





6

DAFTAR ISI

1 Realisasi PKM 2021

Kinerja Operasional 2019 s/d Sekarang

2 Upaya Mencapai Target RKAP 2021 serta Kendala Operasional

Kinerja Keuangan 2019 s/d Sekarang

Progres Investasi 2021

Usulan PKM 2022 8

Alat Produksi Utama 2019 s/d Sekarang

Usulan Investasi 2022

5 Trafik & Produksi 2019 s/d Sekarang

Hal-hal yang perlu dukungan Kantor Pusat / Direksi 10





3. PROGRESS INVESTASI TAHUN 2021

		RKAP Tahun	Realisa Penyeles		Estim Realisa		Estim Realisas		
No	Uraian	2021	Sd 31 Juli	2021	Trw III 2	2021	31 Des	2021	Keterangan
			Rp Juta	%	Rp Juta	%	Rp Juta	%	
Α	INVESTASI FISIK								
1	Pembuatan Menara Pengawas keamanan	150.000.000	14,83	10	148,26	100	148,26	100	In progres
2	Pembangunan Tempat Penyimpanan Sementara (TPS) Limbah Bahan Berbahaya dan Beracun (B3).	300.000.000	23,58	10	235,78	100	235,78	100	In progres
	Total	450.000.000	38,41		384,04		384,04		
В	INVESTASI NON FISIK								
1	ВРНТВ	40.000.000.000	-	-	-	-	-		Dalam proses koordinasi dengan instansi terkait (OP, BPN)
	Total	40.000.000.000							
	Total A+B	40.450.000.000	38,41		384,04		384,04		



Reach Stacker (Non Milik)



100

100

200

4. ALAT PRODUKSI UTAMA TAHUN 2019 sd SEKARANG

unit

No	Uraian	Sat	Realisasi Tahun	Realisasi Tahun	RKAP Tahun	Realisasi sd Juli	Est Real Tahun	RKAP Tahun		RASIO	
			2019	2020	2021	2021	2021	2022	8 : 5	8:6	9:8
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
ı	FASILITAS POKOK PELABUHAN										
A.	Dermaga	m2	11.200	11.200	11.200	11.200	11.200	11.200	100	100	100
П	FASILITAS PENUMPUKAN										
A.	Container Yard	m2	68.417	108.711	108.711	108.711	108.711	108.711	100	100	100
III	FASILITAS PELAYANAN TERMINAL PETIKEMAS										
A.	STS	unit	4	4	4	4	4	4	100	100	100
В.	ARTG	unit	12	12	12	12	12	12	100	100	100
C.	тт	unit	20	20	20	20	20	20	100	100	100





5. TPP TAHUN 2019 sd SEKARANG

								RKAP Tahun		RASIO	
No	Uraian	Sat	Realisasi Tahun 2019	Realisasi Tahun 2020	RKAP Tahun 2021	Realisasi sd Juli 2021	Est Real Tahun 2021	2022 (Stand Alone)	8:5	8:6	9:8
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	PELAYANAN JASA KAPAL										
	Tambat	Call	-	-	26	9	50	192		192%	384%
		Gt.Etmal	-	-	481.390	168.817	925.756	3.601.443	-	192%	389%
II	BONGKAR MUAT PETIKEMAS										
		Box	-	-	25.493	9.727	49.274	182.473	-	193%	370%
		Teus	-	-	29.316	13.148	62.853	232.527	=	214%	369%
	<u>PELAYANAN TERMINAL</u> <u>PETIKEMAS</u>										
	Terminal Petikemas										
	Captive Cargo	Вох	-	-	25.493	9.727	49.274	182.473	-	165%	370%
	Lift On/Off	Вох	-	-	25.493	14.078	49.274	182.473	-	166%	370%





