

# 十年开源工程师的 商业 CEO 转变之路

SphereEx & Apache ShardingSphere 创始人 / 张亮

# 为一线互联网公司核心技术 人员提供优质内容

☑ TGO专访

☑ 技术干货

☑ 每周精要

☑ 行业趋势



关注 InfoQ 公众号



# 自我介绍



- Apache Member, Apache ShardingSphere 项目主席



ShardingSphere

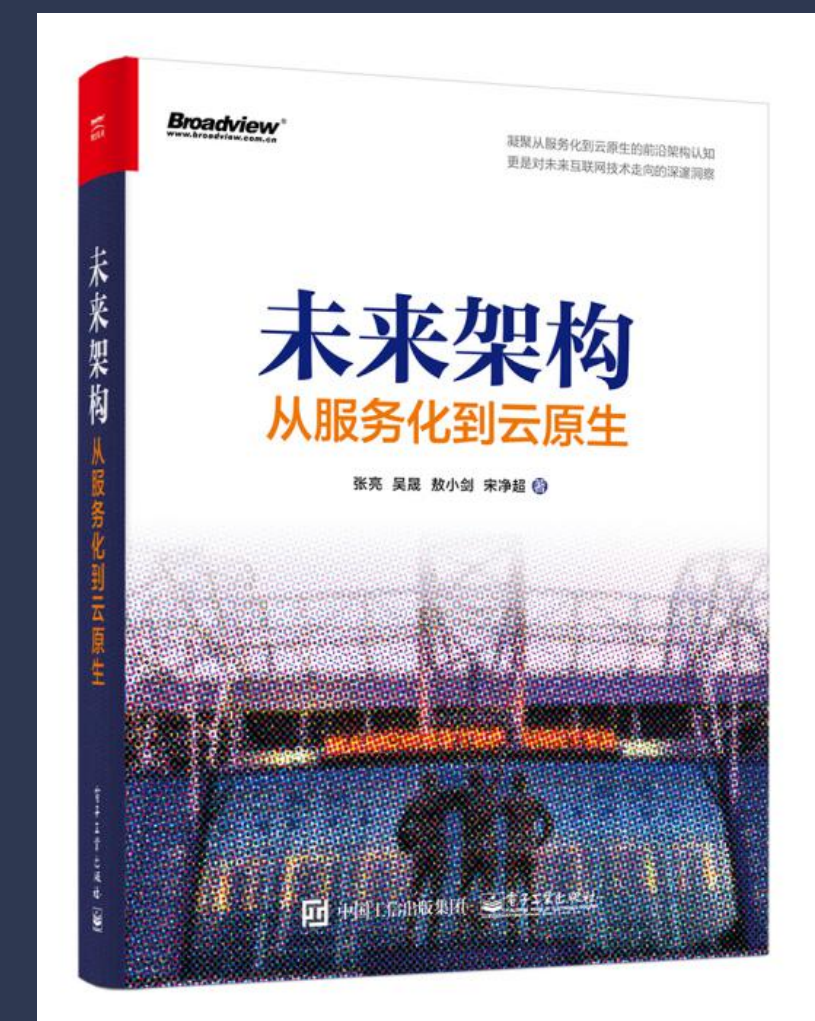
- SphereEx 创始人兼CEO



SphereEx

- 前京东科技数据研发负责人

- 《未来架构——从服务化到云原生》作者



# 分享之前...

- 从本次分享中能学到什么?
  - 如何判断一个开源项目是否有机会创业
  - 开源创业的优势和路径
  - 从工程师到创业者的转变
  - 一些创业心得
- 本次分享不包含什么?
  - 如何做开源
  - 开源到商业化的技术细节
  - 如何通过销售打开市场

