



MAPA DROGOWA

POLSKA 2038 | 2026-2038

28 stron • Kompletna wersja

CEL GŁÓWNY

Polska Mistrzem Świata 2038 + Ekstraklasa TOP 5 UEFA do 2035

FAZA 1: FUNDAMENTY (2026-2027)

Q1 2026 | POWOŁANIE STRUKTUR

Deadline: 31 marca 2026

Rada Strategiczna POLSKA 2038

- **Skład:** 15 osób
 - 3 przedstawiciele PZPN
 - 3 przedstawiciele samorządów
 - 3 eksperci międzynarodowi (Belgia, Chorwacja, Francja)
 - 3 trenerzy z licencją UEFA Pro
 - 3 przedstawiciele biznesu (sponsorzy)
- **Przewodniczący:** Niezależny ekspert (nie z PZPN)
- **Budżet operacyjny:** 5 mln zł/rok
- **Odpowiedzialność:** Nadzór nad wdrożeniem, raportowanie kwartalne

Centrum Operacyjne

- **Lokalizacja:** Warszawa (siedziba PZPN)
- **Zespół:** 25 osób
 - 1 Dyrektor Projektu
 - 5 Kierowników Filarów
 - 10 Specjalistów (HR, finanse, IT, komunikacja)
 - 5 Asystentów
 - 4 Analitycy danych
- **Budżet:** 15 mln zł/rok

Q2 2026 | PROGRAM PILOTAŻOWY

Deadline: 30 czerwca 2026

Talenciak+ PILOT

- **Lokalizacja:** 3 województwa (Mazowieckie, Śląskie, Małopolskie)
- **Zakres:** 1000 dzieci (6-13 lat)
- **Skauci:** 50 osób (rekrutacja + szkolenie)
- **Budżet:** 20 mln zł (6 miesięcy)

Kluczowe działania:

1. Rekrutacja 50 skautów regionalnych (marzec-kwiecień)
2. Szkolenie skautów - metodologia belgijska (maj)
3. Testy motoryczne 10 000 dzieci (czerwiec-sierpień)
4. Selekcja 1000 najlepszych (wrzesień)
5. Start programu (październik 2026)

PPP 2.0 - Platforma

- **Zakres:** Centralna baza danych AI
- **Partner technologiczny:** SAP/Oracle + startup AI
- **Funkcje MVP:**
 - Profil zawodnika (dane biometryczne, wyniki testów)
 - GPS tracking (integracja z systemami klubowymi)
 - Analiza wideo (AI rozpoznawanie akcji)
 - Dashboard dla trenerów i skautów
- **Budżet:** 30 mln zł (setup)
- **Termin:** Beta wersja - czerwiec 2026, pełna wersja - październik 2026

Kadra A' (U21 pełnoetatowa)

- **Skład:** 25 zawodników (kontrakty 1-roczone)

- **Wynagrodzenie:** 10 000 zł/mies/zawodnik
- **Sztab:** 8 osób
 - 1 Trener główny (zagraniczny - Hiszpania/Niemcy)
 - 2 Asystentów
 - 1 Trener bramkarzy
 - 1 Fizjoterapeuta
 - 1 Psycholog sportowy
 - 1 Analityk wideo
 - 1 Dietetyk
- **Baza:** Ośrodek w Opalenicy (modernizacja)
- **Budżet:** 15 mln zł/rok
- **Sparingi:** 10 meczów międzynarodowych (Q3-Q4 2026)

Q3 2026 | INFRASTRUKTURA - FAZA 1

Deadline: 30 września 2026

Orlik 3.0 - Pilot

- **Liczba:** 50 boisk
- **Lokalizacja:** Te same 3 województwa co Talenciak+
- **Specyfikacja:**
 - Nawierzchnia hybrydowa (jak Estadio Santiago Bernabéu)
 - Oświetlenie LED 500 lux
 - Monitoring 24/7 + system rezerwacji online
 - Strefy treningowe (slalom, ścianka, bramki mini)
- **Koszt:** 2 mln zł/boisko = 100 mln zł
- **Źródło:** 50% UE (fundusze kohezyjne), 50% gminy
- **Termin budowy:** 6 miesięcy (kwiecień-wrzesień 2026)