6. KINERJA OPERASIONAL 2019 sd SEKARANG

No	Uraian	Sat	Realisasi	Realisasi	RKAP Tahun	Realisasi sd	Est Real	RKAP Tahun		RASIO	
	Graidir	Out	Tahun 2019	Tahun 2020	2021	Juli 2021	Tahun 2021	2022	8 : 5	8:6	9:8
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
A.	SERVICE TIME										
1	Waiting Time (WT)	J/K	-	-	1,00	0,41	0,50	0,50	-	50%	100%
3	Approach Time (AT)	J/K	-	-	1,50	1,17	1,50	1,50	-	100%	100%
6	ET/BT	%	-	-	70,00	83,74	84,60	75,00	-	120%	88%
В.	UTILIZATION										
1	Dermaga										
	Berth Occupancy Ratio (BOR)	%	-	-	60,00	1,41	45,00	50,00	-	75%	133%
2	Lapangan Penumpukan										
	Yard Occupancy Ratio (YOR)	%	-	-	70,00	7,31	37,00	60,00	-	52%	162%
C.	PRODUKTIVITY										
	Container	ВСН	-	-	22,00	18,87	22,00	23,00	-	100%	104%
		BSH	-	-	32,00	37,38	39,00	45,00	-	121%	115%
D.	DWELLING TIME										
	Impor	Hari	-	-	1,50	0,83	1,10	1,50	-	73%	136%
	Ekspor	Hari	-	-	1,80	1,92	1,80	1,80	-	100%	100%





STAND ALONE





7. KINERJA KEUANGAN TAHUN 2019 sd. SEKARANG (BAGIAN 1)

No	Uraian	Sat	Realisasi Tahun 2019	Realisasi Tahun 2020	RKAP Tahun 2021	Realisasi sd Juli 2021	Est Real Tahun 2021	RKAP Thn 2022 (Stand alone)		Rasio	
									8:5	8:6	9:8
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	Pendapatan	Rp	-	. <u>-</u>	47.163.000.000	19.607.234.493	94.558.868.206	345.660.448.167	-	200,49%	365,55%
2	Beban Opr.	Rp	17.658.068.526	38.462.023.817	115.366.838.819	48.059.208.879	114.959.966.347	160.576.174.360	298,89%	99,65%	139,68%
3	EBITDA	Rp	(8.411.954.294)	2.464.278.173	11.330.411.012	7.235.565.503	33.011.342.260	221.803.757.729	1339,59%	291,35%	671,90%
4	EBITDA Margin	%	-	_	24,02%	36,90%	34,91%	64,17%	_	145,32%	183,81%
5	воро	%	-	<u>-</u>	244,61%	245,11%	121,58%	46,45%	-	49,70%	38,21%
6	Laba Bersih	Rp	(8.411.954.294)	2.044.280.991	(95.842.226.319)	(102.817.561.586)	(155.432.768.157)	49.092.248.121	(7.603,30%)	162,18%	(31,58%)





7. KINERJA KEUANGAN TAHUN 2019 sd. SEKARANG (BAGIAN 2)

No	Uraian	Realisasi Tahun	Realisasi Tahun	RKAP Tahun 2021	Realisasi sd Juli 2021	Est Real Tahun 2021	RKAP Tahun 2022 (Stand		Rasio	
		2019	2020	2021	Juli 2021	Tanun 2021	alone)	7:4	7:5	8:7
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
41010000000	Pendapatan Pelayanan Kapal	-	_	588.000.000	122.660.682	2.281.588.591	9.420.776.330	-	388,03%	412,90%
	Pendapatan Pelayanan Peti Kemas	-	-	46.575.000.000	19.459.327.742	92.226.788.546	336.179.671.837	-	198,02%	364,51%
4199000000	Pendapatan Usaha Rupa- rupa	-	-	-	25.246.069	50.491.069	60.000.000	-	-	118,83%
	Jumlah Pendapatan Usaha	-	-	47.163.000.000	19.607.234.493	94.558.868.206	345.660.448.167	-	200,49%	365,55%





