

Kunjungan Komisi VI DPR RI Langkah dan Strategi Pelindo Paska Penggabungan

Arif Suhartono
Direktur Utama PT Pelabuhan Indonesia (Persero)

Medan, Sumatera Utara
16 Januari 2022



Terimakasih atas Dukungan Integrasi & Transformasi Pelindo

Berkat dukungan dari semua pihak khususnya Komisi VI DPR RI Penggabungan dan Transformasi Pelindo dapat dilaksanakan sesuai dengan target.



Dukungan & Masukan dalam rangka penguatan sektor Kepelabuhanan



- Kajian Bersama KBUMN & Kemenkeu
- Penetapan Nilai Definitif
- Persetujuan nilai buku untuk perhitungan pajak



Dukungan persetujuan PP oleh Presiden



Pendapat Hukum terkait beralihnya Hak Istimewa



Pasca Merger: Pengalihan Hak atas Tanah & Bangunan



Dukungan kebijakan Penggabungan Pelindo masuk ke dalam Program/Proyek Strategis Nasional



Koordinasi Harmonisasi RPP antar Kementerian



PEMDA

Dukungan penegasan fasilitas BPHTB bagi Program/Proyek Strategis Nasional



Pasca Merger: Penyesuaian Konsesi, BUP & Izin lainnya



Pendapat terkait pengecualian aspek hukum persaingan usaha

Struktur Korporasi Pelindo Pasca Penggabungan

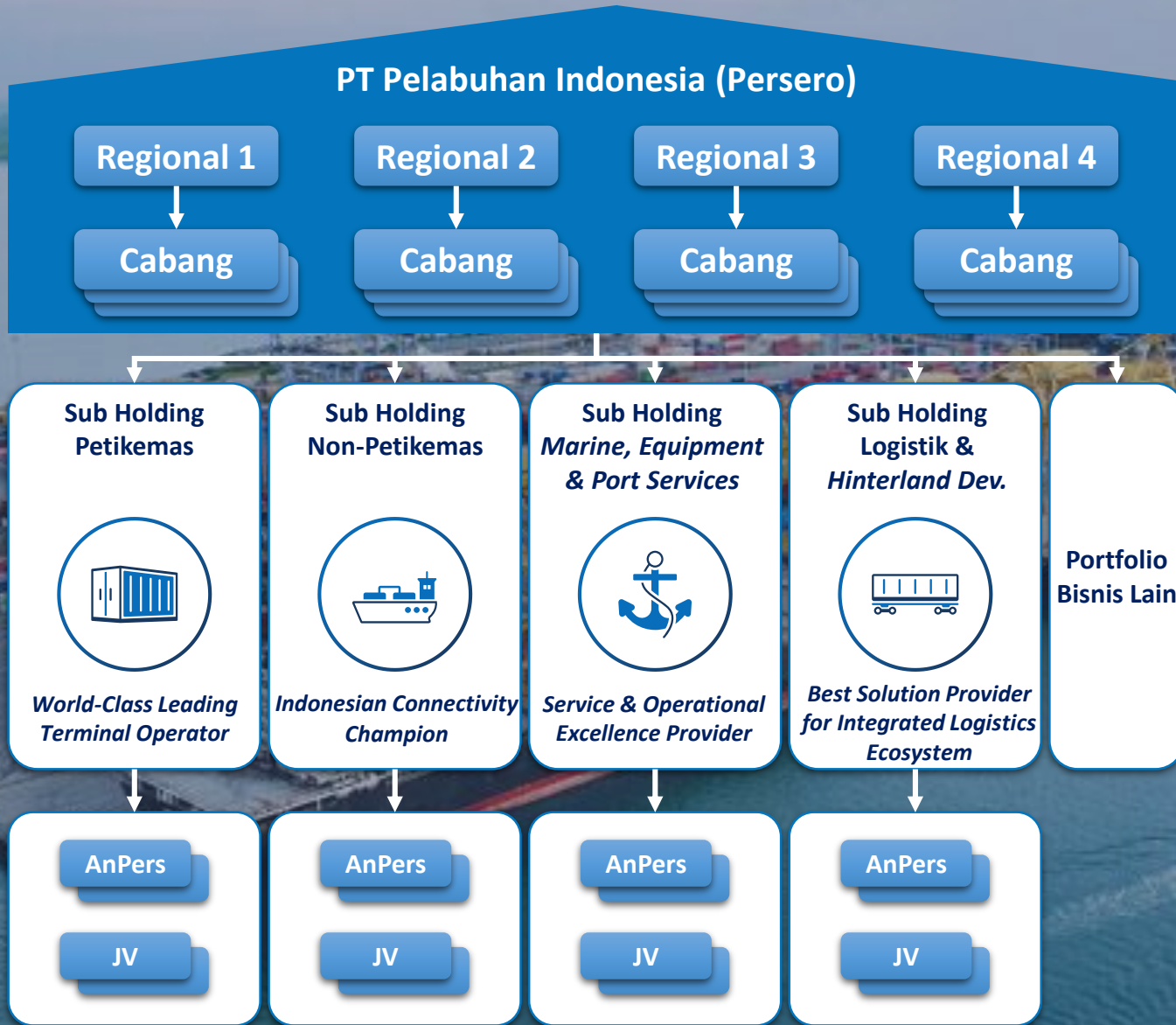
Empat peran utama struktur korporasi Pelindo Pasca Penggabungan:

1
Strategic Architect & Concession Owner

2
Regional Coordinator

3
Business Owner/ Sub Holding

4
Business Operator



1
Strategic Architect & Concession Owner

- Menentukan Kebijakan Strategis Korporasi
- Memonitor Portfolio & Pelaksanaan Bisnis Keseluruhan Group

2
Regional Coordinator

- Penanggung Jawab Pengelolaan Operasional, Komersial & Kinerja Cabang (khusus cabang yang masih melakukan kegiatan operasional)
- Koordinator Kegiatan Bisnis Cabang, Anak & Cucu Perusahaan di Wilayahnya

3
Business Owner/Sub Holding

- Menentukan Kebijakan Layanan Pelabuhan sesuai Lini Bisnisnya yang Selaras dengan Kebijakan Strategi Korporasi
- Menerima Kuasa & Tugas Operasional dari Pelindo
- Revenue Generator

4
Business Operator

- Menjalankan day-to-day aktifitas operasional yang dikoordinasikan/ ditugaskan oleh Sub Holding

Program Utama & Manfaat Pasca Penggabungan



Program & Objektif Pasca Penggabungan



Pemerintah/
Negara

Meningkatkan konektivitas dan standarisasi **pelayanan pelabuhan** guna mendukung penurunan biaya logistik nasional serta mendorong pertumbuhan dan pemerataan ekonomi nasional



Masyarakat

Memberikan dampak langsung maupun tidak langsung kepada pengguna jasa dan masyarakat umum melalui **standarisasi proses bisnis & layanan**



Ekosistem

Layanan logistik terintegrasi untuk meningkatkan kontribusi sektoral bagi perekonomian Indonesia



Pelindo

Meningkatkan skala usaha dan penciptaan nilai BUMN Layanan Pelabuhan melalui **keunggulan operasional, komersial dan keuangan**



