

Sistema de Gestión de Calidad



Código: DPPI01 No. de revisión: 07

l. Propósito

Establecer los lineamientos para la selección, control y evaluación de desempeño de proveedores de Urvina Servicios Internacionales y Coeli Mexicana.

II. Alcance

Asegurar que el proveedor designado cumple con los requisitos de calidad, servicio, costos y términos de pago.

III. Responsabilidades

Gerente de Compras

- Elabora, distribuye, actualiza e implementa el presente documento.
- Determine la muestra de proveedores; en base criterio 80/20, considerando productos y servicios.
- Recabar la evaluación de las áreas correspondientes de Operaciones, Abastecimiento, Calidad y del Usuario del Servicio.
- · Obtener el promedio general y estatus del proveedor.

Gerente de Planeación

Responder la encuesta de evaluación de proveedores y enviar al departamento de Compras.

Gerente de Calidad.

Responder la encuesta de evaluación de proveedores y enviar al departamento de Compras.

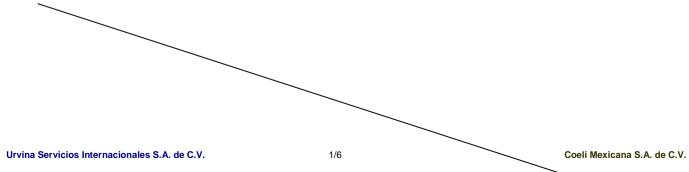
Usuario del Servicio

Responder la encuesta de evaluación de proveedores y enviar al departamento de Compras.

Responsable	Servicio	
Gerente de Producción	Reparación y mantenimiento de planta recuperadora	
Contralor	Reparación y mantenimiento instalaciones Urvina	
Gerente de Calidad	Calibración de equipos	
Gerente de Recursos Humanos	Capacitación	
Jefe de Almacen	Transporte	

IV. Definiciones

- Evaluación de proveedores: Proceso de evaluación de las variables de servicio, entregas, calidad y producto; adquiridos con un proveedor en un periodo de tiempo especifico.
- COMPRAS: Departamento ó área de Desarrollo de proveedores y productos nuevos



Toda copia en PAPEL es un "Documento No Controlado", a excepción que tenga sello de "Copia Controlada" y firma de Calidad.



Código: DPPI01

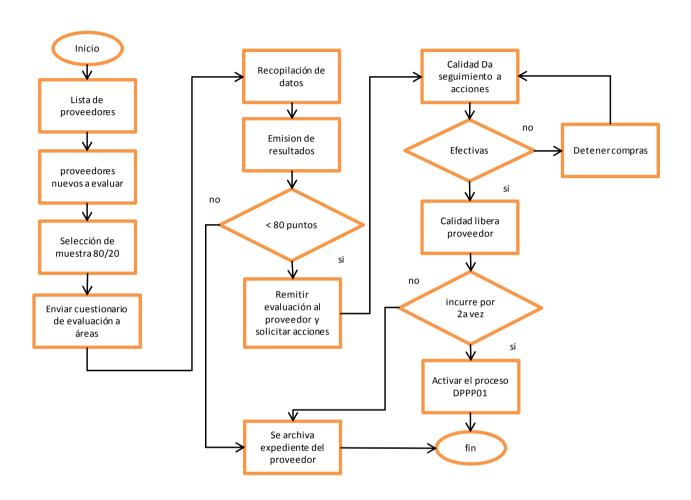
INSTRUCCIÓN PARA LA EVALUACIÓN DE PROVEEDORES

Sistema de Gestión de Calidad

No. de revisión: 07



V. Diagrama de flujo



VI. Descripción del flujo

1. Selección de proveedores.

En función de las prioridades y premisas competitivas del proveedor como son: Precio, Calidad, Capacidad, Servicio y/o Tiempos de Entrega son seleccionados los proveedores y posteriormente evaluados.

