



경영정보시스템 최종 프로젝트

201610661 김정우

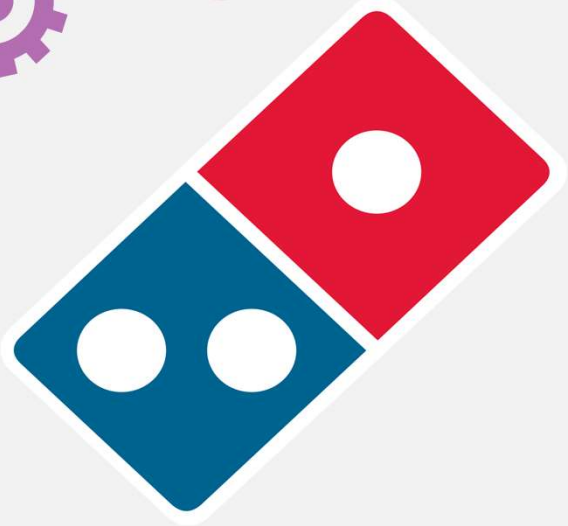
201613198 박은유

201814211 신지유

◆ 목차



기업 소개



선정 기업: 도미노피자 춘천석사점

- ◆ 미국 도미노피자의 브랜드를 도입해 국내에 피자를 생산하고 판매하는 회사로서 1989년에 설립.
- ◆ 현재 직영점은 110개, 가맹점은 356개로 구성되어 있으며 연간 4000억의 매출달성.
- ◆ 부서는 영업담당으로는 직영 및 가맹 영업 본부로 구성되어 있고, 이와 별도로 6개의 지원본부로 구성.



