

Fortbildungsreihe „Projektleitung für Bauprojekte“

Fachliche, persönliche & methodische Kompetenzen für Projektleiter/innen

Die Planung und Ausführung von Bauprojekten wird immer komplexer – ob wir kreative Räume gestalten oder bautechnische Details lösen: Als Planende, Ingenieure und Architekten müssen wir unseren eigenen Bereich planerisch abdecken, ständig neue Normen und Gesetze berücksichtigen, mit der digitalen Entwicklung Schritt halten und möchten dabei möglichst keine Ressourcen verschwenden.

Ein fachliches Studium und einige Jahre Berufserfahrung helfen bei der Bewältigung dieser anspruchsvollen Aufgaben. Wer bereits seine Fachkompetenz in der Planung unter Beweis gestellt hat, wird gerne mit der Rolle des Projektleiters betraut. Für einen frisch gebackenen Projektleiter ergibt sich ein neuer Verantwortungsbereich, der zusätzliche Kompetenzen erfordert. Fachliches, persönliches und methodisches Knowhow wird oft stillschweigend vorausgesetzt und nicht aktiv vermittelt. So glänzen viele Projekte durch eine hochwertige Planung, gleichzeitig werden wichtige Themen wie Wirtschaftlichkeit und Zeitmanagement aus den Augen verloren.

STATUS QUO

Eine gute Projektleitung schuldet den ganzheitlichen Projekterfolg, der neben einer guten Planung auch das Einhalten der vereinbarten Kosten- und Terminziele bedeutet. Sie verantwortet diese Themen unabhängig von Projektgröße, Umfang des Planungsbereiches oder Größe des Teams. Projektleiter/in wird man nicht über Nacht – es bedarf eines Lernprozesses, in dem Wissen erworben wird, Erfahrungen gesammelt, aber auch Fehler gemacht werden.

Die Fortbildungsreihe „Projektleitung für Bauprojekte“ bietet das inhaltliche Fundament und den Rahmen für diesen Prozess an: In einer heterogenen Gruppe von maximal zwölf Planern aus unterschiedlichen Büros werden in sechs aufeinander aufbauenden Modulen Kompetenzen, Tools und Methoden vermittelt – für gut organisierte Projekte mit einer klaren Kommunikation.

Das Programm erstreckt sich über mehrere Monate, sodass das in den Modulen Erlernete unmittelbar im Büro- und Projektalltag angewendet werden kann. Zwischen den ganztägigen Modulen gibt es Möglichkeiten zum Austausch und für Rückfragen an die Referenten. Ein abschließendes Follow Up mit Raum für Erfahrungsaustausch rundet den gemeinsamen Prozess ab.

ZIEL

ABLAUF

Start am
28. April

Die Fortbildungsreihe enthält die folgenden Leistungen:

- sechs ganztägige Module entsprechend Modulbeschreibung
- erstes und letztes Modul in der „Villa Roitzerhof“ in Erkelenz, die Module zwei bis vier finden in Aachen statt
- Verpflegung, Getränke, Snacks
- Dokumentation/zusätzliches Material zu jedem Termin
- „Online-Sprechstunde“ für Rückfragen zwischen den Modulen
- Austauschmöglichkeit unter den Teilnehmer/innen (LinkedIn-Gruppe)
- Follow-Up-Termin ca. 6 Wochen nach dem letzten Modul

LEISTUNGEN

MODUL 1

Einstieg in die Projektleitung: Von der Zieldefinition zum Projekterfolg

- Grundlagen Projektleitung in Bauprojekten
- Verschiedene Rollen im Büro- und Projektalltag
- Faktor Mensch und Zusammenspiel im Team:
Fähigkeiten, Persönlichkeiten, Verhalten
- Zieldefinition, Zwischenziele, Projekterfolg



