

BÁO CÁO TUẦN 48

Thời gian : Từ 22/11/2019 Đến 30/11/2019
Kính gửi : Ông Nguyễn Bá Dương Chủ tịch
Người báo cáo : Trần Kim Long Chức vụ: Tổng Giám đốc

I. CÁC VẤN ĐỀ ĐÁNG LƯU Ý VỀ CÔNG TÁC ĐIỀU HÀNH TRONG THỜI GIAN QUA

1. Tìm việc:

- Các dự án trúng thầu:

- **Cadivi Tower:** CĐT chưa bàn giao MB (Giao phần phá dỡ cho bên khác).
- **TUI Blue:** Chuẩn bị báo giá các gói tiếp theo.
- **Nhà máy Quốc Quang:** CĐT đã phát hành LOA. Đã nhận MB triển khai thi công.

- Các dự án tiềm năng:

- **Văn Phòng Avila Quận 7:** Đã hỗ trợ CĐT nộp giấy phép xây dựng, kế hoạch 27/12 có giấy phép.
- **Fullbright:** Lịch phỏng vấn thầu ngày 4/12/2019.
- **Wilson:** Đã nộp thầu vòng 2 ngày 28/11/2019;
- **Trường Gateway:** Chờ thông tin

- Các dự án đang theo dõi: 45 dự án.

- **The Wink – Đà Nẵng:** Đã nhận hồ sơ thầu, kế hoạch nộp thầu ngày 6/12/2019.
- **Tháp Văn Phòng Manwah:** Chuẩn bị báo giá nộp CĐT.

2. Doanh thu: Doanh thu tính đến 30/11: 2,866 tỷ/ 75.4% so với kế hoạch 4000 tỷ.

3. Nhân sự: Số lượng nhân sự hiện tại: 483 NS (Tăng 19 NS so với tuần trước)

- Phân chia lại các dự án của GDDA. Theo đó, các PTGD sẽ tham gia quản lý thêm nhiều dự án,
➔ Các GDDA có thể đảm nhận trực tiếp xác dự án > 1,000 tỷ bất cứ lúc nào: N.P.T.An,

P.C.Công, N.P.L.Tương, L.D.Khánh.

- Truyền tải mô hình “2 hệ điều hành” để CBQL nắm rõ và thực hiện.

- Present Trưởng Phòng đấu thầu mới: **Trần Vũ Đăng Sơn.**

- **Cải tiến bỏ Bậc hợp đồng: Present ở các BCH Công trường.**

- **Mr Trần Thanh Dũng** quản lý Phòng Kỹ thuật và BP QLTK.

4. Đầu tư:

- Phối hợp với An Gia để kiểm soát các số liệu tài chính, bán hàng và dòng tiền.
- Xây dựng lại lưu đồ phối hợp CĐT-Nhà thầu ở dự án 96PDL. Làm việc lại dự toán.

5. Quản lý dự án:

- Các dự án đang thực hiện: **21**
 - Các dự án sắp hoàn thành: **04** (Mỹ Sơn, Việt Vương, Berriver, Sol villas).

- Dự án mới: **02** (Cadivi Tower, Quốc Quang.)
 - **Dự án 96 PDL: Cọc thử:** Tính toán thực nghiệm tải cọc neo xoắn để chuẩn bị thử tải, dự kiến 2/12 sau khi có kiểm định về đề cương thử tải để an toàn cho nhà dân xung quanh.. **Cọc đại trà:** Dự kiến thi công đầu tháng 12. **Giấy phép:** Đầu tháng 01/2020.
- 6. Thu hồi công nợ:**
- Can thiệp chi tiết về tình hình thu hồi công nợ từng dự án. Ra định hướng cụ thể cho một số dự án (Đại Lải, Vinhomes Ba son...).
 - Thanh lý hợp đồng các dự án với CTC.
- 7. Khác:**
- Làm việc với Sở Kế hoạch đầu tư để điều chỉnh thông tin Cổ đông sáng lập: Sở SK-ĐT đã chuyển thông tin đến Bộ KH-ĐT, Bộ KH-DDT đã chuyển thông tin qua Bộ Thông tin truyền thông – Đang chờ tại Bộ TTTT xử lý.

II. CÁC ĐIỂM NÓNG CẦN TẬP TRUNG TRONG THỜI GIẠN TỚI

1. Nhân sự:

- Đẩy mạnh Công tác đào tạo lực lượng kế thừa, đặc biệt là quản lý cấp trung.
- Xây dựng khung chương trình đào tạo hàng tuần cho CBQL (ngoài các nội dung của CTA).
- Phỏng vấn nhân sự luân chuyển từ các Công ty thành viên.
- Bỏ Bậc hợp đồng >> Tiến hành giới thiệu lộ trình chuyển đổi cho CBNV.

2. Tìm việc:

- Tăng cường mối quan hệ với các Khách hàng hiện tại: Techcombank, Pailhong...
- **Xây dựng kế hoạch nguồn việc cho năm 2020.**

3. Chi phí, dòng tiền:

- Rà soát chi phí quản lý BCH Công trường.
- Chấn chỉnh công tác thu hồi công nợ, áp lực cho Ban Thu hồi công nợ hoạt động mạnh hơn.
- Đẩy mạnh công tác thu hồi công nợ cho dòng tiền cuối năm.
- **Lập Ban VE để giảm chi phí Prelim. Đang áp dụng cho dự án Quốc Quang.**

4. Đầu tư:

- Theo dõi tình hình bán hàng ở dự án The Sóng: Đang tiến triển tốt.
- Kiểm tra bài toán đầu tư dự án 96 Phan Đăng Lưu.
- Chuẩn bị dòng tiền vay vốn.

5. Vấn đề khác:

- Chuẩn bị Event tất niên cuối năm.
- **Lên Kế hoạch SXKD năm 2020.**

III. CÁC VẤN ĐỀ CẦN XIN Ý KIẾN CHỈ ĐẠO