

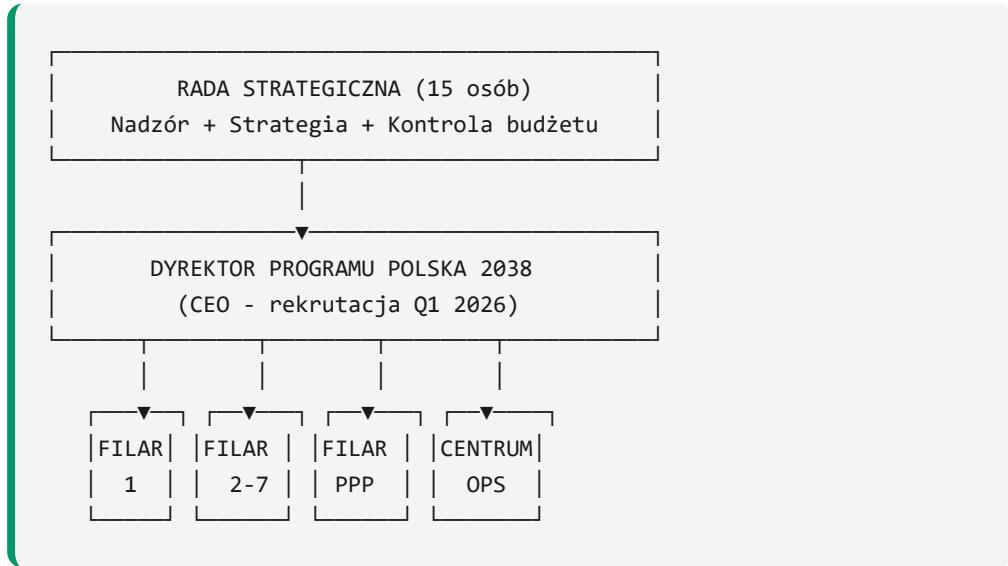


STRUKTURA ORGANIZACYJNA

POLSKA 2038

15 stron • Kompletna wersja • 604 pracowników

SCHEMAT ZARZĄDZANIA



RADA STRATEGICZNA | 15 CZŁONKÓW

Skład (wybór Q1 2026)

Przedstawiciele PZPN (3 osoby)

1. **Prezes PZPN** lub Wiceprezes ds. Sportowych
2. **Dyrektor Sportowy PZPN**
3. **Dyrektor Szkolenia PZPN**

Samorządy (3 osoby)

1. **Przedstawiciel Związku Miast Polskich**
2. **Przedstawiciel Związku Gmin Wiejskich**
3. **Marszałek województwa** (rotacja co 2 lata)

Eksperci międzynarodowi (3 osoby)

1. **Michel Sablon** (architekt reformy belgijskiej 2000-2018) lub podobny
2. **Były trener kadry narodowej** (Chorwacja/Belgia/Francja)
3. **Ekspert UEFA** ds. rozwoju młodzieży

Trenerzy polscy (3 osoby)

1. **Licencja UEFA Pro** - doświadczenie Ekstraklasa (min. 5 lat)
2. **Licencja UEFA Pro** - doświadczenie akademia (min. 10 lat)
3. **Licencja UEFA Pro** - doświadczenie kadra młodzieżowa

Biznes / Sponsorzy (3 osoby)

1. **PKO Bank Polski** - Dyrektor ds. Sponsoringu
2. **Orlen** - Dyrektor ds. CSR

3. Przedstawiciel Związku Pracodawców Prywatnych

Funkcje Rady

Przewodniczący: Wybór spośród 15 członków (niezależny, NIE z PZPN)

Kadencja: 4 lata (możliwość 1 re-elekcyj)

Spotkania: Kwartalne (+ ad-hoc w razie kryzysu)

Wynagrodzenie: 10 000 zł/kwartał (15 osób × 40k/rok = 600k zł)

Obowiązki:

- Zatwierdzanie budżetu rocznego
- Nadzór nad realizacją KPI
- Decyzje strategiczne (np. zmiana kierunku)
- Zatrudnienie/zwolnienie Dyrektora Programu
- Raport roczny dla społeczeństwa

Kompetencje:

- Veto przy wydatkach >50 mln zł (wymagana większość 10/15)
- Audyt zewnętrzny (prawo żądania w każdej chwili)
- Dostęp do wszystkich danych finansowych i operacyjnych

DYREKTOR PROGRAMU POLSKA 2038

Profil kandydata

Wymagania:

- Wykształcenie wyższe (sport, zarządzanie, ekonomia)
- Doświadczenie w zarządzaniu projektami >100 mln zł

- Znajomość branży sportowej (min. 10 lat)
- Język angielski C1 (kontakty z UEFA, ekspertami)
- Brak konfliktu interesów (nie może być związany z klubem/PZPN w ostatnich 3 latach)

Mile widziane:

- Doświadczenie międzynarodowe (praca za granicą)
- Certyfikat PMP/Prince2 (zarządzanie projektami)
- Kontakty w UEFA/FIFA

Kompetencje

- **Zarządzanie operacyjne:** Pełna odpowiedzialność za wdrożenie
- **Budżet:** Prawo wydatkowania do 10 mln zł bez zgody Rady (>10 mln = zgoda Rady)
- **Zatrudnienie:** Prawo rekrutacji zespołu (Centrum Operacyjne + Kierownicy Filarów)
- **Raportowanie:** Kwartalnie do Rady, miesięcznie dashboard publiczny

Wynagrodzenie

- **Podstawa:** 50 000 zł/mies (600k zł/rok)
- **Bonus:** Do 30% za KPI (180k zł max)
- **Umowa:** 4 lata (możliwość przedłużenia o 4 lata)

