

# Kako AI Menja Ing (AKA Agentic Engineering = New Default)

## Uvod (i TLDR)

Nenad je predstavio osvrt na prethodnu godinu, očekivanja od nove godine, a ujedno dao i dobar *teaser* za temu na koju ću se ja ovde fokusirati - impact AI-a na Ing.

Iako smatram da je od **suštinskog** značaja da svako od vas natenane iščita ceo ovaj wall of text, za nestrpljive evo i TLDR verzije:

- U 2026. očekujemo najveći impact AI-a na naše (Ing) poslovanje. I dosad je AI imao krajnje dramatičan impact na struku (i šire), ali uticaj na (finansijsko) poslovanje Inga je bio limitiran.
- 2025. će vrv ostati upamćena kao poslednja godina u kojoj je manuelno kodiranje bilo normala. AI-assisted software development ili **Agentic Engineering** ili [Vibe Engineering](#) (nema konsenzusa oko jedinstvene terminologije, tako da - "ono kad koristiš coding agent, tj. Claude Code il Cursor za pisanje značajnog dela il većine koda") je **nova normala**. To se više ne dešava "tamo negde", to postaje novo default očekivanje klijenata, to je već novi default workflow čak i za razne ljude u Ingu, a od danas postaje **novi baseline expectation za svakog ko u Ingu kodira**. Ko s ovim ne želi da bude on board, neće biti konkurentan u vrloj novoj eri razvoja softvera.
- Uloga developera se menja - fokus prelazi sa pisanja koda na usmeravanje, orkestraciju i review AI outputa. Produktivnost zavisi od skill-a u radu s agentima - razlika između beginner i advanced korisnika je ogromna - ovo je core competence za 2026. Generalisti imaju prednost - klijenti sve više očekuju tech-agnostic/full-stack mindset, ne uske specijalizacije.
- Počev od 2026, **svaki inženjer u Ingu** (frontend, backend, mobile, QA) **ima pravo na coding agent licencu/kredite** (dakle, ne samo ljudi koji rade na product development saradnjama, već svi).
- Usvajanje Agentic Engineering skillset-a i deljenje znanja na ovu temu postaje **najbitniji tehnički prioritet za '26**. Ova prioritizacija treba da prožima sve - divizijske ceremonije, performance management, recruitment proces, selekciju eksternih saradnika iz Partnership Network-a, itd.
- **Ing je dobro pozicioniran, ali nema opuštanja**: ulazimo jaki u novu godinu, već imamo profitabilan AI offering i ljude koji svakodnevno rade uz agente — sada to mora postati norma za sve.

### ✓ Immediate akcije za tebe (ako kodiraš):

1. Otvori tiket IT-u s zahtevom za coding agent licencu

2. Instaliraj coding agenta i kreni da radiš daily uz njega
3. Napravi prvi PR koristeći ga
4. Podeli iskustvo s drugima (u timu, diviziji, na #ing-tech-diskusije, ...)

## State of AI - Brief Overview

U julu 2025. je AI kao tehnologija postala dovoljno dobra da može [osvojiti zlatnu medalju na međunarodnoj matematičkoj olimpijadi](#). Ovaj milestone je značajan zbog toga što se tu rešavaju jako teški a *originalni* matematički problemi, za koje rešenja ne postoje online, tako da AI modeli nisu mogli videti rešenja u svojim training data sets, niti su mogli odraditi web search na licu mesta. Da, to znači da su mašine koje suštinski "samo" predviđaju sledeću reč token (kako ih neretko opisuju skeptici) uspele em da imaju dovoljno kreativnosti da smisle ideje za potencijalna rešenja, em dovoljno thinking/reasoning sposobnosti da te ideje istraže do krajnjih rezultata, em strogu preciznost neophodnu za tačno rešavanje bilo kog (a kamo li olimpijada-level) matematičkog zadatka.

