

Lean Inception

VISÃO DO PRODUTO

Para:

gestores de projetos,
equipes de PMO e
executivos da organização

cujo:

problema é a falta de informação
centralizada e confiável, a
dificuldade em alocar recursos e a
demora em obter dados rápidos
para a tomada de decisão

o:

Sistema de
Gestão de
Portfólio de
Projetos
(SGPP)

é um:

plataforma digital de
gestão

que:

centraliza dados, simplifica o
acompanhamento operacional e
fornece dashboards e relatórios
estratégicos para apoiar decisões
em todos os níveis

Diferentemente da:

gestão manual em
planilhas e relatórios
dispersos

o nosso produto:

oferece uma solução prática,
integrada e confiável,
garantindo agilidade no dia a
dia e alinhamento estratégico
para a organização.

É - NÃO É - FAZ - NÃO FAZ

É

Uma fonte única e confiável de informações sobre os projetos da empresa

Um painel de bordo do projeto, onde consigo atualizar e mostrar o que foi feito sem perder tempo com planilhas

Uma plataforma web de apoio à decisão, unindo visão operacional e estratégica

Um painel central que mostra tanto status quanto alocação de equipes

NÃO É

Uma ferramenta de micro gerenciamento de tarefas

Um sistema que só gera burocracia — tem que ser leve e prático.

Um repositório de planilhas

Um APP Mobile

FAZ

Ajuda a comparar projetos por critérios como custo, prazo e risco, facilitando a priorização

Mostra os marcos e entregas mais importantes para que todos saibam se estamos no prazo

Entrega dashboards inteligentes, com ROI, custos e impacto estratégico

Mostra alocação e disponibilidade de equipes para novos projetos

Faz alertas automáticos quando um projeto está atrasado ou acima do orçamento

NÃO FAZ

Não substitui ferramentas de gestão de tarefas detalhadas (ex.: Trello, Jira)

Não faz gestão de cronograma diário da equipe

Não decide sozinho a estratégia da empresa

Não é uma ferramenta "faz tudo"; foca no portfólio e priorização.

OBJETIVOS DO PRODUTO

Centralização
e
confiabilidade
da informação

Visibilidade,
acompanhamento e
alocação de
recursos

Apoiar nas
decisões
estratégicas

Centralizar
dados dos
projetos

Acompanhar
status dos
projetos

Apoiar a
priorização de
iniciativas
mais
relevantes

Reduzir
tempo gasto
em relatórios
manuais

Ter
visibilidade
de marcos e
prazos

Garantir que os
projetos estejam
alinhados à
estratégia da
empresa

Evitar
retrabalho
em planilhas

Mostrar
andamento
em reuniões

Facilitar a
comparação
entre projetos
(custo, prazo,
risco, ROI)

Ter dados
confiáveis

Facilitar a
comunicação
entre áreas


Avaliar
eficiência na
alocação de
recursos
humanos

Disponibilizar
dashboards
acessíveis a
diferentes níveis
(gerente, PMO,
executivo)


Controlar
disponibilidade
e alocação de
equipes

PERSONAS

Persona 1

<p>Mariana, a guardiã dos relatórios</p> 	<p>Perfil</p> <ul style="list-style-type: none">• 32 anos• Analista de PMO• Trabalha há 6 anos no escritório de projetos• Especialista em planilhas e apresentações
<p>Comportamento</p> <ul style="list-style-type: none">• Detalhista e organizada• Passa horas consolidando dados de diferentes gerentes• Ansiosa perto de prazos de entrega de relatórios• Costuma cobrar atualização dos gerentes por e-mail	<p>Necessidades</p> <ul style="list-style-type: none">• Reduzir tempo gasto em planilhas• Garantir confiabilidade dos dados• Ter relatórios automáticos e sempre atualizados• Apoiar priorização de projetos com base em critérios claros

