

Supporting Document เอกสารสนับสนุน

เรื่อง

นโยบายและวัตถุประสงค์คุณภาพ

รหัสเอกสาร

: SD-QMR-01

แก้ไขครั้งที่

: 03

วันที่อนุมัติใช้

: 01-07-2022

	ตำแหน่ง ลายมือชื่อ	
ผู้จัดทำ	QMR	Born
ผู้พิจารณา	QMR	Barks
ผู้อนุมัติ	MD	dlak.

เอกสารสนับสนุน	เอกสารหมายเลข	: SD-QMR-01
	แก้ไขครั้งที่	: 03
เรื่อง : นโยบายและวัตถุประสงค์คุณภาพ	วันที่เริ่มใช้	: 01-07-2022
	หน้า	: 1

นโยบายคุณภาพ

บริษัท แบรนด์เด็กซ์ ไดเร็กทอรี่ จำกัด ซำนาญงานวางแผนการตลาดรูปแบบผสมผสาน ออนไลน์ ออฟไลน์ และกิจกรรมส่งเสริมการขาย ผลิตสื่อสร้างสรรค์งานคุณภาพ เหมาะสมสอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า ส่งมอบงานที่มีความทันสมัย ภายใต้มาตรฐานการบริหารจัดการบุคลากรให้รอบรู้และเท่าทันการใช้เทคโนโลยี รวมถึงการปรับปรุงประสิทธิผลของระบบอย่างต่อเนื่องเพื่อความพึงพอใจของลูกค้าเป็นสำคัญ

ภายใต้คำขวัญ " ที่หนึ่งเรื่อง สร้างสรรค์งานที่ทันสมัย เข้าใจตลาดองค์กร

วัตถประสงค์คณภาพ

นโยบายคุณภาพ	หน่วยงาน	วัตถุประสงค์คุณภาพองค์กร			
นโยบาย ที่ 1	QMR	- จะต้องควบคุม KPI นโยบายส่วนที่ 1 พร้อมทั้งรายงานผลทุกเดือน 100%			
ช้ำนาญงานวางแผนการตลาด	PRO-GD				
รูปแบบผสมผสาน (Omni-Channel)		- จะต้องวางแผนผลิตสิ่งพิมพ์และไม่พบความผิดพลาดเรื่องการออกแบบจัดพิมพ์หนังสือ 100%			
ผลิตสื่อสร้างสรรค์งานคุณภาพ		ต่อการพิมพ์ในแต่ละปี			
เหมาะสมสอดคล้องกับความต้องการ		- จะต้องผลิตงานดีไซน์สื่อมัลติมีเดียและสื่อสนับสนุนการขายองค์กรให้ถูกต้องสวยงามทั้งหมด 100%			
ของลูกค้า	PRO-WA	- จะต้องไม่พบ NCR หลังจากส่งมอบงานออนไลน์เว็บไซต์ที่เสร็จสมบูรณ์แล้ว 100% ต่อเดือน			
		 จะต้องไม่พบข้อร้องเรียนลูกค้าเกี่ยวกับระบบรักษาความปลอดภัยเว็บไซด์มาร์เก็ตเพลสทั้งหมด 			
		และเว็บไซด์ของลูกค้าที่ส่งมอบแล้ว 100%			
		- จะต้องวางแผนพัฒนา Web Feature ใหม่ ๆ ให้ทันสมัยอยู่เสมอให้ลูกค้าต่อเนื่องทุกปีที่ต่อสัญญาซื้อขาย			
		100% ต่อปี			
