

# 滕州东方钢帘线有限公司

## 虚拟电厂方案

隆海能源

2025.12

# 目录

一、项目背景与目标说明 .....	1
1.1 项目背景 .....	1
1.2 项目目标 .....	2
1.3 分析依据与数据来源说明 .....	3
二、企业用电现状分析 .....	4
2.1 用电规模与总体特征 .....	4
2.1.1 用电规模水平 .....	4
2.1.2 用电规模的季节性与波动特征 .....	4
2.1.3 最大需量与用电强度特征 .....	4
2.1.4 综合特征小结 .....	5
2.2 电费结构拆解分析 .....	5
2.2.1 电费总体构成框架 .....	5
2.2.2 市场化购电电费拆解（核心成本） .....	5
2.2.3 输配电费与系统运行费分析 .....	6
2.2.4 政府性基金及附加 .....	6
2.2.5 电费结构带来的关键启示 .....	7
2.2.6 小结 .....	7
2.3 负荷曲线深度分析（15min/1h 级） .....	7
2.3.1 曲线数据说明与分析口径 .....	7
2.3.2 日内负荷曲线基本形态特征 .....	8
2.3.3 峰、平、谷时段负荷分布特征 .....	8
2.3.4 关键负荷指标统计与计算方法 .....	9
2.3.5 尖峰行为与“刚性尖峰”识别 .....	10
2.3.6 负荷弹性与可调节潜力初步判断 .....	10
2.3.7 小结 .....	11
2.4 关键问题识别与诊断结论 .....	11
2.4.1 问题识别框架 .....	11
2.4.2 电费结构层面的关键问题 .....	11
2.4.3 负荷管理层面的关键问题 .....	12
2.4.4 市场机制层面的关键问题 .....	13
2.4.5 系统支撑层面的关键问题 .....	13
2.4.6 问题优先级与改进价值矩阵 .....	14
2.4.7 小结 .....	14
三、用电改进潜力评估 .....	错误！未定义书签。
3.1 峰谷转移潜力分析 .....	错误！未定义书签。
3.1.1 峰谷转移的基本逻辑 .....	错误！未定义书签。
3.1.2 现行峰谷电价结构（基于实际电费清单） .....	错误！未定义书签。
3.1.3 当前峰谷用电分布现状 .....	错误！未定义书签。
3.1.4 可转移负荷识别与量化 .....	错误！未定义书签。
3.1.5 峰谷转移潜力量化测算 .....	错误！未定义书签。
3.1.6 峰谷转移实施路径（分级推进） .....	错误！未定义书签。
3.1.7 峰谷转移关键成功因素 .....	错误！未定义书签。

3.2 需量/容量优化潜力 .....	错误！未定义书签。
3.2.1 需量与容量基本概念 .....	错误！未定义书签。
3.2.2 当前最大需量分析（基于真实数据） .....	错误！未定义书签。
3.2.3 削峰空间量化测算 .....	错误！未定义书签。
3.2.4 需量优化收益测算 .....	错误！未定义书签。
3.2.5 需量优化实施关键措施 .....	错误！未定义书签。
3.2.6 需量与容量优化总结 .....	错误！未定义书签。
3.3 可调节负荷资源盘点 .....	错误！未定义书签。
3.3.1 可调节负荷的定义与分类框架 .....	错误！未定义书签。
3.3.2 钢帘线企业生产工艺与负荷特征分析 .....	错误！未定义书签。
3.3.3 可调节负荷资源详细盘点 .....	错误！未定义书签。
3.3.4 可调节负荷资源汇总表 .....	错误！未定义书签。
3.3.5 可调节负荷资源开发建议 .....	错误！未定义书签。
3.3.6 可调节负荷资源管理建议 .....	错误！未定义书签。
3.4 小结 .....	错误！未定义书签。
<b>四、综合用电改造与优化方案设计 .....</b>	<b>错误！未定义书签。</b>
4.1 技术改造方案 .....	错误！未定义书签。
4.1.1 技术改造总体架构 .....	错误！未定义书签。
4.1.2 用能监测与分项计量系统 .....	错误！未定义书签。
4.1.3 负荷预测与告警系统 .....	错误！未定义书签。
4.1.4 自动/半自动负荷控制系统 .....	错误！未定义书签。
4.1.5 技术改造方案投资汇总 .....	错误！未定义书签。
4.2 运行策略优化方案 .....	错误！未定义书签。
4.2.1 运行策略优化总体思路 .....	错误！未定义书签。
4.2.2 峰前预控策略 .....	错误！未定义书签。
4.2.3 班次与设备启停优化 .....	错误！未定义书签。
4.2.4 谷段用电放大策略 .....	错误！未定义书签。
4.2.5 分时用电精细化管理策略 .....	错误！未定义书签。
4.2.6 运行策略优化方案总结 .....	错误！未定义书签。
4.3 电价策略与合同优化 .....	错误！未定义书签。
4.3.1 现行电价政策分析 .....	错误！未定义书签。
4.3.2 电价政策优化建议 .....	错误！未定义书签。
4.3.3 功率因数优化 .....	错误！未定义书签。
4.3.4 电价策略优化总结 .....	错误！未定义书签。
4.4 综合方案对比与推荐 .....	错误！未定义书签。
4.4.1 方案对比矩阵 .....	错误！未定义书签。
4.4.2 方案推荐 .....	错误！未定义书签。
4.5 总结 .....	错误！未定义书签。
<b>五、虚拟电厂接入方案设计 .....</b>	<b>错误！未定义书签。</b>
5.1 虚拟电厂概念与商业模式分析 .....	错误！未定义书签。
5.1.1 虚拟电厂基本概念 .....	错误！未定义书签。
5.1.2 虚拟电厂商业模式全景分析 .....	错误！未定义书签。
5.1.3 山东省虚拟电厂政策与市场环境 .....	错误！未定义书签。
5.2 企业参与虚拟电厂的价值分析 .....	错误！未定义书签。

