

## QUALITY PROCEDURE ขั้นตอนการดำเนินงาน

เรื่อง

## การปฏิบัติการแก้ไขและปฏิบัติการป้องกัน

รหัสเอกสาร

: QP-QMR-04

แก้ไขครั้งที่ : 00

วันที่อนุมัติใช้ : 1-11-2021

	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ	
ผู้จัดทำ	หัวหน้าแผนก	D0847	
ผู้พิจารถเา	QMR	Polet	
ผู้อนุมัติ	MD	dlale.	



ขั้นตอนการดำเนินงาน (Procedure) ชื่อ การปฏิบัติการแก้ไขและปฏิบัติการ ป้องกัน

หมายเอกสารเอกสาร : QP-QMR-04

แก้ไขครั้งที่ วันที่อนุมัติใช้

: 00

: 01-11-2021

หน้า 1/2

ลำคับ	ผู้ปฏิบัติ	ขั้นตอนการดำเนินงาน	สิ่งที่ปฏิบัติ / เป้าหมาย	เอกสาร / บันทึก ที่เกี่ยวข้อง
1	ทุก หน่วยงาน	การปฏิบัติการแก้ไข ออก CAR	<ul> <li>ทำการออกใบ CAR เพื่อปฏิบัติการแก้ไข ตามเหตุการณ์ ต่างๆ ดังนี้</li> <li>PRO ออกใบ CAR เมื่อต้องการหาสาเหตุจากผลิตภัณฑ์ที่ ไม่เป็นไปตามข้อกำหนด</li> <li>Internal Auditor ออกใบ CAR จากการตรวจติดตาม ภายใน</li> <li>SAL ออกใบ CAR เพื่อรับข้อร้องเรียนลูกค้าและเป็นความ รับผิดชอบของบริษัท</li> <li>หัวหน้างานแต่ละหน่วยงานออกใบ CAR เมื่อตัวเลขใน Action Plan ไม่เป็นไปตามข้อกำหนด</li> <li>MD,QMR ออกใบ CAR เมื่อต้องการให้ หัวหน้างาน แก้ไข ปัญหาต่างๆ จากการประชุมทบทวนฝ่ายบริหาร</li> </ul>	CAR (SECTION I)
2	QMR	บันทึก CAR LOG	ผู้แจ้งปัญหา (ผู้ออก CAR) นำใบ CAR มาลงทะเบียนกับ QMR เพื่อกำหนดผู้แก้ใจปัญหา	CAR
3	ผู้แก้ไข	ทำการวิเคราะห์หาสาเหตุ และกำหนดการ ปฏิบัติการแก้ใจ	ทำการวิเคราะห์สาเหตุของปัญหา โดยใช้หลัก 4 M และ กำหนดการแก้ไขและป้องกันการเกิดซ้ำ รวมถึงกำหนด ระยะเวลาแล้วเสร็จ พร้อมส่งกลับ QMR	CAR (SECTION 2,3)
4	QMR	ติดตามผล	ทำการติดตามผลเมื่อครบระยะเวลาแก้ไขใน CAR (จะทำการ แก้ไข 2 ครั้ง หากครบ 2 ครั้ง ผลยังไม่เป็นที่พอใจ ให้ออก CAR ใหม่)	CAR (SECTION 4)
5	QMR	ปิดสรุปใบ CAR	ทำการลงนามปิดสรุปใบ CAR และ CAR LOG และทำการนำหัวข้อที่ได้รับใบ CAR ไปพิจารณาทบทวนความ เสี่ยงและโอกาสในหัวข้อที่เกี่ยวข้องต่อไป	CAR (SECTION 5) CAR LOG



ขั้นตอนการดำเนินงาน (Procedure) ชื่อ การปฏิบัติการแก้ไขและปฏิบัติการ ป้องกัน

หมายเอกสารเอกสาร : QP-QMR-04

แก้ไขครั้งที่ :

วันที่อนุมัติใช้

: 00

: 01-11-2021

หน้า 2/2

ลำคับ	ผู้ปฏิบัติ	ขั้นตอนการคำเนินงาน	สิ่งที่ปฏิบัติ / เป้าหมาย	เอกสาร / บันทึเ ที่เกี่ยวข้อง
2	ทุก หน่วยงาน QMR	การปฏิบัติการป้องกัน ออก PAR บันทึก PAR LOG	<ul> <li>ทำการออกใบ PAR เพื่อปฏิบัติการแก้ไข ตามเหตุการณ์ ต่างๆ ดังนี้</li> <li>หัวหน้างานแต่ละหน่วยงานทำการวิเคราะห์การทำงานและ ออก PAR เมื่อมีแนวโน้มว่าจะเกิดปัญหา</li> <li>หัวหน้างาน แต่ละหน่วยงานออกใบ PAR เมื่อตัวเลขใน Action Plan มีแนวโน้มที่จะ ไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ กุณภาพ 3 จุดต่อเนื่อง</li> <li>MD, QMR ออกใบ PAR เมื่อต้องการให้ ผจก. ป้องกัน ปัญหาต่างๆ จากการประชุมทบทวนฝ่ายบริหาร</li> <li>ผู้แจ้งปัญหา (ผู้ออก PAR) นำใบ PAR มาลงทะเบียนกับ QMR เพื่อกำหนดผู้ป้องกันปัญหา</li> </ul>	PAR (SECTION I)
3	ผู้แก้ไข	ทำการวิเคราะห์หาสาเหตุ และกำหนดการ ปฏิบัติการป้องกัน	ทำการวิเคราะห์สาเหตุของแนวโน้มปัญหา โดยใช้หลัก 4 M และกำหนดการป้องกัน รวมถึงกำหนดระยะเวลาแล้วเสร็จ พร้อมส่งกลับ QMR	PAR (SECTION 2,3)
4	QMR	ติดตามผล	ทำการติดตามผลเมื่อครบระยะเวลาแก้ไขใน PAR (จะทำการ ป้องกันใด้ 2 ครั้ง หากครบ 2 ครั้ง ผลยังไม่เป็นที่พอใจ ให้ออก PAR ใหม่)	PAR (SECTION 4)
5	QMR	ปิคสรุปใบ PAR	ทำการลงนามปิดสรุปใบ PAR และ PAR LOG	PAR (SECTION 5) PAR LOG