

Supporting Document เอกสารสนับสนุน

เรื่อง

นโยบายและวัตถุประสงค์คุณภาพ

รหัสเอกสาร

: SD-QMR-01

แก้ไขครั้งที่

: 03

วันที่อนุมัติใช้

: 01-07-2022

No.	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
ผู้จัดทำ	QMR	Born
ผู้พิจารณา	QMR	827A1
ผู้อนุมัติ	·MD	Claw:

เอกสารสนับสนุน	เอกสารหมายเลข	: SD-QMR-01
	แก้ไขครั้งที่	: 03
เรื่อง : นโยบายและวัตถุประสงค์คุณภาพ	วันที่เริ่มใช้	: 01-07-2022
	หน้า	: 1

นโยบายคุณภาพ

บริษัท แบรนด์เด็กซ์ ไดเร็กทอรี่ จำกัด ซำนาญงานวางแผนการตลาดรูปแบบผสมผสาน ออนไลน์ ออฟไลน์ และกิจกรรมส่งเสริมการขาย ผลิตสื่อสร้างสรรค์งานคุณภาพ เหมาะสมสอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า ส่งมอบงานที่มีความทันสมัย ภายใต้มาตรฐานการบริหารจัดการบุคลากรให้รอบรู้ และเท่าทันการใช้เทคโนโลยี รวมถึงการปรับปรุงประสิทธิผลของระบบอย่างต่อเนื่องเพื่อความพึงพอใจของลูกค้าเป็นสำคัญ