# 目录

- 序曲：开源项目 & 社区
- 创业路径
- 个人成长 & 心得体会

# ShardingSphere 成长三部曲

- 诞生
- 成长
- 创业

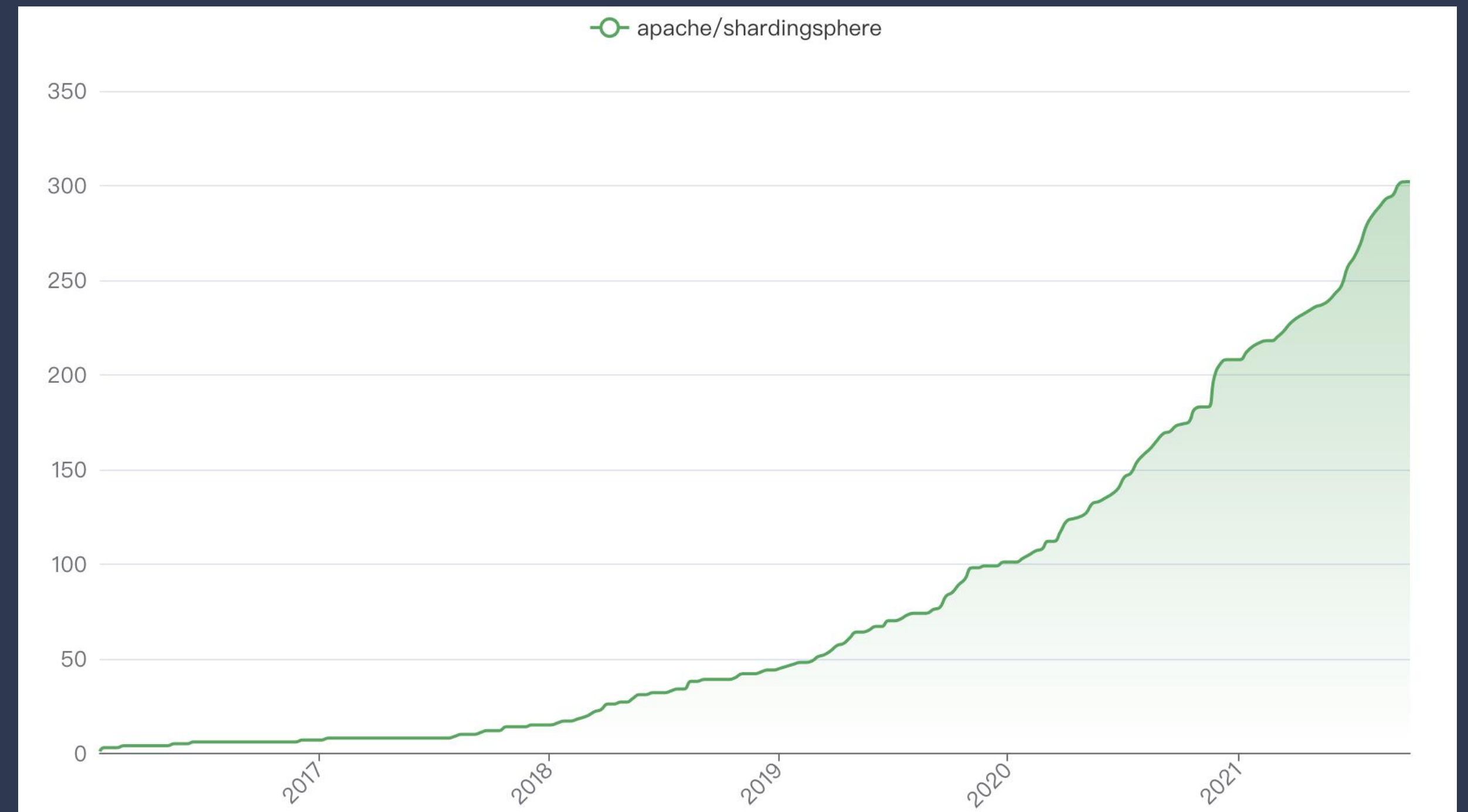
# 诞生即与开源结缘

- 面向应用框架的开源探索（2008 - 2014）
- 面向分布式开源 ElasticJob（2015 - 2016）
- 诞生于最好时代的 ShardingJDBC（2016 - 2018）



# 社区成长，始于 Apache 基金会

- 准备进入 Apache 孵化器（2018）
- 从孵化器到毕业（2018 - 2020）
- 成为顶级项目（2020 - now）





# 从开源到创业，充满激情而坎坷的成长

- 筹划
- 融资
- 公司 & 团队组建





# 目录

- 序曲：开源项目 & 社区
- 创业路径
- 个人成长 & 心得体会

# 赛道选择：开源商业化

- 商业模式

Open-Core  
Hosting

- 机遇

开源正在改变世界  
基础设施正在面向云重建

- 优势

品牌  
原厂

# 什么样的开源项目适合商业化？



# 适合商业化的开源项目

- 企业需求旺盛
- 符合时代发展机遇
- 想象空间巨大
- 技术壁垒高

# 开源创业与其他行业的异同

	创业前	种子轮	A 轮	B 轮	C 轮	更多轮次直至 IPO
标准创业	-	Idea	MVP / PMF	规模化	利润	...
开源创业	MVP + 规模化	商业化 idea	PMF	持续提升 PMF	规模化	利润