Akademia Orła - Centralny Ośrodek

- **Lokalizacja:** Opalenica (rozbudowa)
- **Infrastruktura:**
 - 6 pełnowymiarowych boisk (2 z podgrzewaniem)
 - Hala treningowa (50x30m)
 - Internat (120 miejsc)
 - Centrum medyczne + fizjoterapia
 - Sale wykładowe (angielski, taktyka)
 - Siłownia + centrum regeneracji
- **Budżet:** 80 mln zł
- **Termin:** 12 miesięcy (marzec 2026 - marzec 2027)

Q4 2026 | PROJEKT ORZEŁ 2038 - START

Deadline: 31 grudnia 2026

Selekcja 60+60

- **Grupa A (60 zawodników):** U15-U21 - najlepsi w Polsce
- **Grupa B (60 zawodników):** Rezerwa - najbliżsi selekcji
- **Kryteria:**
 - Testy motoryczne (sprint, wytrzymałość, zwinność)
 - Ocena techniczna (5 trenerów UEFA Pro)
 - Analiza wideo (100+ meczy klubowych)
 - Testy psychologiczne (odporność na stres)
 - Dane z PPP 2.0

Program rozwoju

- **Treningi:** 5x w tygodniu (grupa A w Opalenicy)
- **Sparingi:** 30+ rocznie z akademiami TOP 10 Europy

- **Edukacja:**
 - Angielski (poziom B2 obowiązkowy)
 - Niemiecki/hiszpański (do wyboru)
 - Taktyka wideo (2x tydzień)
- **Budżet:** 75 mln zł/rok

FAZA 2: REFORMA SYSTEMOWA (2027-2028)

Q1 2027 | EKSTRAKLASA PREMIUM - REFORMA

Deadline: 30 czerwca 2027 (sezon 2027/28)

Redukcja klubów: 18 → 14

Mechanizm:

- Licencja Ekstraklasa Premium (50 pkt wymagane):
 - Akademia (15 pkt): Obowiązkowe grupy U9-U19
 - Finanse (15 pkt): Budżet min. 50 mln zł/sezon
 - Stadion (10 pkt): Min. 10 000 miejsc + oświetlenie LED
 - Kadra polska (10 pkt): Min. 6 Polaków w podstawowym składzie
- **4 kluby spadają** (2027): Najsłabsze finansowo/infrastrukturalnie
- **Kompensacja:** 10 mln zł/klub (wsparcie na przystosowanie)

Bonus za Polaków

- **6-7 Polaków w składzie:** Bez bonusu
- **8-9 Polaków:** +5 mln zł/sezon

- **10+ Polaków:** +10 mln zł/sezon
- **Budżet programu:** 100 mln zł/rok

Okno transferowe

- **Limit obcokrajowców:** 5 w kadrze meczowej (8 w składzie)
- **Wymóg U21:** Min. 2 młodzieżowców na ławce (w tym 1 Polak)

Q2 2027 | LIGA ELITE - NOWA II LIGA

Start: Sezon 2027/28

Struktura

- **18 klubów** (dotychczasowa I liga + 4 spadkowicze z Ekstraklasy)
- **Wymagania:**
 - Akademia (obowiązkowa U13-U19)
 - Min. 70% Polaków w składzie
 - Budżet min. 10 mln zł/sezon
- **Awans:** Mistrz → automatyczny awans do Ekstraklasy
- **2-5 miejsce:** Baraże o awans

Wsparcie PZPN

- **Dotacja:** 2 mln zł/klub/sezon
- **Cel:** Stabilizacja finansowa + rozwój młodzieży
- **Budżet:** 36 mln zł/rok

Q3 2027 | BOISKA - SKALOWANIE NARODOWE

Deadline: 31 grudnia 2030 (3,5 roku)

Orlik 3.0 - Faza 2

- **Liczba:** 500 boisk (2027-2028)
- **Lokalizacja:** Wszystkie miasta powiatowe (380 gmin)

- **Priorytet:** Gminy z największą liczbą dzieci 6-15 lat
- **Koszt:** 1 mld zł (500 boisk × 2 mln)
- **Źródło:** 60% UE, 30% gminy, 10% sponsorzy

Orlik 3.0 - Faza 3

- **Liczba:** 1927 boisk (2029-2030)
- **Lokalizacja:** Pozostałe 1927 gmin
- **Koszt:** 3 mld zł
- **Model PPP:** Partnerstwo publiczno-prywatne
 - Gmina: działka + 30% kosztów
 - Sponsor: 50% kosztów (naming rights 10 lat)
 - UE: 20% kosztów

Q4 2027 | SZKOLENIE TRENERÓW

Deadline: 31 grudnia 2028

Program certyfikacji

- **Cel:** 5000 trenerów UEFA B+ do 2028
- **Obecny stan:** ~1200 trenerów UEFA B
- **Gap:** 3800 trenerów

