

## Домашнее задание

Вы работаете в команде компании, которую привлекли для разработки мобильного приложения крупной логистической компании. С помощью этого приложения клиенты будут создавать заказы на перевозку грузов.

У заказчика есть требования:

- Рассчитать бюджет проекта в самом начале. Это необходимо для корректного бюджетирования деятельности компании. Рассчитать бюджет можно примерно, оценка бюджета может уточняться по мере разработки.
- Заказчик готов участвовать в процессе разработки.
- У заказчика есть идея, но нет чёткого представления о том, как сформировать техническое задание. Он хочет обсудить это с вами.

Проанализируйте кейс и предложите подходящую модель разработки. Обоснуйте свой выбор.

---

Исходя из представленных данных анализируем:

- Бюджет известен, но подлежит изменению – **исключаем Waterfall**
- Заказчик готов принимать участие в процессе – **исключаем Waterfall**
- Внедряемый продукт будет написан «с нуля» - **исключаем Waterfall, Гибридную модель**
- Конечный результат частично известен – **подходит Kanban**
- Технического задания нет – **подходит Agile, Scrum, Kanban**
- Имеем не большую команду разработчиков – **подходит Agile, Scrum, Kanban**

Исходя из указанных вводных и оценив остальные критерии, составляем таблицу выбора модели разработки.

Из таблицы наглядно очевиден выбор в пользу Agile и Scrum

Критерий	Показатель	Waterfall	Agile	Гибридная методология	Scrum	Kanban	Спиральная методология
ИТ-проект	Бюджет проекта	Крупный	Мелкий / Средний	Крупный / Средний	Мелкий / Средний	Мелкий / Средний	Крупный / Средний
	Сроки проекта	Определены	Не определены / Частично определены	Определены	Частично определены	Не определены	Не определены
	Размер и сложность	Легкий / Средний	Легкий-Сложный	Легкий-Сложный	Легкий-Сложный	Легкий	Легкий-Сложный
	Риски	Частично контролируемые риски / Контролируемые риски	Неконтролируемые риски / Частично контролируемые риски	Частично контролируемые риски / Контролируемые риски	Частично контролируемые риски / Контролируемые риски	Неконтролируемые риски / Частично контролируемые риски / Контролируемые риски	Неконтролируемые риски / Частично контролируемые риски / Контролируемые риски
Проектная команда	Состав проектной команды	10-100 чел. / 100 чел. и выше	5-10 чел.	10-100 чел. / 100 чел. и выше	5-10 чел.	5-10 чел.	10-100 чел. / 100 чел. и выше
	Роли в проектной команде	Роли четко определены	Роли четко определены	Роли четко определены	Роли четко определены	Нет деления по ролям	Роли четко определены
	Местоположение проектной команды	Не влияет	Небольшая разница в часовом поясе	Не влияет	Одна локация	Одна локация	Не влияет
	Возможность самоорганизации	Отсутствует	Частично присутствует	Отсутствует	Присутствует	Присутствует	Отсутствует
Организация	Уровень зрелости организации	Управляемый / Измеряемый / Оптимизируемый	Управляемый / Измеряемый / Оптимизируемый	Управляемый / Измеряемый / Оптимизируемый	Управляемый / Измеряемый / Оптимизируемый	Отсутствующий / Начальный / Управляемый	Управляемый / Измеряемый / Оптимизируемый
	Размер организации	Средний / Крупный	Стартап / Средний	Средний / Крупный	Стартап / Средний	Стартап / Средний	Средний / Крупный
Заинтересованные стороны	Вовлечение заинтересованных сторон	В начале и в конце проекта	Постоянное	Периодическое	Постоянное	Постоянное	Постоянное
	Ожидание результата заинтересованных сторон	Результат известен	Конечный результат не известен	Конечный результат не известен	Конечный результат не известен	Конечный результат частично известен	Конечный результат не известен
	Документация	Подробная	Минимальная	Достаточная	Минимальная	Минимальная	Достаточная
Продукт	Внедряемый продукт	Внедрение готового решения / Доработка готового решения	Разработка с нуля / Внедрение готового решения / Доработка готового решения	Внедрение готового решения / Доработка готового решения	Разработка с нуля / Внедрение готового решения / Доработка готового решения	Разработка с нуля / Доработка готового решения	Разработка с нуля / Внедрение готового решения / Доработка готового решения



5



12



7



10



8



7