S tim na umu, ne treba biti previše iznenađen da u istoj toj godini dobijamo i *coding agent* alate (poput Claude Code-a) pomoću kojih postaje tehnički moguće generisati čak i 100% production-ready koda. Ali, iako je to bilo *tehnički* moguće, većina struke je, razumljivo, bila skeptična ("*ma to je sigurno neki vibe-coded garbage*"), te su taj način rada usvojili tek retki pojedinci (neki od kojih btw i rade s vama u Ingu 😊). Fast forward par meseci, na prelazu iz '25. u '26. u roku od par nedelja primećujem **totalni zaokret** u reakcijama struke, gde čak i prethodni ~~skeptici~~ hejteri poručuju da je era manuelnog kucanja koda umrla, da su coding agenti tj. AI-assisted software engineering budućnost, i (sve manje stidljivo) priznaju da im značajan deo produkcijskog koda generiše AI. Danas, tu novu realnost promovišu i legende/idoli naše struke - npr. [DHH](#), [Ryan Dahl](#), [Andrej Karpathy](#), [Grady Booch](#), [Kent Beck](#), [Martin Fowler](#), [Mitchell Hashimoto](#), [Addy Osmani](#), ... (mog nabrajati do prekosutra). FFS, čak i freakin' [Linus Torvalds](#) krenuo da vajbkoduje!!! 🤯 Ako je on, osoba poznata otprilike ko world's most nitpicky maintainer (koji svaki less-than-pristine code contribution famously review-uje sa "this is crap") usvojio vibe-coding, mi ostali smrtnici neamo pravo da se bunimo 😊.

Oni koji ne prate AI scenu, vrv kad čuju "AI-assisted development" i dalje zamišljaju glorifikovani auto-complete, il generator isključivo unreliable/throwaway koda. Međutim, jel ste znali da su coding agenti poput Claude Code-a danas sposobni da te intervjuišu kako bi prikupili requirements (including edge cases, tradeoffs, etc.), da pripreme bolji PRD doc no što ste vrv za života videli, da na osnovu njega potom predlože detaljan plan implementacije (arhitekturu, tech stack, breakdown u taskove, sa sve zavisnostima između istih), da svuku s neta adekvatnu dokumentaciju za relevantne verzije frameworka/biblioteka, da izgenerišu em code, em testove, em dokumentaciju, da iskoriste razne alate koje im staviš na raspolaganje (npr. povuku dizajn iz Figma, izvrše neku custom skriptu, itd), da izbildeju app, pokrenu unit/integration testove, odrade e2e testove u browseru, da se ubace u loop dok ne pokriju sve acceptance criteria il dostignu željeni test coverage, da submituju pull request, odrade code review, itd itd? Mislite da je to preterivanje? Bleeding edge je zapravo već otišao dosta dalje od toga - umesto da usmeravaš i nadgledaš jednog agenta sinhrono, novi frontier je inženjer koji orkestrira gomilu asinhronih specijalizovanih agenata koji rade paralelno u pozadini. I još korak dalje - progresivni timovi već danas setup-uju svoje product & design ljude coding agentima i ti non-dev ljudi prave PRs u codebase-u zajedno s developerima!

Ovo iznad je naravno max idealizovan opis. U praksi, ljudsko usmeravanje AI-a, review-ovanje outputa, koordinacija agenata su apsolutno neophodne/esencijalne stvari. Developeri (ljudi) **itekako** imaju rolu u ovoj novoj realnosti, ali ta rola je rapidno evoluirala iz primarno *pisanja* koda u primarno *review-ovanje* koda. A zašto sam miran u ubeđenju da su inženjeri još uvek neophodni? Jeste, sada svako može inicijalno izgenerisati netrivialan sistem... ali, ukoliko hoćeš da to bude maintainable, performant, scalable, secure - nije dovoljno to što AI u teoriji to može da napravi, *na tebi* je da to i izvučeš iz AI-a! A za to su i dalje neophodni engineering skillset i iskustvo. Laik će iz AI-a lagano izvući seemingly working papazjaniju, a inženjer “gospoCki” softver. Ukratko, AI amplifikuje tvoj skill (il nedostatak istog). Pored toga, postoji gomila izazova u radu s AI-em, pa samo par njih da pomenemo:

