

确定型态灵活性

说明

前往 ▷ A 型态灵活表

1. 圈选与你在《LBAII自我》里20个情境中每一个情境所做的答案相对应的字母。
 2. 将SI、S2、S3、S4四项纵栏中圈选的字母相加，然后将每一得数记录在表格下的“总计”格中。
 3. 从SI、S2、S3、S4四项纵栏的总计减去5，然后将差数填入表格下的带阴影的空格中。不必管加减号。
- 例如:假设S2项下的次数是2，那么5和2的差数是3。你应该在空格中填入3。
4. 将四个差数分别填入带阴影的空格中，并将其相加，将总和填入“小计”的空格中。
 5. 用30去减“小计”的分数，将所得差数填入型态灵活性分数格中。

前往 ▷ B 型态灵活性图表

1. 画一个横向箭头指向你的型态灵活性分数。

理解

型态灵活性分数

型态灵活性分数应在0-30之间。中数为17。

14以下为低灵活性（你倾向于在所有情境下选择一或两种型态*）

20以上为高灵活性（你倾向于均等地选择所有四种型态*）

A 型态灵活性表

	SI	S2	S3	S4
1	A	C	D	B
2	A	C	B	D
3	A	B	C	D
4	C	B	D	A
5	D	A	C	B
6	A	C	D	B
7	B	D	A	C
8	C	B	A	D
9	D	B	A	C
10	B	C	D	A
11	B	C	D	A
12	A	C	B	D
13	B	C	D	A
14	D	B	A	C
15	A	C	B	D
16	B	D	C	A
17	B	D	A	C
18	B	A	C	D
19	D	B	A	C
20	D	A	C	B
总计				

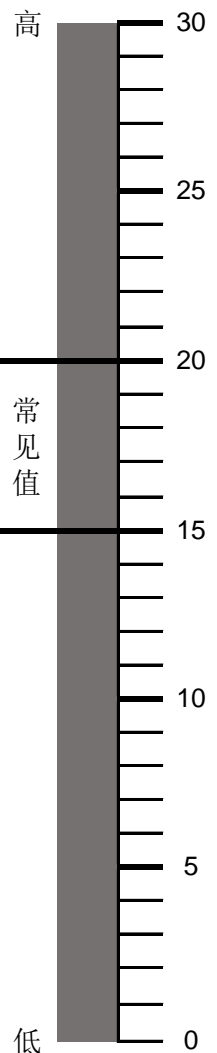
差数

$$\begin{array}{|c|} \hline 5 \\ \hline \end{array} + \begin{array}{|c|} \hline 5 \\ \hline \end{array} + \begin{array}{|c|} \hline 5 \\ \hline \end{array} + \begin{array}{|c|} \hline 5 \\ \hline \end{array} = \begin{array}{|c|} \hline \text{小计} \\ \hline \end{array}$$

