

## دلیل استرشادی



## المحتويات

3	عن الدليل
4	خطوات عمل ابراز القضايا الحضرية
4	أولا: مقدمة عن الموضوع الحضري
5	ثانيا: استعراض المؤشرات الحضرية ذات العلاقة
5	ثانياً: قراءة المؤشرات الحضرية ذات العلاقة (المرافق العامة لقطاع الإسكان)
7	ثالثا: التحليل
7	ثالثاً: التحليل (المرافق العامة لقطاع الإسكان)
7	1-3 الفرص التنموية
8	3-2 معوقات وتحديات للتنمية
10	رابعا: التوصيات
10	رابعاً: التوصيات العامة قضية (المرافق العامة لقطاع الإسكان)
12	قماد تارانات

## عن الدليل

تتعدد المراصد الحضرية المحلية في المملكة وتختلف مستوياتها وتتنوع الخبرات العاملة فيها والمدارس التي تتبناها، وهو ما من شأنه أن يؤدي الى تفاوت كبير في تقديم الدراسات المستندة إلى مؤشرات الرصد الحضري من حيث المحتـوى والتحليل وكيفيـة التعاطـي مـع نتائـج قيـم المؤشـرات الحضريـة لابـراز القضايـا الحضريـة وتوضيح الفـرص والعوائـق والتحديـات التـي تواجـه التنميـة الحضريـة ووضـع التوصيـات المناسـبة لعرضهـا علـى القيادات كوثائـق داعمـة لصنـع القـرار.

وبالتالي، أصبح من الضروري تحديد منهجية عامة تتبعها المراصد الحضرية بمختلف مستوياتها في انتاج هذا النوع من الدراسات لتوحيد مخرجات المراصد الحضرية من حيث المحتويات وطريقة العرض بحيث تسهل قرائتها واستيعابها من المستفيدين منها.

ويهدف هذا الدليل الإسترشادي الى وضع تصور واضح عن منهجية إعداد التقارير الحضرية المستندة إلى مؤشرات الرصد الحضري، بما يضمن أن تعمل المراصد الحضرية بكافة مستوياته في المملكة كمنظومة واحدة متجانسة المخرجات ذات العلاقة.

وتعتمـد منهجيـة الدليـل علــم توضيـح أهــم مبـادـم التعامـل مـع دراسـات القضايـا الحضريـة، بالإضافـة الــم تقديـم إرشادات عامـة عـن كيفيـة تطويـر هـذا النــوع مـن الدراسـات ممـا يزيـد مـن قيمتـه الفنيـة. وسـيتم أخذ قطـاع الإسـكان كمثـال تطبيقــي للتعاطــي مـع هــذا النــوع مـن الدراسـات.

## خطوات عمل ابراز القضايا الحضرية

#### أولا: مقدمة عن الموضوع الحضري

قبل الدخول في الحديث عن المؤشرات الحضرية من الضروري تقديم نبذة عن الموضوع الحضري، يوضح فيها أهمية الموضوع على المستويات الدولي والوطني وتأثيره على تحقيق التنمية الحضرية سواء على المستوى الوطني المناطق والمدن والمحافظات. حيث تمثل هذه المقدمة مدخل للموضوع الحضري لتمكن صانع القرار او المطلع على التقرير بشكل عام من فهم الموضوع قبل الدخول في تفاصله.

#### مثال تطبيقي على قضية «المرافق العامة لقطاع الإسكان»

#### أولا: المقدمة

يمثل قطاع الإسكان بمفهومه الشامل، نظام حياة يحمل في طياته أبعاداً اجتماعية، واقتصادية، وبيئية، ويترجم الخطط والتوجهات الرئيسة للدولة. ويمثل قطاع الإسكان «قيمة مضافة للبيئة العمرانية»، تستوفي الإحتياجات وترتقي بسلوكيات الإنسان وعاداته وتقاليده بالإضافة الى تحسين جودة الحياة في المدن. ويسعى قطاع الإسكان لتحقيق أهداف عديدة منها: توفير الإسكان حسب المعدلات المطلوبة، وتوفير البنية التحتية وكافة الخدمات، وتوفير الأمن الإجتماعي للسكان، والمحافظة على الصحة العامة للمجتمع، والنهوض بالمستوى الاقتصادي في المناطق السكنية.

