

# 试卷 2

选择题

时间 1 小时

说明：

- 1 本试卷共包含 75 道试题。
- 2 75 道试题中的 5 道是试验题，不计入总成绩。所
- 3 有的答案都要在答题卡上填涂。
- 4 请使用铅笔（不要用墨水笔）在答题卡上填涂。
- 5 你有 1 个小时的答题时间。
- 6 你需要至少答对 35 道题才能通过考试。

准考证号：

- 1 下面哪一项被用于管理项目绩效的六个方面之一？  
· A. 客户                      B. 人                      C. 收益                      D. 流程
- 2 项目准备流程的触发是什么？  
· A. 项目概述文件   B. 项目计划                      C. 项目任务书                      D. 概要商业论证
- 3 商业论证主题的目的是什么？  
· A. 建立一种机制以监督和比较实际达成和对计划的违背  
B. 建议一种方法以判断项目是否得到了持续的验证 评估  
C. 和控制不确定的事件或情况  
D. 描述产品如何、什么时候以及多少成本被交付
- 4 在产品交付管理流程中创建小组计划是哪一个角色的职责？B  
· A. 项目经理   B. 小组经理                      C. 项目支持                      D 高级用户
- 5 在项目管理团队中关键利益相关方的合并是通过什么原则进行支持的？  
· A. 持续业务验证                      B. 明确定义的角色和职责  
C. 按阶段管理                      D. 吸取经验教训

6. 对于风险偏好的描述是哪一个？

- A. 一个组织对于风险承受的态度
- B. 项目交付它的目标时，可能产生的影响
- C. 风险可能发生的时间框架
- D. 风险所承受的级别，一旦超过，就会触发例外

7. 识别下面语句中措施的词语。

如果项目经理需要知道质量审查的结果\_\_\_\_\_将提供一份合并了项目后续会议日期的总结。

- A. 阶段计划
- B. 问题登记单
- C. 日志
- D. 质量登记单

8. 在项目收尾流程中如何使用项目启动文件？

- A. 作为比较项目原始目标和项目实际达成情况的基础
- B. 提供项目最终阶段的控制
- C. 包括了来自于以前项目相关经验的更新
- D. 提供了项目管理委员会所批准的项目产品描述

9. 什么角色和项目经理一起同意在工作包中所包含的技术、产品和约束？

- A. 项目主管
- B. 项目保证
- C. 高级供应商
- D. 小组经理

10. 识别下面语句中措施的词语。

PRINCE2 推荐了 一 的三个层级以反映了包含在项目中的不同管理层级的需要。

- A. 产品
- B. 活动
- C. 计划
- D. 收益

11. 配置项记录的目的是哪一个？

- A. 记录在质量产品测试中发现的质量问题
- B. 解释哪一个步骤将用于在阶段完成时需要更新的产品配置项记录
- C. 解释哪一个步骤将用于转移已完成的产品到运营和维护环境中
- D. 记录完成工作包的产品开发状态