<내부 조직도>

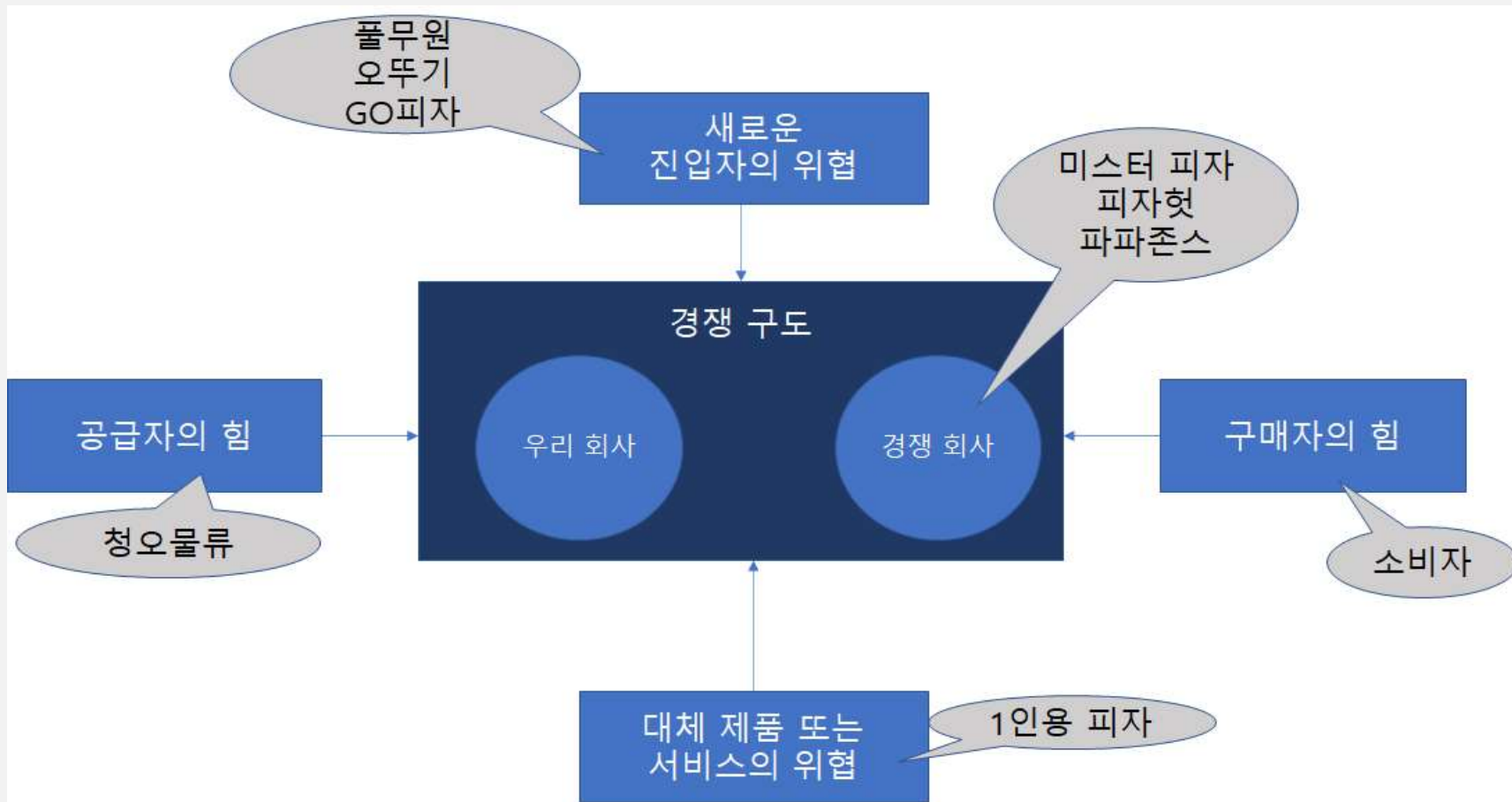


선택이유

- ◆ 도미노피자 한국 법인에서 자체적인 물류 배송 ERP(Enterprise Resource System) 운영
- ◆ 대리점의 만족도 증진을 위해 원재료 관리 및 서비스에 대한 정보 중요
- ◆ 보다 정확한 물류관리시스템 구축을 통해 더 효과적인 물류 관리와 기업 경쟁력 향상