وسيركز هذا التقرير على البنية التحتية لقطاع الإسكان، والمتمثلة في المرافق العامة ، والممكن ايجازها في خدمات إيصال الكهرباء، وخدمات إيصال المياه الصالحة للشرب الى المباني السكنية، بالإضافة الى خدمات الصرف الصحي. وهذه الخدمات التي تم ذكرها تعد من اهم المقومات التي تساعد المجتمعات في النهوض بمستوى الحياة، وذلك تحقيقاً لما ورد من محاور «برنامج جـودة الحياة»، والمتمثلة في مستهدفات: «رفع كفاءة البنية التحتية والنقل»، و «الإسكان والتصميم العمراني». وفي هذا السياق، تساهم المرافق العامة لقطاع الإسكان في إيجاد حلـول للمشاكل العمرانية، مثل التضخم السكاني، والتوسعات الجديدة المستهدفة في الخطط التنموية، وتطوير وتحسين مناطق الإسكان العشـوائي، ورفع كفاءة نظم الحركة للمشاة والآليات بين السكان والخدمات.

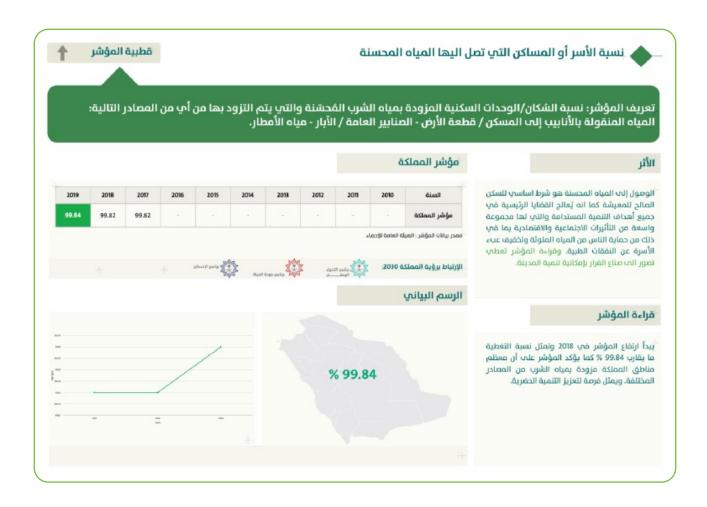
تأسيساً على ما سبق، فإن توافر المرافق العامة عالية الكفاءة لقطاع الإسكان سوف تساهم إيجابياً في التطبيق العملي للتوجهات العمرانية الحديثة التي تستهدفها المملكة السعودية من مدن ذكية وبيئة مستدامة، تحافظ على البيئة العمرانية، وتستوفي المتطلبات الوظيفية، وتزداد فيها معدلات الرفاهية للمجتمعات... مجتمعات تخاطب المستقبل وتأخذ باحدث تقنيات العصر. وعموماً تشهد المرافق العامة في القطاعات المختلفة بالمملكة السعودية عمليات تطوير متسارعة، من خلال الإنفاق الحكومي الواسع، ومشاركة القطاع الخاص، وفتح المجال أمام الإستثمار في قطاعات الخدمات والمرافق.

