Die geschäfts- und die technisch orientierten Seiten stehen zumeist im Konflikt zueinander, aufgrund der Diskrepanzen bezüglich ihrer Ziele und Vorstellungen. Die Geschäftsseite versucht den Wert der Software zu maximieren, bei geringstem Aufwand und minimalen Kosten (unter eventuell unrealistischen Umständen). Die technische Seite versucht eine Aufwandschätzung für sich mit „Polster“ zu erstellen, um bei auftretenden Problemen nicht sofort in Zeitverzug zu geraten. Die Entwickler werden aufgrund ihres praktischen Wissens und ihrer praktischen Erfahrung zum Planungsspiel hinzugezogen.