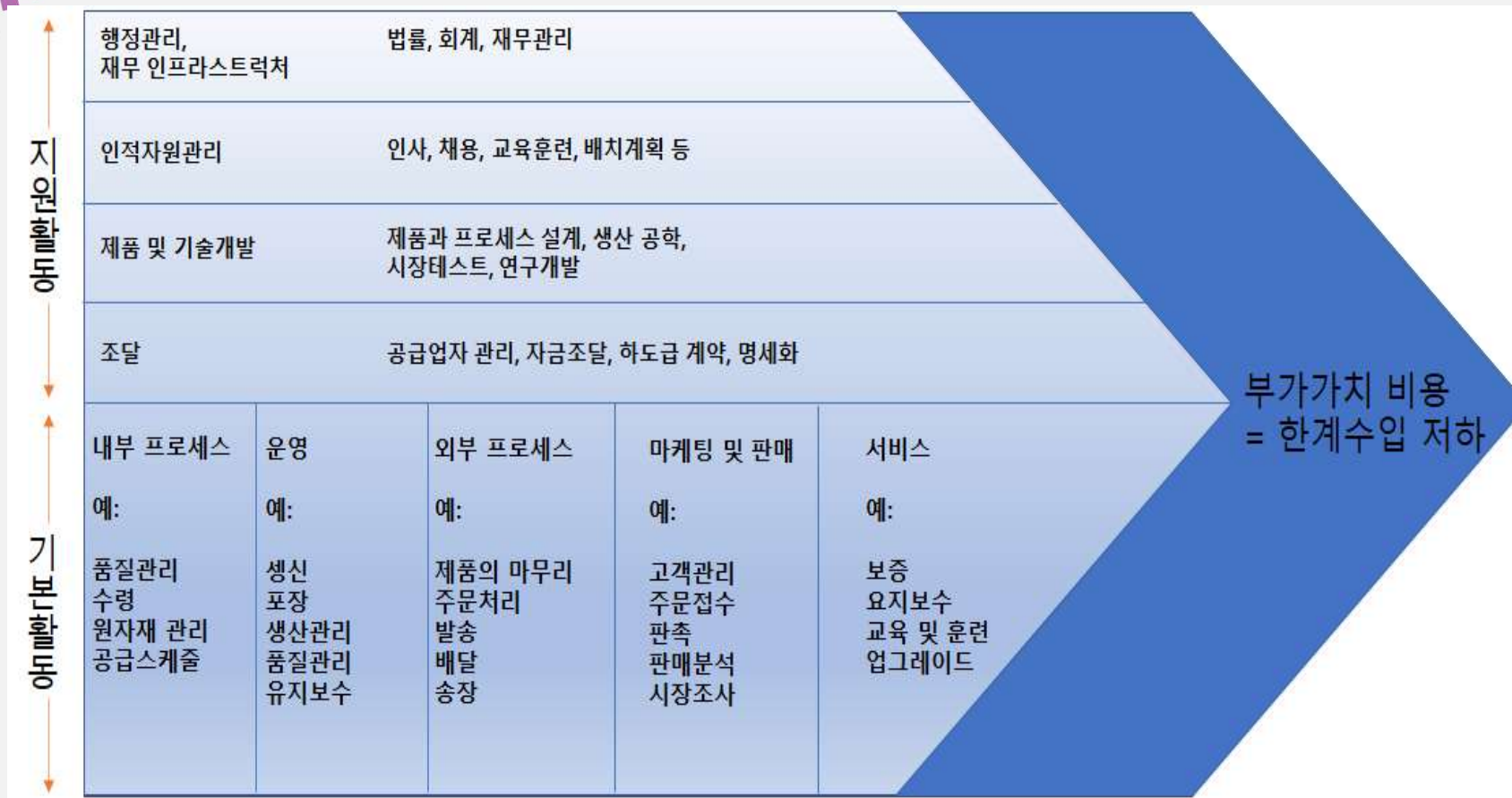


Porter의 경쟁세력 모델





Porter의 가치사슬





SWOT 분석

	강점(Strength)	약점(Weakness)
	원재료 단가 등 정보 보안 특화된 고품질 특화 서비스 가능	적정 차량 및 적정 인력 초과시 간접비 증 가로 적자 발생
기회 (Opportunity)		
자사 물류 운영 노하우 바탕으로 타사 물류 병행 매출 확대	회사의 물류시스템을 이용해 타사의 물류 병행해 고객층을 확대시킨다	적정 차량 및 인력 초과가 발생시 지 원하는 타사에게 인력 및 차량을 지 원받아 적자가 발생하지 않도록 한 다.
위협 (Threat)		
성수기 용차 사용 시 서비스 질 하 락	외부 인력 및 차량을 이용할 시 간 단한 보안 교육 등을 통해 서비스 의 질 하락이 되지 않도록 한다.	회사 자금 추가 확보를 한다.
휴일 출근시 인력 운영 애로 발생	휴일 출근이 발생시 대체 인력을 구비해 회사의 특화 서비스에 문제 가 발생되지 않도록 한다.	

1. S-O 전략: 회사 물류 시스템을 이용해 타사 물류도 병행 통한 고객층 확보
2. S-T 전략: 외부 인력 및 차량 이용할 시 간단한 보안교육/휴일 출근시 대체 인력 구비
3. O-W 전략: 적정 차량 및 인력 초과시 지원하는 타사에게 지원 요청
4. W-T 전략: 회사 자금 추가 확보



핵심성공요인(CSF)

◆ 어떤 목표들이 회사에 가장 중심이 되는가?

➤ 정확한 원재료, 인력, 생산 관리 등을 통해 효과적인 물류 관리

◆ 이 목표들을 달성하기 위해 반드시 필요한 요소는?

➤ 자금, 시스템 프로그래머, 기술력 필요

◆ 이 요소들을 위해 핵심이 되는 결정이나 행동은?