## ثانيا: استعراض المؤشرات الحضرية ذات العلاقة

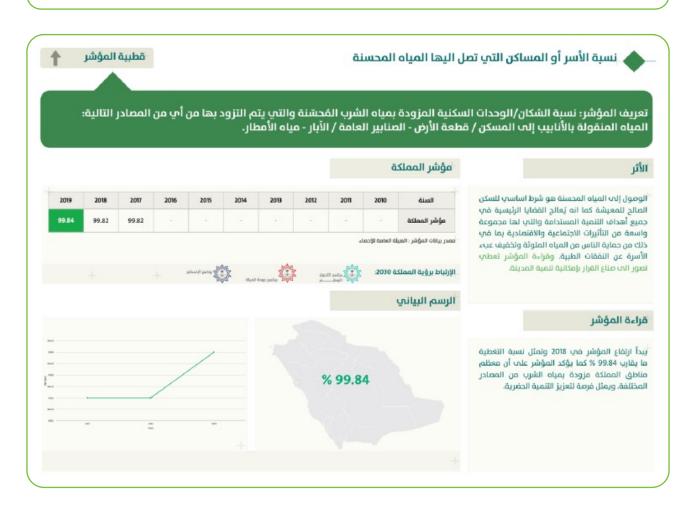
يقـوم الخبراء المعنيـون بالدراسـة بتحديـد المؤشـرات الحضريـة التـي تـم انتاجهـا والتـي تصـب فـي نفـس موضـوع القضيـة الحضريـة الحضريـة بما تـم انتاجهـا من إدارة المؤشـرات الحضريـة دون أي تعديـل بإعتبارهـا قيـم مرجعيـة معتمـدة، ثـم إستعراضها بيانيـاً ، وتوضيح مغـزى كل مؤشـر (الأثـر) و قراءة إتجاه التغير فيـه عبر الزمـن (زيادة/نقص/دون تغير)، وحجـم التغير، وعمـل المقارنـة المناسبة وطنيـاً وعالميـاً.

### ثانياً: قراءة المؤشرات الحضرية ذات العلاقة (المرافق العامة لقطاع الإسكان)

تنـاول تقريـر المؤشـرات الحضريـة الوطنيـة (ديسـمبر2020م)، ثلاثـة مؤشـرت ذات صلـة بتوقيـر البنيـة التحتيـة للإسكان، علـم النحـو التالـي:







## ثالثا: التحليل

بعد استعراض المؤشرات الحضريـة يقـوم الخبـراء باستنباط القضايـا الحضريـة واستخدام التحليـل الوصفـي والكمـي لتحديـد الفـرص التنمويـة وكيفيـة تعزيزهـا وأثرهـا مستقبلا علـى التنميـة الحضريـة علـى مستوى المنطقـة والمـدن والمحافظـات، كمـا يستخرج الخبـراء مـن خـلال قـراءة المؤشـرات العوائـق التـي تحـد مـن تحقيـق التنميـة وذكـر المسـببات لذلـك وكيفيـة المعالجـة. ويتـم انجـاز هـذا القسـم بالتنسـيق مـع الجهـات المعنيـة بالموضـوع الحضـري.

#### ثالثاً: التحليل (المرافق العامة لقطاع الإسكان)

يتبين من المؤشرات الحضريـة الثلاثـة لقطـاع الإسكان، والتـي تـم دراسـتها فـي تقريـر المؤشـرات الحضريـة الوطنيـة (ديسـمبر 2020م)، أن المملكـة العربيـة السعوديـة تبذل جهـوداً كبيـرة لتزويـد قطـاع الإسكان بالبنيـة التحتيـة اللازمــة. وهــي مــا تعــد فرصــة لتطـويــر القطـاع وتحقيــق مسـتهدفات رؤيــة المملكـة 2030، ومــن خلال هــذا العمـل، وبنـاءا علــم قـراءة المؤشـرات الحضريـة فـي هــذا التقريـر سـيتم توضيـح الفـرص والعوائـق والتحديـات التــي ستسـاهـم فــي توجيــه التنميــة الحضريــة مـن خـلال قطـاع الإسكان.

