



## Слава Кузнецов, к.э.н., PMP

Продуктовый и проектный эксперт | Аналитик | Доцент

Нови Сад, Сербия

Email: [cv@pmslava.com](mailto:cv@pmslava.com)

Web: [pmslava.com](http://pmslava.com)

### Что я добавлю к вашей команде

**Опытный менеджер.** 20 лет работы над проектами. Широкие компетенции: Директор, Владелец продукта, Руководитель проекта, Бизнес Аналитик, Доцент.

**Крутое образование.** Кандидатская по управлению проектами. Сертификат PMP плюс 21 других сертификата.

**Свободный английский.** Уровень C1+, подтвержденный IELTS 8.0.

**Легкость взаимодействия.** Бизнес-аккаунт в Сербии, сам плачу налоги. Быстрое оформление. Простой и понятный договор.

**Реальные результаты.** Доказанные количественные достижения на каждом месте работы. Положительные отзывы по запросу с любого предыдущего места работы.

### Профессиональный опыт

#### Директор по продукту, LeadFrog

2021 – 2023

Основные достижения:

- Управление проектной командой более 50 человек.
- LeadFrog привлек более 30 000 пользователей на 200+ выставках.
- Эффективность выставок, сокращение трудозатрат на 86%.
- Удержание клиентов: 4 из 5 клиентов возвращаются после года использования.

LeadFrog — это инновационный сервис, созданный для революционного изменения опыта участия в выставках. Основан на PHP бэкенде, мобильных приложениях Android/iOS и веб-фронте.

#### Директор по управлению проектами, Ostec Group

2013 – 2020

Основные достижения:

- Реализовал 55 инвестиционных проектов через Офис управления проектами.
- Разработал и внедрил 350 технических заданий на доработки в 1С.
- Достиг десятикратного сокращения нецелевых инвестиций.
- Обучил основам управления проектами 150 сотрудников.
- Внедрил методологию PMI по которой ежегодно выполнялось 100 ИТ-проектов.

Ключевые проекты:

- Разработал и ввел в эксплуатацию сервис ECBMarket, используемый 4000 производителями электроники и содержащий около 500,000 наименований.

- Разработал и внедрил систему управления поставками (1C:SCM) с возможностью планирования действий из логистических статусов, учета частичного погашения платежей и интеграции со складской системой 1C:WMS.
- Автоматизировал подготовку типовых коммерческих предложений и интегрировал их с CRM.
- Построил корпоративный интернет-портал с социальными управленческими функциями.
- Разработал Систему Сбалансированных Показателей (BSC).
- Разработал и внедрил корпоративную систему управления проектами, включая проектирование и управление Офисом управления проектами, внедрением информационной системы 1C:ERP+PM и настройкой системы мониторинга ключевых показателей эффективности (KPI) в рамках проектов.

## **Руководитель развития и процессного управления, Volga-Dnepr Group      2010 – 2013**

### **Основные достижения:**

- Разработал и внедрил модель бизнес-процессов компании за 45 дней;
- Формализовал 50 процедур;
- Оптимизировал 5 ключевых бизнес-процессов;
- Разработал и внедрил Систему Сбалансированных Показателей (BSC);
- Включен в программу резерва ключевых сотрудников после 2 лет работы.

### **Ключевые проекты:**

- Разработал систему управления рисками для организации технического обслуживания, включая разработку классификации рисков, политики безопасности, комитетов и проектирование отдела;
- Спроектировал и внедрил Систему Сбалансированных Показателей с уровня отделов до исполнителей, учитывая особенности работы инженерно-технического персонала. Это включало разработку паспортов показателей, методологий сбора и анализа отчетности, интеграцию с мотивационными схемами;
- Оформил и разработал модель бизнес-процессов компании в сотрудничестве с консультантами Boeing и оптимизировал организационную структуру компании.