- Naivno korišćenje ovih alata prelako dovodi do loših rezultata, što redovno tera ljude da skaču na pogrešan zaključak i dignu ruke od AI-a.
- Iznenadjujuće je nezgodan learning curve za dobro korišćenje ovih alata. Isuviše su... freeform... mogu se koristiti na 1001 način, te zahtevaju mnogo eksperimentisanja i građenja intuicije. Takođe, odvratno brzo evoluiraju best practices (a ne sme se priuštiti da se čeka da “stvari nalegnu”), što je veoma naporno za ispratiti. Ovo za rezultat ima to da noob korisnik i pro korisnik s istim alatom imaju drastično različite rezultate/productivity.
- AI je i dalje suštinski nedeterministička rabota, što znači da je nepouzdana i da redovno brlja (ne prati instrukcije, halucinira, greši) pa se mora pomno proveravati i “zausdavati”. Verifikacija output-a i kontrola kvaliteta ostaju ključni izazovi.
- Pored toga što AI alat može generisati kod sa security vulnerabilities, taj alat dolazi u paketu sa skroz novom (još uvek nerešenom) [ranjivošću](#) - prompt injection (koju, for better or worse, ljudi [biraju da ignorišu](#)).

Svi ti izazovi razumnog čitaoca teraju na pitanje - “*Kako pobogu onda možeš hajpovati korišćenje AI-a u radu?!?*”. Moj odgovor - ovo nije hajp, ovo je prihvatanje realnosti. Konsenzus je apsolutno ubedljiv, što od Ingovaca koji tako rade, to i iz šire strike - **i pored svih izazova, prednosti ovog novog načina rada su ogromne!** (Ne želim trošiti reči na prednosti, jer msm da su dosad i vrapci na grani naučili)

A ako niste ubeđeni *trenutnim* stanjem AI-a, onda bih vas podsetio i na *trend* progresa. Onaj bleeding edge odozgo stavite u kontekst činjenice da krajem 2024. LLMs još uvek nisu umeli ni da prebroje koliko puta se slovo “r” pojavljuje u reči “strawberry”! Progres je, dakle, su-ma-nut... i nastaviće da bude sumanut. Stoga, kakve god prognoze o našoj struci da čitate - okačite ih mački o rep. Niko ne zna kako će nam izgledati budućnost s AI-em za par godina. Zato se valja podsetiti jedne mudrosti - in times of great uncertainty, fokusiraj se na ono nad čim imaš kontrolu! U ovom slučaju - *usvajaj Agentic Engineering, danas!*

Rezimirao bih s par random high-level insights:

- AI-accelerated delivery postaje novo default očekivanje klijenata.
- 2026. je godina kada će većini developera većinu koda početi da generiše AI.
- Developeri primarno usmeravaju, review-uju, koordinišu agente, ne kucaju kod manuelno.
- Postoji o-grom-na razlika u produktivnosti između noob i advanced user-a coding agenta.
- Pritisak da inženjeri uz coding agents budu veći generalisti (full-stack, devops, arhitektura), a ne specijalisti (frontend vs backend).
- Software development drastično demokratizovan - mnogo veći broj ljudi je sad sposoban da bootstrap-uje (sam finansira) razvoj MVP-a jer jedan developer za par nedelja do 3 meseca isporuci ono što je prethodno zahtevalo dev tim i 6-12 meseci.

- Prosečan projekat će biti osetno kraći, a prosečan dev tim osetno manji.
- One-man team postaje ako ne normala, onda veoma česta pojava.

Zbog svega iznad, predviđamo “zanimljivu” 2026. godinu. AI više ne menja dramatično stvari samo “tamo negde”, već ih menja kod naših klijenata i kod nas samih.