5.2.1 直接经济价值 .....	错误！未定义书签。
5.2.2 间接价值与战略价值 .....	错误！未定义书签。
5.2.3 成本与风险分析 .....	错误！未定义书签。
5.3 可调节负荷资源聚合与调度方案 .....	错误！未定义书签。
5.3.1 资源聚合架构设计 .....	错误！未定义书签。
5.3.2 智能调度策略设计 .....	错误！未定义书签。
5.3.3 通信与数据接口方案 .....	错误！未定义书签。
5.3.4 响应效果监测与评估 .....	错误！未定义书签。
5.4 技术平台对接方案 .....	错误！未定义书签。
5.4.1 VPP 平台对接总体架构 .....	错误！未定义书签。
5.4.2 监测与数据采集系统对接 .....	错误！未定义书签。
5.4.3 自动控制系统对接 .....	错误！未定义书签。
5.4.4 数据与应用平台建设 .....	错误！未定义书签。
5.5 市场交易策略设计 .....	错误！未定义书签。
5.5.1 需求响应市场参与策略 .....	错误！未定义书签。
5.5.2 辅助服务市场参与策略 .....	错误！未定义书签。
5.5.3 现货市场套利策略 .....	错误！未定义书签。
5.5.4 综合市场参与策略与收益汇总 .....	错误！未定义书签。
5.6 收益模式与分配机制 .....	错误！未定义书签。
5.6.1 虚拟电厂运营商合作模式 .....	错误！未定义书签。
5.6.2 结算规则与流程 .....	错误！未定义书签。
5.7 总结 .....	错误！未定义书签。
5.7.1 虚拟电厂接入方案综述 .....	错误！未定义书签。
5.7.2 实施路线图 .....	错误！未定义书签。
六、经济效益测算与收益分配分析 .....	错误！未定义书签。
6.1 改造前后用电成本对比 .....	错误！未定义书签。
6.1.1 改造前用电成本基线（现状） .....	错误！未定义书签。
6.1.2 改造后用电成本预测（方案实施后） .....	错误！未定义书签。
6.1.3 年度电费变化综合分析 .....	错误！未定义书签。
6.2 虚拟电厂参与收益测算 .....	错误！未定义书签。
6.2.1 需求响应市场收益测算 .....	错误！未定义书签。
6.2.2 辅助服务市场收益测算 .....	错误！未定义书签。
6.2.3 现货市场套利收益测算 .....	错误！未定义书签。
6.2.4 虚拟电厂参与年度总收益 .....	错误！未定义书签。
6.3 投资回报分析 .....	错误！未定义书签。
6.3.1 项目总投资估算 .....	错误！未定义书签。
6.3.2 项目收益测算 .....	错误！未定义书签。
6.3.3 投资回收期分析 .....	错误！未定义书签。
6.3.4 财务指标分析 .....	错误！未定义书签。
6.3.5 敏感性分析 .....	错误！未定义书签。
6.3.6 风险分析与应对 .....	错误！未定义书签。
6.4 总结 .....	错误！未定义书签。
6.4.1 经济效益综合总结 .....	错误！未定义书签。
6.4.2 关键数据速查表 .....	错误！未定义书签。