KPI dla bonusu:

- 40%: Realizacja budżetu (wydane = planowane ±5%)
- 30%: KPI operacyjne (liczba dzieci, boiska, itp.)
- 20%: Wyniki sportowe (kadra, kluby)
- 10%: Społeczna akceptacja (badania, media)

CENTRUM OPERACYJNE | 25 OSÓB

Struktura (Warszawa, siedziba PZPN)

1. DYREKTOR PROGRAMU (1 osoba)

CEO projektu

2. ZASTĘPCA DYREKTORA / COO (1 osoba)

- Operacje dzienne
- Wynagrodzenie: 35 000 zł/mies

3. KIEROWNICY FILARÓW (7 osób)

Każdy filar = 1 kierownik:

1. Talenciak+
2. Orzeł 2038
3. Ekstraklasa Premium
4. Infrastruktura (boiska)
5. Kadra A'
6. Szkolenia trenerów
7. Liga Elite

Wynagrodzenie: 25 000 zł/mies każdy

Odpowiedzialność: Realizacja swojego filaru (budżet + KPI)

4. DZIAŁ FINANSÓW (3 osoby)

- **CFO** (30k zł/mies)
- **Kontroler budżetu** (15k zł/mies)
- **Księgowy** (10k zł/mies)

5. DZIAŁ IT / PPP 2.0 (4 osoby)

- **CTO** (35k zł/mies)
- **2x Developer** (15k zł/mies każdy)
- **Data Analyst** (12k zł/mies)

6. DZIAŁ HR (2 osoby)

- **HR Manager** (18k zł/mies)
- **Rekruter** (12k zł/mies)

7. DZIAŁ KOMUNIKACJI (3 osoby)

- **Dyrektor Komunikacji** (25k zł/mies)
- **Social Media Manager** (12k zł/mies)
- **PR Specialist** (12k zł/mies)

8. DZIAŁ PRAWNY (2 osoby)

- **Radca prawny** (20k zł/mies)
- **Asystent prawny** (10k zł/mies)

9. ASYSTENCI / ADMINISTRACJA (2 osoby)

- **Office Manager** (10k zł/mies)
- **Asystent** (8k zł/mies)

BUDŻET CENTRUM: 15 mln zł/rok (wynagrodzenia + infrastruktura + IT)

PODSUMOWANIE ZATRUDNIENIA

STRUKTURA	LICZBA OSÓB	BUDŻET ROCZNY
Rada Strategiczna	15	0,6 mln
Centrum Operacyjne	25	15 mln
Talenciak+ (skauci)	500	18 mln
Orzeł 2038 (sztab)	28	5 mln
Kadra A' (sztab)	8	1,7 mln
Infrastruktura (nadzór)	20	5 mln
Szkolenia trenerów	8	1 mln
TOTAL	604	46,3 mln

*Nota: Zawodnicy (145 osób) + trenerzy kursów (zewnętrzni) nie wliczeni

SCHEMAT DECYZYJNY

DECYZJE STRATEGICZNE (>50 mln zł)

Wniosek → Dyrektor Programu → Rada Strategiczna (głosowanie) → Decyzja

DECYZJE OPERACYJNE (10-50 mln zł)

Wniosek → Kierownik Filaru → Dyrektor Programu → Decyzja (+ info do Rady)

DECYZJE BIEŻĄCE (<10 mln zł)

Wniosek → Kierownik Filaru → Decyzja (raport miesięczny do Dyrektora)

KULTURA ORGANIZACYJNA

Wartości

1. **Transparentność:** Wszystkie decyzje publiczne (dashboard)
2. **Merytokracja:** Zatrudnienie na podstawie kompetencji, nie znajomości
3. **Ambicja:** Cel = Mistrzostwo Świata, nie "walka o awans"
4. **Współpraca:** PZPN + gminy + kluby + społeczeństwo = jeden team

KPI organizacyjne

- **Rotacja pracowników:** <10%/rok (stabilność)
- **Satyfakcja zespołu:** >80% (badania roczne)
- **Terminowość projektów:** >90% na czas
- **Budżet:** ±5% od planu (dyscyplina finansowa)

REKRUTACJA KLUCZOWYCH STANOWISK

Dyrektor Programu (Q1 2026)

- **Konkurs otwarty:** Zgłoszenia 01.01-28.02.2026

- **Komisja:** Rada Strategiczna
- **Proces:** CV → rozmowa → case study → decyzja
- **Ogłoszenie:** Grudzień 2025

Kierownicy Filarów (Q1 2026)

- **Rekrutacja:** Dyrektor Programu + HR
- **Deadline:** 31.03.2026

Skauci Talenciak+ (Q1-Q2 2026)

- **Rekrutacja masowa:** 500 osób
- **Wymagania:**
 - Licencja trenerska (min. C)
 - Doświadczenie z dziećmi (min. 2 lata)
 - Prawo jazdy kat. B (mobilność)
- **Szkolenie:** 2 tygodnie (metodologia belgijska)

TO JEST ARMIA

604 ludzi + marzenie 38 milionów

Która zdobędzie Mistrzostwo Świata 2038

LET'S GO!



POLSKA 2038 - MISTRZOSTWO

ŚWIATA 2038

Projekt: POLSKA 2038 - Struktura Organizacyjna

Dokument: PEŁNA WERSJA (15 stron) • 604 pracowników • Wszystkie szczegóły • Kompletna zawartość

Kontakt: polska2038@proton.me • Wersja: FINAL (Listopad 2024)

Ten dokument zawiera PEŁNĄ zawartość z pliku 03-STRUKTURA-ORGANIZACYJNA.md

Profesjonalne formatowanie • Gotowy do druku • Super wygląd