➤ 효과적인 물류 관리를 위한 최적화 알고리즘 개발

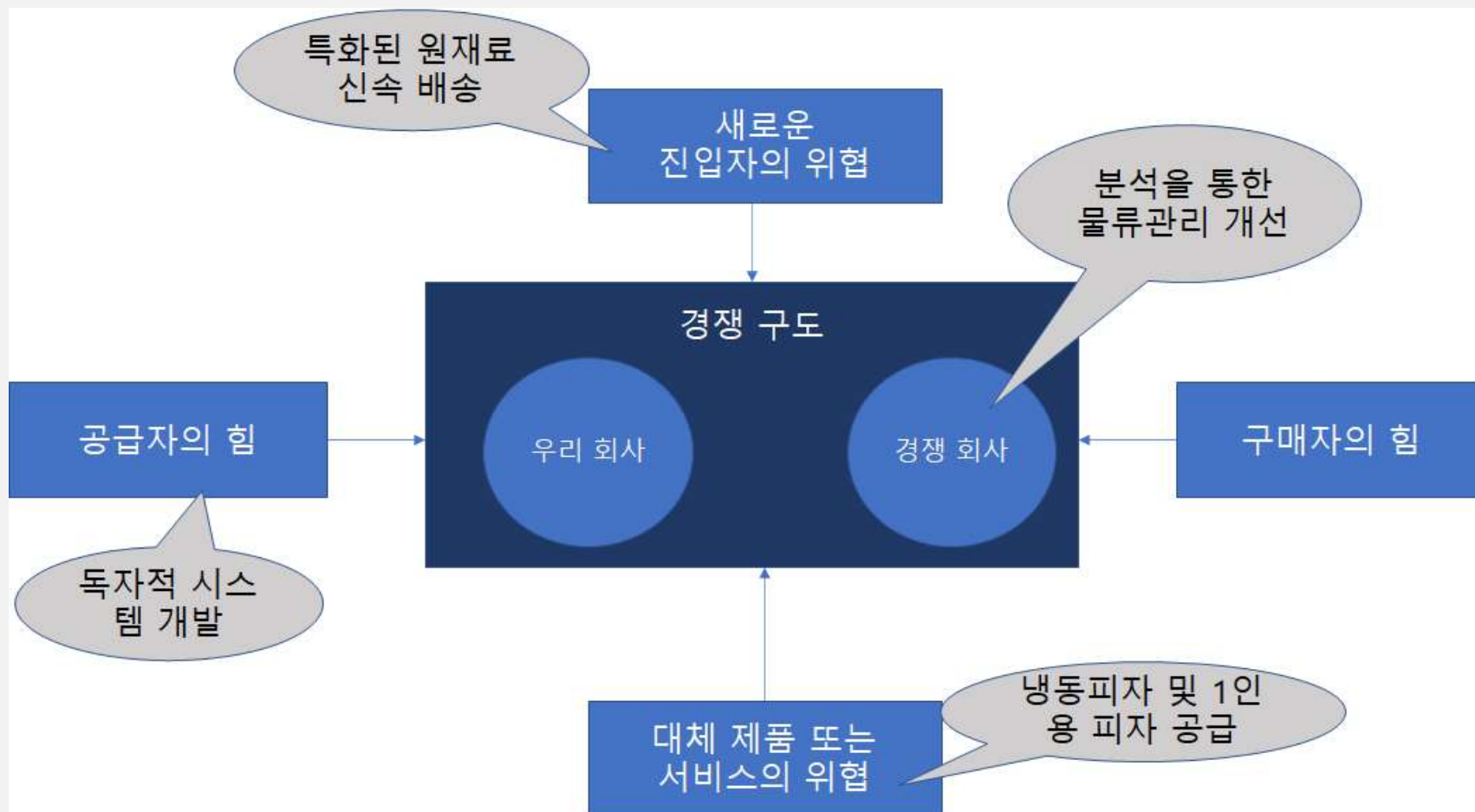
◆ 이런 결정들의 기저를 이루는 변수들은 무엇이며 이들은 어떻게 측정되는가?