#### 3-1 الفرص التنموية:

- أ. يوضح مؤشر نسبة الأسر أو المساكن التي تصل إليها المياه المحسنة أن نسبة التغطية بالمياه المحسنة تصل إلى ما يقارب %9,84% مما يشر أن معظم مناطق المملكة مزودة بمياه الشرب من المصادر المختلفة. ويمثل "فرصة لتعزيز التنمية الحضرية لقطاع الإسكان". وذلك من خلال إمكانية التوسع في مشاريع الإسكان وزيادة الكثافة السكانية في المحن المؤهلة لذلك، مما سيساهم في زيادة تفاعلات المدينة خاصة من الناحية الاقتصادية، من توفير فرص للعمل وزيادة الإنشطة الخدمية بالمجتمعات، وتوفير بيئة صحية تقل فيها معدلات التلوث وتستوفي متطلبات جودة الحياة، كذلك تعزيز المشاركة المجتمعية والأنشطة والخدمات الترفيهية والرياضية ذات العلاقة، مما ينعكس إيجاباً على رفع وتحسين مستويات جودة الحياة وصحة المجتمع والبيئة العمرانية وإستدامتها، ولتعزيز الاستفادة من هذه الفرصة فان ذلك يتطلب:
  - تشجيع القطاع الخاص للإستثمار في مشاريع الإسكان، وبشكل يحقق أهداف الإسترتيجية العمرانية الوطنية للإسكان.
  - التوسع في مشاريع الإسكان والذي سيساهم في تغطية أكبر للمستحقين للإسكان، وذلك في إطار يساهم في تفعيل البرامج التطويريـة العصريـة، التي تتوافق مع الرؤيـة الوطنيـة 2030، من تنميـة وتخطيـط لبرامـج ذكيـة وبيئـة مسـتدامة.

- ب. توضح قراءة مؤشر نسبة الأسر/ الوحدات السكنية المزودة بالكهرباء أن معظم المناطق الحضرية بالمملكة مغطاة بشبكة الكهرباء، بداية من عام 2010 وهناك تصاعد يبتدأ من نسبة 99,92% إلى إكتمال نسبة التغطية في كافة المناطق الحضرية بالمملكة العربية السعودية في سنة 2014. وبذلك فإن المملكة السعودية تعد سابقة لنظيراتها مثل الولايات المتحدة والمللكة المتحدة وأستراليا، من حيث التغطية بشبكات الكهرباء. وهي تمثل فرصة للتنمية الحضرية لقطاع الإسكان، وكفاءة خدماته، من خلال من إستيعاب وتنفيذ المطلوب من برامج الإسكان والتوسعات العمرانية المستهدفة، وتوفير فرص إستثمارية واعدة في هذا المجال، كذلك فإن فرص الإستثمار في كفاءة شبكات التغذية بالكهرباء يساعد على زيادة كفاءة تطبيقات الخدمات التقنية العصرية الحديثة، والتشجيع على إنشاء مدن ذكية والتي في جوهرها تعتمد بشكل كبير في تقنياتها وتشغيلها على كفاءة شبكة الكهرباء، و لتعزيز الإستفادة من الفرصة يمكن اجراء التالي:
  - تشجيع الإستثمار والتنمية في قطاع الكهرباء، مما ينعكس إيجاباً على التوسع في مشاريع الإسترتيجية الإسكان، وما لـه مـن عوائـد ملموسـة، وداعمـة بشكل رئيسـي فـي تحقـق أهـداف الإسترتيجية الوطنيـة لقطـاع الإسكان بالمملكـة العربيـة السعودية.
  - تطبيق مكونات المدن الذكية ذات الصلة بخدمات الكهرباء للإستخدام السكني والتي ستساهم في تحـول المدن إلى مدن ذكية تضمن إستدامة التحضر فيها، وبالتالي تطبيق برامج التنمية المستدامة وجـودة الحيـاة مـن خـلال، التطبيقـات العمليـة للقطاعـات والمـدن والخدمـات الذكيـة المعتمـدة علـى أحـدث تقنــات العصر.
  - زيادة تنافسية المدن السعودية من خلال قابلية العيش والتي ستؤدي إلى تحسين جودة الحياة بشكل عام.