ภายใต้คำขวัญ "ที่หนึ่งเรื่อง สร้างสรรค์งานที่ทันสมัย เข้าใจตลาดองค์กร

วัตถุประสงค์คุณภาพ

นโยบายคุณภาพ	หน่วยงาน	วัตถุประสงค์คุณภาพองค์กร		
นโยบาย ที่ 1	QMR	- จะต้องควบคุม KPI นโยบายส่วนที่ 1 พร้อมทั้งรายงานผลทุกเดือน 100%		
ชำนาญงานวางแผนการตลาด	PRO-GD	- จะต้องไม่พบสิ่งที่ทำให้เกิดความสูญเสียแก่องค์กร (NCR) หลังจากส่งมอบงานกราฟิกดีไซน์ที่เสร็จสมบูรณ์แล้ว 100% ต่		
รูปแบบผสมผสาน (Omni-Channel)		- จะต้องวางแผนผลิตสิ่งพิมพ์และไม่พบความผิดพลาดเรื่องการออกแบบจัดพิมพ์หนังสือ 100%		
ผลิตสื่อสร้างสรรค์งานคุณภาพ		ต่อการพิมพ์ในแต่ละปี		
เหมาะสมสอดคล้องกับความต้องการ		- จะต้องผลิตงานดีไซน์สื่อมัลติมีเดียและสื่อสนับสนุนการขายองค์กรให้ถูกต้องสวยงามทั้งหมด 100%		
ของลูกค้า	PRO-WA	- จะต้องไม่พบสิ่งที่ทำให้เกิดความสูญเสียแก่องค์กร (NCR) หลังจากส่งมอบงานออนไลน์เว็บไซต์ที่เสร็จสมบูรณ์แล้ว 100% ต่อเดือน		
		- จะต้องไม่พบข้อร้องเรียนลูกค้าหรือข้อผิดพลาดเกี่ยวกับระบบรักษาความปลอดภัยเว็บไซด์มาร์เก็ตเพลสทั้งหมด		
		และเว็บไซด์ของลูกค้าที่ส่งมอบแล้ว 100%		
		- จะต้องวางแผนพัฒนา Web Feature ใหม่ ๆ ให้ทันลมัยอยู่เสมอให้ลูกค้าต่อเนื่องทุกปีที่ต่อลัญญาซื้อขาย		
		100% ต่อปี		
	PRO-WO	- จะต้องไม่พบข้อร้องเรียนลูกค้าหรือข้อผิดพลาดเกี่ยวกับข้อมูลและรูปภาพออนไลน์เว็บไซด์ 100%/เดือน		
		- จะต้องผลักดันคำค้นจากข้อตกลงที่ได้รับจากการลงโฆษณา ให้อยู่ในอันดับ google หน้า 1-3 ภายในระยะเวลา		
		40 วันต่อเนื่องทุกเดือน		
		- จะต้องทำสถิติ Impression / Reach / Engagement / Page Like / VDO View เป็นไปตามที่บริษัทฯ		
		กำหนดเกณฑ์วัดผล 100% ต่อเดือน (โซเซียล) ตามเอกสารแนบ		
		- จะต้องไม่พบข้อร้องเรียนลูกค้าหรือข้อผิดพลาดเกี่ยวกับคข้อมูลและรูปภาพที่นำลงสื่อโซเชี่ยล 100%/เดือน		
	SAL	- จะต้องพัฒนาคุณลักษณะการขายและวิธีการนำเสนอข้อมูลสินค้าและบริการต่อที่มงานหรือฝ่ายบริหาร		
		อย่างต่อเนื่องทุกเดือน 100%		
นโยบายที่ 2	QMR	- จะต้องควบคุมคุณภาพงานทุกชิ้นที่ส่งมอบให้เป็นไปตามข้อตกลงและสร้างความพึงพอใจต่อลูกค้าทุกราย 100%		
		- จะต้องควบคุม KPI นโยบายส่วนที่ 2 พร้อมทั้งรายงานผลทุกเดือน 100%		
ส่งมอบงานที่มีความทันสมัย	PRO-GD			
ถูกต้องตรงตามข้อกำหนดและเงื่อนไข	PRO-WA	พนักงานสามารถปฏิบัติงานตามเอกสารสัญญาที่ลูกค้าลงนาม 100%ของเอกสารสัญญา		
	PRO-WO	และค้นหาเครื่องมือใหม่ ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่องานมาพัฒนาคุณภาพงานอย่างสม่ำเสมอ ต่อเดือน		
	PRO-DM			
นโยบายที่ 3	QMR	- จะต้องควบคุม KPI นโยบายส่วนที่ 3 พร้อมทั้งรายงานผลทุกเดือน 100%		
ภายใต้มาตรฐานการบริหารจัดการ	PRO-GD	Τ		
บุคลากรให้รอบรู้เท่าทันการใช้เทคโนโลยี	PRO-WA	🗕 จะต้องวางแผนจัดการบุคลากรที่เหมาะสมในหน้าที่ให้เพียงพอต่อการให้บริการลูกค้าต่อเดือน 100%		
และเสริมสร้างองค์ประกอบเพื่อเพิ่ม	PRO-WO			
ศักยภาพบุคลากรและประสิทธิผล	PRO-DM			
ขององค์กรได้ดี	PER	- จะต้องวางแผนจัดหาหัวข้อฝึกอบรมฝ่ายปฏิบัติการและผู้เชี่ยวชาญในแต่ละสายงานไม่น้อยกว่า 5 หัวข้อต่อปี		
		 จะต้องรับสมัครพนักงานได้ตรงตามที่ต้นสังกัดร้องขอและทันตามกำหนด 100% ต่อเดือน 		
		- จะต้องสร้างขวัญและแรงจูงใจให้อัตราการลาออกของพนักงานที่มีอายุงานมากกว่า 1 ปีขึ้นไป ไม่เกิน 10% ต่อปี		
		- จะต้องปฐมนิเทศพนักงานใหม่แจ้งกฎระเบียบของบริษัทให้รับทราบ หลังจากเริ่มงานไม่เกิน 7 วัน 100% ทุกเดือน		

