

STUDIE PROVEDITELNOSTI

Studie proveditelnosti je standardní studie v tržním prostředí, jejíž hlavním účelem je prokázat, že subjekt, který projekt hodlá realizovat, má jasnou představu o tom, jak projekt (investice) proběhne, jak bude výstup projektu dále provozován a že je projekt životaschopný. (*J. Uchytíl*)

Obecná (logická) struktura

- 0. Úvod
- 1. Rekapitulace výsledků studie
- 2. Současný stav a historie projektu
- 3. Analýza trhu a koncepce marketingu
- 4. Lokalita projektu a životní prostředí
- 5. Technické řešení projektu včetně rozpočtu
- 6. Organizace provozu a režijní náklady

Obecná (logická) struktura

- 7. Lidské zdroje
- 8. Harmonogram realizace projektu
- 9. Finanční analýza subjektu předkladatele
- 10. Finanční analýza projektu
- 11. Ekonomická analýza
- 12. Analýza rizik
- 13. Závěry a doporučení

STUDIE PROVEDITELNOSTI – ČÁSTI (možné uspořádání)

1. Manažerské shrnutí

- ➡ V rozsahu cca jedné až dvou stran obsahuje stručné shrnutí analytických výsledků studie. Slouží pro rychlou orientaci a je průvodcem projektu.

Většinou v následující struktuře: analýza problému, technické řešení, tržní analýza, finanční analýza, ekonomická analýza, analýza vlivu projektu na životní prostředí. U každého analytického výsledku by měla být uvedena případná rizika.

STUDIE PROVEDITELNOSTI

2. Výchozí stav

→ Vydefinování a popis výchozího stavu před řešením projektu (nulová varianta), návaznosti projektu na předchozí aktivity, popřípadě realizovaný program

3. Analýza trhu a koncepce marketingu

- vydefinování trhu
- analýza poptávky
- analýza konkurence
- marketingový mix (4P)
- marketingová strategie

4. LOKALITA PROJEKTU

- Popis lokality
- Infrastruktura v lokalitě
- Dopravní napojení (silniční, železniční, letecká doprava)
- Lokalita staveniště (geologické průzkumy, ochranná pásma, atd.).

5. TECHNICKÉ ŘEŠENÍ PROJEKTU

- Struktura, popis, náklady
- Příprava projektové dokumentace, postup, náklady
- Opravy a údržba

6. ORGANIZACE PROVOZU A REŽIJNÍ NÁKLADY

- Kdo projekt připravuje, kdo bude spravovat jednotlivé objekty ?
- Režijní náklady

7. LIDSKÉ ZDROJE

- Kolik zaměstnanců ?
- Jakého odborného zaměření ?
- Kde je vezmu (dostupnost) ?
- Plán zaškolení
- Mzdové náklady

8. HARMONOGRAM REALIZACE PROJEKTU

- WBS
- Postupné kroky, odpovědnost, termín (příprava projektu)
- Harmonogram realizace (příslušné techniky a postupy)

9 FINANČNÍ ANALÝZA SUBJEKTU PŘEDKLADATELE

- Prokázání finančního zdraví (pro úvěr, dotace, partnery)
- Metoda poměrových ukazatelů (z účetních výkazů)

10 FINANČNÍ ANALÝZA PROJEKT

- Vyřešení udržitelnosti projektu
- Výpočet efektivnosti projektu

11 ANALÝZA RIZIK

- Identifikovat rizikové faktory
- Kroky ke snížení rizika

12 ZÁVĚR

- Jasně vyhodnocení proveditelnosti, udržitelnosti a efektivnosti projektu
- Návrh dalších kroků směrem k realizaci

Analýza rizik

Riziko

- Přítomno u všech reálných aktivit
- U projektů je nutná jeho identifikace
- Existují nástroje snižování

Riziko

- Žádoucí
- Nežádoucí

Riziko

- Objektivní / Subjektivní / Kombinované
- Provozní / Tržní / Inovační / Investiční / Finanční
- Ovlivnitelné / Neovlivnitelné

Ochrana proti rizikům

- Etapizace
- Pojištění
- Tvorba rezerv
- Diverzifikace
- Pružnost
- Dělení rizika
- Transfer rizika

Analýza rizika spočívá v

- Identifikaci kritických faktorů rizika
- Kvantifikaci rizika

Riziko – hodnocení v matici

| Četnost výskytu | Úroveň rizika | | | |
|---------------------------|----------------------------------|--------------|--------------|---------------|
| Častá | Nežádoucí | Nepřípustné | Nepřípustné | Nepřípustné |
| Pravděpodobná | Přípustné | Nežádoucí | Nepřípustné | Nepřípustné |
| Občasná | Přípustné | Nežádoucí | Nežádoucí | Nepřípustné |
| Malá | Zanedbatelné | Přípustné | Nežádoucí | Nežádoucí |
| Nepravděpodobná | Zanedbatelné | Zanedbatelné | Přípustné | Přípustné |
| Vysoce nepravděpodobná | Zanedbatelné | Zanedbatelné | Zanedbatelné | Zanedbatelné |
| | Nevýznamné | Okrajové | Kritické | Katastrofické |
| | Úrovně závažnosti následků rizik | | | |

Riziko – hodnocení v matici

- Úroveň rizika zanedbatelná 1
- Úroveň rizika přípustná 2
- Úroveň rizika nežádoucí 3
- Úroveň rizika nepřípustná 4

Riziko – příklad výsledného přehledu

| Číslo | Popis rizika | Úroveň rizika | Činitelé nesoucí a ovlivňující riziko | | | |
|-------|---|---------------|---------------------------------------|------------|------------|----------------|
| | | | Investor | Projektant | Zhotovitel | Orgány ČR a EU |
| | Stavebně technická rizika projektu : | | | | | |
| 1 | Nesoulad s územním plánem | 3 | X | X | | |
| 2 | Nedostatky v projektové dokumentaci | 2 | | X | | |
| 3 | Dodatečné změny požadavků investora | 2 | X | X | | |
| 4 | Geologické problémy, kontaminace pozemku atd. | 2 | X | X | X | |
| 5 | Archeologické nálezy na staveništi | 1 | X | X | X | |