用30减去小计栏中所得

型态灵活性分数=

B 型态
灵活性图表



判断领导型态

说明

主要领导型态

在矩阵中适当的圆圈中记录下型态灵活性表中的最高总计数。

例如：假定S3项下的答案被圈选最多次，一共8次；那么，你应该在“主要型态矩阵”的S3的空白圆圈里填入8。

（如果你的主要型态有两种或两种以上的型态被圈选的次数一样多，那么，请分别在各型态的空白圆圈里将数字填入）。

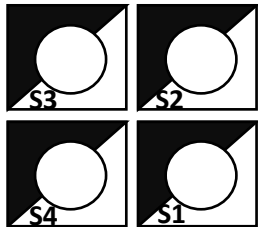
次要领导型态

除了主要领导型态外，其它任何一项的答案若被圈选四次或四次以上，则将该项填入矩阵中的空白三角中。

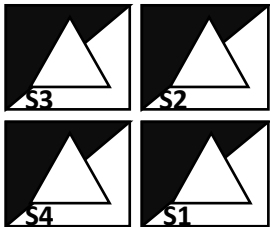
发展中领导型态

将被圈三次或三次以下的答案填入矩阵中的适当的型态的空白方形中。

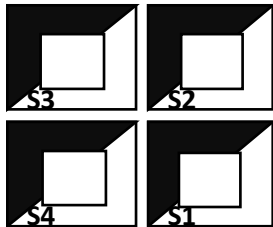
主要型态矩阵



次要型态矩阵



发展型态矩阵



确定型态有效性

说明

前往 ▷ C 型态有效表

- 按照你在“型态有效性”表中的答案，圈选出与你对20个情境中每一个情境的答案相对应的英文字母。
- 将“差”(P,Poor)、“一般”(F,Fair)、“好”(G,Good)、“优”(E,Excellent)纵行圈选的字母相加，并将所得之和记录在表格下的总计格中。
- 将“差”、“一般”、“好”、“优”各纵行之总计与其下面的数字相乘。然后将所得的各积数分别填入“型态有效性”各栏之下带阴影的四个空格中。
- 将带阴影的四个数字相加，并将总和填入“型态有效性分数”的空格中。

前往 ▷ D 型态有效性图表

- 画一个横向的箭头，标示你的型态有效性分数。

理解

型态有效性分数

要得到型态有效性高分，你不仅必须在选择型态时表现出高度的灵活性，而且应当针对某一情境选择最适当的领导型态。在型态有效性纵行下的总计表明你选择“差”、“一般”、“好”、“优”各项答案的频繁程度。

型态有效性分数应在20-80之间。中数为54。
50以下为低有效性（你选择的“一般”和“差”的领导型态较多*）

58以上为高有效性（你选择的“好”和“优”的领导型态较多*）

*与其他参加评估者相比而言，常见值处于低分数与高分之间。

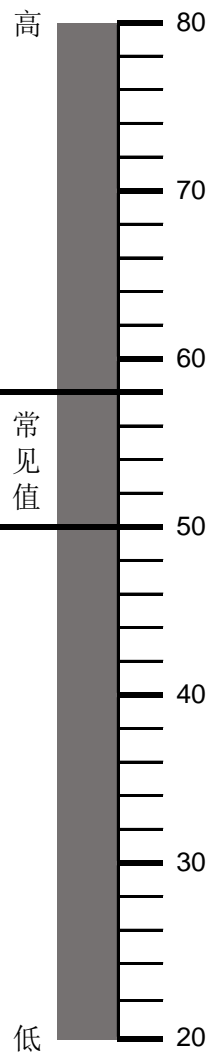
C 型态有效性表

	P	F	G	E
1	B ₄	D ₃	A	C
2	D ₄	B ₃	C	A
3	D ₄	C ₃	A	B
4	A ₄	D ₃	B	C
5	D ₁	B ₄	A	C
6	A ₁	C ₂	B	D
7	C ₄	A ₃	D	B
8	C ₁	B ₂	D	A
9	D ₁	B ₂	A	C
10	A ₄	B ₁	D	C
11	B ₁	C ₂	D	A
12	A ₁	C ₂	D	B
13	A ₄	D ₃	C	B
14	D ₁	B ₂	C	A
15	A ₁	C ₂	B	D
16	B ₁	D ₂	C	A
17	B ₁	D ₂	A	C
18	D ₄	C ₃	A	B
19	C ₄	A ₃	D	B
20	B ₄	C ₃	D	A
总计				

乘

$$\begin{array}{|c|} \hline 1 \\ \hline \end{array} + \begin{array}{|c|} \hline 1 \\ \hline \end{array} + \begin{array}{|c|} \hline 3 \\ \hline \end{array} + \begin{array}{|c|} \hline 4 \\ \hline \end{array} = \begin{array}{|c|} \hline \\ \hline \end{array}$$

D 型态
有效性图表



型态
有效性
分数

改善型态有效性

说明

前往 ▸

C 型态有效性表

“差”栏和“一般”栏的字母旁边缩小的数字，便是该答案所代表的领导型态。

举例

C 型态有效性表

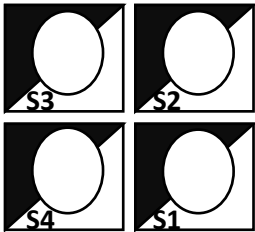
	P	F	G	E
1	B _④	D _③	A ₁	C ₂

型态3

型态4

- 1.将你对型态1圈选“一般”和“差”的次数相加，并将所得总数填入矩阵中的S1方格里。
- 2.对型态2、型态3、和型态4重复以上步骤。

型态诊断矩阵



理解

对于一个型态，如果你圈选“一般”或“差”的次数为四次或更多次，则表示你在选择一个领导型态前没有确切地诊断发展阶段。

请重温《LBA II 自我》，以确定你为什么使用这些领导型态不当。