#### 3-2 معوقات وتحديات للتنمية:

يتضح من قراءة المؤشر "نسبة الأسر التي لديها إمكانية الوصول للصرف الصحي/ التخلص من مياه الصرف الصحي"، انه ما يقارب %60 من المساكن مغطاة بشبكة الصرف الصحي العامة. ويرتفع المؤشر نسبياً في 2018، بينما %40 من المساكن تستخدم صهاريج الصرف الصحي، أما الشبكات الخاصة فهي بمعدلات تكاد لا تذكر. وتحتاج المملكة السعودية إجراء حصر للمناطق المطلوب تغطيتها، وتلك المستهدفة في الخطط التنموية، لاستكمال تغطية قطاع الإسكان بشبكات الصرف الصحي بشكل متكامل وفي إطار خطة زمنية محددة.

تتمثل أهم أسباب هذه المشكلة خلال الفترات السابقة: نتيجة للزيادات المطردة في أعداد السكان والذي صاحبه توسع عمراني سريع، والطفرات التنموية المتلاحقة، فقد تم إعطاء الأولوية لإستيفاء الأعداد المتزايدة من الطلب على الوحدات السكنية، مما أخر نسبياً تنفيذ بعض برامج خدمات الصرف الصحي ضمن أولويات الميزانيات المتاحة. وفي إطار التوجهات الحالية بضرورة أن تأخذ هذا الخدمات فرصاً متناسبة من الأولويات، فقد أصبح لزاماً علينا وضع الأطر والإجراءات المطلوبة لذلك، وحوكمتها ضمن التطويرات المستقبلية الحديثة ببرامج التنمية ورؤية المملكة، ولمعالجة هذه الإشكالية فان ذلك يتطلب:

- وضع خطـة لتحديـد أولويـات التطويـر والتحسـين، تتضمـن التوجيهـات المسـتهدفة مـن اسـتكمال شبكات الصرف الصحـي للمـدن القائمة، وتلـك المسـتهدفة بالتنميـة والتطويـر، والخطـط العمرانيـة المسـتهبليـة.
- إعطاء أولويـة لشبكات الصـرف الصحـي فـي المخططـات الإسكانية الجديـدة، فـي تـوازن مـع بقيـة الخدمـات والمرافق وشبكات البنيـة التحتيـة الأخـرب.
- التوجه نحو استكمال شبكات الصرف الصحب، وتطويرها ورفع كفاءتها بأحدث نظم الحفاظ على البيئة العمرانية، لضمان سلامة البيئة وجودتها.
  - تشجيع مشاركة القطاع العام مع الخاص وتوجيه الاستثمارات نحو هذا النوع من الخدمة.

## رابعا: التوصيات

بعد الانتهاء من التحليل ستكون الصورة واضحة للفرص التنموية والعوائق والتحديات لتحقيق التنمية الحضرية. ومن خلال حصر ذلك يتم تقديم توصيات عامة دون الدخول في الإجراءات التفصيلية ( سياسات-خطط- مشاريع) وان يتم اعداد هذه التوصيات بالتشاور مع أصحاب الصلاحية في الجهات الاخرى. وستمثل هذه التوصيات الاستشارة الفنية لصانع القرار والتي من خلالها يمكن له بناء قرارته التنموية للمناطق او المدن والمحافظات.

#### رابعاً: التوصيات العامة قضية (المرافق العامة لقطاع الإسكان)

تولـي المملكة العربيـة السـعودية مـن خـلال أجهزتهـا الحكوميـة، إهتمامـاً كبيـراً لقطـاع الإسكان، بإعتبـاره يمثـل "قيمـة مضافـة للبيئـة العمرانيـة"، وعامـلاً مسـاعداً فـي التنميـة الشـاملة ، وأداة رئيسـة فـي تفعيـل رؤيـة 2030. وفـي إطـار مـا ورد مـن دراسـات لقضيـة المرافـق العامـة لقطـاع الإسكان، ودراسـة الثلاث مؤشرات المتعلقـة بدعـم بنيتهـا التحتيـة مـن ميـاه وكهربـاء وصـرف صحـي، يتبيـن لنـا مجموعـة مـن التوصيـات والتـي تمثـل موجهـات تطويريـة لدعـم قطـاع الإسكان بمفهـومـه الشـامل، وهـذه التوصيـات، كالتالـي:

- إعداد نموذج إستثماري: الحاجة لنموذج إستثماري موجه للقطاع الخاص بأسلوب تشاركي، وبما يحقق الإستدامة المالية، والإستفادة من الفرص التنموية المتاحة للبنية التحتية وتعزيزها، لما من أهمية ودور حيوي في منظومة التنمية والخطط المستقبلية.
- تنظيم الكثافات السكنية: زيادة الكثافات السكنية، بما يتناسب مع القدرة الإستيعابية، ويحقق أقصى إستفادة من الخدمات، وعدم إهدارها وتعظيم مبادئ جودة الحياة والبيئة الصحية.
- تعزيز الفرص التنموية المتاحة: الإستفادة من الفرص التنموية المتاحة بالمرافق العامة لقطاع الإسكان، وإستثمارها إيجابياً في تحقيق أهداف جودة الحياة، والتوجه نحـو المـدن الذكيـة، والمـدن الإنسانية والمـدن الخضراء، والمشروعات الوطنية الكبرى. والتي أوضحتها الدراسات من توافر فرص تنمويـة في قطاع الكهرباء والمياه بشكل عام.
- إعداد نمـوذج لحوكمـة المرافـق العامـة: وتسـهيل تطبيقاتهـا فـي قطـاع الخدمـات المتعلقـة بالبنيـة التحتيـة، وتوفيـر وتأهيـل الكـوادر البشـرية الداعمـة للقطـاع بالكفـاءة المطلوبـة.
- مراجعة الضوبط والإشتراطات: الحاجة إلى مراجعة الضوبط والإشتراطات الفنية والإدارية الخاصة بالخدمات الأرضية لقطاع الإسكان، والمرافق المتعلقة به، وبما يضمن التطبيق العملي لمعايير جودة الحياة بها، ورؤية 2030.
- إعداد خريطة تنموية للأولويات: الوطنية والقدرات المطلوبة من الخدمات الأرضية وفق توزيع متوازن لقطاع الإسكان ، وبما يحقق والإرتقاء بالبيئة العمرانية وجودتها ورفاهية الإنسان.
- تسليط الضوء على التحديات :تحتاج حاجـة بعـض المناطـق إلـى تسليط الضـوء التحديـات التـي تواجـه تواجـهـا الخدمـات الأرضيـة فـي قطـاع الإسـكان ، وإعـداد دراسـات مكانيـة للمناطـق التـي تواجـه هـذه تحديـات . والتـي أوضحـت الدراسات أنهـا تتمثل بشكل أساسـي فـي لتغطيتهـا بشبكة الصرف الصحـي.

# إرشادات عامة

## إرشادات عامة

- 1. عدم التعاطـي مع أكثر من موضـوع حضـري فـي جـزء واحـد من التقريـر. لأن ذلـك قـد يجعـل الخبيـر يسهب بشـكل كبيـر ويفقـد التركيـز علـــى صلــب الموضـوع.
- 2. الاخذ في الاعتبار بأن هذا المنتج هـو تنفيذي لـذا يفضـل عـدم الاسـهاب بشـكل كبيـر فـي الجانـب النظـري.
- وصف الموضوع الحضري وتحليله بأقصر الطرق واستخدام العبارات الرسمية في تخصصات التخطيط الحضري.
- 4. دعـم تقاريـر الدراسـات الحضريـة بالصـور والخرائـط والمخططـات قـدر المسـتطاع وذلـك لوضـع صانـع القـرار امـام المشـهد الفعلـي لنتائـج المؤشـرات.
  - 5. ان يقوم بإعداد الدراسات خبراء مختصون في التنمية الحضرية.
    - 6. يفضل تحديد جدول زمني لانتاج دراسات القضايا الحضرية.
- 7. الترويج للدراسات الحضرية من خلال القنوات الرسمية للـوزارة والامانات والجهـات ذات العلاقـة، مع مراعـاة سياسات النشر لمؤشـرات القضيـة الحضريـة المُختـارة. وذلـك بغـرض ابـراز جهــود عمـل المراصــد الحضريـة فــي المملكـة.