12. 当授权阶段时，下面哪一个产品将是项目管理委员会寻找背离原始计划而在容许偏差 之内的解释的？

- A. 经验教训报告
- B. 阶段竣工报告
- C. 收益评审计划
- D. 项目启动文件

13. 下面哪一个是收益评审计划的目的？

- ① 定义如何达成项目所做的收益的度量
- ② 定义所承担的收益评估
- ③ 定义项目，以形成管理和评估成功的基础
- ④ 定义要求度量超出项目收益的活动

- A. ①②③
- B. ①②④
- C. ①③④
- D. ②③④

14. 组织主题的目的是哪一个?
- A. 定义项目的总体资源需求
  - B. 捕获项目验收标准
  - C. 定义管理团队的职责
  - D. 建立一种机制以判断项目是否是渴望的和可达成的
15. 项目的概要文件的目的是哪一个?
- A. 定义如何和什么时候度量项目收益的达成
  - B. 定义来自先前项目的经验教训以及它们是如何影响项目的
  - C. 沟通所应用的质量技术和标准以达成所要求的每量级别
  - D. 为是否启动一个项目提供充足的信息
16. 风险管理战略的目的是哪一个?
- A. 沟通风险管理将在整个公司组织中如何实施
  - B. 捕获和维护所识别的与项目相关的风险信息
  - C. 记录应对风险的具体行动
  - D. 描述对于管理风险的步骤和技术
17. 哪一个不是计划主题的目的?
- A. 促进沟通
  - B. 建立项目的问责结构
  - C. 定义交付产品的手段
  - D. 确定可达成的目标
18. 项目指导流程的目的是哪一个?
- A. 是项目管理委员会行使对项目的控制
  - B. 为项目提供了坚实的基础
  - C. 为启动项目提供了先决条件
  - D. 分配工作包
19. 下面哪一个是在阶段边界管理流程中发生的?
- A. 对阶段计划的进展情况进行定期的评审
  - B. 获得所有已完成产品的批准
  - C. 上报在当前阶段中所创建的问题报告
  - D. 评审项目的业务验证
20. 下面哪一种 is 问题类型?
- A. 问题/关注
  - B. 推荐的后续行动
  - C. 例外报告
  - D. 识别的威胁
21. 下面哪一个 is 项目的特点?
- A. 低风险
  - B. 在组织之间减少压力和紧张气氛
  - C. 正常经营
  - D. 跨职能
22. 下面哪一项并不是推荐的应对威胁的类型? 机会
- A. 规避
  - B. 拒绝
  - C. 共享
  - D. 转移
23. 阶段边界管理流程的目标是什么?

- A. 为下一个阶段请求授权
  - B. 确保目前阶段的所有威胁和机会都已经关闭
  - C. 确信为小组分配的下一个阶段的产品工作得到了授权和同意
  - D. 实施行动以解决来自阶段计划的容许偏差的背离
24. 项目的风险管理技术和标准定义在什么流程中？
- A. 项目准备 B. 项目指导 C. 项目启动 D. 产品交付管理
25. 日志的目的是哪一项？
- A. 为阶段记录所计划的产品和活动
  - B. 记录非正式的问题
  - C. 在阶段期间，记录和跟踪所有生产产品的状态
  - D. 更新项目管理委员会的阶段进展
26. 质量审查技术的目标是下面哪一项？
- A. 确定产品是否已经被创建
  - B. 同意应用在产品中的质量方法
  - C. 构想出产品如何被开发的想法
  - D. 提供更大范围的利益方的咨询以使产品符合目的
27. 项目指导流程什么时候开始？
- A. 项目准备流程完成之后 B. 项目启动流程完成之后
  - C. 当着手项目准备流程的时候 D. 在项目已经被授权之后
28. 什么计划是强制的？
- A. 小组计划 B. 例外计划 C. 项目计划 D. 项目群计划
29. 以下哪一个环境是基于 PRINCE2 的？
- A. 信息技术 B. 客户/供应商 C. 采购 D. 项目群
30. 哪一个主题评估和控制项目的不确定性？
- A. 进展 B. 风险 C. 变更 D. 计划
31. 下面哪一个资金是来自于变更预算的？
- A. 回滚计划 B. 变更请求 C. 减少威胁的行动 D. 变更管理组织
32. 下面哪一项是项目准备流程的目标的？
- A. 理解产品将什么时候以及如何交付，所花费的成本是什么
  - B. 确保交付的项目产品得到授权
  - C. 为了决定是否值得甚至是启动项目所做的最低所必须的事情
  - D. 创建为了控制项目所必须的一系列管理产品