7. KINERJA KEUANGAN TAHUN 2019 sd. SEKARANG (BAGIAN 3)

							RKAP Tahun		Rasio	
No	Uraian	Realisasi Tahun 2019	Realisasi Tahun 2020	RKAP Tahun 2021	Realisasi sd Juli 2021	Est Real Tahun 2021	2022 (Stand alone)	7:4	7:5	8:7
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
5100000000	BEBAN POKOK									
5101000000	Beban Imbalan Kerja	4.597.704.025	9.821.572.374	8.566.228.227	5.073.264.485	9.132.873.431	10.087.666.000	92,99%	106,61%	110,45%
5102000000	Beban Imbalan Pasca Kerja	793.667.076	599.992.440	937.776.337	105.075.000	661.075.000	700.000.000	110,18%	70,49%	105,89%
5105000000	Beban Bahan Pokok	476.768.319	7.559.870.451	3.086.312.766	5.620.787.938	11.345.430.221	18.738.646.000	150,07%	367,60%	165,16%
I 5110000000	Beban Pemeliharaan & Perbaikan	34.147.536	842.547.500	4.169.333.524	9.078.589.008	29.434.931.778	42.891.426.872	3.493,56%	705,99%	145,72%
5115000000	Beban Sewa	1.650.904.330	3.043.169.665	3.738.850.374	3.079.691.648	12.936.032.790	22.881.820.000	425,08%	345,99%	176,88%
. 5175MMMMM	Beban Penyusutan Aset Tetap	-	-	73.508.249.831	-	-	-	-		-
L 5127000000	Beban Amortisasi - Aset Takberwujud		_	_	14.423.220.332	32.453.852.889	43.855.908.069	-		135,13%
5128000000	Beban Penyusutan Aset Hak Guna (Fasar Kepelabuhanan)	-	829.862.478	-	531.865.561	911.891.153	912.061.419	109,88%	-	100,02%
5130000000	Beban Asuransi	119.496.508	8.448.130.265	10.000.000.000	5.196.514.198	7.643.407.000	7.643.407.000	90,47%	76,43%	100,00%





7. KINERJA KEUANGAN TAHUN 2019 sd. SEKARANG (BAGIAN 4)

		Pagliogoi	Pagliagai	RKAP Tahun	Realisasi sd	Est Real	RKAP Tahun		Rasio	
No	Uraian	Realisasi Tahun 2019	Realisasi Tahun 2020	2021	Juli 2021	Tahun 2021	2022 (Stand alone)	7:4	7:5	8:7
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
2.1.4200000000	Beban Kerjasama Mitra Usaha (KSMU)	-	-	250.000.000	436.363.636	995.000.000	1.200.000.000	-	398,00%	120,60%
5137000000	Beban Pajak & Retribusi	-	-	100.000.000	-	100.000.000	2.060.239.000	-	100,00%	2.060,24%
5140000000	Beban Diklat & Sertifikasi	41.933.265	300.450.000	350.000.000	244.957.000	330.000.000	350.000.000	109,84%	94,29%	106,06%
5143000000	Beban Pakaian Dinas/Kerja	128.700.000	-	250.000.000	-	50.000.000	55.000.000	-	20,00%	110,00%
5147000000	Beban Kesehatan	235.045.805	122.889.901	500.000.000	94.735.102	475.513.521	500.000.000	386,94%	95,10%	105,15%
5149000000	Beban Perjalanan Dinas	1.730.724.984	835.599.925	800.000.000	495.040.385	748.241.061	750.000.000	89,55%	93,53%	100,24%
5164000000	Sumbangan dan Beban Sosial	34.180.000	5.000.000	100.000.000	5.000.000	80.000.000	85.000.000	1.600,00%	80,00%	106,25%
5166000000	Beban Administrasi Perkantoran	351.430.148	96.224.934	550.000.000	84.431.876	205.830.876	220.000.000	213,91%	37,42%	106,88%
5199000000	Beban Pokok - Lainnya	2.180.675.477	1.129.086.710	1.848.000.000	762.924.264	1.400.747.670	1.550.000.000	124,06%	75,80%	110,66%
	Jumlah Beban Pokok	12.375.377.473	33.634.396.643	108.754.751.059	45.232.460.433	108.904.827.390	154.481.174.360	323,79%	100,14%	141,85%
5200000000	BEBAN PEMASARAN	22.094.071	54.075.000	450.000.000	30.310.000	222.310.000	720.000.000	411,11%	49,40%	323,87%





