

# 模考试卷 1

选择题

时间 1 小时

说明：

- 1 本试卷共包含 75 道试题。
- 2 75 道试题中的 5 道是试验题，不计入总成绩。
- 3 所有的答案都要在答题卡上填涂。
- 4 请使用铅笔（不要用墨水笔）在答题卡上填涂。
- 5 你有 1 个小时的答题时间。
- 6 你需要至少答对 35 道题才能通过考试。

准考证号： \_\_\_\_\_

- 1 以下哪个选项是项目中需要管理的六个方面之一？  
A. 准确性                      B. 可靠性                      C. 范围                      D. 易用性
- 2 以下哪个主题保证了项目是令人满意的、可行的和可获得的？  
A, 组织                      B. 进展                      C. 商业论证                      D. 风险
- 3 以下哪个流程是由项目经理请求启动一个项目触发的？  
A. 项目准备流程 B. 项目启动流程 C. 项目指导流程                      D. 阶鲍界管理掘
- 4 在以下哪个主题中建立将实际情况与计划情况比较的监督方法？  
A, 商业论证                      B. 变更                      C. 进展                      D. 质量
- 5 以下哪一项是项目收尾流程的目标？  
A. 检查所有的项目产品都被用户所接受 B. 为项目的最后一个阶段做准备  
C. 捕获客户的质量期望                      D. 确保所有收益已经实现
- 6 识别下面语句中措施的词语。  
阶段边界管理流程的一个目的是为项目管理委员会提供足够的信息，以使项目管理委员会能够为下一阶段批准\_\_\_\_\_。

A 工作包 B 例外报告 C 阶段计划 D 项目概述文件

7. 以下哪个主题提供关于需要什么, 如何获得以及由谁来获得的信息?

A, 组织 B. 计划 C. 商业论证 D. 质量

8. 以下哪一项是对于机会的一个风险应对类型?

A, 减少 B. 转移 C. 拒绝 D. 后备

9. 在项目中实行“例外管理”的原则可以带来哪项好处?

- A. 提升项目工作的一致性和员工的积极性
- B. 提供一种通用语言
- C. 澄清项目需要交付什么、为什么、什么时候以及谁来完成的问题
- D. 有效利用管理层时间和节约管理成本

10. 识别以下句子中空格里的文字。

— 流程的目的是为项目建立稳固的基础, 使组织能够理解为交付项目中的产品所需要 做的工作。

A 项目启动 B. 项目准备 C. 项目指导 D. 阶段边界管理

11. 以下哪一项是阶段边界管理流程的目的?

- A. 控制项目经理与小组经理(们)之间的联系
- B. 利用检查点报告追踪阶段进展情况
- C. 建立项目经理和项目管理委员会工作之间的联系
- D. 在整个阶段进行过程中维护对交付产品收益的关注

12. 以下哪个角色负责批准和监督阶段工作完成, 并追踪阶段工作中的纠正措施?

A, 项目经理 B. 项目支持 C. 项目保证 D. 小组经理

13. 以下哪项描述对于项目保证来说是正确的, 但对于质量保证来说是错误的?

- A 负责监督项目的执行 B. 独立于项目经理
- C. 被指定为项目管理团队成员 D. 负责使用公司标准来评审项目的合规性

14. 以下哪一项不是项目的特征?

- A. 通常来说风险程度比一般业务更大
- B. 拥有不同技能的人员需要参与进来, 来创造一个能够影响团队之外的其他人的改变
- C. 有一定的寿命, 在项目结束之前要交付所有的成果和实现所有期望的收益
- D. 为建造商业产品需要成立临时的管理架构

15. 什么产品在一个项目中构成了项目经理和项目管理委员会之间的“合同”?

A. 项目计划 B. 项目产品描述 C. 项目启动文件 D. 项目概述文件

16. 以下哪一项是阶段边界管理的一个目标?