	PRO-WO	O - จะต้องไม่พบข้อร้องเรียนลูกค้าเกี่ยวกับความผิดพลาดข้อมูลและรูปภาพออนไลน์เว็บไซด์ 100%/เดือน			
	PRO-DM				
		40 วันต่อเนื่องทุกเดือน			
		- จะต้องทำสถิติ Impression / Reach / Engagement / Page Like / VDO View เป็นไปตามที่บริษัทฯ			
		กำหนดเกณฑ์วัดผล 100% ต่อเดือน (โซเชียล) ตามเอกสารแนบ			
	SAL	- จะต้องพัฒนาคุณลักษณะการขายและวิธีการนำเสนอข้อมูลสินค้าและบริการต่อทีมงานหรือฝ่ายบริหาร			
		อย่างต่อเนื่องทุกเดือน 100%			
นโยบายที่ 2	QMR	- จะต้องควบคุมคุณภาพงานทุกชิ้นที่ส่งมอบให้เป็นไปตามข้อตกลงและสร้างความพึงพอใจต่อลูกค้าทุกราย 100%			
		- จะต้องควบคุม KPI นโยบายส่วนที่ 2 พร้อมทั้งรายงานผลทุกเดือน 100%			
งมอบงานที่มีความทันสมัย	PRO-GD				
กูกต้องตรงตามข้อกำหนดและเงื่อนไข	PRO-WA	พนักงานสามารถปฏิบัติงานตามเอกสารสัญญาที่ลูกค้าลงนาม 100%ของเอกสารสัญญา			
	PRO-WO	และค้นหาเครื่องมือใหม่ ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่องานมาพัฒนาคุณภาพงานอย่างสม่ำเสมอ ต่อเดือน			
	PRO-DM				
เโยบายที่ 3	QMR	- จะต้องควบคุม KPI นโยบายส่วนที่ 3 พร้อมทั้งรายงานผลทุกเดือน 100%			
าายใต้มาตรฐานการบริหารจัดการ	PRO	 จะต้องวางแผนจัดการบุคลากรที่เหมาะสมในหน้าที่ให้เพียงพอต่อการให้บริการลูกค้าต่อเดือน 100% 			
เคลากรให้รอบรู้เท่าทันการใช้เทคในโลยี		 จะต้องวางแผนจัดหาหัวข้อฝึกอบรมฝ่ายปฏิบัติการและผู้เชี่ยวชาญในแต่ละสายงานไม่น้อยกว่า 5 หัวข้อต่อปี 			
ละเสริมสร้างองค์ประกอบเพื่อเพิ่ม		- จะต้องรับสมัครพนักงานได้ตรงตามที่ต้นสังกัดร้องขอและทันตามกำหนด 100% ต่อเดือน			
ักยภาพบุคลากรและประสิทธิผล		- จะต้องสร้างขวัญและแรงจูงใจให้อัตราการลาออกของพนักงานที่มีอายุงานมากกว่า 1 ปีขึ้นไป ไม่เกิน 10% ต่อปี			
ององค์กรได้ดี		 จะต้องปฐมนิเทศพนักงานใหม่แจ้งกฎระเบียบของบริษัทให้รับทราบ หลังจากเริ่มงานไม่เกิน 7 วัน 100% ทุกเดือน 			
		- จะต้องฝึกอบรมความรู้พื้นฐานงาน OJT และวัฒนธรรมองค์กรแก่บุคลากรทุก 6 เดือน พร้อมทดสอบ			
		ผลการฝึกอบรมเกณฑ์ไม่ต่ำกว่า 80%			