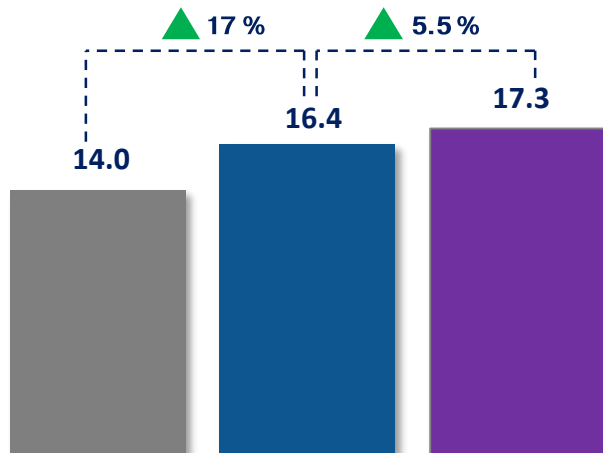
Manfaat Besar bagi Indonesia

- Mempermudah koordinasi dengan 1 (satu) pengelola Pelabuhan seluruh Indonesia
- Meningkatkan **kontribusi** kepada pendapatan Negara melalui **dividen dan pajak** sejalan dengan meningkatnya profitabilitas
- **Foreign Direct Investment** (*value creation*) di level klaster bisnis petikemas termasuk kerjasama investasi via SWF
- Peningkatan produktifitas dan efisiensi melalui **Standarisasi proses bisnis dan pelayanan** di pelabuhan berdampak terhadap penurunan harga barang yang diangkut
- **Membuka lapangan pekerjaan baru** melalui investasi di sektor pelabuhan yang semakin meningkat (mis: operator alat, lapangan, administrasi, dll)
- Penurunan biaya logistik petikemas yang signifikan
- Peningkatan konektivitas dan efisiensi lalu lintas barang antar pulau melalui integrasi **hub and spoke yang lebih terkoordinasi**
- **Go Global** (#8 peti kemas, total petikemas 16,7juta TEU) melalui peningkatan trafik pelabuhan
- **Efisiensi operasional dan CAPEX**; capex diarahkan kepada kebutuhan prioritas, peningkatan layanan
- Integrasi **menyatukan sumber daya keuangan, peningkatan leverage** dan **memperkuat permodalan**, peningkatan kapasitas
- Klasterisasi lini bisnis Pelindo **memiliki potensi value creation** baru (misal: peti kemas)

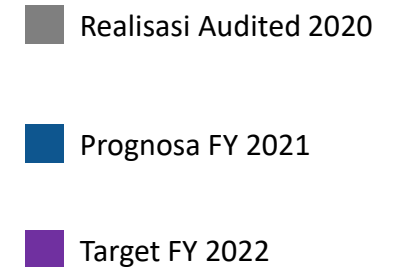
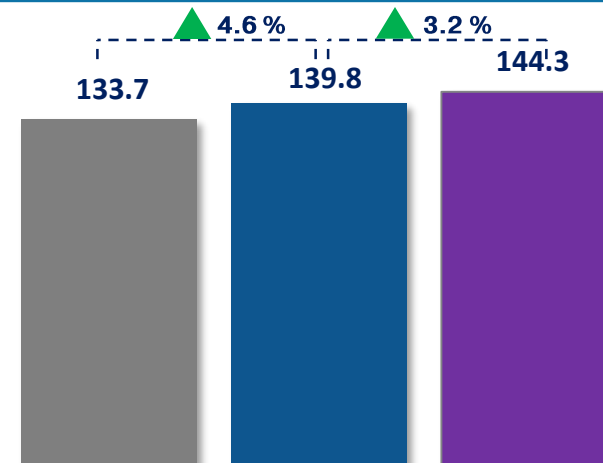
Realisasi & Proyeksi Kinerja Operasional 2020 – 2022



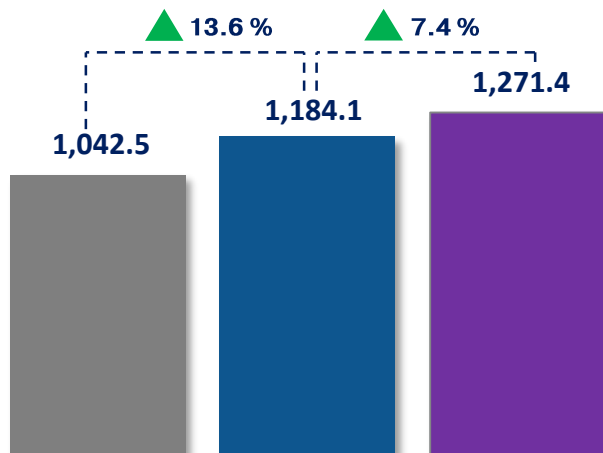
Arus Petikemas
(dalam Juta TEUs)



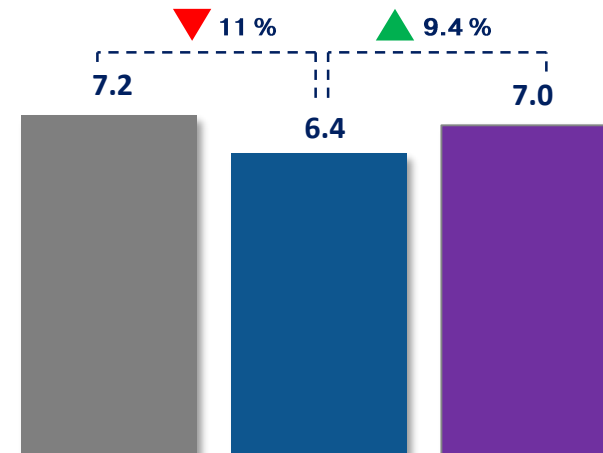
Arus Barang
(dalam Juta Ton)