## AI Kao Pretnja / Konkretni Primeri iz (Ing) Prakse

Na samom prelazu iz '25. u '26. smo iz prve ruke osetili kako AI može da bude opasan po naš biznis. U praktično istoj nedelji, Ing je izgubio 2 saradnje kod 2 različita (skroz nepovezana) klijenta. U prvom slučaju, klijent je odbio našu ponudu za fixed-scope product development saradnju, navodeći naše nedovoljno ubrzanje AI-em kao glavni razlog - ubeđeni su da je to što oni traže moguće razviti *duplo* ili čak višestruko brže od onog kako smo mi estimirali! U drugom slučaju, klijent je zaključio da workload koji su isplanirali za naredni period zapravo mogu da isporuče sa manjim timom, jer je AI podigao kolektivnu produktivnost, te su nam skinuli jednog čoveka s projekta. Btw, fun fact: dodatna zajednička stvar iz oba primera je i - očekivanje klijenta da developeri u novoj eri Agentic Engineering-a budu full-stack generalisti a ne frontend/backend specijalisti.


Dakle, kako upotreba coding agenata u radu postaje mejnstrim, logično pitanje je kako će kompanije (naši klijenti) iskoristiti taj dramatičan skok produktivnosti. Da li će zadržati stari dev output/velocity, a skratiti troškove (developere)? Ili će zadržati trošak developera, a podići output? U praksi, kapitalizam nalaže, biće i jednih i drugih. Upravo stoga predviđamo “dinamičnu” 2026. godinu.

Još jedna zanimljiva anegdota od pre neki dan. Pričam sa prijateljem koji radi kao high-level engineering leader u jednom startup-u (dev centri u Srbiji i UK), pitam kakva im je company policy oko korišćenja coding agenata... kaže da su usvojili cilj za ovu godinu da im 90% koda bude generisano od strane AI-a. Krenuli da izmere trenutno stanje, da bi imali polaznu tačku za organizuju daljih akcija, a inicijalni rezultati kažu - 80% koda im već generiše AI! Praktično, već u narednom mesecu očekuju da će skroz organski, bez potrebe za nekim koordinisanim akcijama, ispuniti svoj godišnji cilj. (I da, naravno da taj procenat nije jedini cilj - kvalitet i ownership ostaju esencijalni).

Nadam se da vam ovi primeri krajnje konkretno dočaravaju: a) koliko se očekivanja klijenata brzo menjaju; b) gde su progresivni timovi po pitanju upotrebe AI-a; c) te koliko brzo u Ingu moramo usvajati agentic engineering ukoliko želimo biti konkurentni na tržištu. Primere nisam naveo zarad dizanja panike, no da bih ilustrovao poentu da usvajanje coding agenata više nije opciono il nice-to-have, to postaje **egzistencijalno pitanje**. Navedeni primeri, srećom, imaju limitiran uticaj na naše finansijsko poslovanje, te imamo luksuz da na njih gledamo kao *a taste of things to come*, tj. kao rane signale i korisne lekcije. A lekcija je jasna - **moramo biti agilniji od naših klijenata i konkurencije kada je u pitanju AI-accelerated software development.**

## AI Kao Opportunity / Zašto Smo Optimistični

Strah je normalna/očekivana reakcija na sve što pisah do sad. Ali, itekako imamo razloga da budemo optimistični.

 **Rano smo reagovali.** U Ingu smo zapravo rano (ubrzo nakon izlaska ChatGPT-a) krenuli da investiramo u AI i rano krenuli da ga usvajamo. Što po pitanju Agentic Engineering-a, to i po pitanju

AI Engineering-a (podsetnik, agentic engineering = developer + coding agent; AI engineering = developer koji integriše AI/LLMs u sisteme; da, znam... terminologija je 🤖).

💰 **Imamo profitabilan AI offering ka klijentima.** I to već više od godinu dana! Uspešno pomažemo klijentima na saradnjama od razvoja AI-first SaaS proizvoda, do legacy codebase modernizacije uz coding agente. Ukupna vrednost prihoda po osnovu AI-related projekata nam je u 2025. bila čak ~\$300k!

🤖 **Ing devs koriste coding agents u radu već danas.** U ovom trenutku, ~20 developera koristi coding agents svakodnevno u radu i ova brojka se iz dana u dan uvećava. Za njih ~10 većinu koda generišu coding agents dok oni usmeravaju i review-uju. Štaviše, par vaših kolega u Ingu već mesecima 100% svog koda "kuca" kroz Claude Code. Ovo nije loš rezultat, ali ima još dosta posla. Pogotovu što je razlika izmedju noob i pro user-a jednog Claude Code-a ogromna.

