免费预览版

[组织标志]

[组织名称]

**仓管程序**

|  |  |
| --- | --- |
| 编号: |  |
| 版本 | 0.1 |
| 编写 |  |
| 批准 |  |
| 版本日期 |  |
| 签名 |  |

**分发清单**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 份数 | 收件人 | 日期 | 签名 | 回收 | |
| 日期 | 签名 |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |

**变更史**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **日期** | **版本** | **编写** | **变更说明** |
|  | 0.1 | 9001Academy | 基础文件大纲 |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

**目录**

[1. 目的、范围和使用者 3](#_Toc448743350)

[2. 参考文件 3](#_Toc448743351)

[3. 策划仓管资源 4](#_Toc448743352)

[3.1. 流程图 4](#_Toc448743353)

[3.2. 确定仓管需求 4](#_Toc448743354)

[3.3. 仓库的准备和规划 4](#_Toc448743355)

[3.3.1. 通用贮存需求 4](#_Toc448743356)

[3.3.2. 特别贮存需求 5](#_Toc448743357)

[3.4. 资源要求 5](#_Toc448743358)

[4. 仓库管理 5](#_Toc448743359)

[4.1. 流程图 5](#_Toc448743360)

[4.2. 收到货物 6](#_Toc448743361)

[4.3. 库存管理 6](#_Toc448743362)

[4.4. 货物发送和编制交付文件 6](#_Toc448743363)

[4.5. 产品退货和不合格品贮存 6](#_Toc448743364)

[5. 本文件的记录管理 7](#_Toc448743365)

[6. 附件 7](#_Toc448743366)

# 目的、范围和使用者

本程序的目的是表述仓管和策划仓管资源的过程。

本程序应用于质量管理体系的仓管过程。

仓管过程包括，但不限于：原材料、产品、顾客财产、 不合格品和危险废物的贮存。

本程序不包括:：

* 人道主义援助的临时贮存
* 事故和紧急情况下的临时贮存

本文件的使用者为[[组织名称]的首席执行官和仓管部员工。

# 参考文件

* GB/T 19001-2015 条款8.5.4
* 销售程序
* 不合格管理和纠正措施程序
* [其他法律和合同要求]

# 策划仓管资源

## 流程图



## 确定仓管需求

确定需求时， [岗位名称]不光考虑仓库存放材料和产品的基本需求，至少还要考虑：

* 货物的体积；
* 要求的物料流通速度；
* 一块用于清理整顿的区域；
* 保护和盘点库存；
* 为防止供应链故障或延迟的缓冲库存。

## 仓库的准备和规划

### 通用贮存需求

[岗位名称]在规划主要的操作区域时，必须考虑以下需求：

* 为各类产品分配空间、确定数量；
* 留出方便接近货架的足够的空间以便检验、装货、卸货。货架离墙的距离应当为[规定距离]，货架之间的距离要再加1米；
* 确定收、发货区域的大小；
* 为清洁用品留出贮存空间；
* 按托运号码为损坏物品分配区域；
* 留出足够的空间用来重新包装受损的物品并将它们放到分开的货架；
* 需要足够的空闲空间来有效地管理仓库，规划仓库大小时，考虑：
* 要利用70-80%可用空间
* 流通率
* 物品的搬运特点等

### 特别贮存需求

[岗位名称] 负责管理需要特别关注的货物贮存。[产品的特殊贮存需求] 由[岗位名称]提供。监视的证据和控制环境（产品性质要求）的证据由[岗位名称] 保存在[记录名称]。记录的准确性和可靠性由 [岗位名称] 监督。

## 资源要求

除了工作方法、设备和空间要求之外，仓库配置充分的资源也是必要的。[岗位名称]计划或估算为操作仓库设施所需的人员和设备。

[岗位名称] 通过分析进出仓库的货物流量决定要求的资源总量。

# 仓库管理

## 流程图

免费预览版结束

点击此处下载文件全文：

<http://advisera.com/9001academy/zh-cn/documentation/cccx/>