Arus Kapal
(dalam Juta GT)



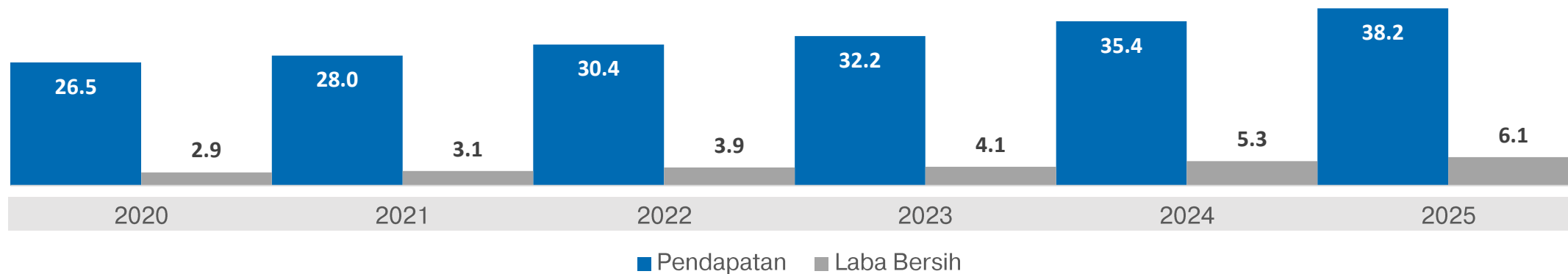
Arus Penumpang
(dalam Juta Orang)



