****

**渔乐生活APP**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 文件状态：  　[ ]草稿  　[ ]正式发布  　[√]正在修改 | **文件标识：** | PRD2018-G07-SMP |
| **当前版本：** | 0.2.1 |
| **作者：** | 陈帆 |
| **完成日期：** | 2018-11-29 |

**范围管理计划**

**scope management plan**

**版 本 历 史**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **版本** | **作者** | **协助者** | **起止日期** | **备注** |
| 0.1.0 | 陈帆 | 无 | 2018/10/30-2018/10/30 | 起草 |
| 0.2.0 | 陈帆 | 无 | 2018/11/24-2018/11/24 | 修改了里程碑对应的文档的描述 |
| 0.2.1 | 陈帆 | 无 | 2018/11/29-2018/11/29 | 修改了版本历史 |

目录

[版 本 历 史 2](#_Toc9040)

[1 引言 4](#_Toc4769)

[1.1 编写目的 4](#_Toc12593)

[1.2 背景 4](#_Toc31533)

[1.2.1 项目名称 4](#_Toc10915)

[1.2.2 项目提出者 4](#_Toc14515)

[1.2.3 项目开发团队 4](#_Toc11033)

[1.3 参考资料 5](#_Toc26713)

[2 所选项目范围管理过程 5](#_Toc29876)

[2.1 收集需求（计划过程组） 5](#_Toc16129)

[2.2 定义项目详细范围 5](#_Toc7917)

[2.3 里程碑输出文档 6](#_Toc23517)

[2.4 控制项目范围 6](#_Toc870)

[2.4.1 项目变更的CCB流程 6](#_Toc21617)

1. 引言
   1. 编写目的

本子计划的撰写目的是明确需求工程项目计划的范围，描述将如何定义、制定、监督、控制和确认项目范围。范围管理计划是制定项目管理计划过程和其他范围管理过程的主要输入。

* 1. 背景
     1. 项目名称

渔乐生活APP

* + 1. 项目提出者

下表简述了项目提出者的联系方式信息。

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **姓名** | **联系电话** | **邮箱** | **地址** |
| 杨枨 | 13357102333 | [yangc@zucc.edu.cn](mailto:yangc@zucc.edu.cn) | 理四504 |
| 侯宏仑 | 13071858629 | [houhl@zucc.edu.cn](mailto:houhl@zucc.edu.cn) | 理四501 |

* + 1. 项目开发团队

下表简述了整个开发团队的成员联系方式信息。

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **姓名** | **角色** | **联系电话** | **邮箱** | **地址** |
| 张荣阳 | 组长 | 13372536516 | 31601376@stu.zucc.edu.cn | 弘毅1-608 |
| 赵伟宏 | 组员 | 13588151048 | 31601378@stu.zucc.edu.cn | 弘毅1-608 |
| 林翼力 | 组员 | 13588759320 | 31601355@stu.zucc.edu.cn | 弘毅1-603 |
| 刘浥 | 组员 | 13588742787 | 31601356@stu.zucc.edu.cn | 弘毅1-603 |
| 陈帆 | 组员 | 17195864903 | 31601345@stu.zucc.edu.cn | 弘毅1-524 |

项目组成员空余时间表：

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 周一 | 周二 | 周三 | 周四 | 周五 | 周六 | 周日 |
| 上午-1 | 张赵刘陈林 | 张赵刘陈林 |  | 赵林 | 赵刘林 | 张赵刘陈 | 刘陈林 |
| 上午-2 | 赵陈 |  |  |  |  | 张赵刘陈 | 刘陈林 |
| 下午-1 | 赵陈 | 张 | 林 | 张刘 | 刘陈林 | 张赵刘陈林 | 赵刘陈林 |
| 下午-2 | 赵陈 | 张陈 | 刘林 | 张刘 | 刘陈林 | 张赵刘陈林 | 赵刘陈林 |
| 晚修 | 张赵陈林 | 赵陈林 | 赵陈林 | 张刘林 | 张赵刘陈林 | 张赵刘陈林 | 赵刘陈林 |