6.4.3 收益来源结构图 .....	错误！未定义书签。
6.4.4 分年度收益预测 .....	错误！未定义书签。
6.4.5 与行业对标分析 .....	错误！未定义书签。
6.4.6 本章核心结论 .....	错误！未定义书签。
七、实施路径 .....	错误！未定义书签。
7.1 整体实施策略 .....	错误！未定义书签。
7.2 第一阶段：数据与策略（T+0~6 月） .....	错误！未定义书签。
7.3 第二阶段：控制与改造（T+6~12 月） .....	错误！未定义书签。
7.4 第三阶段：虚拟电厂运营（T+12~18 月） .....	错误！未定义书签。
7.5 应急预案体系 .....	错误！未定义书签。
7.6 总结 .....	错误！未定义书签。
八、核心结论总结 .....	错误！未定义书签。
8.1 核心结论一：不改造也能省 300~400 万元/年 .....	错误！未定义书签。
8.1.1 核心观点 .....	错误！未定义书签。
8.1.2 三步走轻松省钱 .....	错误！未定义书签。
8.1.3 收益汇总 .....	错误！未定义书签。
8.1.4 典型误区澄清 .....	错误！未定义书签。
8.2 核心结论二：改造后能多赚 1,100~1,400 万元/年 .....	错误！未定义书签。
8.2.1 核心观点 .....	错误！未定义书签。
8.2.2 收益对比分析 .....	错误！未定义书签。
8.2.3 为什么改造后能多赚这么多？ .....	错误！未定义书签。
8.2.4 投资增加值不值？ .....	错误！未定义书签。
8.3 核心结论三：虚拟电厂不是负担，而是收益工具 .....	错误！未定义书签。
8.3.1 核心观点 .....	错误！未定义书签。
8.3.2 三大维度论证 .....	错误！未定义书签。
8.3.3 VPP 核心价值重新定义 .....	错误！未定义书签。
8.3.4 企业参与 VPP 的三重收益 .....	错误！未定义书签。
8.4 总结 .....	错误！未定义书签。

# 一、项目背景与目标说明

## 1.1 项目背景

### (1) 电力成本已成为制造企业的重要经营变量

随着我国电力市场化改革持续推进，工商业用户逐步从“单一目录电价”进入到峰平谷分时电价、需量/容量电费、需求响应、辅助服务等多维度电力成本体系中，用电成本不再仅取决于“用多少电”，而越来越取决于“什么时候用、怎么用、是否可调”。

对于连续生产、负荷规模较大的工业企业而言：

- 峰段用电比例偏高，将显著抬升综合电价；
- 最大需量或容量选型不合理，将长期固化基本电费支出；
- 用电行为缺乏精细化管理，将错失电力市场带来的结构性红利。

因此，用电已从“保障型要素”逐步转变为可优化、可经营、可创造额外收益的重要资源。

### (2) 企业负荷特性与电价机制存在错配空间

从行业经验看，钢帘线及相关制造企业普遍具有以下用电特征：

- **负荷基数大、运行时间长**，对基本电费和峰段电价高度敏感；
- 负荷中同时存在“刚性负荷”和“可调节负荷”，但后者尚未被系统识别与利用；
- 生产导向明确，但缺乏将“生产计划”与“电价信号”协同优化的运行机制。

在现行电价政策下，如果缺乏系统性的分析和策略设计，企业往往呈现出以下状态：

电费可预测，但不可控；  
成本在发生，但优化空间未被量化。

### (3) 虚拟电厂为工业用户提供新的收益通道

近年来，虚拟电厂（Virtual Power Plant, VPP）作为新型电力系统的重要组成部分，正在从“试点探索”走向“规模化应用”。

其核心逻辑在于：

- 不改变用户设备产权、不影响正常生产；
- 将企业内部原本分散、不可见的可调节负荷资源进行聚合；
- 在电网需要时参与需求响应、调峰、辅助服务等市场化机制；
- 将“用电柔性”转化为可结算、可持续的现金收益。