Realisasi & Proyeksi Kinerja Finansial 2020 – 2025

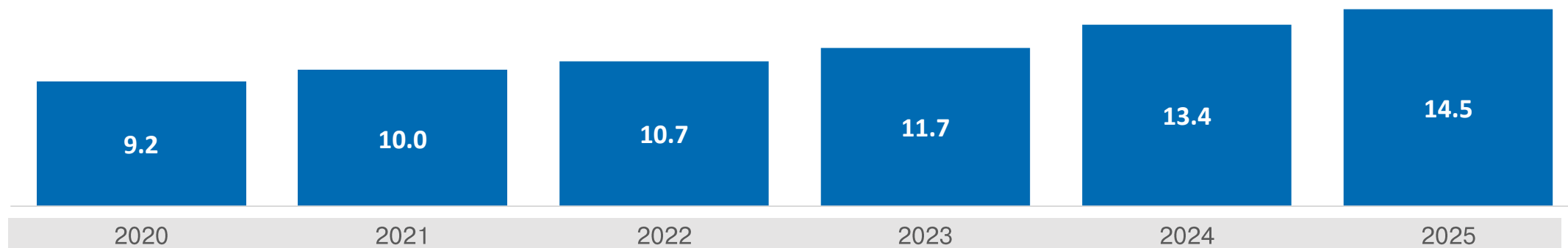
Pendapatan & Laba Bersih

IDR Triliun



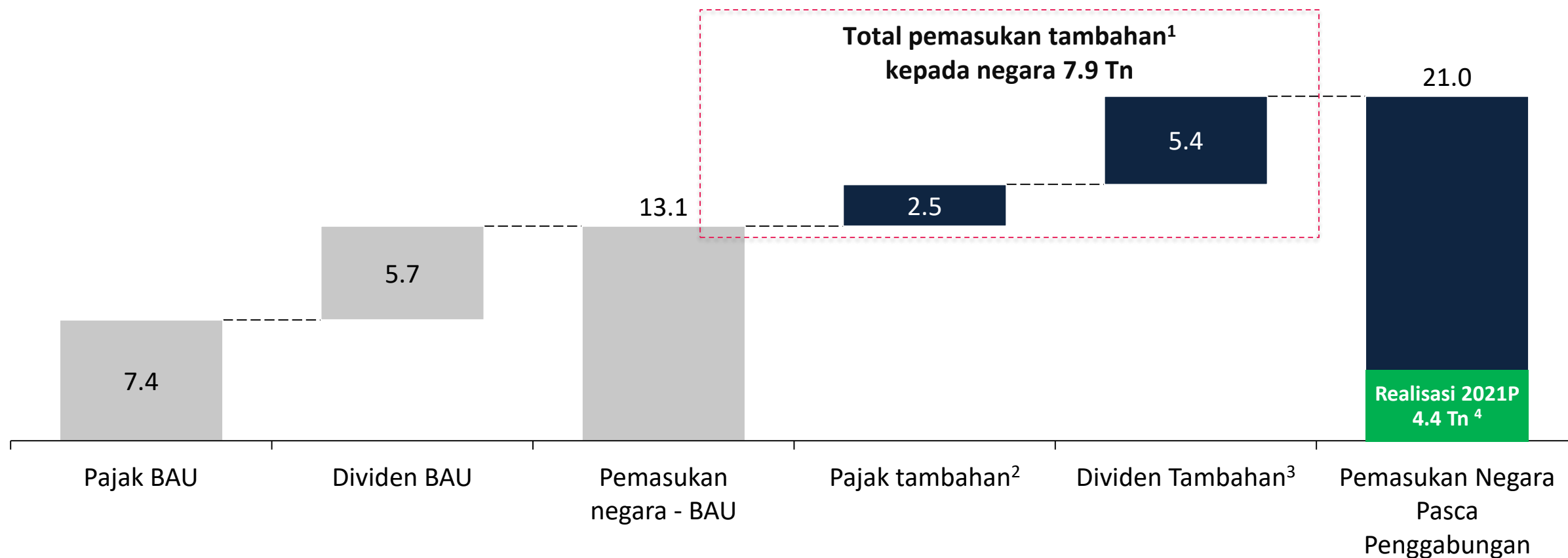
EBITDA

IDR Triliun



Potensi Peningkatan Pemasukan Negara Hingga 2025

Potensi peningkatan pendapatan negara setelah penggabungan (IDR Tn)



1) Nilai dividen akan disesuaikan untuk memastikan total pemasukan tambahan kepada negara yang tetap terlepas nilai pajak

2) Pajak tambahan akibat kenaikan EBT value creation

3) Dividen tambahan akibat kenaikan inisiatif strategis

4) Proyeksi total pendapatan negara tahun 2021 berdasarkan laporan keuangan in house Pelindo

Sumber: Analisis Konsorsium, Laporan Keuangan In House Pelindo 2021



Peran *Sub Holding* dalam Meningkatkan Efisiensi Rantai Logistik



SHIPPER'S WAREHOUSE

CARRIAGE TO PORT

PORT OF LOADING

MARITIME TRANSPORT LEG



Sub Holding Logistik & Hinterland Dev.



Sub Holding Petikemas & Non-Petikemas



Sub Holding Marine, Equipment & Port Services

- 1 **Pembenahan** infrastruktur & layanan transportasi dan *inventory carrying cost*
- 2 **Pengembangan konektivitas** untuk *hinterland* yang efektif
- 3 **Integrasi** terminal dan peningkatan ekosistem Pelabuhan, khususnya **layanan logistik dari/ke Pelabuhan**
- 4 Penyediaan **layanan yang dibundel**, khusus dan dapat disesuaikan untuk memenuhi kebutuhan industri