- A. 使项目管理委员会对启动阶段所需的资源和费用做出承诺
- B. 评审以及, 如果有必要的话, 更新项目启动文件

- C. 为项目管理活动和产品建造活动之间提供空隙  
D. 确保举行定期评审来批准在已完成阶段中所建造的产品
17. 小组经理怎样将一个产品的改善建议升级？  
A. 在检查点报告中写明  
B. 在要点报告中写明  
C. 提出一个问题  
D. 提出一个例外报告
18. 以下哪一项是项目收尾流程的一个目的？  
A. 定义产品移交的程序  
B. 为项目产品确认验收提供一个固定的节点  
C. 为验收、执行和交付项目工作定义正式的要求  
D. 确认所有项目收益已经实现
19. 以下哪一项是项目启动流程的目标之一？  
A. 确认没有已知的限制条件会阻止项目正常交付  
B. 确保所有小组经理理解他们的职责  
C. 从公司或项目群管理层那里获得对项目计划的批准  
D. 准备项目启动文件以批准项目启动
20. 以下哪个流程提供了一个与公司或项目群管理层的接口？  
A. 产品交付管理流程  
B. 项目指导流程  
C. 阶段控制流程  
D. 阶段边界管理流程
21. 以下哪一项不是项目竣工报告的目的？  
A. 比较项目的实际收益与预期收益  
B. 记录对未来项目有帮助的信息  
C. 提醒项目管理委员会批准进入下一阶段  
D. 向使用和维护最终产品的人员交接所面临风险的详细情况
22. 识别下面语句中措施的词语。  
如果一个已确认基线的产品需要修改，需要应用一程序来管理这些修改？  
A. 风险管理  
B. 例外  
C. 问题和变更控制  
D. 质量控制
23. 以下哪一项是项目概述文件的目的？  
A. 描述一个取得共识的项目可以开始的位置  
B. 描述项目的利益相关方所需要的信息  
C. 描述以后项目中会用到的配置管理步骤  
D. 描述项目管理委员会的报告要求
24. 以下哪一项是 PRINCE2 的四个要素之一？

A 质量                      B, 角色描述 C. 流程                      D. 产品描述

25. 以下哪些说法适用于阶段计划？

- ① 基于从先前阶段所获得的知识制定
- ② 提供项目管理委员会的控制基础
- ③ 在临近计划事件发生的时间制定
- ④ 提供项目经理日常控制的基础

A. ①②③    B. ①②④    C. ①③④    D. ②③④

26. 识别下面语句中措施的词语。

由于项目管理委员会能够定期收到\_\_\_\_\_所以没有必要定期召开关于项目进度的会议。                      D. 要点报告

A 阶段竣工报告      B. 检查点报告      C, 例外报告

27. 以下哪一项是使用基于产品的规划技术的好处？

- A. 项目中所有要求的产品都会被按时、按成本交付
- B. 清晰地展示了项目需要进行多长时间
- C. 不再需要基于活动的计划了
- D. 减少由于项目范围不正确而产生的风险

28. 以下哪一项是风险主题的目的？

- ① 识别可能对项目交付目标产生影响的风险
- ② 评估和评价对项目交付目标产生影响的风险
- ③ 管理组织中公司或项目群管理层面的风险
- ④ 实施风险管理活动以改进对项目交付目标有利的机会

A. ①②③    B. ①②④    C. ①③④    D. ②③④

29. 项目管理团队中的哪个角色能够触发使项目提前关闭？

A. 项目经理    B. 项目管理委员会    C. 项目支持    D. 项目保证

30. 以下哪一项是组织主题的目的？

- A. 为使用资源的成本设定容许偏差
- B. 为参与项目工作的人员提供项目管理培训
- C. 定义在项目中谁负执行责任和谁负最终责任的结构
- D. 建立控制机构以允许例外管理

31. 以下哪个流程能够保证项目管理委员会能够对项目进行全面控制？

A. 项目指导流程      B. 阶段控制流程      C. 项目准备流程      D. 项目启动流程

32. 以下哪一项计划是项目中第一个被创建的计划？

A. 项目计划    B. 启动阶段计划      C. 小组计划      D. 例外计划

33. 以下哪一项是 PRINCE2 对项目的定义？

A. 按单位管理的一系列活动

B. 一项需要进行组织和投入资源的独一无二的事业

C. 项目经理同意交付的一些工作

D. 为了交付商业产品而创建的一个临时性组织

34. 以下哪一项不是产品交付管理流程的目标？

A. 确保供应商理解组织对他们的期望 确保所交付

B. 的产品符合质量要求

C. 确保项目管理委员会持续地知晓项目产品的进度

D. 确保小组的工作是经过项目经理同意的

35. 以下哪一项是质量评审技术的目标？

A. 使各个关键的利益相关方都参与进来，以获得对产品的广泛接受

B. 通过持续评价开发和改进产品的过程

C. 在质量评审会议中纠正已发现的产品缺陷

36. 以下哪一项是沟通管理战略的目的？

A. 识别项目中所建造的产品应该如何和被谁控制和保护

B. 定义项目团队与利益相关方之间的沟通方法

C. 定义谁来负执行责任和谁来负最终责任的管理框架，以便在项目中进行有效的决策

D.