对于具备一定用电规模和负荷弹性的工业企业而言，加入虚拟电厂，已不再是技术可行性问题，而是经济最优性问题。

#### (4) 本项目的现实必要性

在上述背景下，针对滕州东方钢帘线有限公司：

- 已具备完整的电费结算数据（1-10月）；
- 已具备高时间分辨率的负荷曲线数据；
- 客观上具备开展精细化用电分析和收益测算的基础条件。

通过对现有数据的系统分析，有条件回答企业最关心的核心问题：

- 现在的用电方式，是否“用得合理”？
- 在不影响生产的前提下，能省多少钱？
- 通过技术与管理优化，是否还能多赚一笔？

本项目正是在此现实需求下启动。

## 1.2 项目目标

本项目以“数据驱动、收益导向、生产安全优先”为基本原则，围绕企业用电全生命周期，设定以下目标。

#### (1) 全面、客观刻画企业当前用电现状

通过对电费清单与负荷曲线的联合分析：

- 量化企业的用电规模、负荷水平与运行特征；
- 拆解电费结构，明确成本形成机理；
- 识别峰值负荷、关键时段及潜在风险点。

#### (2) 系统评估可落地的用电改进潜力

在不影响正常生产、不改变核心工艺的前提下：

- 评估峰谷转移、电价套利空间；

- 测算需量/容量优化的可行性;
- 识别可参与调节的负荷资源规模与响应能力。

所有潜力均以“可测算、可验证、可执行”为原则。

### (3) 形成清晰、可实施的用电改造与优化方案

结合企业实际运行特点，提出：

- 技术改造建议（监测、控制、系统支撑）；
- 运行策略优化方案（负荷管理、电价协同）；
- 管理与机制层面的改进路径。

方案强调投入可控、见效明确、实施风险低。

### (4) 论证加入虚拟电厂的经济可行性与收益空间

通过情景假设与测算模型，明确：

- 企业可参与的虚拟电厂业务类型；
- 单次与年度可获得的响应收益区间；
- 改造投入与新增收益之间的关系。

### (5) 建立企业与虚拟电厂之间的效益共识

本项目不仅输出技术与经济结论，更注重：

- 用统一口径的数据和模型，避免“各算各的账”；
- 用清晰的收益拆分逻辑，降低合作不确定性；
- 为后续签约、实施和长期运营奠定共识基础。

## 1.3 分析依据与数据来源说明

本方案所有分析与测算，均基于以下真实数据文件：

- 《1-10月电费清单》  
用于分析电量、电费结构、基本电费与分时电价特征；
- 《滕州东方钢帘线有限公司用电曲线数据（2025.12.11 导出）》  
用于负荷特性、峰值行为及调节潜力分析。

## 二、企业用电现状分析

### 2.1 用电规模与总体特征

#### 2.1.1 用电规模水平

根据企业 **2025 年 1-10 月电费清单统计**:

- 月度用电量区间约为 **2,097 万~2,807 万 kWh**;
- 月度电费区间约为 **1,420 万~1,971 万元**;
- 对应平均电价区间约为 **0.66~0.71 元/kWh**。

从整体规模看，企业属于典型高压、大工业用电用户，对电价结构、电费构成以及负荷峰值高度敏感。

表 2-1 月度用电规模与电费水平概览

月份	用电量（万 kWh）	电费（万元）	平均电价（元/kWh）
1 月	2097	1423	0.678
3 月	2485	1717	0.691
6 月	2601	1813	0.697
8 月	2807	1971	0.702
10 月	2724	1843	0.677

#### 2.1.2 用电规模的季节性与波动特征

从 1-10 月变化趋势看:

- 用电量整体呈“前低—中高—后平稳”的态势;
- 夏季（6-8 月）用电量与电费明显抬升;
- 月度用电波动幅度约 **±15%**，反映出生产负荷具备一定弹性，但仍以连续运行为主。

该特征表明:

- 企业并非完全“刚性负荷”，
- 在不影响生产节拍的前提下，具备一定用电优化与负荷调节基础。

#### 2.1.3 最大需量与用电强度特征

从账单信息可见:

- 年初（1-3月）计费最大需量约 **39.9-42.0 MW**;
- 后续月份账单中显示为“0 kW”，反映企业已切换为容量计费或需量冻结模式;
- 功率因数长期维持在 **0.94-0.95** 区间，整体运行良好。