7. KINERJA KEUANGAN TAHUN 2019 sd. SEKARANG (BAGIAN 5)

							RKAP Tahun		Rasio	
No	Uraian	Realisasi Tahun 2019	Realisasi Tahun 2020	RKAP Tahun 2021	Realisasi sd Juli 2021	Est Real Tahun 2021	2022 (Stand alone)	7:4	7:5	8:7
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
とろいいいいいいい	BEBAN UMUM DAN ADMINISTRASI									
5303000000	Bbn Direksi,Dewan Komisaris&Perangkat Krjnya	4.842.028.209	4.373.252.174	5.582.087.760	2.673.438.446	4.509.828.957	4.757.000.000	103,12%	80,79%	105,48%
5355000000	Beban Jasa Konsultan & Audit	456.068.773	400.300.000	580.000.000	123.000.000	1.323.000.000	618.000.000	330,50%	228,10%	46,71%
	Jumlah Beban Umum dan Administrasi	5.298.096.982	4.773.552.174	6.162.087.760	2.796.438.446	5.832.828.957	5.375.000.000	122,19%	94,66%	92,15%
	Pendapatan Usaha	-	-	47.163.000.000	19.607.234.493	94.558.868.206	345.660.448.167	-	200,49%	365,55%
	Beban	17.695.568.526	38.462.023.817	115.366.838.819	48.059.208.879	114.959.966.347	160.576.174.360	298,89%	99,65%	139,68%
	Laba (Rugi) Usaha	(17.695.568.526)	(38.462.023.817)	(68.203.838.819)	(28.451.974.386)	(20.401.098.141)	185.084.273.807	53,04%	29,91%	(907,23%)





7. KINERJA KEUANGAN TAHUN 2019 sd. SEKARANG (BAGIAN 6)

No	Urojon	Realisasi	Realisasi	RKAP Tahun	Realisasi sd	Est Real Tahun	RKAP Tahun		Rasio	
No	Uraian	Tahun 2019	Tahun 2020	2021	Juli 2021	2021	2022 (Stand alone)	7:4	7:5	8:7
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
6100000000	Pendapatan Non Usaha	12.111.390.355	807.372.250.612	8.150.000.000	902.506.392	1.823.866.753	2.464.400.000	0,23%	22,38%	135,12%
6200000000	Beban Non Usaha	2.827.776.123	766.865.945.804	2.124.000.000	2.572.513.828	10.414.705.154	10.512.885.566	1,36%	490,33%	100,94%
6300000000	Beban Keuangan	-	-	33.664.387.500	72.695.579.764	126.440.831.615	127.943.540.120	-	375,59%	101,19%
6000000000	Pendapatan (Beban) Non Usaha	9.283.614.232	40.506.304.808	(27.638.387.500)	(74.365.587.200)	(135.031.670.016)	(135.992.025.686)	(333,36%)	488,57%	100,71%
	Laba (Rugi) Sebelum Pajak	(8.411.954.294)	2.044.280.991	(95.842.226.319)	(102.817.561.586)	(155.432.768.157)	49.092.248.121	(7.603,30%)	162,18%	(31,58%)
	Penghasilan (Beban) Pajak		(409.865.296)	-	28.881.701.760	28.637.534.760	-	(6.987,06%)	-	-
	Laba (Rugi)	(8.411.954.294)	1.634.415.695	(95.842.226.319)	(73.935.859.826)	(126.795.233.397)	49.092.248.121	(7.757,83%)	132,30%	(38,72%)





Nama I	PKM/PK	:	Pengurusan	dan Penerb	oitan SHGB						1
Refere	nsi IS	:	Pengemban	gan bisnis y	ang bertanggui	ng jawab					
Refere	nsi KPI	:	Standarisasi	i performan	si pelabuhan						
Investa	si (Jika dibutuhkan)	:	Rp 40 M								
Judul Ir	nvestasi (Jika ada Investasi)	:	Biaya BPHT	3							
Biaya (.	Jika dibutuhkan)	:	Rp. 100 Juta	a (administra	asi, rapat)						
Output		SHGB									
Out Co	me	-									
				Bobot		Schedu	ıle 2022				
No.	Action Plan			Action Plan (%)	Trw 1	Trw 2	Trw 3	Trw 4	1	Keterangan	
1	Pendanaan		50								
2	Pengurusan dan penerbitan		50								
	TOTAL		100%								





