What is the intent of this project? Why are we doing this project?	 Scope What does this project contain? What does this project not contain?	 Success Criteria What do we need to achieve in order for the project to be successful? How can the Success Criteria be measured?	
Milestones When will we start the project and when is the final deadline? What are the key milestones and when will they occur? How can the milestones be measured?		Outcome What is the end result? - A book - A website - An event 	
Actions Which activities need to be executed in order to reach a certain milestone? 			
Team Who are the team members? What are their roles in the project?	 Stakeholders Who has an interest in the success of the project? In what way are they involved in the project?	 Users Who will benefit from the outcome of the project?	
Resources What resources do we need in the project? - Physical (office, building, server) - Financial (money) - Human (time, knowledge)	 Constraints What are the known limitations of the project? - Physical (office, building, server) - Financial (money) - Human (time, knowledge, political)	 Risks Which risks may occur during the project? How do we treat these risks?	

¿Cómo se usa?



Paso 1 = Definir proyecto



“Dueño”

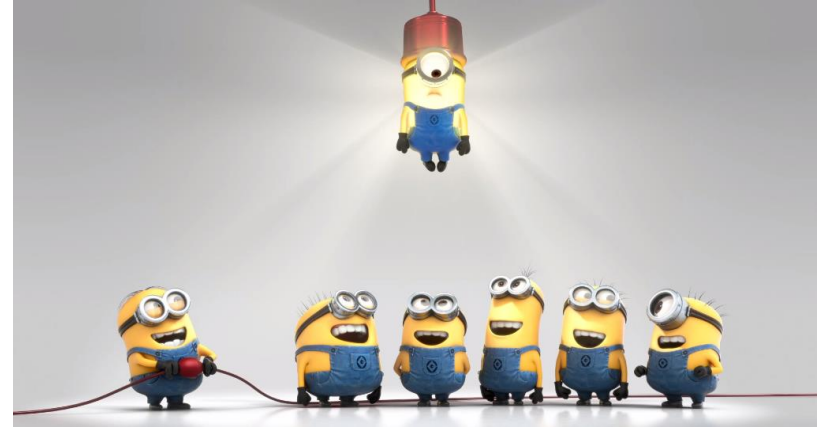
Paso 2 = Establecer las metas



Paso 3 = Identificar a las personas



Equipo de proyecto



Interesados (“Stakeholders”)

Paso 4 = Examinar el entorno














3R = Recursos + Restricciones + Riesgos

Paso 5 = Establecer horizonte de tiempo



Hitos + Fechas claves + Actividades

Project Canvas

Project name _____		Project owner _____	
Purpose What is the intent of this project? Why are we doing this project?	 Scope What does this project contain? What does this project not contain?	 Success Criteria What do we need to achieve in order for the project to be successful? How can the Success Criteria be measured?	
Milestones When will we start the project and when is the final deadline? What are the key milestones and when will they occur? How can the milestones be measured?		Outcome What is the end result? - A book - A website - An event 	
Actions Which activities need to be executed in order to reach a certain milestone? 			
Team Who are the team members? What are their roles in the project?	 Stakeholders Who has an interest in the success of the project? In what way are they involved in the project?	 Users Who will benefit from the outcome of the project?	
Resources What resources do we need in the project? - Physical (office, building, server) - Financial (money) - Human (time, knowledge)	 Constraints What are the known limitations of the project? - Physical (office, building, server) - Financial (money) - Human (time, knowledge, political)	 Risks Which risks may occur during the project? How do we treat these risks?	

GRACIAS!!!



Congreso
Internacional
de Dirección de Proyectos