* 1. 参考资料

[2] PRD2018-G07-文档编写说明

[3] 张海藩,牟永敏.软件工程导论（第六版）

[4] GB/T-8567-2006.国标《计算机软件文档编制规范》

[5] GB/T19000—2008/ISO9000.国标《质量管理体系 基础和术语》

[9] 项目管理知识体系指南（PMBOK 指南2017版)/项目管理协会

1. [所选项目范围管理过程](file:///D:\\workspaceBaiscPlatform\\%E7%A0%94%E5%8F%91%E9%83%A8%E8%A7%84%E8%8C%83%E7%AC%AC%E4%BA%8C%E7%89%88\\%E5%B7%A5%E4%BD%9C%E6%96%87%E6%A1%A3\\%E7%BB%84%E7%BB%87%E8%BF%87%E7%A8%8B%E8%B5%84%E4%BA%A7\\%E7%A0%94%E5%8F%91%E9%83%A8\\%E9%A1%B9%E7%9B%AE%E7%AE%A1%E7%90%86%E5%BC%80%E5%8F%91%E8%A7%84%E8%8C%83\\01.%E9%A1%B9%E7%9B%AE%E7%AE%A1%E7%90%86%E5%BC%80%E5%8F%91%E7%94%9F%E5%91%BD%E5%91%A8%E6%9C%9F%E6%96%87%E6%A1%A3\\02.%E9%A1%B9%E7%9B%AE%E8%AE%A1%E5%88%92\\%E9%A1%B9%E7%9B%AE%E7%AE%A1%E7%90%86%E8%AE%A1%E5%88%92\\%E5%AD%90%E8%AE%A1%E5%88%92\\%E9%A1%B9%E7%9B%AE%E8%8C%83%E5%9B%B4%E7%AE%A1%E7%90%86%E8%AE%A1%E5%88%92V1.0.doc" \l "_Toc389053623" \t "_blank)

* 1. [收集需求（计划过程组）](file:///D:\\workspaceBaiscPlatform\\%E7%A0%94%E5%8F%91%E9%83%A8%E8%A7%84%E8%8C%83%E7%AC%AC%E4%BA%8C%E7%89%88\\%E5%B7%A5%E4%BD%9C%E6%96%87%E6%A1%A3\\%E7%BB%84%E7%BB%87%E8%BF%87%E7%A8%8B%E8%B5%84%E4%BA%A7\\%E7%A0%94%E5%8F%91%E9%83%A8\\%E9%A1%B9%E7%9B%AE%E7%AE%A1%E7%90%86%E5%BC%80%E5%8F%91%E8%A7%84%E8%8C%83\\01.%E9%A1%B9%E7%9B%AE%E7%AE%A1%E7%90%86%E5%BC%80%E5%8F%91%E7%94%9F%E5%91%BD%E5%91%A8%E6%9C%9F%E6%96%87%E6%A1%A3\\02.%E9%A1%B9%E7%9B%AE%E8%AE%A1%E5%88%92\\%E9%A1%B9%E7%9B%AE%E7%AE%A1%E7%90%86%E8%AE%A1%E5%88%92\\%E5%AD%90%E8%AE%A1%E5%88%92\\%E9%A1%B9%E7%9B%AE%E8%8C%83%E5%9B%B4%E7%AE%A1%E7%90%86%E8%AE%A1%E5%88%92V1.0.doc" \l "_Toc389053624" \t "_blank)

收集需求是一个长期的、渐进明细的过程。但基本的需求，应在定义项目详细范围之前完成。以项目章程为输入通过访谈、小组焦点会议，引导式研讨会、群体创新技术、群体决策技术、问卷调查、观察、原型法来完成。输出《需求分析说明书》

* 1. [定义项目详细范围](file:///D:\\workspaceBaiscPlatform\\%E7%A0%94%E5%8F%91%E9%83%A8%E8%A7%84%E8%8C%83%E7%AC%AC%E4%BA%8C%E7%89%88\\%E5%B7%A5%E4%BD%9C%E6%96%87%E6%A1%A3\\%E7%BB%84%E7%BB%87%E8%BF%87%E7%A8%8B%E8%B5%84%E4%BA%A7\\%E7%A0%94%E5%8F%91%E9%83%A8\\%E9%A1%B9%E7%9B%AE%E7%AE%A1%E7%90%86%E5%BC%80%E5%8F%91%E8%A7%84%E8%8C%83\\01.%E9%A1%B9%E7%9B%AE%E7%AE%A1%E7%90%86%E5%BC%80%E5%8F%91%E7%94%9F%E5%91%BD%E5%91%A8%E6%9C%9F%E6%96%87%E6%A1%A3\\02.%E9%A1%B9%E7%9B%AE%E8%AE%A1%E5%88%92\\%E9%A1%B9%E7%9B%AE%E7%AE%A1%E7%90%86%E8%AE%A1%E5%88%92\\%E5%AD%90%E8%AE%A1%E5%88%92\\%E9%A1%B9%E7%9B%AE%E8%8C%83%E5%9B%B4%E7%AE%A1%E7%90%86%E8%AE%A1%E5%88%92V1.0.doc" \l "_Toc389053628" \t "_blank)