Nama	PKM/PK	:	Optimalisas	i pengopera	sian dermaga o	dengar	n penaml	bahai	n pengg	guna ja:	sa/pe	rusah	aan pelayaran	2
Refere	nsi IS	:	Penguatan k	oisnis										
Refere	nsi KPI	:	Container th	roughput										
Investa	asi (Jika dibutuhkan)	:	-											
Judul I	nvestasi (Jika ada Investasi)	:	-											
Biaya (Jika dibutuhkan)	:	Rp. 100 Juta	(jamuan ra	pat, honor)									
Outpu	t	SLA dan SLG	A dan SLG											
Out Co	ome	Rp 86,4 M												
				Bobot			Schedu	le 20	22					
No.	Action Plan			Action Plan (%)	Trw 1	Tı	rw 2	-	Trw 3		Trw 4	4	Keterangan	
1	Pemasaran dan maintain pelar	nggar	า	40										
2				40										
3	3 Penandatanganan SLA dan SLG													
	TOTAL													





Nama F	PKM/PK	:	Sertifikasi Te	ertifikasi Terminal							
Referer	nsi IS	:	Pengemban	ngembangan bisnis yang bertanggung jawab							
Referer	nsi KPI	:	Standarisas	andarisasi performansi pelabuhan							
Investa	si (Jika dibutuhkan)	:	-								
Judul Ir	nvestasi (Jika ada Investasi)	:	-								
Biaya (J	lika dibutuhkan)	p. 550 juta (Sertifikasi)									
Output		:	Sertifikat Ala	Sertifikat Alat							
Out Co	me	:	-								
				Bobot		Schedu	ıle 2022				
No.	Action Plan			Action Plan (%)	Trw 1	Trw 2	Trw 3	Trw 4	Keterangan		
1	1 Sertifikasi Alat										
	TOTAL			100%							





Nama I	PKM/PK	:	Peningkatan	Peningkatan Kompetensi SDM								4		
Refere	nsi IS	:	Penguatan b	enguatan bisnis										
Refere	nsi KPI	Pemenuhan	standar ke	ahlian teknis										
Investa	si (Jika dibutuhkan)	:	-											
Judul Ir	nvestasi (Jika ada Investasi)													
Biaya (.	Jika dibutuhkan)	p. 200 Juta (Pendidikan dan Pelatihan)												
Output	Output : Sertifikat Ke			rtifikat Kepesertaan, sertifikat keahlian										
Out Co	me	:	-											
				Bobot			Sche	dule 20	022					
No.	Action Plan			Action Plan (%)	Trw 1		Trw 2		Trw 3	-	Trw 4	1	Keterangan	
1	Mapping kebutuhan/kompetensi SDM			50										
2	2 Pendidikan dan pelatihan			50										
	TOTAL			100										





Nama I	PKM/PK	:	Penyelesaia	enyelesaian kewajiban retensi kepada Vendor								
Refere	nsi IS	:	Pengemban	Pengembangan bisnis yang bertanggung jawab								
Refere	nsi KPI	:	Interest bea	ring debt to	equity							
Investa	si (Jika dibutuhkan)	:	-									
Judul Ir	nvestasi (Jika ada Investasi)											
Biaya (.	Jika dibutuhkan)	:	Rp. 84,9 M (p. 84,9 M (Retensi 32,3 M dan eskalasi 52,6 M)								
Output	:	Penyelesaian Pembayaran										
Out Co	me	:	-									
				Bobot		Schedu	le 2022					
No.	Action Plan			Action Plan (%)	Trw 1	Trw 2	Trw 3	Trw 4	Keterangan			
1	Pendanaan			50								
2	2 Pembayaran retensi dan eskalasi infrastruktur											
	TOTAL			100								