37. 识别下面语句中措施的词语。

任何需要项目管理委员会批准的变更请求，都应该被记录在一中，并且由项目经理进 行监督。

A. 产品描述      B. 问题登记单      C. 配置项记录      D. 质量登记单

38. 以下哪一个是建议的质量评审团队中的角色？

A. 高级用户      B. 演讲人      C. 项目支持      D. 项目保证

39. 如果产品没有通过质量检查，以下哪一个文档需要被更新？

A. 风险登记单      B. 问题登记单      C. 质量登记单      D. 经验教训日志

40. 在以下哪个产品中，项目经理需要详细填写不需要经过正式的问题和变更控制流程解决的问题？

A. 阶段计划      B. 日志      C. 配置项记录      D. 检查点报告

41. 以下哪一条 PRINCE2 原则使用容许偏差来建立代理权限的限制?
- A. 阶段管理
  - B. 剪裁以适应项目环境
  - C. 关注产品
  - D. 例外管理
42. 以下哪一项是项目准备流程的目标?
- A. 保证启动项目的前提条件存在
  - B. 建立符合期望时间目标的项目计划
  - C. 创建项目启动文件以启动项目
  - D. 向公司或项目群管理层确认质量期望将被实现
43. 项目管理团队应该在什么时候被评审?
- A. 当新的利益相关方被识别出来的时候
  - A. 当计划一项质量评审时
  - B. 当计划下一阶段工作时
  - D. 在产品建造的全过程中
44. 以下哪一项不是项目管理委员会的职责?
- A. 向某个特定的小组分配容许偏差
  - B. 将收益评审计划的所有权转移给公司或项目群管理层
  - C. 批准项目产品描述
  - D. 确认要求提交要点报告的时间间隔
45. 项目的容许偏差由谁来设定?
- A. 项目管理委员会
  - B. 公司或项目群管理层
  - C. 项目主管
  - D. 项目经理
46. PRINCE2 的计划都是经过精心设计的, 以满足项目组织中不同层级管理者的需要, 为什么这个特点是一个优势?
- A. 能够保证各利益相关方都能适当地参与到项目之中来
  - B. 能够帮助改善沟通和控制
  - C. 保证了用一个计划满足每个人的需要
  - D. 减少了在项目组织中的管理层级
47. PRINCE2 建议开展哪些层级的计划?
- A. 项目计划
  - B. 项目计划和阶段计划
  - C. 项目计划、阶段计划和小组计划
  - D. 项目计划、阶段计划、小组计划和例外计划
48. 在产品描述中涉及到以下哪些内容?
- ① 产品的组成部分
  - ② 来源于这个产品的产品
  - ③ 建造一个产品所需要的技能

④ 检查产品所需要的方法

A. ①②③ B. ①②④ C. ①③④ D. ②③④

49. 以下哪一项需要从变更预算中支出?

- A. 所有对项目成本基线有影响的变更
- B. 项目经理为了完成阶段任务而要求的容许偏差增大
- C. 对已批准的产品基线的变更
- D. 对不合格项采取的纠正措施

50. 什么是风险偏好?

- A. 项目预算的一部分, 用来支付管理风险的额外活动
- B. 项目管理委员会愿意花在风险管理上的钱
- C. 允许计划费用发生的, 不需要得到更高层批准的偏差
- D. 一个组织承担风险的态度

51. 以下哪个角色在项目管理组织中代表“交付”层?

- A. 项目管理委员会 B. 项目经理 C. 小组经理 D. 项目支持

52. 以下哪一项是收益评审计划的目的?

- A. 记录开始一个项目的理由
- B. 仅描述剩余的收益以及在项目生命期内不能获得的收益
- C. 提供测量已获得收益的时间表
- D. 提供进行项目的理由, 以记入商业论证之中

53. 以下哪一项是配置项记录的目的?

- A. 一次性提供所有产品状态的概要
- B. 提供配置项之间重要连接的详细情况
- C. 支持项目产品分解结构的创建
- D. 包含一份导致产品变更的问题或风险分析

54. 以下哪一项不是阶段控制流程的目的?

- A. 采取纠正性措施, 以控制阶段计划的偏差
- B. 为下一阶段建议阶段容许偏差
- C. 向项目管理委员会报告项目进度
- D. 分派需要完成的工作

55. 以下哪一项是关于阶段的正确的说法?

