****

**渔乐生活APP**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 文件状态：  　[ ]草稿  　[√]正式发布  　[ ]正在修改 | **文件标识：** | PRD2018-G07-PMP |
| **当前版本：** | 1.0.0 |
| **作者：** | 刘浥，张荣阳，赵伟宏，陈帆，林翼力 |
| **完成日期：** | 2019-01-15 |

**采购管理计划**

**Procurement management plan**

**版 本 历 史**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **版本** | **作者** | **协助者** | **起止日期** | **备注** |
| 0.1.0 | 刘浥 | 张荣阳，赵伟宏，陈帆，林翼力 | 2018/10/27-2018/10/28 | 起草 |
| 0.2.0 | 刘浥 | 张荣阳，赵伟宏，陈帆，林翼力 | 2018/11/2-2018/11/3 | 增添了一项采购计划支出(墨刀) |
| 0.3.0 | 林翼力 | 张荣阳，赵伟宏，陈帆，林翼力 | 2018/11/25-2018/11/25 | 采购内容 |
| 1.0.0 | 林翼力 | 张荣阳，赵伟宏，陈帆，林翼力 | 2019/1/15-2019/1/15 | 正式发布 |

目录

**[版 本 历 史](#_Toc496991942)** [2](#_Toc496991942)

[1 采购内容 4](#_Toc496991943)

[2 采购计划的关键因素 4](#_Toc496991944)

1. 采购内容

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **采购内容** | **货币资金** | | **备注** |
| 月投入 | 年投入 |
| 一、初期投入资金 | / | 274.1 | / |
| （1）图书 | / | 200 | 敏捷项目管理 |
| （2）UML建模工具 | / | / | 学习工作使用 |
| （3）AxureRP | / | / | 学习工作使用 |
| （4）Office | / | / | 学习工作使用 |
| （5）IBM Rational Software Architect | / | / | 学习工作使用 |
| （6）Vmware | / | / | 学习工作使用 |
| （7）墨刀 | 74.1 | 74.1 | 学习工作使用 |
| 二、初期必要投入 | / | / | / |
| 年度总计： | / | 274.1 |  |

1. 采购计划的关键因素

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 风险名称 | 解决方案 | 发生概率 | 影响程度 | 优先级 |
| 资源缺乏 | 参考书什么的难以共享，买电子书 | 中 | 低 | 低 |
| UI设计不合理 | 寻找有经验的UI设计师承接外包 | 低 | 中 | 低 |
| UI设计跟不上进度 | 由对外沟通人员积极联系，并将设计师的工作加入到WBS中 | 中 | 中 | 中 |
| 项目质量不过关 | 由SQA质量保障小组联合评审 | 中 | 高 | 高 |