เอกสารสนับสนุน

เอกสารหมายเลข

: SD-QMR-01

แก้ไขครั้งที่

: 03

เรื่อง : นโยบายและวัตถุประสงค์คุณภาพ

วันที่เริ่มใช้

: 01-07-2022

หน้า

: 2

นโยบายคุณภาพ	หน่วยงาน	200011111111111111111111111111111111111
	ACC	- จะต้องส่งรายงานงบเบื้องต้นให้ฝ่ายบริหารพิจารณาก่อนส่งสำนักงานบัญชี ภายในวันที่ 10 ของทุกเดือน
		- จะต้องทำรายงานสรุปเครดิตรายชื่อลูกค้า พร้อมจัดเกรด ABCD ส่งให้ฝ่ายบริหาร ภายในวันที่ 15 ของทุกเดือน
		- จะต้องทำรายงานค่าใช้จ่าย fixed cost และ Available cost ส่งฝ่ายบริหาร ภายในวันที่ 15 ของทุกเดือน
	PUR	- จะต้องสามารถจัดหาสินค้าหรือ Supplier ให้ได้ทันตามเวลาที่มีการร้องขอในใบ PR 100% ต่อเดือน
		- จะต้องไม่พบ NCR ในการจัดซื้อจัดหาเครื่องมือเครื่องใช้สำนักงาน 100% ต่อเดือน
	SAL	- จะต้องทำยอดขายสัดส่วนลูกค้าเก่าต้องเพิ่มขึ้น 15 % / ปี
		- จะต้องทำยอดขายสัดส่วนลูกค้าใหม่ เพิ่มขึ้น 50% จากยอดขายปีที่ผ่านมา
		- จะต้องทำเป้าหมายยอดขาย 100% เท่ากับ 45 ล้านบาท ต่อปี
		- จะต้องได้คะแนนความพึงพอใจจากลูกค้า CSI มากกว่าหรือเท่ากับ 4.5 ต่อปี
นโยบายส่วนที่ 4	QMR	- จะต้องไม่พบข้อบกพร่อง Major จากผู้ตรวจภายนอก (ลูกค้า / CB)
พัฒนาระบบและงานบริการอย่าง		- จะต้องควบคุม KPI นโยบายส่วนที่ 4 พร้อมทั้งรายงานผลทุกเดือน 100%
า่อเนื่องเพื่อความพึงพอใจของลูกค้า	PER	- จะต้องคัดสรรบุคลากรที่เหมาะสมในหน้าที่ให้เพียงพอต่อการให้บริการลูกค้าต่อเดือน 100%
	ACC	 จะต้องเรียกเก็บค่าบริการงานต่อลูกค้าตามเงื่อนไขข้อตกลงพร้อมจัดส่งเอกสารการรับชำระให้ครบถ้วน
		ทุกเดือน 100%
		- จะต้องแจ้งกลับเพื่อแสดงความขอบคุณผ่าน SSIM Line ทุกวันทำการ ยกเว้นวันหยุด
		และรายงานผลทุกเดือน 100%
	1 1	- จะต้องสอบถามลูกค้าเรื่องความคุ้มค่าของงบประมาณกับงานที่ได้รับพร้อมทำรายงานส่ง QMR ทุกครั้ง
		100% ต่อเดือน
	STO	- จะต้องควบคุมจำนวนหนังสือให้ตรงตามวัตถุประสงค์การแจกจ่ายและจัดกิจกรรมพร้อมระบุในสต็อกการ์ด
		ให้ครบถ้วนทุกเดือน 100%
		- จะต้องตรวจสอบเครื่องมือและอุปกรณ์เพื่อรองรับการปฏิบัติงานของพนักงานทุกฝ่ายพร้อมระบุในสต็อกการ์ด
		ให้ครบถ้วนทุกเดือน 100%
	PRO-WA	- จะต้องปฏิบัติตามมาตรฐานการให้บริการ SLA เกี่ยวกับการดูแลระบบความปลอดภัยของเว็บไซด์ทั้งหมด
		ที่องค์กรพัฒนาได้ 100% ต่อเดือน
		- จะต้องบริหารจัดการ VPS Server& Clound Server ให้สามารถรองรับเว็บไซด์ทั้งหมดของบริษัท
		ได้อย่างมีสเถียรภาพตลอดเวลา 100% ต่อเดือน
		- จะต้องต่อสัญญาโปรแกรมลิขสิทธิ์และโปรแกรมสแกนไวรัสคอมพิวเตอร์ทุกเครื่องที่ใช้งานภายในองค์กร
		100% ต่อปี
].	- จะต้องวางแผนควบคุม Supplier และตรวจสอบการ Preventive Maintenance (PM) คอมพิวเตอร์ทุกเครื่อง
		ขององค์กร ทุก 6 เดือน
	PRO-WO	้ - จะต้องสามารถแก้ไขงานลูกค้าได้ ภายในระยะเวลา 24 ชม. ในทุกวันทำการ100% ต่อเดือน
		(จัดทำรายงาน Logbook ในแผนก)
		- จะต้องตอบรับการแก้ไขและเพิ่มเติมงานผ่าน Line SSIM ในทุกวันทำการ 100% และนอกวันทำการ
		ไม่เกิน 4 ชั่วโมง
		TO THE STATE OF TH

เอกสารสนับสนุน

เอกสารหมายเลข

: SD-QMR-01

เรื่อง : นโยบายและวัตถุประสงค์คุณภาพ

แก้ไขครั้งที่ วันที่เริ่มใช้

: 01-07-2022

หน้า

: 3

: 03

เอกสารแนบเพิ่มเติมเกี่ยวกับวัตถุประสงค์คุณภาพ

1. อธิบายเพิ่มเติม KPI ของฝ่ายขาย SAL

จะต้องทำยอดขายสัดส่วนลูกค้าเก่าต้องเพิ่มขึ้น 15 % / ปี

จะต้องทำยอดขายสัดส่วนลูกค้าใหม่ เพิ่มขึ้น 50% จากยอดขายปีที่ผ่านมา

ยอดขาย 2021	Renew + 15%	New +50%	Total 2022
16,417,238	2,462,585	8,208,619	27,088,442

