

FORTBILDUNGSREIHE

Projektleitung für Bauprojekte

Fachliche, persönliche & methodische Kompetenzen
für Projektleiter/innen

6 ganztägige
Module

12 motivierte
Planer/innen

1/2 Jahr
Entwicklung

IN AACHEN & ERKELENZ



Bauvorhaben werden immer komplexer

Die Planung und Ausführung von Bauprojekten wird immer komplexer – ob wir kreative Räume gestalten oder bautechnische Details lösen: Als Planende, Ingenieure und Architekten müssen wir unseren eigenen Bereich planerisch abdecken, ständig neue Normen und Gesetze berücksichtigen, mit der digitalen Entwicklung Schritt halten und möchten dabei möglichst wenig Ressourcen verschwenden.

Ein fachliches Studium und einige Jahre Berufserfahrung helfen bei der Bewältigung dieser anspruchsvollen Aufgaben. Wer bereits seine Fachkompetenz in der Planung unter Beweis gestellt hat, wird gerne mit der Rolle des Projektleiters betraut. Für einen frisch gebackenen Projektleiter ergibt sich ein neuer Verantwortungsbereich, der zusätzliche Kompetenzen erfordert. Fachliches, persönliches und methodisches Knowhow wird oft stillschweigend vorausgesetzt und nicht aktiv vermittelt. So glänzen viele Projekte durch eine hochwertige Planung, gleichzeitig werden wichtige Themen wie Wirtschaftlichkeit und Zeitmanagement aus den Augen verloren.



Ziel

Eine gute Projektleitung schuldet den ganzheitlichen Projekterfolg, der neben einer guten Planung auch das Einhalten der vereinbarten Kosten- und Terminziele bedeutet. Es geht darum, Verantwortung für diese Themen zu übernehmen – unabhängig von der Größe des Bauvorhabens oder des Planungsteams. Projektleiter/in wird man nicht über Nacht – es bedarf eines Lernprozesses, in dem Wissen und Erfahrungen gesammelt, aber auch Fehler gemacht werden dürfen.

Wir bilden Planende aus, die ihre (neue) Rolle als Projektleitende wahrnehmen und ihren Projektablauf künftig proaktiv planen und steuern möchten.



Ablauf

Die Fortbildungsreihe „Projektleitung für Bauprojekte“ bietet das inhaltliche Fundament und den Rahmen für diesen Prozess an: In einer heterogenen Gruppe von maximal zwölf Planern aus unterschiedlichen Büros werden in sechs aufeinander aufbauenden Modulen Wissen, Werkzeuge und Methoden vermittelt um künftige Planungs- und Bauprojekte besser zu organisieren. Neben umfangreichen fachlichen Inhalten steht auch die Entwicklung der methodischen und persönlichen Kompetenzen im Vordergrund: Lösungsorientierung, Konfliktmanagement, Präsentation, Kommunikation, Zeitmanagement,

und Führungskompetenz sind nur ein Teil der Themen.

Das Programm erstreckt sich über mehrere Monate, sodass das Erlernte unmittelbar im Büro- und Projektag angewendet werden kann. Zwischen den ganztägigen Modulen gibt es regelmäßig Möglichkeiten zum Austausch und für Rückfragen. Praktische Übungen oder reale Themen aus aktuellen Projekten können mit den Referentinnen besprochen werden. Ein abschließendes Follow Up mit Raum für Erfahrungsaustausch rundet den gemeinsamen Prozess ab.



Leistungen

Die Fortbildungsreihe enthält die folgenden Leistungen:

- sechs Fortbildungstage in Präsenz entsprechend Modulbeschreibung
- Modul 1 und 6 in der „Villa Roitzerhof“ in Erkelenz
- Modul 2-4 finden in Aachen (Würselen) statt
- Kaffee & Tee, Kaltgetränke, Mittagssnack
- Dokumentation und zusätzliches Material zu jedem Termin
- Online-Sprechstunde für Rückfragen zwischen den Modulen
- Austauschmöglichkeit unter den Teilnehmer/innen (LinkedIn-Gruppe)
- Follow-Up-Termin ca. 6 Wochen nach dem letzten Modul

VILLA ROITZERHOF, ERKELENZ



MODUL 1

Einstieg in die Projektleitung: Von der Zieldefinition zum Projekterfolg

- Grundlagen Projektleitung in Bauprojekten
- Aufbauorganisation im Projekt und im Unternehmen, verschiedene Rollen im Büro- und Projektalltag
- Faktor Mensch und Zusammenspiel im Team: Fähigkeiten, Persönlichkeiten, Verhalten
- Zieldefinition, Zwischenziele, Projekterfolg - Was möchte ich in den nächsten Monaten erreichen?
Wie komme ich dahin?
- Vereinbarung & Verbindlichkeit