# 为什么开源创业需要更多耐心？

# 开源创业变现周期长

- 资源需求更大
  - 产品完善周期长
  - 人才成长时间长
  - 人力成本高
- 持续不断的商业探索
  - 从免费到付费
  - 付费产品持续升级
  - 从单一产品到生态



# 为什么开源创业被持续看好？

# 开源创业风险小 & 收益高

- 风险小

  - 成熟的社区

  - 广泛使用的产品

- 收益高

  - 面向全球和全行业

  - 获客成本低，客户粘度高

  - 非线性增长

# 开源创业前期最重要的事情是什么？

# 最重要的事情：PMF

- 不断思考商业模式
- 通过种子客户，深入打磨产品
- 着重人才培养
- 关注产品提升，而非项目制交付
- 充分利用开源优势扩大品牌影响力



# 开源项目怎么挣钱？

# 开源项目与商业产品的区别

- 优秀的开源项目是：
  - 一个解决技术问题的极客智慧结晶
  - 一个面向扩展的松耦合框架
  - 一个开放社区，积极吸纳具有实验性质的各种激进方案
- 成熟的商业产品是：
  - 解决用户痛点
  - 提供千锤百炼的高质量产品
  - 提供具备高度集成能力的解决方案
  - 提供优质的咨询和实施服务

# SphereEx 成立的契机与准备

- 契机：企业需求旺盛  
数据库市场空间巨大  
ShardingSphere 已成为数据库中间件顶级开源项目，品牌效应明显  
分布式数据库是未来方向，稳定性和水平扩展兼具的方案已成事实标准  
企业实际落地场景多，但无高质量的原厂服务
- 准备：产品设计升级  
面向可插拔的架构设计，想象空间巨大  
SphereEx 提供基于 ShardingSphere 为内核的商业级解决方案  
提出 Database Mesh 理念，力求革新现有的数据库上云方式

# 目录

- 序曲：开源项目 & 社区
- 创业路径
- 个人成长 & 心得体会



# 开源工程师的角色转变

- 角色

工程师 -> CEO

- 职责

开发代码 -> 公司事务管理

架构设计 -> 商业模式探索

团队管理 -> 公司整体团队组建

社区治理 -> 资本、合作伙伴、客户沟通

- 价值观

个人能力提升 -> 凝聚团队战斗力

个人待遇提升 -> 公司财务状况良好

# 还坚持写代码么？

- 时间安排

工作闲暇时间、18 点后、周末、假期

- 为什么还要写代码

代码是开源公司最重要的资产

产品设计思路需要通过代码实践带来灵感

保留兴趣爱好，给自己留一点在舒适区之内的空间

# 关于创业的心得分享

- 决定创业之前先思考
- 尽早思考商业模式
- 团队扩张要结合实际需要
- 目标聚焦

# 创业的慢与快

- 什么是需要长期累积的？

人才

产品质量

品牌

- 什么是需要快速进展的？

产品思路

商业模式

执行力



# 总结

- 开源项目能创业么?  
完全可以
- 开源项目如何创业?  
设计商业模式、PMF
- 创业为个人带来的什么样的成长?  
思维方式的变化带来全方位的成长
- 创业心得?  
核心思想是通过资源换取业务的加速

云和碎片化是数据库未来的发展趋势，  
顺势而为是创业成功的关键。



# DIVE

## 全球基础软件创新大会



议 / 题 / 提 / 交



大 / 会 / 官 / 网

(排名不分先后)

"我们在 DIVE 全球基础软件创新大会上等你"

深入基础软件，打造新型数字底座

2021.11.26-27 / 北京·悠唐皇冠假日酒店





# THANKS

---

软件正在改变世界

SOFTWARE IS CHANGING THE WORLD

QCon