2. Selección de muestra de proveedores a evaluar o revaluar.

- a. El Gerente de Compras realiza una evaluación ó reevaluación a 10 proveedores al menos una vez al año considerados en la lista de proveedores que suministran materiales o proporcionan un servicio.
 Esta evaluación se considera reevaluación cuando el proveedor ya ha sido anteriormente evaluado.
- **b.** Para proveedores nuevos desarrollos serán considerados a evaluar por primera vez dentro del muestreo próximo inmediato, y posteriormente será revaluado si es seleccionado dentro de la muestra aleatoria siempre y cuando su primer resultado ha sido aceptable.



Sistema de Gestión de Calidad



Código: DPPI01

No. de revisión: 07

c. Se tomarán en cuenta para la evaluación tanto proveedores de Urvina Servicios Internacionales S.A. de C.V.

como de Coeli Mexicana S.A. de C.V.

3. Criterios de evaluación o revaluación de proveedores.

Las evaluaciones y revaluaciones de proveedores se consideran en base al cumplimiento de los siguientes criterios:

a. Entregas.

- Entregas a tiempo: El cumplimiento en fecha requerida considerando 45 días. En el caso de servicio, de acuerdo con la fecha pactada en el contrato o cotización.
- **Pedidos completos:** Cumplimiento en cantidades completas considerando los 45 días. Servicio realizado satisfactoriamente de acuerdo con lo establecido en el contrato o cotización.
- Documentación completa: Cumplimiento de entrega de factura original, orden de compra original y copia, Horario de entrega de acuerdo con lo establecido. Adicional Levantamiento y Reporte, en el caso de servicio. También se puede solicitar un Curriculum Vitae, Respaldo de empresa acreditada o certificada
- Actitud de Servicio: Considerando el trato que se recibe de la persona que da la atención. Personal técnico calificado para cumplir las actividades del servicio

b. Calidad.

- Reclamaciones: Considerando el número de reclamaciones que se tienen del proveedor pudiendo ser estas en empaque y producto en buen estado o cualquier otra de servicio como retrabajos.
- Garantías: Cumplimiento eficaz a las garantías establecidas para cambios físicos por defecto de fabricación o por un mal servicio realizado.
- Consistencia de producto: Cumplimiento a los requisitos de establecidos del producto y homogeneidad en cada recepción de materiales. Cumplimiento a los requisitos establecidos para el servicio en la solicitud o cotización.
- Resolución de problemas: Conforme al servicio que recibe para atender un problema o generar acciones correctivas efectivas.

c. Comercial (Compras)

- Cotización: Conforme al servicio que se recibe para la cotización del producto, garantía, considerar tiempo, disponibilidad y comunicación.
- **Precio:** Considerando los precios sondeados de acuerdo con el mercado (precio ofrecido por la competencia).



Sistema de Gestión de Calidad



Código: DPPI01

No. de revisión: 07

servicios 15 días: la disposición del

• Crédito: Para producto, considerar un mínimo de 30 días y para servicios 15 días; la disposición del proveedor para este efecto.

4. Escala de evaluación

El Gerente de Compras envía por correo electrónico a los Jefes o Coordinadores de Almacén, Abastecimiento y Logística, Usuario del Servicio y Calidad, la Evaluación de proveedores DPPF03. Solicitándoles el llenado de acuerdo con la siguiente escala:

- 10 excelente
- 9 muy bueno,
- 8 bueno.
- 7 regular,
- 6 irregular
- 5 malo

Los encargados de evaluar al proveedor deben tener presente los criterios mencionados en este procedimiento para poder determinar la escala al llenar el DPPF03. Tendrán 3 días hábiles para devolver al Gerente de Compras la evaluación, para su análisis.

Para productos

El criterio de las entregas es evaluado por el Gerente de Planeación y/o Gerente de Operaciones

El criterio de calidad es evaluado por el Gerente de Calidad.

El criterio comercial es evaluado por los Compradores correspondientes.

Para servicios

El usuario del servicio, evaluará los tres criterios entrega, calidad y comercial.