➤ 회사 거래처리시스템을 통해 원재료, 차량, 인력, 자금 경로 등을 파악



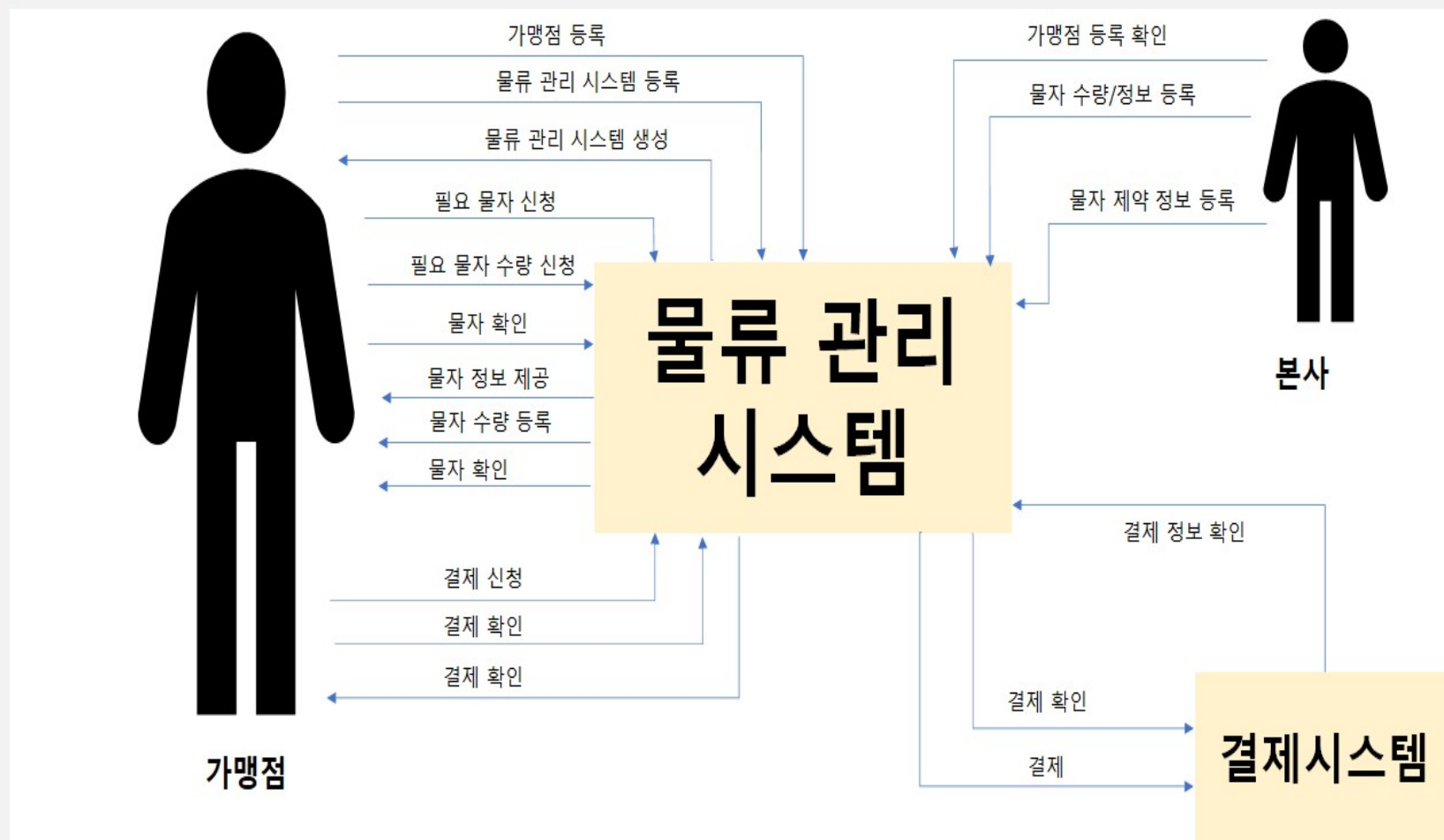


경쟁 세력 모델 분석