- A. 一个项目可以不分不同的管理阶段而进行计划
- B. 在同一个技术阶段中可能有几个不同的管理阶段



- C. 几个管理阶段可以同时进行
  - D. 技术阶段和管理阶段总是同时结束
56. 以下哪一项是风险管理战略的目的？
- A. 定义评估项目风险时的所用的技术
  - B. 概述战略、项目群、项目和运营风险的文件
  - C. 为每个风险制定建议的应对措施
  - D. 识别项目中的每个风险的责任人
57. 以下哪个角色可由项目经理兼任？
- A. 项目主管 B. 项目保证 C.
58. 三种建议的问题类型是什么？
- A. 不合格项、变更请求和特许 B. 变更请求、问题/关注
  - C. 变更请求、问题/关注和问题报告D. 变更请求、问题报告和风险
59. 以下哪一项是在项目启动流程中确定的？
- A 项目可以被交付的各种方法 B. 需要项目信息的人员已被识别出来
  - C. 形成项目概述文件所需要的信息 D. 对项目造成影响的约束条件已经被清除
60. 以下哪个词被用于描述风险可能何时发生？
- A. 影响 B. 接近 C. 可能性 D. 评价
61. 小组计划在哪个流程中形成？
- A. 项目启动流程 B. 阶段控制流程
  - C. 阶段边界管理流程 D. 产品交付管理流程
62. 识别下面语句中措施的词语。
- 如果项目经理拥有合适的专业技能和知识，他们可能会在项目中兼任\_\_\_\_角色。
- A, 高级供应商 B. 小组经理 C, 项目保证 D. 高级用户
63. 以下哪一项是针对项目中利益相关方的正确描述？
- A. 一些在项目环境中拥有决策权的人
  - B. 所有人都来自于组织外部
  - C. 所有人都来自于项目管理团队内部
  - D. 在项目环境中没有决策权的人
64. 以下哪一项需要动用风险预算？
- A. 项目进行过程中可能发生的变更
  - B. 对项目产品的开发成本估算不足
  - C. 为减少、回避、后备、转移、分享和强化项目中的风险所需要的额外活动

- D. 风险管理战略的制定
65. 以下哪一项不是阶段控制流程目标?
- A. 为下一阶段制定阶段计划
  - B. 关注阶段产品的交付
  - C. 为风险规定容许偏差
  - D. 使问题和风险得到控制
66. 以下哪一项是关于产出的正确说法?
- A. 项目中的任何专业产品
  - B. 由于使用项目产品而产生的变化
  - C. 由成果导致的可衡量的改善
  - D. 负面的成果
67. 以下哪一项是质量主体的目的?
- A. 定义项目保证所有项目中生产的产品都符合其目的的方法
  - B. 定义创建、维护和控制项目产品的程序和职责
  - C. 建立评判项目是否仍然令人满意和能够完成的方法
  - D. 保证项目的可行性得到持续的评估
68. 以下哪个因素可能对管理阶段的长度产生影响?
- A. 要点报告的提交频次
  - B. 项目风险的等级
  - C. 项目管理委员会的可获得性
  - D. 对于开发工作专业队伍的要求
69. 在第一个阶段结束后, 未来阶段的阶段计划应在合适制定?
- A. 接近本阶段结束时
  - B. 完成当前阶段以后
  - C. 创建项目计划时
  - D. 启动阶段开始时
70. 什么是风险原因?
- A. 威胁发生时的负面结果
  - B. 关于是否会发生, 是否会产生问题的不确定的解释
  - C. 利用机会时的正面结果
  - D. 产生不确定性的已知条件
71. 以下哪个产品是由时间驱动控制的?
- A. 阶段竣工报告
  - B. 例外报告
  - C. 检查点报告
  - D. 经验教训报告
72. 以下哪一条是项目产品描述的目的?

- A. 定义将应用于项目产品中质量检查
  - B. 阐释项目需要怎样移交以获得客户批准
  - C. 确认项目产品的交付时间表
  - D. 记录项目经理在产品交付过程中的职责
73. 以下哪一项是变更管理组织的目的？
- A. 决定项目的预算变更
  - B. 评估所有变更请求的影响
  - C. 减少需要上升到项目管理委员会的变更请求数量
  - D. 允许项目管理委员会将风险和问题报告的批准权授权给变更管理组织
74. 小组经理应该向以下哪个角色汇报例外状况？
- A. 项目经理 B. 项目管理委员会 C. 项目保证 D. 项目支持
75. 建议的风险管理步骤中的第一步是什么？
- A. 评估                      B. 识别                      C. 实施                      D. 计划