33. 项目经理的职责是下面哪一项？

A, 为变更管理组织委派变更的职责

B. 记录沟通管理战略

C. 批准阶段容许偏差

D, 批准客户质量期望

34. 当定义管理阶段时，下面哪一项不是考虑因素？

A, 项目多长时间

B. 当可能有小组经理的时候

- C. 当关键决策在项目中被要求时 D. 项目中的大量风险
35. 什么流程能够确保期望所达成的收益计划能够被管理和评审？
- A. 产品交付管理 B. 项目启动 C. 项目指导 D. 项目准备
36. 下面哪一项是问题报告的目的？
- ① 记录不合格项  
② 记录问题的解决方案  
③ 在项目中捕获所有的问题或关注  
④ 捕获处理变更请求的推荐行为
- A. ①②③ B. ①②④ C. ①③④ D. ②③④
37. 下面哪一个产品建立了基线以和项目的实际绩效进行比较？
- A. 项目概述文件 B. 产品状态陈述 C. 项目启动文件 D. 配置项记录
38. 当创建产品分解结构时，下面哪一项是不能被识别的？ \*
- A. 通过内部资源创建的产品 B. 修改的产品  
C. 生产产品所需的资源 D. 通过第三方创建的产品
39. 关于项目的产出、成果和收益哪一个说明是正确的？
- A. 所有的产出都有真实的收益 B. 成果是长时间收益的结果  
C. 产出是项目产品所使用方法的变化 D. 收益的改进是由项目的成果所导致的
40. 下面哪个流程涵盖了通过外部供应商验收和执行项目工作？
- A. 控制阶段 B. 阶段边界管理 C. 产品交付管理 D. 项目指导
41. 下面哪一项不是 PRINCE2 所整合的元素？
- A. 原则 B. 技术  
C. 主题 D. 对项目环境的剪裁
42. 在推荐的风险管理步骤中，“识别环境”步骤的目的是什么？
- A. 识别已经在商业论证中识别的风险的应对  
B. 理解风险的具体目标  
C. 收集风险信息，将其纳入要点报告以报告给项目管理委员会  
D. 识别可能影响项目目标的威胁和机会
43. 项目产品描述的目的是下面哪一项？
- A. 定义用于项目的报告结构  
B. 提供项目是关于什么的以及如何被管理的信息  
C. 描述了项目所产生以获得客户验收的事情

- D. 提供了创建项目任务书的输入
44. 阶段控制流程的目的是下面哪一项? D. 采取行动以确保阶段仍在允许偏差中
- A. 同意、实施和交付项目工作 B. 为下一阶段起草计划 C. 同意阶段容许偏差
45. 下面哪一个角色也是项目经理可以执行的?
- ① 变更管理组织
- ② 项目保证
- ③ 项目支持
- ④ 小组经理
- A. ①②③ B. ①②④ C. ①③④ D. ②③④
46. 下面哪一项定义了开发产品计划的顺序?
- A. 产品描述 B. 产品分解结构 C. 项目产品描述 D. 产品流程图
47. 如果预测工作包将要超过容许偏差, 小组经理应该如何通知项目经理?
- A. 提出例外报告 B. 问题的例外计划 C. 提出一个问题 D. 提出一个风险
48. 下面哪一个流程能使组织理解在项目获得批准之前为交付项目产品所需要做的工作?
- A. 项目指导 B. 项目启动 C. 项目准备 D. 阶段控制
49. 项目保证角色的职责是下面哪一项?
- A. 通知项目经理关于项目产品的状态
- B. 记录项目管理委员会报告的需要
- C. 确保项目经理意识到使用现存公司标准的需要
- D. 通知公司或项目群管理层关于项目的状态
50. 什么时候确认项目的目标是否已经被达成?
- A. 在项目收尾过程中 B. 在最终阶段结束评估中
- C. 在项目后评审中 D. 在产品交付管理流程中
51. 风险原因的定义是下面哪一个?
- A. 在阶段中风险的影响以及项目的容许偏差
- B. 风险的来源
- C. 在商业论证中风险的整体影响
- D. 在给定的状态下, 风险发生的可能性
52. 什么时候小组经理会被要求生成一个检查点报告?
- A. 当工作包被协商时 B. 频繁的调整所商定的工作包
- C. 为每一个产品完成的质量检查的活动 D. 当评审阶段进展的如何时
53. 哪一个建议推荐为质量审查团队中的角色?