5. Ponderación de datos y emisión de resultados.

- a. El Gerente de Compras concentra y analiza los resultados de evaluación del proveedor del formato DPPF03.
- **b.** Cuando el rating global de evaluación del proveedor es igual o mayor a 80 puntos, se considera aceptable y conserva la evaluación en el expediente.
- c. Para rating global menor a 80 puntos. Se considera no aceptable.

Los proveedores que incurran en evaluación *no aceptable* son identificados como **CONDICIONADOS**; el Departamento de Compras notificará al proveedor de su evaluación vía correo electrónico y le solicita presentar un reporte de acciones correctivas, canalizando la información al Gerente de Calidad que dará seguimiento de acuerdo con el procedimiento SCP06 Acciones correctivas y mejora.

6. Proveedor evaluado como no aceptable.

a. Las solicitudes de acciones correctivas son monitoreadas por el área de calidad, simultáneamente con el área de Compras.



Sistema de Gestión de Calidad



Código: DPPI01

No. de revisión: 07

- **b.** El Departamento de Compras notifica a las áreas involucradas para que continúen con el proceso de recibo de materiales ordinario.
- **c.** Si el proveedor incurre en más de 2 ocasiones en alguna falta al sistema de evaluación de proveedores y el proveedor se mantendrá en la base de datos, pero se le dejara en estatus condicionado y se le harán Compras en menor cantidad e inclusive se le dejara de colocar órdenes de compra; se activa el proceso de desarrollo de proveedor, DPPP01. El proceso de desarrollo de proveedores es controlado como lo establece DPP01 Desarrollo de nuevos productos y proveedores.

VII. Anexos

DPPF03 Evaluación de proveedores

VIII. Referencias

a) Documentos.

DPPP01 Desarrollo de nuevos productos y proveedores. SCP06 Acciones correctivas y mejora

IX. Historial

BITACORA DE CAMBIOS					
Número de revisión	Descripción del cambio	Fecha de cambio	Realizado por:		
00	Documento de nueva creación	01/09/2011	Sin dato		
01	Se integra el punto 4.1.1.2 Periodicidad, indicando que la evaluación se realizará dos veces por año. Se cambian todas las palabras que dicen "Compras" y se coloca DPP como departamento oficial	01/03/2012	Sin dato		
02	Se integra el formato SCF23 Evaluación de Procesos de Proveedores	09/04/2012	Sin dato		
03	Se cambia flujo de proceso para evaluación de proveedores, se incluye Selección, evaluación y revaluación. Se elimina procedimiento SCP01 y se menciona procedimiento SCP06 de acciones correctivas, Se incluyen los criterios para la evaluación.	05/01/2015	Margarita Vidal		
04	Revisando el proceso se hizo varios cambios al procedimiento.	30/04/2015	Margarita Vidal		
05	Se complementan criterios de evaluación o reevaluación de proveedores e incluir a los que brindan algún tipo de servicio a la organización (Mantenimiento, Capacitación, Transporte y Calibración de equipos).	01/08/2016	Margarita Vidal		
06	Se cambia el nombre de coordinador de calidad por gerente de calidad	12/06/2018	Alma Jacobo		
07	Cambio de encabezado y se modifica la bitácora de cambios agregando quien realiza el cambio	05/06/2019	Gloria Preciado		



Sistema de Gestión de Calidad



Código: DPPI01

No. de revisión: 07

X. Distribución

Se da acceso electrónico a las siguientes áreas:

Código	Descripción	Código	Descripción
SC	Calidad	RH	Recursos Humanos
DG	Dirección General	FI	Finanzas
AB	Abastecimientos	VE	Ventas
COMPRAS	Compras	I+D	Asesoría Técnica
OL	Producción	SI	Sistemas
AL	Planeación y Operaciones		

El documento original se puede consultar en la LISTA MAESTRA

Elaborado por:	Revisado por:	Autorizado por:
Lourdes Quintana	Ivan Solano	Octavio García
Compradora	Gerente de Compras	Director General