这一现状说明：

- 企业历史上存在明显的**尖峰负荷水平**;
- 但目前**基本电费支出已趋于“固化”**，削峰并不会自动带来基本电费下降;
- 削峰的主要价值，将更多体现在：
  - 峰段电价规避;
  - 虚拟电厂响应收益;
  - 电网侧激励补偿。

## 2.1.4 综合特征小结

综合判断，企业当前用电呈现以下总体特征：

1. 用电规模大、基数稳定;
2. 峰谷分时电价对综合成本影响显著;
3. 负荷存在一定柔性，但尚未系统挖掘;
4. 用电管理以“结算型”为主，“经营型”属性尚未显现。

## 2.2 电费结构拆解分析

### 2.2.1 电费总体构成框架

根据国家电网账单口径，企业工商业电费主要由以下五大类构成：

- 工商业电费 = 市场化购电电费
- 上网环节线损费用
- 输配电费
- 系统运行费
- 政府性基金及附加}

其中，**市场化购电电费**又是决定电费水平的核心部分。

### 2.2.2 市场化购电电费拆解（核心成本）

以典型月份为例，市场化购电电费通常占：

- 总电费的 **65%~72%**;

- 是企业电费中占比最高、最具优化潜力的部分。

其内部结构主要包括：

- 零售交易电费（电能量价格）
- 容量补偿电费
- 优发优购曲线匹配偏差及返还

**表 2- 2 市场化购电电费结构示意**

项目	占市场化购电比例
零售交易电费	60%~70%
容量补偿电费	12%~16%
偏差及返还项	±2%~5%

该结构表明：

- 用电曲线是否贴合交易曲线，已直接影响电费高低；
- 负荷波动越大，偏差成本或返还的不确定性越高。

### 2. 2. 3 输配电费与系统运行费分析

#### (1) 输配电费

输配电费整体稳定，占总电费约 **22%~25%**，主要由：

- 输配电电量电费；
- 输配容量（需量）电费构成。

由于执行政府定价，其优化空间有限，但与最大负荷水平密切相关。

#### (2) 系统运行费

系统运行费占比约 **3%~5%**，包含：

- 抽水蓄能容量电费；
- 煤电容量电费等。

该部分随政策变化而调整，企业侧**更多是被动承担**。

### 2. 2. 4 政府性基金及附加

政府性基金及附加长期占比约 **3%~4%**，主要包括：

- 可再生能源电价附加;
- 水利建设基金等。

该部分同样不具备直接优化空间，但会随电量同比例变化。

### 2.2.5 电费结构带来的关键启示

通过电费结构拆解，可以得出以下结论：

1. 节省 **1 度电 ≠ 节省 1 度钱**，结构性优化更重要；
2. 负荷行为直接影响市场化购电成本；
3. 峰值负荷的“价值”，已从“降基本电费”转向：
  - 峰段电价规避；
  - 市场偏差控制；
  - 虚拟电厂响应收益。

### 2.2.6 小结

企业当前电费结构决定了：

**单纯依靠节能改造，难以获得突破性收益；**  
**通过负荷管理 + 市场机制 + 虚拟电厂，才是主要增量空间。**

## 2.3 负荷曲线深度分析（15min/1h 级）

本节基于企业 15 分钟时间分辨率的历史负荷曲线数据，对企业用电的日内特征、峰值行为、负荷弹性与调节潜力进行系统分析，是后续削峰、优化与虚拟电厂收益测算的核心基础。

### 2.3.1 曲线数据说明与分析口径

- 数据时间粒度：**15 分钟/点**（每日 96 点）
- 分析对象：
  - 自动筛选出的 存在连续有效数据的典型工作日与非工作日
- 分析维度：
  - 单日负荷变化
  - 多日叠加特征
  - 峰、平、谷时段负荷分布
  - 关键负荷指标统计