## **Ведущий консультант, BDO Unicon**

**2008 – 2010**

### **Основные достижения:**

- Успешно реализовал крупные проекты на сумму более 2 миллионов долларов.
- Оценка 5 из 5 от наставника и руководителя, за весь период работы.
- Достигнут 100% уровень утилизации рабочего времени.

### **Ключевые проекты:**

- Анализ внешней среды и конкурентов "Газпром Германия", проведение SWOT-анализа и оптимизация схем реализации газа.

- Осуществлял мониторинг эффективности и рисков долгосрочных финансовых инвестиций в ОАО "Газпром", что привело к разработке и внедрению системы KPI и индикаторов риска KRI.
- Концептуализировал систему управления проектами для АРМЗ Урановая холдинговая компания, что привело к улучшению системы управления проектами и принятию и детализации решений в формате бизнес-кейсов.

**Доцент, MAI University**

**2006 – 2010**

Основные достижения:

- Разработал 4 авторских курса по управлению проектами, экономике предприятий, организации и планированию производства, а также управлению кризисными ситуациями;
- Ежегодно обучал в среднем 150 студентов;
- Преподавал 7 различных курсов по экономике;
- Публиковал до 6 статей и научных работ в месяц.

Ключевые проекты:

- Разработал программу управления для развития самолетов ближне- и среднемагистральной авиации;
- Разработал методику и оценил эффективность использования земельно-имущественных комплексов, что привело к получению гранта от правительства Москвы и дальнейшему внедрению.

**Консультант, Project Practice Group**

**2005 – 2008**

Основные достижения:

- Быстро вырос от помощника до консультанта за 6 месяцев;
- Вел 4 одновременных проекта благодаря высокой производительности;
- Сотрудничал с представителями 5 крупных клиентов: Министерство здравоохранения, правительство Федерального округа ХМАО, Федеральная служба охраны, Министерство сельского хозяйства и корпорация "Иркут".

Ключевые проекты:

- Разработка систем мониторинга государственных программ и приоритетных национальных проектов с использованием MS Project Server;
- Разработка корпоративных систем управления проектами.

## Образование

**English C1+** (IELTS 8.0), British Council, 2021

**к.э.н.** (Проектное управление в авиационном холдинге), МАИ, 2011

**Project Management Professional** (PMP сертификат), PMI, 2009, 2019

**Магистр экономики и управления** (с отличием), МАИ, 2006

## Повышение квалификации

**21 курс с получением сертификатов с 2006 года по настоящее время:** IBM Jira, Data Scientist, Software Development, Risk Management in Developing Projects, Agile, Kanban, Scrum, IT-analytics and administration in 1C:ERP+PM, Programming framework in 1C, Platform 1C: Enterprise 8.2, Time management, Quality and efficiency of processes, Quality audit according to Part-145, Human factor according to Part-66, Requirements EASA Part-145, Strategy development, Project management, Business planning, Portfolios and programs, Requirements PMBoK, MS Project

## Ключевые навыки

Разработка программного обеспечения, Запуск продуктов, Разработка продуктов, Управление проектами, Бизнес-анализ, Аналитические навыки, Планирование, Приоритизация функционала, Методологии Agile, Scrum, Backlog Management, Взаимодействие с клиентами, Взаимодействие с заинтересованными сторонами, Научные исследования, Анализ процессов, Коммуникации, Межфункциональное взаимодействие, Сбор требований, Техническое понимание, Маркетинговые исследования, Разработка MVP (Minimum Viable Product), Техническая поддержка, Пользовательский опыт (UX), Взаимодействие с инвесторами, Взаимодействие с клиентами, Руководство командой, Разрешение конфликтов, Принятие решений, Управление бюджетом, Управление ресурсами, Обеспечение качества, Управление изменениями, Стратегия продукта, Управление инновациями, Управление рисками, Управление временем, Управление поставщиками, Анализ производительности, Постоянное улучшение, Управление обратной связью, Конкурентный анализ, Техническая документация, Коучинг и менторинг