เอกสารสนับสนุน

เอกสารหมายเลข

: SD-QMR-01

เรื่อง : นโยบายและวัตถุประสงค์คุณภาพ

แก้ไขครั้งที่ : 03

วันที่เริ่มใช้

: 01-07-2022

หน้า

: 2

นโยบายคุณภาพ	หน่วยงาน	วัตถุประสงค์คุณภาพองค์กร
	PER	- ฝึกอบรมความรู้พื้นฐานงาน OJT สำหรับพนักงานทดลองงานก่อนปรับเป็นพนักงานประจำ
		ผลการฝึกอบรม OJT เกณฑ์ไม่ต่ำกว่า 80%
	ACC	- จะต้องส่งรายงานงบเบื้องต้นให้ฝ่ายบริหารพิจารณาก่อนส่งสำนักงานบัญชี ภายในวันที่ 10 ของทุกเดือน
		- จะต้องทำรายงานสรุปเครดิตรายชื่อลูกค้า พร้อมจัดเกรด ABCD ส่งให้ฝ่ายบริหาร ภายในวันที่ 15 ของทุกเดือน
		- จะต้องทำรายงานค่าใช้จ่าย fixed cost และ Available cost ส่งฝ่ายบริหาร ภายในวันที่ 15 ของทุกเดือน
	PUR	- จะต้องสามารถจัดหาสินค้าหรือ Supplier ให้ได้ทันตามเวลาที่มีการร้องขอในใบ PR 100% ต่อเดือน
		- จะต้องไม่พบ NCR ในการจัดซื้อจัดหาเครื่องมือเครื่องใช้สำนักงาน 100% ต่อเดือน
	SAL	- จะต้องทำยอดขายลัดส่วนลูกค้าเก่าต้องเพิ่มขึ้น 15 % / ปี
		- จะต้องทำยอดขายลัดส่วนลูกค้าใหม่ เพิ่มขึ้น 50% จากยอดขายปีที่ผ่านมา
		- จะต้องทำเป้าหมายยอดขาย 100% เท่ากับ 45 ล้านบาท ต่อปี
		- จะต้องได้คะแนนความพึงพอใจจากลูกค้า CSI มากกว่าหรือเท่ากับ 4.5 ต่อปี
นโยบายส่วนที่ 4	QMR	- จะต้องไม่พบข้อบกพร่อง Major จากผู้ตรวจภายนอก (ลูกค้า / CB)
พัฒนาระบบและงานบริการอย่าง		- จะต้องควบคุม KPI นโยบายส่วนที่ 4 พร้อมทั้งรายงานผลทุกเดือน 100%
ต่อเนื่องเพื่อความพึงพอใจของลูกค้า		
	ACC	- จะต้องเรียกเก็บค่าบริการงานต่อลูกค้าตามเงื่อนไขข้อตกลงพร้อมจัดส่งเอกสารการรับชำระให้ครบถ้วน
		ทุกเดือน 100%
		- จะต้องแจ้งกลับเพื่อแสดงความขอบคุณผ่าน SSIM Line ทุกวันทำการ ยกเว้นวันหยุด
		และรายงานผลทุกเดือน 100%
		- จะต้องสอบถามลูกค้าเรื่องความคุ้มค่าของงบประมาณกับงานที่ได้รับพร้อมทำรายงานส่ง QMR ทุกครั้ง
		100% ต่อเดือน
	STO	- จะต้องควบคุมจำนวนหนังสือให้ตรงตามวัตถุประสงค์การแจกจ่ายและจัดกิจกรรมพร้อมระบุในสต็อกการ์ด
		ให้ครบถ้วนทุกเดือน 100%
		- จะต้องตรวจสอบเครื่องมือและอุปกรณ์เพื่อรองรับการปฏิบัติงานของพนักงานทุกฝ่ายพร้อมระบุในสต๊อกการ์ด
		ให้ครบถ้วนทุกเดือน 100%
	PRO-WA	- จะต้องปฏิบัติตามมาตรฐานการให้บริการ SLA เกี่ยวกับการดูแลระบบความปลอดภัยของเว็บไซด์ทั้งหมด
		ที่องค์กรพัฒนาได้ 100% ต่อเดือน
		- จะต้องบริหารจัดการ VPS Server& Clound Server ให้สามารถรองรับเว็บไซด์ทั้งหมดของบริษัท
		ได้อย่างมีสเถียรภาพตลอดเวลา 100% ต่อเดือน
		- จะต้องต่อสัญญาโปรแกรมลิขสิทธิ์และโปรแกรมสแกนไวรัสคอมพิวเตอร์ทุกเครื่องที่ใช้งานภายในองค์กร
		100% ต่อปี
		- จะต้องวางแผนควบคุม Supplier และตรวจสอบการ Preventive Maintenance (PM) คอมพิวเตอร์ทุกเครื่อง
		ขององค์กร ทุก 6 เดือน
	PRO-WO	- จะต้องสามารถแก้ไขงานลูกค้าได้ ภายในระยะเวลา 24 ซม. ในทุกวันทำการ100% ต่อเดือน
		(จัดทำรายงาน Logbook ในแผนก)
		- จะต้องตอบรับการแก้ไขและเพิ่มเติมงานผ่าน Line SSIM ในทุกวันทำการ 100% และนอกวันทำการ
		ไม่เกิน 4 ชั่วโมง



 เอกสารสนับสนุน
 เอกสารหมายเลข
 : SD-QMR-01

 แก้ไขครั้งที่
 : 03

 เรื่อง : นโยบายและวัตถุประสงค์คุณภาพ
 วันที่เริ่มใช้
 : 01-07-2022

 หน้า
 : 3

เอกสารแนบเพิ่มเติมเกี่ยวกับวัตถุประสงค์คุณภาพ

1. อธิบายเพิ่มเติม KPI ของฝ่ายขาย SAL

จะต้องทำยอดขายสัดส่วนลูกค้าเก่าต้องเพิ่มขึ้น 15 % / ปี

จะต้องทำยอดขายสัดส่วนลูกค้าใหม่ เพิ่มขึ้น 50% จากยอดขายปีที่ผ่านมา

ยอดขาย 2021	Renew + 15%	New +50%	Total 2022
16,417,238	2,462,585	8,208,619	27,088,442