Persona 2

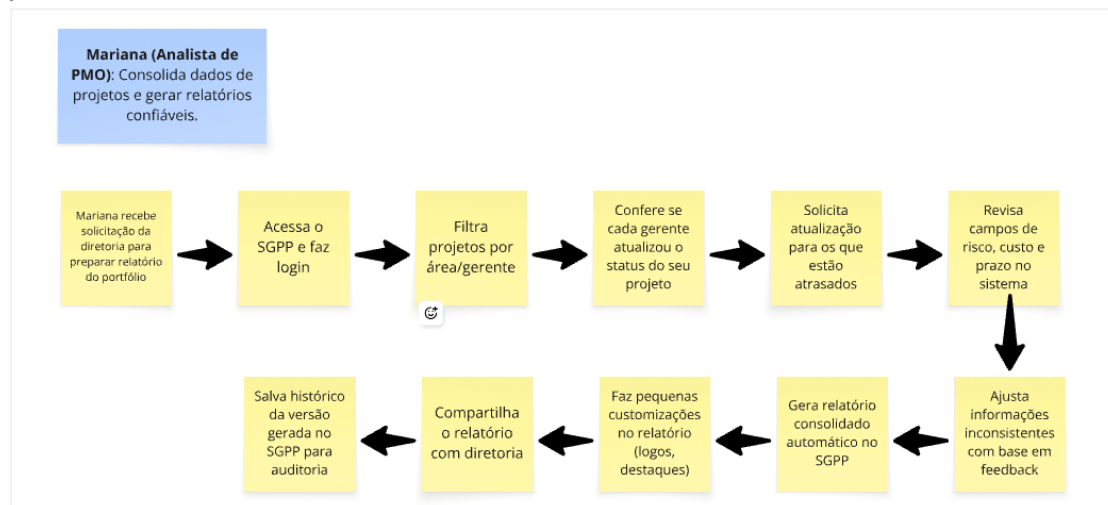
<p>João, o gerente na correria</p> 	<p>Perfil</p> <ul style="list-style-type: none">• 40 anos• Casado, dois filhos• Gerente de Projetos de TI• Coordena equipes em projetos simultâneos
<p>Comportamento</p> <ul style="list-style-type: none">• Focado em prazos e entregas• Prefere reuniões rápidas e objetivas• Se irrita com burocracia e retrabalho• Tenta atualizar planilhas tarde da noite, depois da rotina com a equipe	<p>Necessidades</p> <ul style="list-style-type: none">• Registrar status do projeto de forma simples e rápida• Mostrar marcos e prazos em relatórios claros• Ter visibilidade da alocação da equipe• Evitar perder tempo repetindo informações em planilhas e e-mails

Persona 3

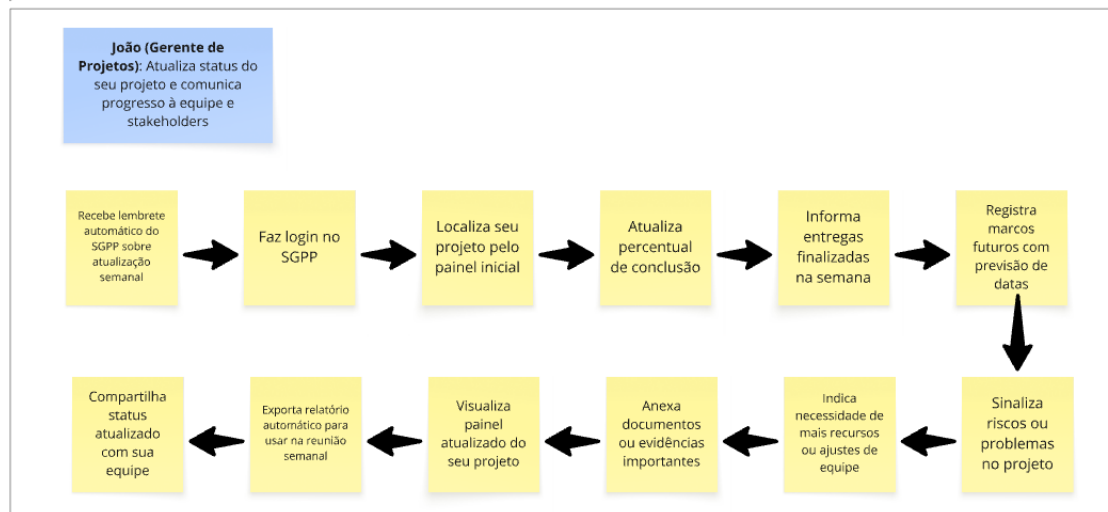
<p>Patrícia, a estrategista</p> 	<p>Perfil</p> <ul style="list-style-type: none">• 48 anos• Diretora de Estratégia e Inovação• Participa de comitês de decisão de investimentos• MBA em Gestão Estratégica
<p>Comportamento</p> <ul style="list-style-type: none">• Muito orientada a resultados• Exige dados claros e objetivos em reuniões• Cobra alinhamento estratégico dos projetos• Desconfia de relatórios divergentes entre áreas	<p>Necessidades</p> <ul style="list-style-type: none">• Ter visão consolidada do portfólio em tempo real• Comparar projetos por ROI, custo e impacto estratégico• Tomar decisões rápidas com base em dados confiáveis• Priorizar investimentos que tragam maior valor para a empresa

