# 收益评审计划模板

**产品概述**

|  |  |
| --- | --- |
| **目的** | 收益评审计划用来定义怎样以及何时测量高级用户所预期的项目收益实现情况。这个计划在项目启动流程中向项目主管报告，在每个阶段边界进行更新，在项目收尾流程中定义任何必需的项目后进行收益评审。  该计划需涵盖各项活动，以便发现预期的产品收益是否能实现，以及产品在运营使用中表现如何？每项预期收益必须按照其实现程度进行评估，并且需要额外时间来评估剩余收益。项目产品的使用也许会带来预料之外的副作用，有利或不利的。需要投入时间和工作量来分析确认这些副作用为什么没有事先预料到。    如果项目是某项目群的一部分，收益评审计划也可能包含在项目群收益实现计划中并在项目群层次执行。项目后收益评审计划由公司或项目群管理层维护并执行。 |
| **内容** | 收益评审计划应当包括以下主题：  收益矩阵 4  项目产品 4  资源分配 5 |
| **建议** | 收益评审计划来源于：   * 商业论证 * 项目产品描述（特别是验收标准） * 项目群收益实现计划（项目是项目群的一部分） * 公司绩效监督职能（例如：卓越中心）   收益评审计划可采用多种格式，包括：   * 文件、电子表格或演示幻灯片 * 项目管理工具中的条目   收益评审计划应符合以下质量标准：   * 涵盖商业论证中提到的所有收益 * 收益是可测量的并且已记录了测量基线 * 描述测量收益所需的适当时间，以及所需时间的理由 * 确认进行测量所需的技术或人员 * 与预期收益价值相比，进行收益评审所花费的工作量和成本是现实可行的 * 应该考虑是否应该测量和评审负收益 |
|  |  |

**使用说明：**

1. 此模板分为二个部分
   1. 第一部分：产品说明，此说明以前的内容为产品概述说明及产品模板版本记录。
   2. 第二部分：产品模板，此说明以后的内容为产品模板。
2. 模板使用时，通读完第一部分，了解产品的目的和内容后，删除第一部分，填写第二部分。

# 收益评审计划

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **项目名称:** |  | | |
| **日期:** |  | **版本类型:** |  |
| **作者:** |  | | |
| **所有者:** |  | | |
| **客户:** |  | | |
| **文档编号:** |  | | |

备注：此文档只有在打印时，才能生效。

**修订历史**

**下次版本发布日期：**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **修订日期** | **上次修订日期** | **修订记录** | **修订人** |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

**批准**

此文档要得到以下批准，并保存一份签字版在项目文件中。

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **姓名** | **签字** | **职位** | **批准日期** | **版本** |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

**分发**

此文档要分发给以下人：

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **姓名** | **职位** | **分发日期** | **版本** |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

收益矩阵

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **参考编号** | **收益描述** | **收益负责人** | **测量** | | **来源** | **基线** |
| **手段** | **时间** |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |

项目产品

（对个别收益项目计划的补充说明，为整套产品方案怎样执行提供一些诠释）

资源分配

（包括对矩阵每种相对的收益，但是对提供整体的评论或要求会有一定的帮助）