2. อธิบายเพิ่มเติม ความหมายของ NCR

NCR = Non - Conformance Report รายงานผลิตภัณฑ์ที่ไม่เป็นไปตามข้อกำหนด

จะใช้ในกรณี ดังต่อไปนี้

- ผลิตภัณฑ์ที่ไม่เป็นไปตามข้อกำหนดจากการตรวจและทดสอบตาม QP (ตรวจรับวัตถุดิบ ,ระหว่างกระบวนผลิต ,ผลิตภัณฑ์ขั้นตอนสุดท้าย)
- วัตถุดิบ/ผลิตภัณฑ์ที่เสื่อมสภาพ
- การขนย้าย วัตถุดิบ/ผลิตภัณฑ์
- ผลิตภัณฑ์ที่รับคืนจากลูกค้า

จำแนก NCR ในแต่ละแผนก

NCR ของ PRO-GD

งานหนังสือแคตตาล็อกที่ตีพิมพ์ในแต่ละปี

สื่อสิ่งพิมพ์องค์กร อาธิ นามบัตร แผ่นพับ โบร์ชัวร์

วัสดุอุปกรณ์ต่างๆ ที่มาจากงานดีไซน์ อาธิ ป้ายบุ๊ธ ป้ายชื่อ

NCR ของ PRO-WA

Domain Name

Theme Website หรือแพลทฟอร์มที่ซื้อแล้วไม่ตรงตามวัตถุประสงค์

SSL การติดตั้งความปลอดภัยให้กับเว็บไซต์

Server พื้นที่การจัดเก็บข้อมูลเว็บไซต์

NCR ของ PUR

เครื่องมือเครื่องใช้ในการปฏิบัติงาน

3. อธิบายเพิ่มเติม มาตรฐานความปลอดภัยของเว็บไซต์

HOST NEVERDIE

https://www.hostneverdie.com/terms-of-service

NIPA CLOUD

https://www.nipa.cloud/doc/sla-publiccloud_v2021-th.pdf

4. อธิบายเพิ่มเติม สถิติ KPI แผนก Social

 IMPRESSION
 3,000

 REACH
 2,500

 ENGAGEMENT
 500

 PAGE LIKE
 500

 VIDEO VIEW
 1,000

 เอกสารสนับสนุน
 เอกสารหมายเลข
 : SD-QMR-01

 เรื่อง : นโยบายและวัตถุประสงค์คุณภาพ
 วันที่เริ่มใช้
 : 03

 หน้า
 : 4

5. อธิบายเพิ่มเติม มาตรฐานการให้บริการของบริษัทตามตาราง SLA

ประเภท(Type)	ผลกระทบของปัญหา	รับบริการแจ้งปัญหา	ตอบรับปัญหา	พร้อมใช้งาน
	(Business Impact)	(Service Time)	(Response Time)	(Resolution Time)
CAT <u>1 :</u> รุนแรง	การดำเนินธุรกิจหยุดชะงัก และจำเป็นจะต้องแก้ไขอย่าง เร่งด่วนที่สุด	ตลอด 24 ชั่วโมง ทุกวันจันทร์ ถึง วันอาทิตย์ ไม่เว้นวันหยุด นักขัดฤกษ์	30 นาที	4 ชั่วโมง
CAT <u>2.:</u> รุนแรง ปานกลาง	ธุรกิจไม่สามารถดำเนินการได้ อย่างมีประสิทธิภาพและ จำเป็นจะต้องแก้ไขอย่าง เร่งด่วน	ตลอด 24 ชั่วโมง ทุกวันจันทร์ ถึง วันอาทิตย์ ไม่เว้นวันหยุด นักขัตฤกษ์	30 นาที	ธ ชั่วโมง
CAT <u>3 :</u> รุนแรง น้อย	ผลกระทบต่อการตำเนินธุรกิจ และมีความจำเป็นต้องแก้ใจ อย่างทันท่วงที	เวลา 8:00 น. ถึง 17:00 น. ทุก วันจันทร์ ถึง วันศุกร์ ยกเว้น วันหยุดตามปัปฏิทิน	2 ชั่วโมจ	12 ชั่วโมง
CAT <u>4 :</u> คำร้องขอ	ผลกระทบต่อประสิทธิภาพ การทำงานทั่วไป แต่ไม่มี ผลกระทบต่อการตำเนินธุรกิจ โดยภาพรวม	เวลา 8:00 น. ถึง 17:00 น. ทุก วันจันทร์ ถึง วันศุกร์ ยกเว้น วันหยุดตามปีปฏิทิน	4 ชั่วโมง	10 ວັນ