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **项目主要工作** | **工作目标** | **检验标准** |
| 需求工程项目准备 | 基础设施筹备 |  |
| 制定需求工程项目计划 | 得到需求工程计划初稿 | 能否得到初步的需求工程计划 |
| 修改需求工程项目计划 | 正式发行需求工程项目计划并开始执行 | 能否得到修改版的需求工程计划 |
| 需求获取 | 1. 确定范围和限制 2. 确定需求开发过程 3. 建立核心队伍 | 能否得到愿景与范围文档，用户群分类文档 |
| 需求分析 | 1. 得到开发原型 2. 得需求管理矩阵 | 能否得到界面原型以及需求管理矩阵 |
| 需求规格说明 | 得到需求规格说明书 | 能否得到需求规格说明书 |
| 需求规格审核 | 得到用户手册  确定合规标准  编写测试用例 | 能否得到用户满意的用户手册以及需求规格说明书能否通过审核 |
| 需求管理 | 1. 建立CCB 2. 编写需求文档的基准版本和控制版本 3. 正式发布软件需求变更文档 | 能否得到需求文档的基准版本和控制版本以及正式发布需求变更文档 |

* 1. 里程碑输出文档

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **里程碑** | **需提交文件** | **里程碑时间** | **管理人** |
| M0 | 项目可行性报告,需求工程计划-初步 | 2018.10.10 | 张，陈，刘 |
| M1 | 项目章程、项目总体计划 | 2018.10.20 | 赵，刘/张，陈 |
| M2 | 质量保证计划 | 2018.10.27 | 陈，林 |
| M3 | 需求工程计划-成稿+评审 | 2018.10.27 | 张 |
| M4 | 软件需求规格说明书 | / | 赵 |
| M5 | 软件需求变更文档、  系统设计与实现计划（不属于需求计划） | / | 林 |
| M6 | 软件概要设计说明（不属于需求计划） | / | 刘 |
| M7 | 测试计划（不属于需求计划）、安装部署计划（不属于需求计划）、培训计划（不属于需求计划）、系统维护计划（不属于需求计划） | / | All |
| M8 | 项目总结报告（不属于需求计划） | 2019.01.15 | All |

* 1. [控制项目范围](file:///D:\\workspaceBaiscPlatform\\%E7%A0%94%E5%8F%91%E9%83%A8%E8%A7%84%E8%8C%83%E7%AC%AC%E4%BA%8C%E7%89%88\\%E5%B7%A5%E4%BD%9C%E6%96%87%E6%A1%A3\\%E7%BB%84%E7%BB%87%E8%BF%87%E7%A8%8B%E8%B5%84%E4%BA%A7\\%E7%A0%94%E5%8F%91%E9%83%A8\\%E9%A1%B9%E7%9B%AE%E7%AE%A1%E7%90%86%E5%BC%80%E5%8F%91%E8%A7%84%E8%8C%83\\01.%E9%A1%B9%E7%9B%AE%E7%AE%A1%E7%90%86%E5%BC%80%E5%8F%91%E7%94%9F%E5%91%BD%E5%91%A8%E6%9C%9F%E6%96%87%E6%A1%A3\\02.%E9%A1%B9%E7%9B%AE%E8%AE%A1%E5%88%92\\%E9%A1%B9%E7%9B%AE%E7%AE%A1%E7%90%86%E8%AE%A1%E5%88%92\\%E5%AD%90%E8%AE%A1%E5%88%92\\%E9%A1%B9%E7%9B%AE%E8%8C%83%E5%9B%B4%E7%AE%A1%E7%90%86%E8%AE%A1%E5%88%92V1.0.doc" \l "_Toc389053640" \t "_blank)

监控督项目和产品的范围状态，管理范围的基准变更。对项目范围进行控制，确保所有请求的变更、推荐的纠正措施或预防措施都经过实施整体变更控制过程的处理。在变更发生时，管理变更确定偏离范围基准的原因和程度，并决定是否采取纠正获取防措施。

* + 1. 项目变更的CCB流程

TBD