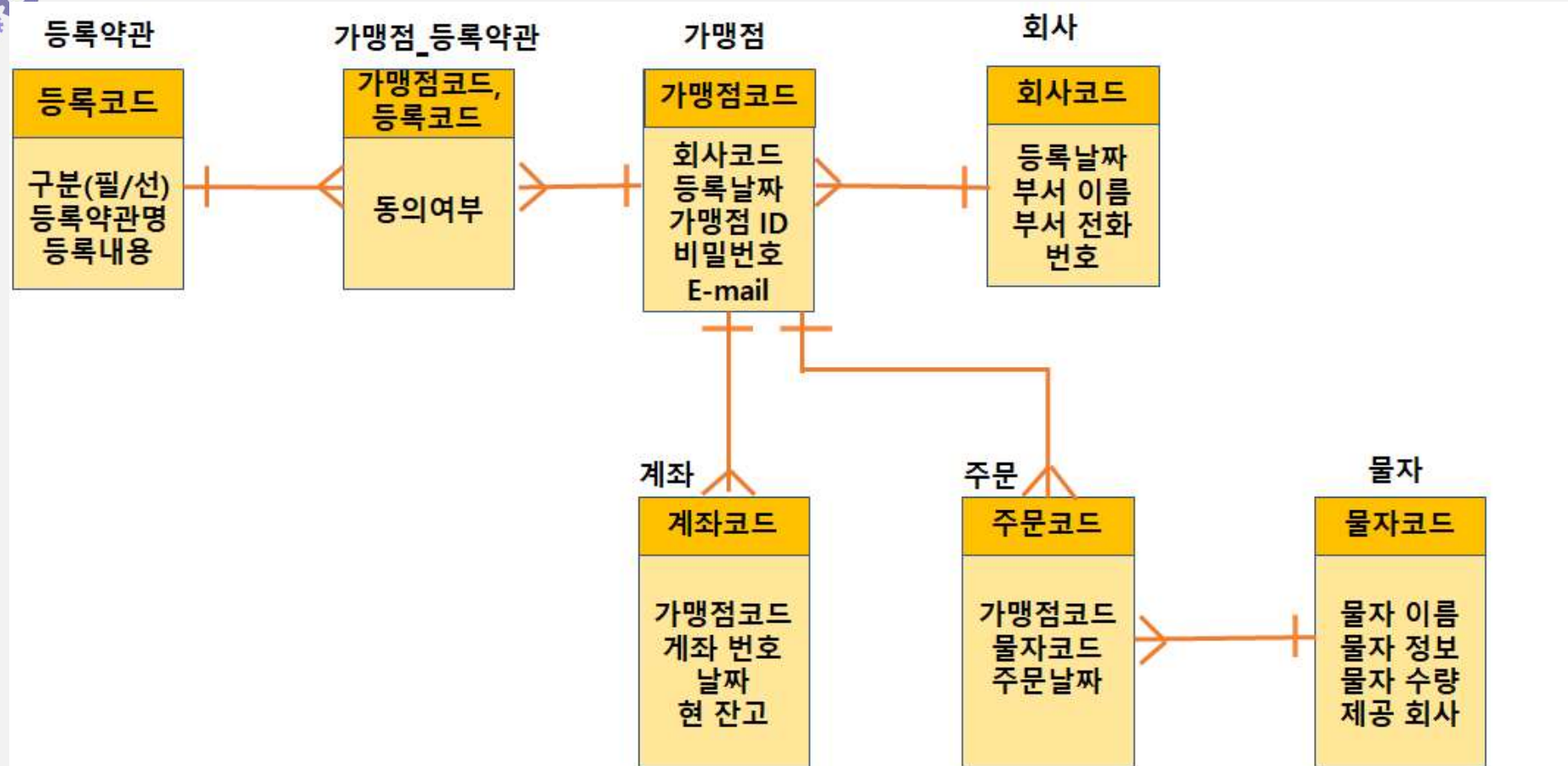




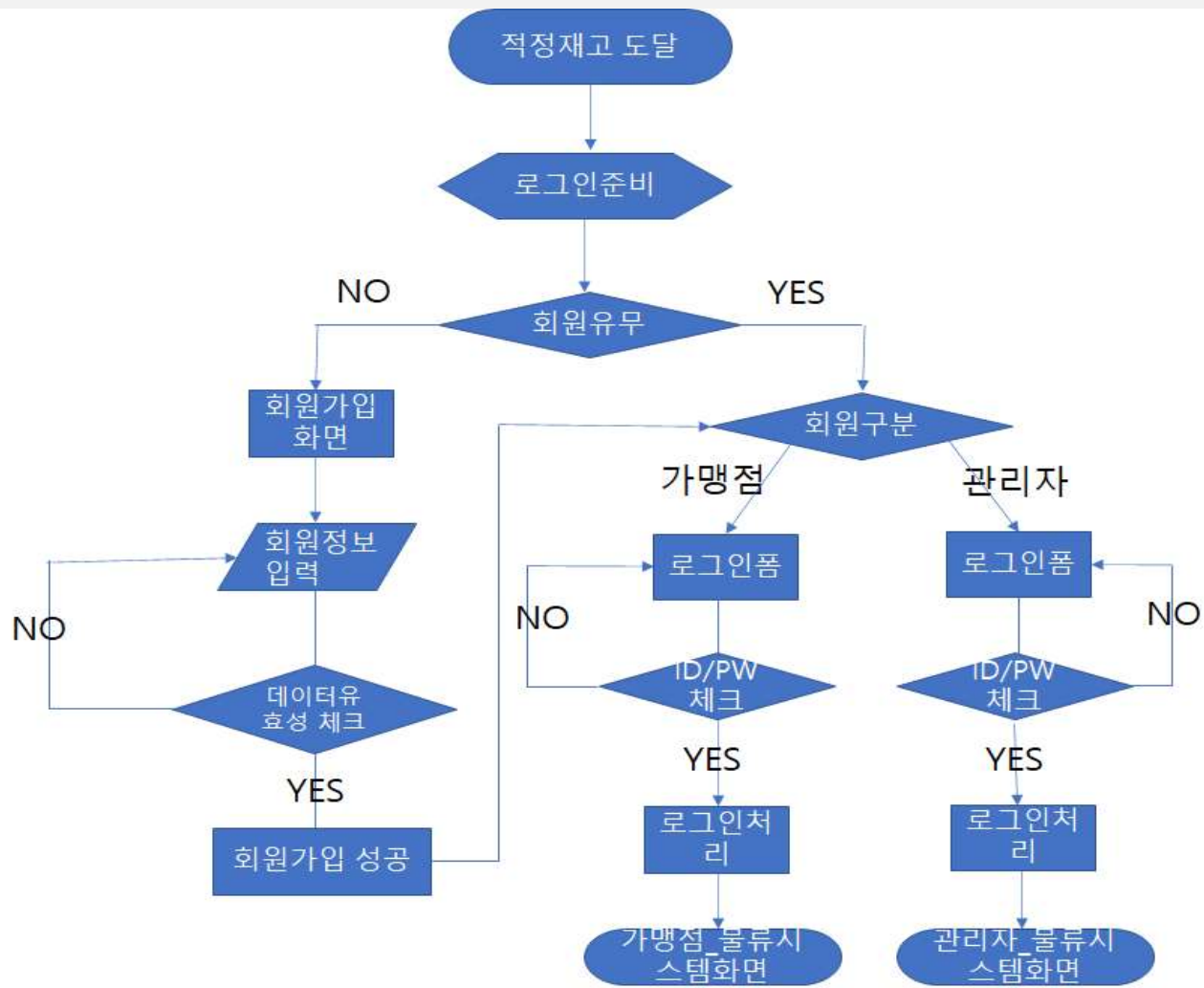
시스템 상황도



