

#### Seminario de Programación



## Introducción a Planificación de Proyectos

Mauricio Araya/Nicolás Gálvez/Patricio Olivares R.
Ingeniería Civil Telemática
Departamento de Eléctronica
Universidad Técnica Federico Santa María

Planificación de Proyectos

## Planificación de Proyectos

En todo proyecto es necesario definir:

- Objetivo General: que hacer (global)
- Objetivos Específicos: bajada concreta del objetivo general
- Actividades: cómo el equipo logra un objetivo específico
- Tareas: responsabilidades específicas para realizar una actividad

Visión Esquemática de Proyectos

## Visión Esquemática de Proyectos



Objetivo General (Goal)

## Objetivo General (Goal)

- El objetivo general es el "qué" se espera como resultado del proyecto.
- Es el puente entre los **requerimientos** y la **ejecución** del proyecto.
- Provee una dirección general para el equipo (brújula).
- Refleja resultado deseado, no necesariamente el real.
- Un proyecto puede tener varios objetivos generales

Objetivos Específicos

## Objetivos Específicos

- · Los objetivos específicos son el "cómo"
- · Soportan al objetivo general
- Indican cómo alcanzar (parte de) el objetivo general
- Describen un cambio deseable, que sea medible y alcanzable en el tiempo disponible
- · Parten con un verbo de acción
- Esto permite que sean medibles
- Asociados directamente con hitos medibles (milestones/productos)
- Deben relacionarse directamente con un requerimiento

Construcción de Objetivos Específicos

## Construcción de Objetivos Específicos

- 1. Cuándo: Fecha cuando ocurre el cambio.
- 2. Quién: A quién afecta (cuantificar).
- 3. Qué: El cambio deseable, observable y medible que ocurrirá si se cumple.
- 4. **Cómo**: La manera en la que se efectuar a el cambio.
- 5. Criterio: Cómo se evidenciar a el cambio (métrica)
- 6. Nivel de Exito: Valoraciones del criterio según espectativas

# Objetivos - Ejemplos (B/M)

# Objetivos - Ejemplos (B/M)

- Actividades
  - Las actividades conforman el plan de operación del proyecto.
  - Describen cómo se alcanza cada objetivo específico de forma detallada y concisa.
  - Para cada objetivo, la actividad debiese describir: quién, qué, cuándo, para qué, cómo, cuántos y el presupuesto.

#### Actividades

- Las actividades conforman el plan de operación del proyecto.
- Describen cómo se alcanza cada objetivo específico de forma detallada y concisa.
- Para cada objetivo, la actividad debiese describir: quién, qué, cuándo, para qué, cómo, cuántos y el presupuesto.

#### Hitos

- Un hito es un momento específico dentro de la línea de tiempo del proyecto.
- Señalan anclas para presentar entregables (resultados) del proyecto, y requieren seguimiento de avance.
- En muchos casos, los hitos no impactan la duración del proyecto (e.g. MVPs).
- Se enfocan en puntos de progreso claves para lograr el éxito del proyecto.

#### Actividades

- Las actividades conforman el plan de operación del proyecto.
- Describen cómo se alcanza cada objetivo específico de forma detallada y concisa.
- Para cada objetivo, la actividad debiese describir: quién, qué, cuándo, para qué, cómo, cuántos y el presupuesto.

#### Hitos

- Un hito es un momento específico dentro de la línea de tiempo del proyecto.
- Señalan anclas para presentar entregables (resultados) del proyecto, y requieren seguimiento de avance.
- En muchos casos, los hitos no impactan la duración del proyecto (e.g. MVPs).
- Se enfocan en puntos de progreso claves para lograr el éxito del proyecto.

## Scrum

#### Scrum

- Metodología ágil de desarrollo de proyectos.
- Ciclos cortos.
  - Ciclo scrum, interacción con el equipo: tareas desarrolladas, impedimentos y tareas para el siguiente ciclo.
  - Ciclo **sprint**, revisión de requerimientos con contraparte.

#### Scrum

- Metodología ágil de desarrollo de proyectos.
- · Ciclos cortos.
  - Ciclo scrum, interacción con el equipo: tareas desarrolladas, impedimentos y tareas para el siguiente ciclo.
  - Ciclo **sprint**, revisión de requerimientos con contraparte.