2. อธิบายเพิ่มเติม ความหมายของ NCR

NCR = Non - Conformance Report รายงานผลิตภัณฑ์ที่ไม่เป็นไปตามข้อกำหนด

จะใช้ในกรณี ดังต่อไปนี้

- ผลิตภัณฑ์ที่ไม่เป็นไปตามข้อกำหนดจากการตรวจและทดสอบตาม QP (ตรวจรับวัตถุดิบ ,ระหว่างกระบวนผลิต ,ผลิตภัณฑ์ขั้นตอนสุดท้าย)
- วัตถุดิบ/ผลิตภัณฑ์ที่เสื่อมสภาพ
- การขนย้าย วัตถุดิบ/ผลิตภัณฑ์
- ผลิตภัณฑ์ที่รับคืนจากลูกค้า

จำแนก NCR ในแต่ละแผนก

NCR ของ PRO-GD

งานหนังสือแคตตาล็อกที่ตีพิมพ์ในแต่ละปี

สื่อสิ่งพิมพ์องค์กร อาธิ นามบัตร แผ่นพับ โบร์ชัวร์

วัสดุอุปกรณ์ต่างๆ ที่มาจากงานดีไซน์ อาธิ ป้ายบุ๊ธ ป้ายชื่อ

NCR 2124 PRO-WA

Domain Name

Theme Website หรือแพลทฟอร์มที่ซื้อแล้วไม่ตรงตามวัตถุประสงค์

SSL การติดตั้งความปลอดภัยให้กับเว็บไซต์

Server พื้นที่การจัดเก็บข้อมูลเว็บไซต์

NCR ของ PUR

เครื่องมือเครื่องใช้ในการปฏิบัติงาน

3. อธิบายเพิ่มเติม มาตรฐานความปลอดภัยของเว็บไซต์

HOST NEVERDIE

https://www.hostneverdie.com/terms-of-service

NIPA CLOUD

https://www.nipa.cloud/doc/sla-publiccloud_v2021-th.pdf

4. อธิบายเพิ่มเติม สถิติ KPI แผนก Social

IMPRESSION

3,000

REACH

2,500

ENGAGEMENT

500

PAGE LIKE

500

VIDEO VIEW

1,000

 เอกสารสนับสนุน
 เอกสารหมายเลข
 : SD-QMR-01

 แก้ไขครั้งที่
 : 03

 เรื่อง : นโยบายและวัตถุประสงค์คุณภาพ
 วันที่เริ่มใช้
 : 01-07-2022

 หน้า
 : 4

5. อธิบายเพิ่มเติม มาตรฐานการให้บริการของบริษัทตามตาราง SLA

ประเภท(Type)	ผลกระทบของปัญหา (Business Impact)	รับบริการแจ้งปัญหา (Service Time)	ตอบรับปัญหา (Response Time)	พร้อมใช้งาน (Resolution Time)
CAT <u>1 :</u> รูนแรง	การดำเนินธุรกิจหยุดชะงัก และจำเป็นจะต้องแก้ไขอย่าง เร่งต่วนที่สุด	ตลอด 24 ชั่วโมง ทุกวันจันหร์ ถึง วันอาทิตย์ ไม่เว้นวันหยุด นักขัดฤกษ์	30 นาที	4 ชั่วโมง
CAT <u>2 :</u> รุนแรง ปานกลาง	ธุรกิจไม่สามารถตำเนินการได้ อย่างมีประสิทธิภาพและ จำเป็นจะต้องแก้ไขอย่าง เร่งต่วม	ตลอด 24 ชั่วโมง ทุกวันจันทร์ ถึง วันอาทิตย์ ไม่เว้นวันหยุด นักขัตฤกษ์	30 นาที	ช์ ชั่วโมง
CAT <u>3 :</u> รุนแรง น้อย	ผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ และมีความจำเป็นต้องแก้ไข อย่างทันท่วงที	เวลา 8:00 น. ถึง 17:00 น. ทุก วันจันทร์ ถึง วันศุกร์ ยกเว้น วันหยุดตามปีปฏิทิน	2 ชั่วโมง	12 ชั่วโมง
CAT <u>4 :</u> คำร้องขอ	ผลกระทบต่อประสิทธิภาพ การทำงานทั่วไป แต่ไม่มี ผลกระทบต่อการตำเนินธุรกิจ โดยภาพรวม	เวลา 8:00 น. ถึง 17:00 น. ทุก วันจันทร์ ถึง วันศุกร์ ยกเว็น วันหยุดตามปัปฏิทิน	4 ชั่วโมง	10 วัน