MODUL 4

Den wirtschaftlichen Projekterfolg planen und steuern

- Lösungsorientierung statt Fokus auf Probleme am Beispiel der Ausführungsvorbereitung
- Maßnahmen zur Vermeidung von Planungsänderungen, Fehlern und Wiederholungen
- Kostenverfolgung, Mittelabfluss, Zahlungsplan, Rechnungslegung, Liquidität
- Wirtschaftlichkeit des Projektes: Kapazitätsplanung am Beispiel der Ausführungsphase, Projektcontrolling, Unternehmenserfolg

MODUL 2

Verständnis von Projekt- aufbau, Projektablauf und Organisation

- verschiedene Leistungsbilder gemäß HOAI
- Rollen und Schnittstellen interdisziplinärer Planungsteams
- besondere Koordinationsrolle des Objektplaners
- Kommunikation und Feedback, Konfliktmanagement
- Priorisierung wichtiger und dringender Themen
- Wie steuere ich aktiv den zeitlichen Projektablauf?
Planspiel: Terminplanerstellung, Planung der Planung

MODUL 5

Umgang mit Zielkonflikten, Störungen im Bauablauf, Änderungen

- Organisation und Prozesse während der Bauausführung
- Abhängigkeit von Kosten, Terminen und Qualitäten - Umgang mit Zielkonflikten
- Umgang mit Änderungen, Erwirken von Entscheidungen
- Reduktion und Umgang mit Störungen im Bauablauf
- Ausschreibung & Vergabe, Bauvertrag, Nachträge, Grundlagen VOB/A,B,C

MODUL 3

Verantwortung übernehmen für den Projekterfolg

- Ermittlung und Fortschreibung der Baukosten (DIN 276)
- Einstieg in den Planungsvetrag: Projektziele, Leistungsumfang, Grundlagen Honorarermittlung; Zusammenhang und Entwicklung Baukosten und Planungshonorar
- Was macht eine gute Projektbesprechung aus?
Rollenspiel: Umgang mit kostenrelevanten Änderungen
- Entscheidungsfindung, Moderation, Präsentation
- Abgrenzen der eigenen Rolle: Erledigen, Delegieren, Koordinieren, Führen?

MODUL 6

Vertrag, Projektabschluss, Überprüfen der Ziele & Lessons Learned

- Zusammenführen der Erkenntnisse aus Modul 1-5 als Grundlage künftiger Projekte
- Der Vertrag als Fundament aller Planungsleistungen
- Agil, Lean, IPA, BIM - wohin entwickelt sich die Planung?
- Fehlerkultur / Umgang mit Fehlern, Lessons Learned
- Überprüfen der persönlichen Zielerreichung & Ausblick



Termine 2023

Modul 1	28. April	Erkelenz
Modul 2	26. Mai	Aachen
Modul 3	16. Juni	Aachen
Modul 4	14. Juli	Aachen
Modul 5	04. August	Aachen
Modul 6	25. August	Erkelenz

Alle Module starten um 9 Uhr und enden um 17 Uhr. Das entspricht jeweils acht Unterrichtseinheiten (45 Minuten) inklusive Pausen.

Der 2-3 stündige Follow-Up-Termin findet in Aachen oder online statt und wird in der Gruppe abgestimmt.



Referenten



Sylvia C. Schuster, M.A. Architektin

- 15+ Jahre Erfahrung in Planung, Bauleitung und Projektmanagement im Hochbau
- 5+ Jahre gesamtverantwortliche Projektleitung in der Generalplanung von Großbauprojekten
- Inhaberin von Projektitekt - Organisationsberatung, Projekt- und Prozessmanagement und Schulungen
- Dozentin Baumanagement an der FH Aachen



Petra Kirschgens, Dipl. Ing. Bauingenieurin

- 20+ Jahre Erfahrung im Projektmanagement in den Bereichen Hochbau und Altlasten
- Systemischer Coach



Zertifikat

Am Ende des sechsten Moduls erhalten alle Teilnehmer ein Zertifikat. Die Anerkennung der Fortbildung ist beantragt bei:

- IKBau NRW (48 Punkte)
- Architektenkammer NRW (48 Punkte)



Teilnahmegebühr

Die Teilnahmegebühr beträgt

3.200,- EUR

zzgl. USt von derzeit 19%



Anmeldung

Die Teilnehmerzahl ist auf 12 Personen begrenzt. Module sind nicht einzeln buchbar, da der gemeinsame Lernprozess für unseren Schulung eine entscheidende Rolle spielt.

Wir lassen Ihnen gerne die Anmeldeunterlagen per Email zukommen. Bei Interesse an der Fortbildungsreihe oder anderen Schulungsformaten und weiteren Fragen erreichen Sie uns per E-Mail über akademie@projektitekt.de.

Verantwortlich für die Fortbildungsreihe:

Sylvia C. Schuster Projektitekt
Turpinstr. 19
52066 Aachen

+49 (151) 651 52 999
mail@projektitekt.de
www.projektitekt.de