🧑 **Aktivno koristimo vibe-coding u prodaji.** Mogućnost da danas skočiš s klijentom na prvi ikad sastanak, skupiš grube requirements/dokumentaciju i već sutra ih pozoveš na novi sastanak, gde im demo-uješ actual. working. software. sa sve (više no) pristojnim dizajnom/frontendom, povezanim backend-om, dummy podacima - to je samotakva supermoć! Ko je alergičan na vibe-coding, taj samo nije skapirao njegov use-case. Imamo konkretne primere iz Inga, gde US klijente "krademo" (Silicon Valley-based!) konkurenciji ispred nosa, jer smo mi danas-za-sutra došli na call s comprehensive prototype-om, dok je konkurencija kroz par dana imala samo old-school wireframes.

🏃 **Agilniji smo od enterprise klijenata.** Značajan deo klijentskog portfolia nam čine enterprise-level klijenti, kod kojih su promene poput korišćenja AI-a u radu jako spore/teške. Mi smo za njih agilne male organizacije, te imamo šansu da upravo mi budemo njihovi change agents! Ovde zapravo moram da pomenem i jedan naš ozbiljan fail (za koji se lično smatram odgovornim). Naime, dozvolili smo sebi da po ovom pitanju dosta kaskamo za našim klijentom Palfinger, te da *oni nas* poguravaju da naši ljudi brže usvajaju coding agents u radu. Palfingerovci, ovo moramo pod hitno popraviti, a na drugim saradnjama nikako ne smemo dozvoliti!

🗳 **Demokratizacija razvoja softvera = veća potražnja za product development uslugom?** Iznad pisah kako je sada mnogo veći broj ljudi enable-ovan da pokuša pokretanje softverskog biznisa. I zaista, u prethodnom periodu imasmo prilike da radimo razne Discovery / PoC / MVP faze za takve male preduzetnike.

💪 **U 2026. ulazimo jaki.** Čitali ste Nenadov osvrt na 2025. - em imasmo rekordan kvartal, em "rešismo" prodaju (nisam verov'o da ću ponovo čuti rečenicu "*sales više nije primarni bottleneck za naše poslovanje, no delivery kapaciteti!*"), em nam je klijentski portfolio najdiverzifikovaniji ikad (nemamo previše jaja ni u jednoj korpi), em se trenutno davimo u intervjuima kako bi uspeali da staff-ujemo sve aktuelne scale-ups u saradnjama 🙌

## Šta preduzimamo po ovom pitanju?

Vreme za "pratimo trendove" i "videćemo kako se stvari razvijaju" je prošlo. Mora agresivna, koordinisana akcija. Zato u 2026. ulazimo sa konkretnim planom i jasnim expectation-om: **Agentic Engineering postaje novi operativni standard u Ingu.** Ne zato što je kul, ne zato što je hype, no zato što nam je to jedini način da ostanemo konkurentni u svetu gde klijenti već danas očekuju AI-accelerated delivery.

A evo i kako ćemo to gurati...