MODUL 2

Verständnis von Projektaufbau, Projektablauf und Organisation

- verschiedene Leistungsbilder gemäß HOAI
- Rollen und Schnittstellen interdisziplinärer Planungsteams
- besondere Koordinationsrolle des Objektplaners
- Kommunikation und Feedback
- Wie steuere ich aktiv den zeitlichen Projektablauf?
Planspiel: Terminplanerstellung / Planung der Planung

MODUL 3

Verantwortung übernehmen für den Projekterfolg

- Grundlagen Kosten, Grundlagen Honorarermittlung
- Zusammenhang Baukosten und Honorare
- Was macht eine gute Projektbesprechung aus?
Rollenspiel: Umgang mit kostenrelevanten Änderungen
- Abgrenzen der eigenen Rolle: Erledigen, Delegieren, Koordinieren?

MODUL 4

Den wirtschaftlichen Projekterfolg planen und steuern

- Lösungsorientierung statt Fokus auf Probleme am Beispiel der Ausführungsvorbereitung
- Maßnahmen zur Vermeidung von Planungsänderungen, Fehlern und Wiederholungsleistungen
- Wirtschaftlichkeit des Projektes –
Kapazitätsplanung am Beispiel der Ausführungsphase

MODUL 5

Umgang mit Zielkonflikten, Störungen im Bauablauf, Änderungen

- Organisation und Prozesse während der Bauausführung
- Abhängigkeit von Kosten, Terminen und Qualitäten
- Umgang mit Änderungen, Erwirken von Entscheidungen
- Reduktion und Umgang mit Störungen im Bauablauf
- Ausschreibung, Bauvertrag, Nachträge

MODUL 6

Vertrag, Projektabschluss, Überprüfen der Ziele & Lessons Learned

- Zusammenführen der Erkenntnisse aus Modul 1-5 als Grundlage künftiger Projekte
- Der Vertrag als Fundament aller Planungsleistungen
- Fehlerkultur / Umgang mit Fehlern, Lessons Learned
- Überprüfen der persönlichen Zielerreichung & Ausblick

Alle Module finden in Präsenz ganztägig freitags von 9-17 Uhr (inkl. Pausen) statt.

- Modul 1 28. April Erkelenz
- Modul 2 26. Mai Aachen
- Modul 3 16. Juni Aachen
- Modul 4 14. Juli Aachen
- Modul 5 04. August Aachen
- Modul 6 25. August Erkelenz

Der Follow Up-Termin wird in der Gruppe abgestimmt.

TERMINE



Sylvia C. Schuster, M.A. Architektin

- 15 Jahre Erfahrung in Planung, Bauleitung und Projektmanagement im Hochbau
- Inhaberin von Projektitekt – Organisationsberatung, Projekt- und Prozessmanagement und Schulungen
- Dozentin Baumanagement in den Studiengänge Architektur und SBE an der FH Aachen

Petra Kirschgens, Dipl. Ing. Bauingenieurin

- 20 Jahre Erfahrung im Projektmanagement in den Bereichen Hochbau und Altlasten
- Systemischer Coach



REFERRENTEN

Fortbildungspunkte bei der IKBau NRW und der Architektenkammer NRW sind beantragt. Am Ende des sechsten Moduls erhalten alle Teilnehmer ein Zertifikat.

Die Teilnahmegebühr beträgt

3.200,- EUR

zzgl. USt von derzeit 19%

Die Teilnehmerzahl ist auf 12 Personen begrenzt.

Wir lassen Ihnen gerne die Anmeldeunterlagen per Email zukommen.

Bei Interesse oder weiteren Fragen wenden Sie sich unter akademie@projektitekt.de an Petra Kirschgens oder Sylvia Schuster oder rufen uns an unter 0151 65152 999.

FORMALES

Verantwortlich für die Veranstaltungsreihe:

Sylvia C. Schuster | Projektitekt | Turpinstr. 19 | 52066 Aachen

<https://projektitekt.de/akademie>