

Жизненный цикл проекта PollFlow

Обзор

Проект PollFlow был реализован за 12 недель (с 19.09.2025 по 12.12.2025) командой из 8 человек. Цикл управления проектом следовал гибридной модели, сочетающей waterfall-этапы для общего контроля и agile-практики (спринты) для исполнения.



Фаза 1: Инициация (19.09.2025 – 30.09.2025)

- Идея и обоснование:** Исходный брифинг от заказчика (Михаил Сорокин), выявившего проблему отсутствия инструментов для оперативных и анонимных опросов.
- Формирование команды:** Самоорганизация: участники самостоятельно выбрали роли (Backend, Frontend, ML, QA, менеджмент).
- Первичный анализ:** Проведен анализ конкурентов (Google Forms, «Анкетолог»), сформулированы предварительные бизнес-требования и пользовательские сценарии.
- Стартовое согласование:** Согласованы сроки и цель — создание работающего MVP. Бюджет определен как ресурс команды (трудозатраты).
- Ключевое решение:** Сфокусироваться на MVP с AI-ассистентом как ключевой функции, отказавшись от сложной аналитики и кастомизации.

Фаза 2: Планирование (01.10.2025 – 15.10.2025)

- **Детализация требований:** Менеджеры (Product Manager, Business Analyst) структурировали требования от заказчика.
- **Создание артефактов:** Дорожная карта (roadmap) в YouGile, канбан-доска, инициирован Git-репозиторий.
- **Техническое проектирование:** Определен стек технологий, созданы диаграммы архитектуры.
- **План коммуникаций:** Установлены каналы связи (Telegram, Яндекс Телемост) и ритм встреч.

Фаза 3: Исполнение и Мониторинг (16.10.2025 – 05.12.2025)

- **Цикл разработки:** Работа итерациями (спринты по 2 недели) с единой структурой: планирование, разработка, демо, синхронизация.
- **Отслеживание прогресса:** Основная метрика — процент выполнения MVP. Прогресс визуализировался на канбан-доске YouGile.
- **Управление рисками:** Технические блокеры (live-статистика, мощности ML) идентифицированы и отложены на пост-MVP фазу.
- **Ключевой вызов:** Балансировка между желанием заказчика в идеальной реализации и техническими ограничениями команды.

Фаза 4: Завершение (06.12.2025 – 12.12.2025)

- **Формальные критерии приемки:** Готовность пакета: 1) Работающий MVP, 2) Финальная презентация, 3) Техническая документация, 4) Git-репозиторий, 5) Agile-документация, 6) Диаграммы архитектуры.
- **Итоговые активы:** Передача заказчику репозитория на GitHub и пакета документации.
- **Пост-проектная деятельность:** Запланирована следующая фаза: сложная аналитика, корпоративные аккаунты, кастомизация дизайна, улучшенная live-статистика, верификация голосования.

Описание актуально на 12.12.2025.