### Priority and mindset shift

- Apsolutni top priority za sve developere postaje što naprednija upotreba coding agenata u radu. Ovo treba prioritizovati iznad **svega** drugog (sem naravno daily taskova na projektu) - iznad učenja novog frejmworka, novog jezika, novog domena, nove specijalizacije. Svaki downtime, svaki luft na projektu, svaki self-improvement opportunity podredite ovome. Jednom kad ste produktivni sa coding agentom, sve ostalo se uči drastično brže.
- Divizije i lideri unutar istih - ovo smatrajte najbitnijim tehničkim prioritetom godine. Upotreba coding agenata i knowledge sharing na ovu temu moraju postati standardna tema na svim divizijskim ceremonijama, 1:1 sync-ovima, retro sastancima, fidbek sesijama. Ukoliko treba, uvedite dodatne radionice, timske ili kros-timske. Podsetnik i da imamo weekly self-improvement hours benefit - koristite ga.
- Tech Talk organizatori - dodatno prioritizujte Agentic Engineering teme. Ovo više nije "specijalna oblast", ovo je core skill naše struke. Ukoliko ima smisla/želje - možemo i npr. svaki drugi Tech Talk slot učiniti dedicated "AI Talk" terminom, il umesto jednog kolektivnog event-a za celu firmu imati više posebnih (npr. division-specific) events koji se odvijaju paralelno u to isto vreme (što ih može učiniti mnogo fokusiranijim i konkretnijim, jer npr. izazovi mobile i web developera il QA-a nisu isti).
- Intervjueri i regruteri - u proces selekcije kandidata uključite kao obaveznu stavku iskustvo sa AI tooling-om i opšti stav prema AI-u. Kandidati koji već rade sa coding agentima ili imaju proaktivan mindset oko ovoga moraju imati prioritet. Ne želimo trošiti energiju na konverziju AI skeptika i hejtera.
- Partnership Network hendleri - isto važi i za proces selekcije eksternih saradnika. Ko dolazi u Ing ekosistem mora igrati po novim pravilima.
- Merge-ovaćemo slack kanal #ing-ai-diskusije u #ing-tech-diskusije - AI više nije posebna već centralna tema našeg zanata.
- AI nije alat samo za developere!

### Svaki inženjer mora koristiti coding agenta u radu

- Dosad smo imali politiku da coding agente moraju koristiti samo developeri na product-development saradnjama. Od sada, ovo se odnosi na sve ljude koji kodiraju: frontend, backend, mobile, QA - dakle, čak i na ljude na team-augmentation saradnjama. Imamo usvojen budžet, imamo preferred tools (Claude Code i Cursor, mada nismo previše gadljivi ni na druge), imamo definisane procedure. Otvorite tiket IT-u sa zatevom i dobijate licencu.
- Ovo se odnosi i na eksterne saradnike - ali naša nova politika je da njima licence mora obezbediti matična firma.
- **BITNA NAPOMENA (!!!):** moramo poštovati klijentove official company policies o upotrebi AI alata. Najpre proverite stav klijenta.
- Nažalost, sigurni smo da će bar neki naši enterprise klijenti još izvesno vreme biti spori i rigidni po ovom pitanju (dok ih ne sustigne surova realnost). Ako ste na projektima kod klijenata sa konzervativnom politikom ("AI se ne koristi"), pričajte sa svojim Ing liderima, pa

da vidimo šta možemo učiniti. Možda možemo pomoći u change management-u ili naći neka kompromisna rešenja (npr. da makar interno koristimo AI gde je moguće). Daćemo sve od sebe da no one gets left behind.

- Kome klijent nudi licencu (Palfingerovci, u vas gledam) - prijavljujte se odmah i priključite njihovim kanalima za razmenu znanja.
- Cilj je jasan: naši ljudi moraju biti agilniji, brži i produktivniji u agentic engineering-u od klijentovih ljudi. Negujte percepciju kod klijenta da smo u ovoj eri ispred njih, ne iza njih.

### **Gradimo interni support sistem**

- Ne očekujemo da iko skonta sve sam i preko noći. Agentic Engineering ima nezgodan learning curve, i zato razrađujemo interni sistem podrške. Početnici pored licenci/kredita već uveliko dobijaju "getting started" resurse, a gledaćemo i da spremimo neki interni handbook, s konkretnim preporukama za setup, workflows, best practices, prompts, skills, MCPs, smernice za review AI-generisanog koda, sigurnosne smernice, itd. Ovo će biti živa baza znanja koju zajedno gradimo.
- Pored toga, želimo da oformimo i internu mrežu "AI champion-a" - ljudi koji su najdalje odmakli u radu sa AI-em, koji aktivno prate "scenu" i voljni su da dele znanja i pomažu drugima. Ako ste se prepoznali u opisu, javite se svom DL-u (il ako ga nemate - meni).