A. 项目经理      B. 陈述者      C. 项目支持      D. 生产者

54. PRINCE2 原则的哪一项是能够支持规划、能够管理和可预见的详细层级？

A. 持续业务验证      B. 例外管理      C. 关注产品      D. 按阶段管理

55. 阶段控制流程可能会用于下面哪种情况？

A. 管理复杂项目的长启动阶段      B. 管理复杂项目群的活动  
C. 管理产品移交运营环境的支持活动      D. 创建例外计划以替代目前的阶段计划



56. 项目管理委员会中商业代表的职责是下面哪一项？
- A. 为项目设置容许偏差的级别
  - B. 确保项目有来自于钱的价值
  - C. 确保项目交付了所要求的功能
  - D. 检查项目产品所需要达成的质量级别
57. 下面哪一项说明描述了在项目保证和质量保证之间的关系的？
- A. 项目保证提供了对于利益相关方的保证，然而，质量保证提供了公司或项目群组织的更广泛的保证
  - B 它们都是项目管理委员会的职责，但是项目保证可以被授权代表
  - C 它们都独立于项目
  - D. 项目保证和质量保证都是公司或项目群管理层的职责
58. 下面哪一项能够协助项目管理委员会在项目计划中定义的适当点评估项目的能力？
- A. 接收常规的检查点报告
  - B. 在这一个点授权一个阶段
  - C. 当容许偏差受到威胁时创建例外报告
  - D. 授权项目收尾
59. 变更主题的目的是下面哪一项？
- A. 阻止在项目启动文件中达成一致的变更
  - B 确保任何对于产品控制基线的潜在变更
  - C. 评估和控制不确定性
  - D 仅仅在专业产品中评估变更
60. 在项目的给定阶段，什么产品可以确定所开发产品的版本号？
- A. 配置项记录
  - B. 产品状态陈述
  - C. 阶段计划
  - D. 工作包
61. 使用 PRINCE2 的收益是下面哪一项？
- A. 利益相关方避开了规划和做决策
  - B. 参与者之间理解彼此之间的角色和需要
  - C. 利益相关方并不参与项目的保证工作
  - D. 所有问题都上报所有的利益相关方
62. 在下面哪一个产品中定义了产品的质量容许偏差？
- A. 项目产品描述
  - B. 产品描述
  - C. 阶段计划
  - D. 质量管理战略
63. 什么时候应该由阶段边界管理流程来承担？
- A. 管理阶段结束的时候
  - B. 在完成每一个管理阶段之后
  - C. 最终阶段结束的时候
  - D. 项目准备结束的时候
64. 风险预算的目的是下面哪一项？
- A. 在风险管理步骤中所定义的风险管理活动的资金
  - B. 当执行一个工作包时，分析变更请求所花费的资金

- C. 项目预算设置的资金，涵盖了实施风险应对的成本
- D. 项目预算设置的资金，涵盖了识别项目风险的成本

65. 下面哪一个角色是项目管理团队的一部分？

- A. 公司或项目群管理层
- B. 质量保证
- C. 利益相关方
- D. 商业保证

66. 识别下面语句中措施的词语。

PRINCE2 管理阶段与 \_\_\_\_\_ 相关，这一因素区别于技术阶段

- A. 使用一系列特殊的技术技能
- B. 小组经理使用的具体技术
- C. 来自公司或项目群管理层的授权
- D. 承诺的资源

67. 项目产品描述是通过哪一个原则支持的？

- A. 持续业务验证
- B. 关注产品
- C. 吸取经验教训
- D. 按阶段管理

68. 识别下面语句中措施的词语。

质量计划提供了所要求产品定义的 \_\_\_\_\_ 作为与项目管理委员会达成协议的基础。

- A. 客户质量期望
- B. 质量测试结果
- C. 质量标准
- D. 负责人

69. 下面哪一项是风险可能性的定义？

- A. 风险发生的规模
- B. 项目交付其目标的可能影响
- C. 风险可能发生的时间框架
- D. 风险发生可能的度量

70. 下面哪一项不是事件驱动控制的？

- A. 要点报告
- B. 例外报告
- C. 项目启动文件
- D. 阶段结束

71. 识别下面语句中措施的词语。

项目管理委员会将分配 \_\_\_\_\_ 的容许偏差给项目经理。

- A. 工作包
- B. 项目
- C. 每一个管理阶段
- D. 每一个技术阶段

72. 下面哪一项不是产品描述的目的？

- A. 定义所生产产品所需的时间和成本
- B. 定义检查产品所需的质量技能
- C. 定义产品的功能和外观
- D. 定义生产产品所需要的开发技能

73. 沟通管理战略的目的是什么？

- A. 确保项目团队能使用所要求的报告工具
- B. 为项目管理委员会生成报告
- C. 在项目管理委员会和公司或项目群管理层之间定义沟通方法
- D. 确保利益相关方意识到他们的职责

74. 识别下面语句中措施的词语。

在阶段控制流程中， \_\_\_\_\_ 被用于检查在商业论证中任何新的或修改的威胁以及它们的可能影响。

- A. 收益评审计划
- B. 阶段竣工报告
- C. 风险登记单
- D. 风险管理战略

75. 在哪个计划中项目收尾活动被计划？

- A. 阶段收尾计划
- B. 为了最终管理阶段的阶段计划
- C. 启动阶段计划
- D. 小组计划