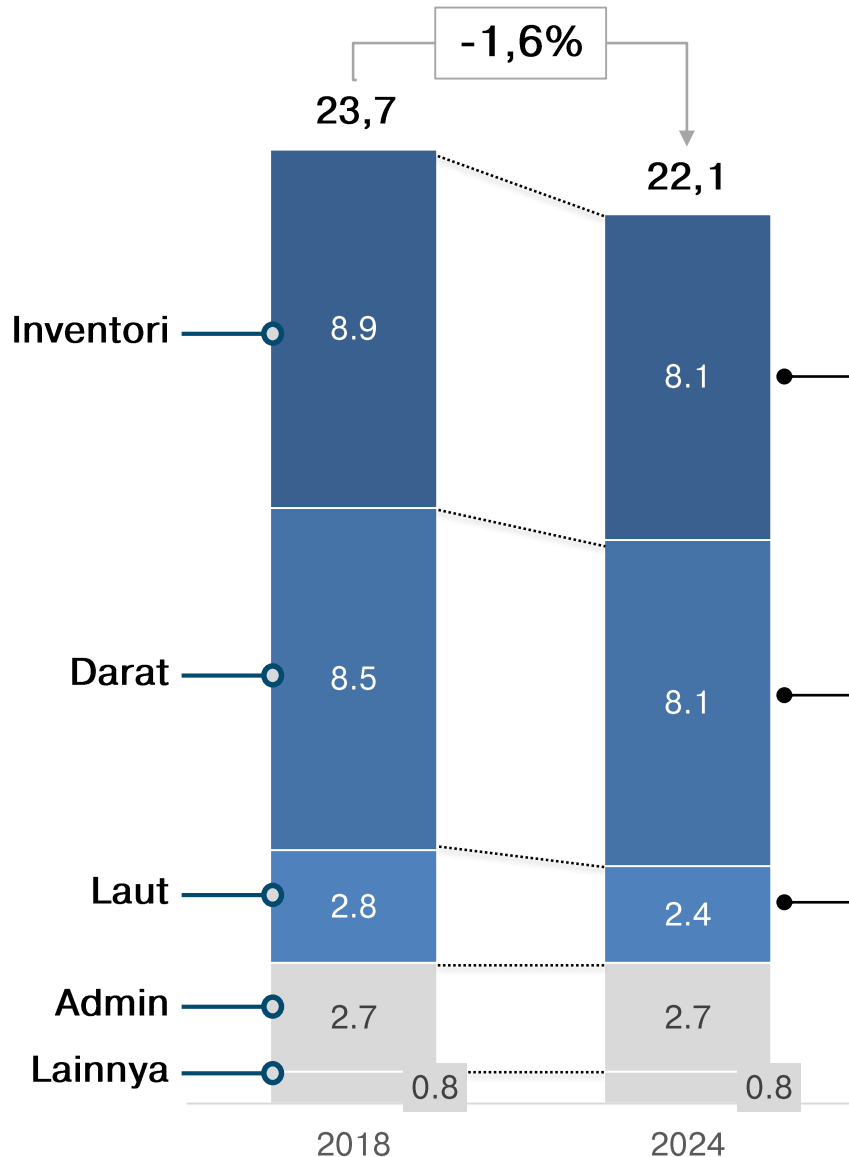
- 1 Meningkatkan efisiensi lalu lintas angkutan antar pulau melalui **standar operasi kelas dunia**
- 2 **Pembangunan infrastruktur pelabuhan** sesuai kebutuhan jaringan petikemas & non-petikemas
- 3 Peningkatan efisiensi lalu lintas barang antar pulau melalui **integrasi hub and spoke yang terkoordinasi**

- 1 **Peningkatan layanan maritim** di berbagai pelabuhan baik pelabuhan Pelindo, TUKS/TERSUS BUMN/Swasta, maupun milik Kementerian/Lembaga
- 2 **Integrasi terminal dan pelayanan maritim** terkait untuk efisiensi dan produktivitas yang lebih baik
- 3 Transportasi laut yang **handal, berdaya saing**, dan memberikan nilai tambah

Pengurangan Biaya Logistik Nasional

Potensi Pengurangan Biaya Logistik dari Integrasi & Transformasi Pelindo

Terdapat potensi pengurangan biaya logistik **1,6%** dari **23,7%** ke **22,1%** pada komponen pelayaran, transportasi darat ke pelabuhan dan biaya inventori, melalui 3 inisiatif strategi:



1 Pengembangan Konektivitas dan Industri

- Biaya muatan darat berkurang ~4% melalui pengembangan konektivitas intermoda di 7 pelabuhan utama
- Biaya inventori berkurang sebesar ~8% melalui penguatan standarisasi pelabuhan dan pengembangan kawasan di 7 pelabuhan utama

2 Penguatan Jaringan Pelayaran

- Biaya pelayaran berkurang sebesar ~15% melalui peningkatan efektivitas jaringan pendulum tol laut

3 Sinergi Pelabuhan

- Biaya OPEX terminal peti kemas berkurang sebesar 15% dengan integrasi terminal peti kemas di 7 pelabuhan utama

Thank you