JORNADAS DO USUÁRIO

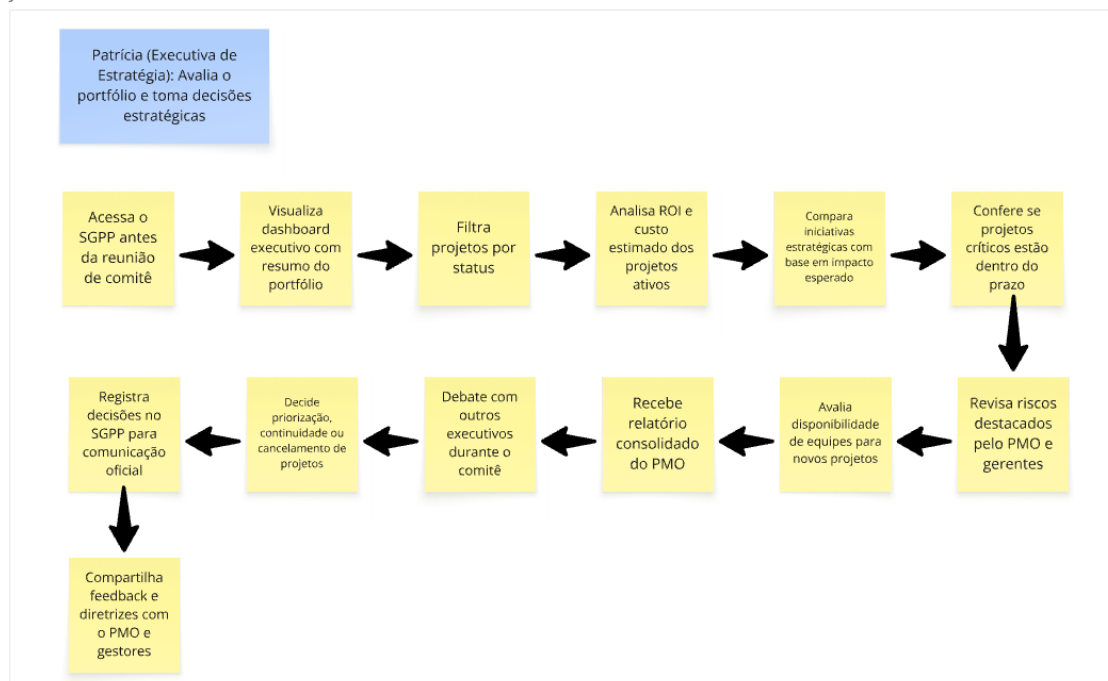
Jornada do Usuário 1



Jornada do Usuário 2



Jornada do Usuário 3



BRAINSTORMING DE FUNCIONALIDADES

Acesso e Usuários	Cadastrar usuário	Gerenciar perfis de acesso	Fazer login seguro (SSO/LDAP)			
Gestão de Projetos	Cadastrar projeto	Editar informações do projeto	Arquivar projeto	Associar projeto a uma área	Associar projeto a um gerente responsável	
Recursos e Equipes	Cadastrar recurso humano	Cadastrar área/unidade	Alocar equipe em projeto	Visualizar disponibilidade da equipe	Reatribuir recursos entre projetos	
Acompanhamento e Gestão	Atualizar status do projeto	Registrar riscos do projeto	Registrar marcos e entregas	Solicitar recursos adicionais	Anexar documentos ao projeto	Atualizar prazos, risco e custo do projeto
	Inserir comentário no projeto	Consultar histórico do projeto	Registrar decisão estratégica	Visualizar dashboard do projeto (nível operacional)	Visualizar dashboard do portfólio (nível executivo)	
Relatórios	Filtrar projetos por área, status e responsável	Visualizar alocação de recursos por projeto/área	Gerar relatório de portfólio de projetos	Exportar relatório em PDF/Excel	Compartilhar relatório	Comparar projetos (custo, prazo, ROI, risco).
Alertas e notificações	Receber alerta de atraso de projeto	Receber lembrete de atualização de projeto	Receber alerta de sobrecarga de recursos	Enviar notificações automáticas de lembrete para gerentes		