Manejo de Información del Proyecto

## Manejo de Información del Proyecto

- Enfoque Tradicional
  - Uso de una planilla maestra de trabajo preformateada
  - Ideal para equipos multidisciplinarios
  - Bitacoras de trabajo para control de actividades
  - Uso de colores para identificación de estado
- Enfoque DevOps -
  - Desarrollo + Operación + Aseguramiento de la Calidad = DevOps
  - Ideal para desarrollos colaborativos y distribuidos
  - Control de versiones + Control de proyecto + Control de despielgue
  - Plataforma específica para este fin (i.e., GitHub, GitLab)

# DevOps

# DevOps



GitLab y DevOps

#### GitLab y DevOps

Nos centraremos en dos de las herramientas que nos provee GitLab:

- Tracker List: Para gestionar, asignar y actualizar la planicación del proyecto: hitos, activiades y tareas.
- Repositorio Git: Manejar e integrar código, para probar, lanzar e implementar.

## GitLab y DevOps

Nos centraremos en dos de las herramientas que nos provee GitLab:

- Tracker List: Para gestionar, asignar y actualizar la planicación del proyecto: hitos, activiades y tareas.
- Repositorio Git: Manejar e integrar código, para probar, lanzar e implementar.





#### Git

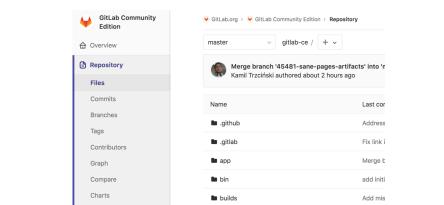
**GitLab** provee un sistema de control de versiones que nos permite:

- Crear repositorios (proyectos).
- Manejar códigos en diferentes versiones y aunarlas.
- Checkear cambios a través del tiempo.

#### Git

**GitLab** provee un sistema de control de versiones que nos permite:

- Crear repositorios (proyectos).
- Manejar códigos en diferentes versiones y aunarlas.
- Checkear cambios a través del tiempo.



changelogs

config

Merge b

Merge b

Locked Files

10,499

() Issues

Uso de Git

#### Uso de Git

Usaremos la consola de Bash para trabajar y conectarnos con nuestro repositorio.

- · Comandos básicos:
  - Crear repositorios: Desde la página de GitLab o usando git push -set-upstream <ur>
     maste
  - Clonar, crear repositorio local: git clone
  - Actualizar repositorio local: git pull (--rebase)
  - Añadir, remover, y renombrar elementos: git add <file>, git rm <file>, git mv <file>.
  - Actualizar versión de repositorio local: git commit -m "mensaje"
     (usar -a para todos los cambios en archivos ya agregados)
  - Enviar cambios al repositorio Git: git push -u origin maste (obligatorio usar -u en el primer envío)
  - Checkear cambios a través del tiempo: Desde la página de GitLab o git
     log -p <file>

## TrackList

#### TrackList

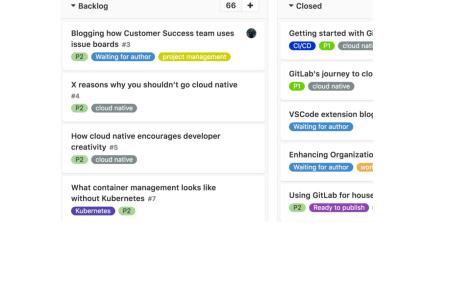
Sistema de manejo, asignación y cumplimiento de hitos, actividades y tareas.

- Permite creación de hitos, con fecha de creación y término.
- Permite etiquetas para categorizar por actividades.
- Permite crear tareas, asignar responsables y asociarlas a actividades.
- Parecido a herramientas de tracking famosas como Trello.

#### TrackList

Sistema de manejo, asignación y cumplimiento de hitos, actividades y tareas.

- Permite creación de hitos, con fecha de creación y término.
- Permite etiquetas para categorizar por actividades.
- Permite crear tareas, asignar responsables y asociarlas a actividades.
- Parecido a herramientas de tracking famosas como Trello.



# Actividad

#### Actividad

- Acceder a https://www.gitlab.com, y crear una cuenta.
- Crear un proyecto y repositorio.
- Subir una versión de hola mundo.cpp usando los comandos de Git.
- Generar al menos tres hitos, etiquetas y tareas en el Tracklist. Además asignarlos.