Nama I	PKM/PK	:	Kerjasama r	Kerjasama mitra strategis							6					
Refere	nsi IS	:	Penguatan k	Penguatan bisnis												
Refere	nsi KPI	:	Cash from o	ash from operation												
Investa	asi (Jika dibutuhkan)	:	-													
Judul II	nvestasi (Jika ada Investasi)	:	-													
Biaya (.	Jika dibutuhkan)	:	Rp. 200 Juta	. 200 Juta (Konsultan)												
Output	t	embentukan JV														
Out Co	ome	:	Rp 439 M (0	QSR)												
				Bobot			Sc	hedu	le 20	22						
No.	Action Plan			Action Plan (%)	Trw 1		Trw 2	<u>)</u>	-	Trw 3	3	Trv	w 4		Keterangan	
1	Perubahan Anggaran Dasar PTP			35												
2	2 RUPS Perdana (Penetapan pengurus dll)			35												
3	3 Pembentukan JV			30												
	TOTAL			100												





9. USULAN INVESTASI TAHUN 2022

No	Uraian	Jumlah (Rp)	Keterangan
Α	INVESTASI FISIK		
1	Pembangunan Parkir Kendaraan di Area Workshop	229.000.000,00	Peningkatan service pelayanan
2	Pembangunan Parkir Kendaraan di Area Kantor Bea Cukai	244.000.000,00	Peningkatan service pelayanan & pemenuhan ketertiban kendaraan
3	Proteksi tiang pancang dermaga PTP	7.044.000.000,00	Mempertahankan lifetime konstruksi dermaga
4	Pengerukan Kolam Dermaga Terminal Petikemas Fase 2	6.734.000.000,00	Menjaga kedalaman kolam untuk kelancaran operasional
	Total	14.251.000.000,00	
В	INVESTASI NON FISIK		
1	ВРНТВ	40.000.000.000,00	Pemenuhan regulasi atas status asset Terminal Petikemas Fase 2
2	SAP	5.600.000.000,00	Untuk integrasi AP dengan Induk
	Total	45.600.000.000,00	
	Total A+B	59.851.000.000,00	





5. TPP TAHUN 2019 sd SEKARANG

			Realisasi	Realisasi	RKAP Tahun	Realisasi sd	Est Real	RKAP Tahun		RASIO	
No	Uraian	Sat	Tahun 2019	Tahun 2020	2021	Juli 2021	Tahun 2021	2022	8:5	8:6	9:8
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
ı	PELAYANAN JASA KAPAL										
	Tambat	Call	-	-	26	9	50	192		192%	384%
		Gt.Etmal	-	-	481.390	168.817	925.756	3.601.443	-	192%	389%
П	BONGKAR MUAT PETIKEMAS										
		Box	-	-	25.493	9.727	49.274	182.473	=	193%	370%
		Teus	-	-	29.316	13.148	62.853	232.527	-	214%	369%
	<u>PELAYANAN TERMINAL</u> <u>PETIKEMAS</u>										
	Terminal Petikemas										
	Captive Cargo	Box	-	-	25.493	9.727	49.274	182.473	-	165%	370%
	Lift On/Off	Box	-	-	25.493	14.078	49.274	182.473	-	166%	370%





10. HAL-HAL YANG PERLU DUKUNGAN KANTOR PUSAT & DIREKSI

NO	KENDALA	USULAN PENYELESAIAN					
1	Mundurnya pelaksanaan pekerjaan pengerukan Fase 2, dan pemasangan <i>concrete matrass</i> di Fase 2	Percepatan pelaksanaan pekerjaan					
2	Kewajiban PTP kepada vendor belum dapat dipenuhi (menunggak)	Persetujuan atas permohonan SHL untuk pendanaan kegiatan operasional dan kewajiban PTP					
3	Rencana kerjasama dengan mitra strategis belum dapat diajukan kepada pemegang saham dan komisaris	Percepatan penyampaian kajian bisnis/kelayakan dan nilai perkiraan sendiri oleh Pelindo 1					





GRHA PELINDO SATU

Jl. Lingkar Pelabuhan No. 1 Belawan Medan - 20411. Sumatera Utara -Indonesia

Fax: (+62-61) 41000055

Email: pelabuhan1@pelindo1.co.id



WEBSITE

www.pelindo1.co.id



PHONE

(+62-61) 88800059



Twitter

https://twitter.com/pelindo_1



FACEBOOK

https://www.facebook.com/profile .php?id=100008753747341