REVISÃO TÉCNICA DE NEGÓCIO E DE UX

Acesso e Usuários	E \$ \$ ♥ Cadastrar usuário <small>green</small>	EE \$ \$ ♥ Gerenciar perfis de acesso <small>yellow</small>	EE \$\$\$ ♥♥ Fazer login seguro (SSO/LDAP) <small>red</small>			
Gestão de Projetos	E \$\$\$ ♥♥♥ Cadastrar projeto <small>green</small>	E \$ \$ ♥♥ Editar informações do projeto <small>green</small>	E \$ ♥ Arquivar projeto <small>green</small>	E \$ \$ ♥♥ Associar projeto a uma área <small>green</small>	E \$ \$ ♥♥ Associar projeto a um gerente responsável <small>green</small>	
Recursos e Equipes	E \$ \$ ♥♥ Cadastrar recurso humano <small>green</small>	E \$ ♥ Cadastrar área/unidade <small>green</small>	EE \$\$\$ ♥♥ Alocar equipe em projeto <small>yellow</small>	EE \$\$\$ ♥♥♥ Visualizar disponibilidade da equipe <small>yellow</small>	EEE \$ \$ ♥♥ Reatribuir recursos entre projetos <small>red</small>	
Acompanhamento e Gestão	E \$\$\$ ♥♥♥ Atualizar status do projeto <small>green</small>	EE \$ \$ ♥♥ Registrar riscos do projeto <small>yellow</small>	EE \$\$\$ ♥♥♥ Registrar marcos e entregas <small>green</small>	EE \$ \$ ♥♥ Solicitar recursos adicionais <small>yellow</small>	EE \$ \$ ♥♥ Anexar documentos ao projeto <small>yellow</small>	EE \$\$\$ ♥♥♥ Atualizar prazos, risco e custo do projeto <small>green</small>
	EE \$ \$ ♥♥ Inserir comentário no projeto <small>yellow</small>	EE \$ \$ ♥♥ Consultar histórico do projeto <small>yellow</small>	EE \$ \$ ♥♥ Registrar decisão estratégica <small>yellow</small>	EEE \$\$\$ ♥♥♥ Visualizar dashboard do projeto (nível operacional) <small>yellow</small>	EEE \$\$\$ ♥♥♥ Visualizar dashboard do portfólio (nível executivo) <small>yellow</small>	
Relatórios	EE \$ \$ ♥♥ Filtrar projetos por área, status e responsável <small>yellow</small>	EE \$\$\$ ♥♥ Visualizar alocação de recursos por projeto/área <small>green</small>	EE \$\$\$ ♥♥ Gerar relatório de portfólio de projetos <small>green</small>	E \$ \$ ♥♥ Exportar relatório em PDF/Excel <small>green</small>	E \$ \$ ♥♥ Compartilhar relatório <small>yellow</small>	EEE \$\$\$ ♥♥♥ Comparar projetos (custo, prazo, ROI, risco). <small>red</small>
Alertas e notificações	EE \$ \$ ♥♥ Receber alerta de atraso de projeto <small>yellow</small>	EE \$ \$ ♥♥ Receber lembrete de atualização de projeto <small>yellow</small>	EEE \$ \$ ♥♥ Receber alerta de sobrecarga de recursos <small>red</small>	EE \$ \$ ♥♥ Enviar notificações automáticas de lembrete para gerentes <small>yellow</small>		

SEQUENCIADOR

1

E SS ▼
Cadastrar
usuário

green

EE SS ▼
Gerenciar
perfis de
acesso

yellow

EE \$\$\$ ▼▼
Fazer login
seguro
(SSO/LDAP)

red

2

E \$\$\$ ▼▼▼
Cadastrar
projeto

green

EE SS ▼▼
Anexar
documentos
ao projeto

yellow

E SS ▼▼
Associar projeto
a um gerente
responsável

green

3

EE \$\$\$ ▼▼▼
Registrar
marcos e
entregas

green

E \$\$\$ ▼▼▼
Atualizar
status do
projeto

yellow

E SS ▼▼
Cadastrar
recurso
humano

green

4

EE \$\$\$ ▼▼▼
Atualizar prazos,
risco e custo do
projeto

green

E SS ▼▼
Editar
informações
do projeto

green

EE \$\$\$ ▼▼
Alocar
equipe em
projeto

yellow

MVP

5

EEE \$\$\$ ▼▼▼
Visualizar
dashboard do
projeto (nível
operacional)

yellow

EE \$\$\$ ▼▼
Gerar relatório
de portfólio de
projetos

green

INCREMENTO

CANVAS MVP