### **Merimo napredak**

- Očekujte (anonimne) ankete. Želimo da znamo gde smo, i da iz kvartala u kvartal vidimo pomak. Spremamo interne metrike i baseline: šta koristimo, kako koristimo, koliko vremena agenti štede, koliko PR-ova većinski generiše AI, itd. Merimo, ne da bismo pravili big brother atmosferu, no da bismo znali da li se adaptiramo dovoljno brzo ili se samozavaravamo.

### **AI-first delivery kao novi standard ka klijentima**

- Agentic Engineering nije samo interni productivity hack. Ovo postaje deo našeg outward-facing identiteta.
- U prodaji, u estimacijama, u delivery pristupu - moramo pokazati da smo firma koja zna da radi u novoj eri.
- Klijenti će sve više birati partnere po brzini adaptacije. Mi moramo biti ti partneri.

Iako je fokus svega iznad svesno bio na inženjerima (jer impact AI-a je najveći upravo tu), par sugestija i za **ne-developerske role**:

- PM/Product/Design ljudi: koristite AI (Gemini, ChatGPT, stagod) da ubrzate discovery i specifikacije - analiza requirements-a, dopuna edge cases, generisanje acceptance criteria, refinement scope-ova, PRD draftovi, pripreme za sastanke, itd. Itd. - to bi sve trebalo da je do sad već i postao standard.
- Pažljivo s preteranom/neodgovornom upotrebom AI-a! Ne gadjajmo se ni međusobno a ni s klijentima low-effort obviously-AI-generated pisanijom. Retko šta ovih dana više frustrira od toga kad se od mene očekuje da ja veći effort uložim u čitanje tvog doc-a, no što si ti uložio u pisanje! U eri AI slop-a, human touch ima posebnu vrednost.



- Coding agents su možda primarno inženjerska alatka, ali ta alatka itekako čini granice između rola sve više fuzzy. Očekujte uskoro eksperimente gde ćemo probati da vas setup-ujemo da uz pomoć tih alata (direkt iz Slack-a ili s weba) i vi contribute-ujete codebase-u i pravite male PRs. No worries, daleko je manje strašno no zamišljate (zapravo je trivijalno).
- O-ba-vez-no isprobajte vibe-coding ukoliko već niste. Naša preporuka je [Lovable](#) (za dizajnere i Figma Make). Ako su plaćanje/kreditni problem - kukajte, rešićemo. Mogućnost da kroz par naivnih promptova napraviš funkcionalan prototip je superpower! Mogućnost da u real-time s klijentom na sred sastanka iteriras kroz instant feedback loop - takođe.

## Zaključak

Ako vam sve ovo zvuči kao too much - preterano napinjanje, hype fest, ili FOMO generator - podsetimo se da zapravo živimo u extraordinary vremenima. Naša struka verovatno nikada nije prolazila kroz ovako dramatičan i brz shift. Stoga i ton ove poruke mora biti usklađen sa takvim (vanrednim) okolnostima. Danas bilo ko (ne samo developer) može da ode na npr. [Lovable](#), ukuca otprilike *"build me a SaaS MVP with payments + auth + admin panel"* i kroz 30 sekundi dobije nešto što je do pre par godina zahtevalo tim developera i pola godine rada. To je nova realnost. I ona neće usporiti da bi mi stigli da se naviknemo.

Ing je dobro pozicioniran da AI iskoristimo kao priliku. Naša AI grudva je već zakotrljana - imamo offering, imamo iskustvo, imamo ljude koji su već duboko u priči. Pride, u novu godinu ulazimo jaki. Ali, nema opuštanja. 2026. će biti dinamična, nepredvidiva i brutalno kompetitivna godina za sve koji se bave razvojem softvera. Neki klijenti će vrv rezati timove, skraćivati projekte, a mnogi očekivati velocity koji je do juče bio nezamisliv. Zato se pozovimo na jednu od najvažnijih Ing vrednosti: **embrace change!** Imamo momentum. Sada taj momentum valja pretvoriti u novi standard rada.

Agentic Engineering nije future. Agentic Engineering je new default. I pitanje više nije da li ćemo ga usvojiti. Pitanje je samo: da li ćemo biti ispred talasa - ili ispod njega. 🏄