**PRINCE2培训 第一次作业（总成绩比例 10%）**

目标：

1. 确定案例项目

2．用新学习的PRINCE2的7大原则，对这个项目进行复盘

题目：

* 请各位同学思考，在过去自己的职业生涯中。 最为难忘的一个项目。
  + 这个项目可以是：

1. 自己作为项目经理亲自主导的

2. 自己作为参与者亲身经历的

3. 自己作为吃瓜群众深入了解的

* + 请做项目概述，并以七大原则为出发点，复盘这个项目的大致情况。

提交作业文件名：PRINCE2培训作业-学员姓名-01-项目概况及7大原则.docx

以下为模板：交作业时，本页（说明页）删除

**XXXX项目 项目概况及应用原则复盘**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **项目基本情况** | | | |
| 项目名称 |  | 项目编号 |  |
| 作业提交人 | 姓名/当时职务 | 制作日期 | 2021年11月03日 |
| 项目性质 | 真实项目/虚构项目/老师提供 | 审核人 | 田辛 |
| **项目概况** | | | |
| 提示：可以使用5W2H的思路进行项目复盘，即  （1）WHAT——是什么？目的是什么？做什么工作？  （2）WHY——为什么要做？可不可以不做？有没有替代方案？  （3）WHO——谁？由谁来做？  （4）WHEN——何时？什么时间做？什么时机最适宜？  （5）WHERE——何处？在哪里做？  （6）HOW ——怎么做？如何提高效率？如何实施？方法是什么？  （7）HOW MUCH——多少？做到什么程度？数量如何？质量水平如何？费用产出如何？ | | | |
| 通过7大原则，对项目进行回顾 | | | |
| * 持续的商业论证 * 吸取经验教训 * 明确定义的角色和原则 * 分阶段管理 * 例外管理 * 专注于项目产品 * 根据环境剪裁 | | | |
| **在作业中遇到的问题或向老师提问** | | | |
|  | | | |