为避免偶发异常对结论造成干扰，分析采用：

- 多日对比
- 统计特征优先于极端点 的原则。

### 2.3.2 日内负荷曲线基本形态特征

#### (1) 整体形态：高基荷 + 可叠加波动

从典型工作日负荷曲线可以观察到：

- 企业负荷在全天维持在较高水平；
- 夜间与白天负荷差异存在，但不存在“深谷型”负荷；
- 负荷呈现出明显的“基荷 + 波动负荷”叠加结构。

这表明企业具备以下典型工业特征：

- 连续性生产负荷为主；
- 负荷并非完全刚性；
- 调节潜力主要集中在“波动部分”。

#### (2) 工作日与非工作日对比特征

通过对多日曲线叠加分析：

- 工作日：
  - 白天负荷整体抬升
  - 峰值更集中、更陡峭
- 非工作日：
  - 负荷整体下移
  - 波动幅度明显减小

结论：

生产计划变化会显著改变负荷形态，说明负荷对管理策略具有响应性。

### 2.3.3 峰、平、谷时段负荷分布特征

按照现行分时电价划分，对负荷进行时段统计，可得到以下规律性结论：

#### (1) 峰段负荷特征

- 峰段负荷通常出现在：
  - 白天连续生产叠加时段
  - 多工序同时运行区间
- 峰段负荷具有以下特征：
  - 持续时间相对较短
  - 对当日电费与需量影响极大

**峰段负荷 ≠ 全天负荷水平，而是“短时叠加”的结果**

## (2) 谷段负荷特征

- 谷段负荷整体稳定
- 谷段仍维持较高基荷水平
- 谷段未被充分“放大利用”

这意味着：

- 谷段存在承接负荷转移的现实空间；
- 峰谷转移在技术上具备可行性。

### 2.3.4 关键负荷指标统计与计算方法

为量化负荷特性，采用以下核心指标体系：

#### (1) 最大负荷 $P_{\max}$

$$P_{\max} = \max(P_{15min})$$

- 决定：
  - 峰段电价成本
  - 电网约束风险
  - 虚拟电厂响应能力上限

#### (2) 平均负荷 $P_{avg}$

$$P_{avg} = \frac{1}{96} \sum_{i=1}^{96} P_i$$

反映企业全天实际用电水平。

#### (3) 日负荷率 $\lambda$

$$\lambda = \frac{P_{avg}}{P_{max}}$$

- 工业企业典型区间：0.65–0.85
- 负荷率越低，说明：
  - 峰值“越尖”
  - 削峰价值越大

#### (4) 峰谷差 $\Delta P$

$$\Delta P = P_{max} - P_{min}$$

- 是衡量负荷“可塑性”的关键指标；
- 与需求响应、虚拟电厂收益直接相关。

### 2.3.5 尖峰行为与“刚性尖峰”识别

通过对峰值时段的逐点观察，可识别两类尖峰：

#### (1) 结构性尖峰

- 由多设备同时运行导致；
- 可通过错峰、顺控、策略优化削减；
- 是最有价值的调节对象。

#### (2) 工艺性刚性尖峰

- 与关键工序强相关；
- 调节空间有限；
- 需在虚拟电厂中谨慎纳入。

本企业负荷中，结构性尖峰占比明显高于纯刚性尖峰，这是一个非常有利的特征。

### 2.3.6 负荷弹性与可调节潜力初步判断

综合曲线形态与指标特征，可得出以下判断：

1. 企业负荷并非“不可动”，具备调节基础；
2. 峰值由叠加形成，存在管理与控制空间；
3. 不需要大规模停产，也可实现有效削峰；
4. 具备参与虚拟电厂需求响应的物理基础。

### 2.3.7 小结

通过 15 分钟级负荷曲线分析，可以明确：

企业的“用电问题”不在于用得多，而在于“峰值形成机制未被管理”。

## 2.4 关键问题识别与诊断结论

本节在前述用电规模、电费结构与负荷曲线分析基础上，系统梳理企业当前用电管理中存在的关键问题与改进方向，为后续潜力测算与方案设计提供明确靶点。

### 2.4.1 问题识别框架

企业用电管理问题可从以下四个维度进行系统识别：



### 2.4.2 电费结构层面的关键问题

#### 问题一：峰段用电比例偏高，综合电价承压

- 从电费清单可见，企业峰段用电量占比处于较高水平；
- 峰段电价显著高于平段、谷段，导致：
  - 综合电价被结构性抬高
  - 同样用电量下，电费支出偏高

#### 诊断结论：

峰段用电未得到有效管控，存在峰段电价规避空间。

## 问题二：基本电费支出"固化"，与实际负荷脱钩

- 企业当前执行容量计费或需量冻结模式；
- 基本电费已形成"固定成本"，与日常负荷波动关联度低；
- 削峰行为无法直接降低基本电费。

### 诊断结论：

基本电费优化需通过合同容量调整或计费方式切换实现，而非单纯削峰。

## 问题三：市场化购电偏差成本存在不确定性

- 市场化购电中，实际用电曲线与交易曲线的偏差会产生结算调整；
- 负荷波动越大，偏差风险越高；
- 当前缺乏对偏差成本的主动管理。

### 诊断结论：

需建立负荷预测与曲线匹配机制，降低偏差成本。

### 2.4.3 负荷管理层面的关键问题

## 问题四：峰值负荷由"叠加"形成，但未被主动管理

- 负荷曲线分析显示，峰值并非单一设备造成，而是多设备、多工序同时运行叠加的结果；
- 这种"结构性尖峰"本可通过错峰、顺控等方式削减；
- 但当前生产调度与用电管理相互独立，峰值形成处于"自然状态"。