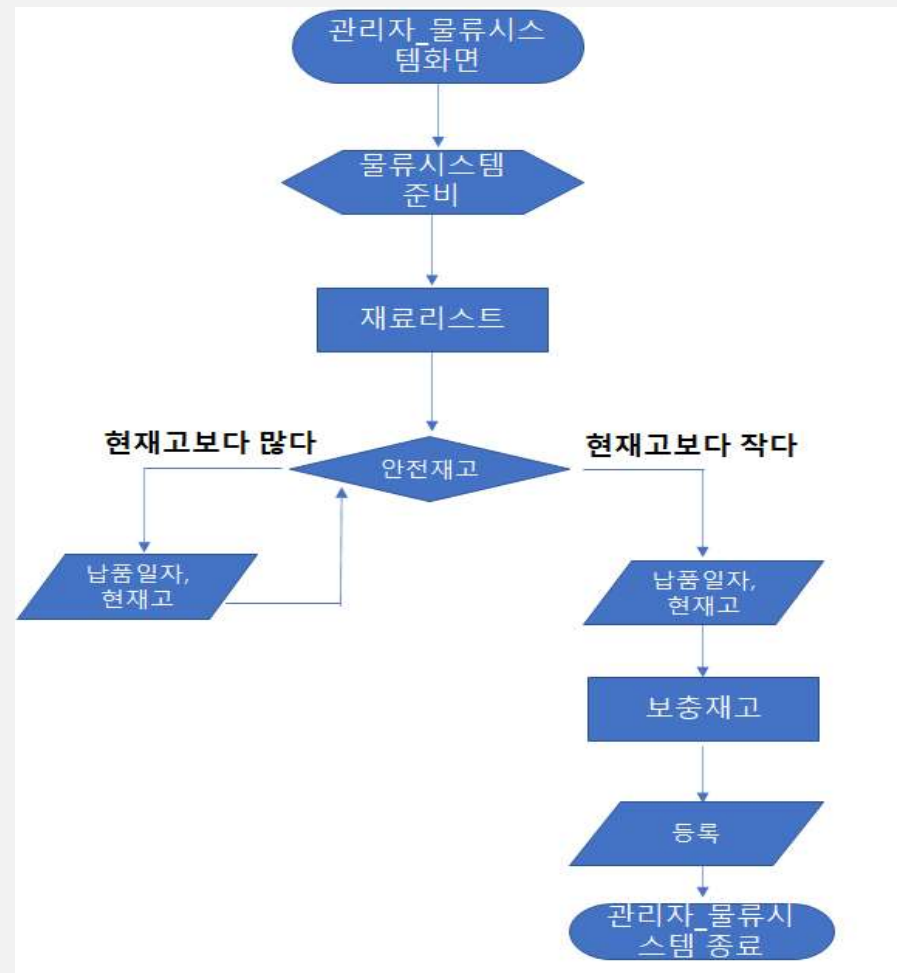
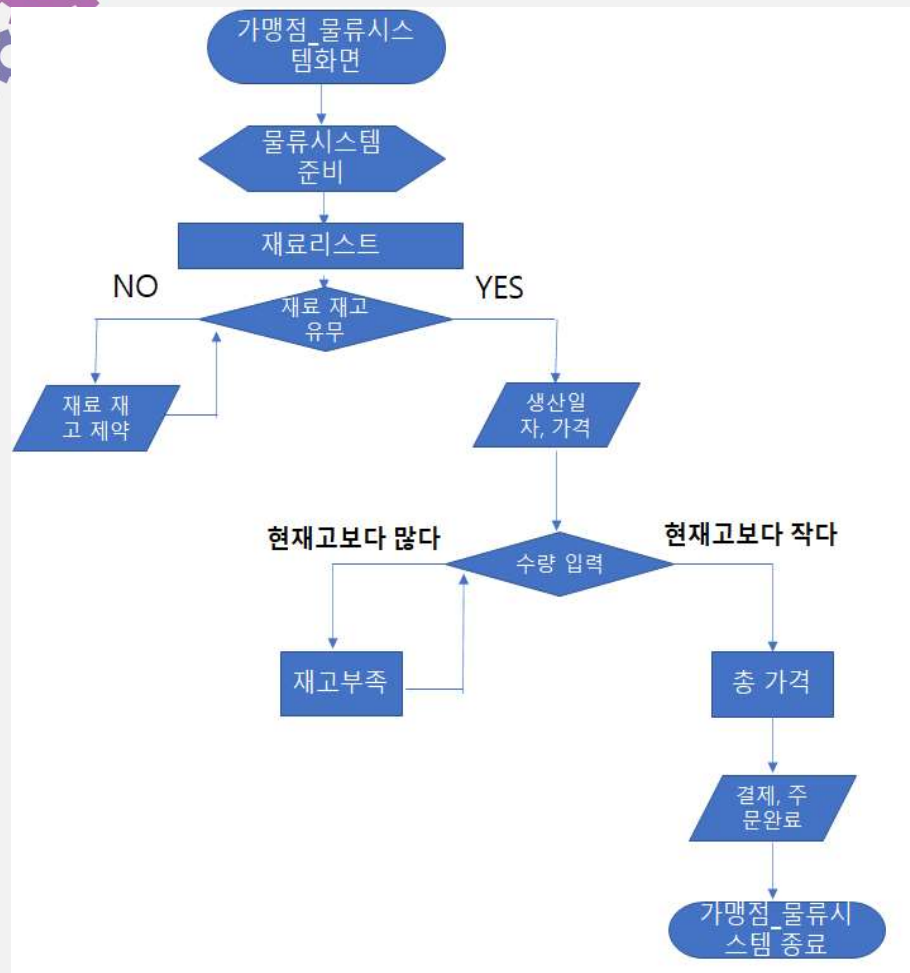
데이터 모델