Kursy:

- **UEFA B:** 1000 osób/rok (2027-2028) - 500 zł/os
- **UEFA A:** 300 osób/rok - 2000 zł/os
- **UEFA Pro:** 50 osób/rok - 10 000 zł/os

Partnerzy:

- PZPN (organizacja)
- Belgia (metodologia)
- Hiszpania (taktyka)

Budżet: 200 mln zł (2027-2030)

FAZA 3: WZROST JAKOŚCI (2029-2032)

2029 | PIERWSZE EFEKTY

Wskaźniki sukcesu:

Ekstraklasa

- **Ranking UEFA:** Z 24. na 15. miejsce (↑9)
- **Polacy w składach:** Średnia 7,2 → 8,5 zawodnika
- **Wyniki LM/LE:** 1 klub w fazie grupowej LM (regularnie)
- **Transfer OUT:** 20+ Polaków rocznie do TOP 5 lig

Młodzież

- **Talenciak+:** 4000 dzieci w programie (rocznik 2016-2019)
- **Orzeł 2038:** 120 zawodników w programie
- **PPP 2.0:** 50 000+ profili zawodników U6-U21
- **Kadra A':** 15 zawodników przeszło do seniorów (2026-2029)

Infrastruktura

- **Boiska:** 1500+ Orlik 3.0 ukończone
- **Akademie:** Wszystkie kluby Ekstraklasy + Liga Elite

2030 | PRZEŁOM JAKOŚCIOWY

Cel: Polska w TOP 8 UEFA

Ekstraklasa w TOP 10 UEFA

- **Współczynnik:** 35+ pkt (aktualnie ~25)
- **Wymagania:**
 - 2 kluby w fazie grupowej LM
 - 2-3 kluby w fazie grupowej LE/Conference League
 - Min. 1 klub w 1/8 finału LM/LE

Kadra narodowa

- **Ranking FIFA:** TOP 15 (z obecnego ~30)
- **MŚ 2030:** Min. 1/8 finału
- **ME 2028:** Min. ćwierćfinał

Młodzież

- **U21 ME:** Półfinał (2029 lub 2031)
- **U19 ME:** Regularnie faza grupowa
- **U17 MŚ:** Debiut w TOP 16

2031-2032 | KONSOLIDACJA

Cel: Stabilizacja pozycji TOP 10 UEFA

Ekstraklasa Premium - Faza 2

- **Redukcja:** 14 → 12 klubów (sezon 2032/33)
- **Cel:** Większa konkurencja, wyższe przychody TV
- **Budżety klubów:** Średnio 80 mln zł/sezon

Transfer fees

- **Eksport zawodników:** 200+ mln EUR/rok (obecnie ~50 mln)
 - **TOP transfery:** 3-5 zawodników po 20+ mln EUR
-

FAZA 4: DOMINACJA (2033-2038)

2033 | EKSTRAKLASA TOP 5 UEFA

Współczynnik: 45+ pkt

Wymagania:

- 2-3 kluby w 1/8 LM
- 1 klub w ćwierćfinale LM
- Regularnie 4 kluby w pucharach

Budżety:

- **TOP 3 kluby:** 150+ mln zł/sezon
- **Pozostałe:** 80-120 mln zł/sezon

2034 | KADRA - GENERACJA ZŁOTA

MŚ 2034: Min. ćwierćfinał

Skład:

- **80% z programu Orzeł 2038** (roczniki 2013-2018)
- **60% gra w TOP 5 ligach**
- **10+ zawodników z TOP 20 klubów Europy**

2035 | PÓŁFINAŁ LIGI MISTRZÓW

Cel: Polski klub w TOP 4 Europy

Kandydaci:

- Legia Warszawa
- Lech Poznań
- Raków Częstochowa

Wymogi:

- Budżet 200+ mln zł
- Stadion 30 000+ miejsc
- Akademia produkująca 3-5 zawodników/rok do pierwszej drużyny

2036-2037 | PRZYGOTOWANIA FINAŁOWE

ME 2036: Półfinał (minimum)

Kadra A:

- **Wartość rynkowa:** 500+ mln EUR (obecnie ~150 mln)
- **Skład:** 15+ zawodników z TOP 5 lig
- **Kapitalizacja:** 5+ zawodników wartych 50+ mln EUR

2038 | MISTRZOSTWO ŚWIATA

Cel główny: Złoto MŚ 2038

Droga do finału:

- **Eliminacje:** 1. miejsce w grupie (bezpośredni awans)
- **Faza grupowa:** 1-2 miejsce (uniknąć najsilniejszych w 1/8)
- **1/8 finału:** Wygrana (doświadczenie z ME/MŚ)
- **Ćwierćfinał:** Wygrana (jakość + psychika)
- **Półfinał:** Wygrana (generacja złota)
- **FINAŁ:** MISTRZOSTWO ŚWIATA 🏆

Skład typowy:

- 23 zawodników z programu POLSKA 2038
 - 18 gra w TOP 5 ligach
 - 8 w TOP 20 klubów Europy
 - Wartość rynkowa: 700+ mln EUR
-

KAMIENIE MIŁOWE (KPI)

ROK	REPREZENTACJA	LIGA	INFRASTRUKTURA
2026	Kadra A' start	Status quo	50 boisk
2027	U21 pełnoetatowa	Ekstraklasa 14 klubów	550 boisk
2028	Orzeł 2038: 120 zawodników	5000 trenerów UEFA B+	1500 boisk
2030	TOP 10 FIFA	TOP 10 UEFA	2477 boisk (100%)
2033	TOP 8 FIFA	TOP 7 UEFA	Utrzymanie
2035	TOP 5 FIFA	TOP 5 UEFA	Optymalizacja
	 ZŁOTO MŚ 	TOP 5 UEFA	2477 boisk

ZARZĄDZANIE RYZYKIEM

RYZYSKO 1: Opór PZPN

Prawdopodobieństwo: Średnie (40%)

Wpływ: Krytyczny

Mitygacja:

- Presja medialna + petycja obywatelska (50k podpisów)
- Wsparcie UEFA (przykłady Belgia/Chorwacja)
- Sponsorzy jako stakeholderzy

- Pilotaż MVP (proof of concept)

RYZIKO 2: Brak finansowania

Prawdopodobieństwo: Średnie (30%)

Wpływ: Wysoki

Mitygacja:

- Dywersyfikacja źródeł (budżet, UE, PPP, sponsorzy)
- Fazowanie wdrożenia (można spowolnić bez utraty efektu)
- Quick wins (efekty w rok = łatwiej o kolejne środki)

RYZIKO 3: Słabe wyniki kadry (2026-2030)

Prawdopodobieństwo: Niskie (20%)

Wpływ: Średni

Mitygacja:

- Kadra A' jako bufor (nowi zawodnicy gotowi)
- Trener zagraniczny (doświadczenie z TOP lig)
- Wymiana 30-40% składu (świeża krew)

RYZIKO 4: Kluby nie współpracują

Prawdopodobieństwo: Średnie (35%)

Wpływ: Wysoki

Mitygacja:

- Bonusy finansowe za Polaków w składzie
 - Groźba utraty licencji
 - Dostęp do PPP 2.0 (wartość dla klubów)
 - Case studies: Belgia, Chorwacja (udowodniony ROI)
-

MONITORING I RAPORTOWANIE

Raporty kwartalne (Rada Strategiczna)

- Postęp wdrożenia (% realizacji)
- KPI (liczby + trendy)
- Budżet (wydane vs plan)
- Ryzyka i problemy

Audyt roczny (niezależny)

- Efektywność wydatków
- Zgodność z planem
- Rekomendacje korygujące

Dashboard publiczny (aktualizacja miesięczna)

- Liczba dzieci w programach
- Boiska ukończone
- Polacy w TOP 5 ligach
- Wyniki kadry/klubów

Link: polska2038.gov.pl/dashboard (do utworzenia)

**SUKCES =
WYKONANIE TEGO**

PLANU

**Belgia zrobiła to w 18 lat. Chorwacja w 16 lat.
Polska ma 12 lat i 10x więcej zasobów.**

PYTANIE: Czy mamy odwagę?

ODPOWIEDŹ: Ten dokument to pierwszy krok.



POLSKA 2038 - MISTRZOSTWO ŚWIATA 2038



Projekt: POLSKA 2038 - Mapa Drogowa 2026-2038

Dokument: PEŁNA WERSJA (28 stron) • Wszystkie szczegóły • Kompletna zawartość

Kontakt: polska2038@proton.me • Wersja: FINAL (Listopad 2024)

Ten dokument zawiera PEŁNĄ zawartość z pliku 01-MAPA-DROGOWA-2026-2038.md

Profesjonalne formatowanie • Gotowy do druku • Super wygląd