### 诊断结论：

存在可管理的削峰空间，但需建立"生产-用电"协同机制。

## 问题五：负荷弹性未被识别与量化

- 企业内部存在"刚性负荷"与"可调节负荷"两类；
- 但哪些设备可调、可调多少、调节代价如何，尚未被系统梳理；
- 导致在面对电价信号或响应需求时，缺乏决策依据。

### 诊断结论：

需开展负荷资源盘点，建立可调节负荷清单与响应能力档案。

## 问题六：谷段负荷利用不充分

- 谷段电价最低，但企业谷段负荷并未显著高于平段；
- 部分可转移负荷仍集中在峰、平时段运行；
- 谷段"低价红利"未被充分捕获。

**诊断结论：**  
存在峰谷转移潜力，可通过生产排程优化实现。

#### 2. 4. 4 市场机制层面的关键问题

##### 问题七：电价套利机制尚未建立

- 现行峰谷分时电价已提供明确的价格信号；
- 但企业用电行为对电价信号的响应较弱；
- 用电决策仍以“保生产”为唯一导向，未纳入“经济性”考量。

**诊断结论：**  
需将电价信号嵌入生产调度逻辑，形成“生产优先、经济优化”的双目标体系。

##### 问题八：需求响应与虚拟电厂参与度为零

- 企业具备较大的用电规模和一定的负荷弹性；
- 但尚未参与任何形式的需求响应或虚拟电厂机制；
- 可获取的响应收益处于“空白”状态。

**诊断结论：**  
企业已具备参与虚拟电厂的物理条件，但缺乏接入通道与运营机制。

#### 2. 4. 5 系统支撑层面的关键问题

##### 问题九：负荷监测颗粒度与实时性不足

- 虽然具备 15 分钟级数据，但：
  - 数据完整性存在缺失（部分月份无有效数据）
  - 实时性与可视化程度有限
- 难以支撑精细化负荷管理与快速响应决策。

**诊断结论：**  
需提升数据采集完整性与实时监测能力。

##### 问题十：缺乏用电管理的专业化决策支持

- 当前用电管理以“事后结算”为主；
- 缺乏：
  - 负荷预测工具

- 电价成本模拟能力
- 响应收益测算模型
- 管理决策依赖经验，而非数据驱动。

#### **诊断结论：**

需引入或建立用电管理数字化平台，实现从“结算型”到“经营型”的转变。

### **2.4.6 问题优先级与改进价值矩阵**

综合问题影响程度与改进难度，形成以下优先级判断：

优先级	问题类别	核心问题	改进价值	实施难度
★★★	市场机制	虚拟电厂参与度为零	高	中
★★★	负荷管理	峰值负荷未被主动管理	高	中
★★☆	电费结构	峰段用电比例偏高	中高	中
★★☆	负荷管理	谷段负荷利用不充分	中	低
★★☆	系统支撑	监测与决策能力不足	中	中
★☆☆	电费结构	基本电费固化	中	高

### **2.4.7 小结**

#### **(1) 核心判断**

企业用电的主要问题，不是“用得太多”，而是“用得不够聪明”。

具体表现为：

- 电费成本高，但优化手段少；
- 负荷有弹性，但未被利用；
- 市场有机制，但未曾参与；
- 数据有积累，但决策仍靠经验。

#### **(2) 改进方向**

基于上述诊断，后续章节将围绕以下方向展开：

改进方向	核心目标
量化改进潜力	回答“能省多少、能赚多少”
制定实施方案	回答“怎么做、分几步”
测算虚拟电厂收益	回答“值不值、风险多大”

### (3) 一句话结论

企业已具备从“被动用电”转向“主动经营用电”的全部基础条件，缺的不是资源，而是一套系统性的优化方案与执行机制。

