

**NIM** : 512121230007  
**NAMA** : TEGUH AGUNG PRABOWO  
**JURUSAN** : SISTEM INFORMASI  
**MATAKULIAH** : MANAJEMEN TEKNOLOGI INFORMASI

1. Sebutkan dan jelaskan perbedaan antara system sentralisasi dan desentralisasi ?

JAWAB:

ASPEK	SENTRALISASI	DESENTRALISASI
<b>Strategi</b>	Decided at the top	Decided in consultation and partnership
<b>Sistem</b>	Unified, integrated	Federal,
<b>Spesialisasi</b>	Powerful, distinct part of interfacing organization, decide for others	Internal suppliers, act as supporters and facilitators
<b>Kekuatan Komputasi</b>	Most power found in the center in the form of minis and mainframes	Users have direct access to more power via PCs and work group computing

2. Sebutkan kelebihan dan kekurangan dari kedua system tersebut ?

JAWAB:

**SENTRALISASI**

1) Kelebihan

- Jaminan terbentuknya sistem yang holistik dan koheren di seluruh tataran organisasi karena sifatnya yang standar dan terpusat.
- Pertukaran data dan/atau informasi dapat dilakukan dengan mudah karena keseragaman teknologi penyimpanan data primer maupun sekunder.
- Potensi terjadinya "anarki" karena fenomena "tambal sulam" dan kesulitan membangun "interface" dari sejumlah sistem yang tersebar dapat direduksi seminimum mungkin.

2) Kekurangan

- Kecenderungan yang terjadi adalah kontrol yang berlebihan dan terlalu ketat hingga terjadi manajemen informasi yang cukup kaku dan sangat hirarkis.
- Fokus lebih banyak diarahkan pada "conformity" atau ketaatan pada prosedur standar sehingga mengurangi sejumlah inisiatif yang terkadang dapat berguna bagi perusahaan.
- Karena biasanya akan mengarah pada satu standar tertentu, kerap perlu dikeluarkan biaya yang relatif jauh lebih mahal dibandingkan dengan non-standar.

- d. Karena teknologi informasi terdiri dari sejumlah komponen yang beragam, belum tentu masing-masing komponen yang dipilih adalah yang terbaik (karena yang penting bagi manajemen adalah kesamaan standar sehingga terkadang kinerja atau performa dinomorduakan).
- e. Terkadang dalam perkembangannya ditemukan teknologi baru yang canggih dan berguna bagi perusahaan, namun karena spesifikasinya diluar standar perusahaan maka peluang tersebut dilepaskan begitu saja.
- f. Nature atau karakteristik dari perkembangan teknologi informasi yang serba "open system" dan "open standard" membuat sistem sentralisasi belum tentu memiliki keunggulan kompetitif dibandingkan dengan pendekatan lainnya.

## **DESENTRALISASI**

- 1) Kelebihan & Kelembihan
  - a. Seluruh unit bisnis perusahaan sepakat dengan sebuah kerangka strategis sistem informasi korporat<sup>4</sup> dan masing-masing akan mengembangkan system aplikasinya sendiri-sendiri dengan berpegang pada kerangka tersebut sebagai acuan bersama agar keseluruhan sistem yang dibangun dapat terintegrasi dan terpadu.
  - b. Perangkat terkait dengan arsitektur dan spesifikasi data/informasi, aplikasi, perangkat keras, infrastruktur teknologi, kebijakan dan prosedur, beserta berbagai supratstruktur lainnya dikembangkan berdasarkan konsensus dan negosiasi bersama (perwakilan masing-masing unit bisnis).
  - c. Setiap pengambilan keputusan dilakukan secara bersama-sama melalui forum resmi seperti rapat pimpinan unit bisnis, dewan perwakilan pengguna, kelompok kerja unit teknologi informasi, dan lain sebagainya.
  - d. Biasanya di dalam perusahaan akan terbentuk suatu tim spesialis teknologi informasi yang berfungsi sebagai penasehat atau konsultan internal untuk melayani kebutuhan stakeholder dan user yang ada di dalam perusahaan.
  - e. Arsitektur teknis teknologi informasi akan menggunakan sistem tersebar dan/atau terdistribusi dengan kekuatan maupun spesifikasi disesuaikan dengan unit bisnis masing-masing.