|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **基本分类** | **详细分类** | **具体分类** | **识别时机** | **基本处理策略** |
| 管理风险 | 范围或需求风险 | 项目需求控制不严格，导致项目范围无限膨胀或者超出预定义范围的30%以上，影响项目进度； | 项目生命周期 | 风险规避 |
| 人力风险 | 项目人员流失（例如疫情封控，身体健康）风险； | 项目生命周期 | 风险规避 |
| 技术风险 | 开发工具 | 开发工具不如期望的那样有效,开发人员需要时间创建工作环境或者切换新的工具 | 项目开发初期 | 风险规避 |
| 实施风险 | 设计、实现、接口、验证等达不到规范要求的风险。 | 项目开发周期 | 风险规避 |

风险管理计划