플로우 차트



플로우 차트





메뉴 및 화면 설계

물류관리시스템

관리자/가맹점 관리자 ▼

아이디:

10661

비밀번호:

로그인

물류관리시스템

관리자/가맹점 가맹점 ▼

아이디:

20891

비밀번호:

로그인

가맹점등록



가맹점 화면 설계

가맹점_물류관리시스템

재료

주문

도미노피자

IT지원본부: 02-6954-3082

생산일자:

가격:

수량:

금액:

가맹점_물류관리시스템

재료

감자

주문

도미노피자

02-6954-3082

생산일자:

가격:

수량:

금액:

감자
나폴리
돼지고기
브로콜리
소고기
썬
양파
오리지널
올리브
치즈
토마토소스
파프리카
햄



가맹점 화면 설계

가맹점_물류관리시스템

재료

치즈

주문

도미노피자

IT지원본부: 02-6954-3082

생산일자:

2020-12-14

가격:

100

수량:

2000

금액:

200000원

가맹점_물류관리시스템



등록계좌를 통해 결제완료!

확인

가맹점_물류관리시스템

재료

나폴리

주문

도미노피자

IT지원본부: 02-6954-3082

생산일자:

2020-12-14

가격:

700

수량:

150

금액:

105000원



관리자 화면 설계

회사_물류관리시스템

재료

도미노피자 IT지원본부: 02-6954-3082

납품일자:

현 재고:

보충 재고:

회사_물류관리시스템 ×

등록완료했습니다.

회사_물류관리시스템

재료

도미노피자 IT지원본부: 02-6954-3082

납품일자:

현 재고:

보충 재고:

◆ 참고

참고 도서

- ◆ 경영정보시스템 8th, Efraim Turban, Linda Volonino 저, 김용영 외 6명 역, 교보문고
- ◆ 시스템분석설계, Jeffrey Whitten/Lonnie Bentley 저, 김동수 외 5명 역, 사이텍미디어
- ◆ 공학과 경영, 김상균 저, 한빛 아카데미

참고 자료

- ◆ 도미노피자, <https://web.dominos.co.kr/company/societyList?gubun=A0002>, 회사소개 및 사회공헌 활동
- ◆ 소비자 뉴스, <https://www.consumernews.co.kr/news/articleView.html?idxno=600548>
- ◆ UPI 뉴스, <https://www.upinews.kr/newsView/upi202006050028>
- ◆ Flow chart 설명 , <https://www.smartdraw.com/flowchart/>

