

技术创业的体悟

观测云 创始人/ 蒋烁森

为一线互联网公司核心技术 人员提供优质内容

☑ TGO专访

☑ 技术干货

☑ 每周精要

☑ 行业趋势



关注 InfoQ 公众号

Warning

- 本次的内容主要是针对技术创业者，或者团队的技术领导者
- 没有独立思考能力的人，但也许今天会被洗脑
- 如果你听不懂，建议直接放弃创业
- 如果你不认可，建议不要带领技术团队

自我介绍

- 云计算的试飞员
- 云计算的老蒋
- 全栈架构师
- 国内 SRE 理念的推动者
- 观测云的首席产品架构
- 云计算行业的吐槽者（杠精）



这是我们公司的产品，后面内容不会再出现
如果你们团队是 DevOps 理念的团队，请选择我们

如果你听说过 SRE，请选择我们

如果你上述两个名词（Devops/SRE）都没听过，请多看 InfoQ 的文章

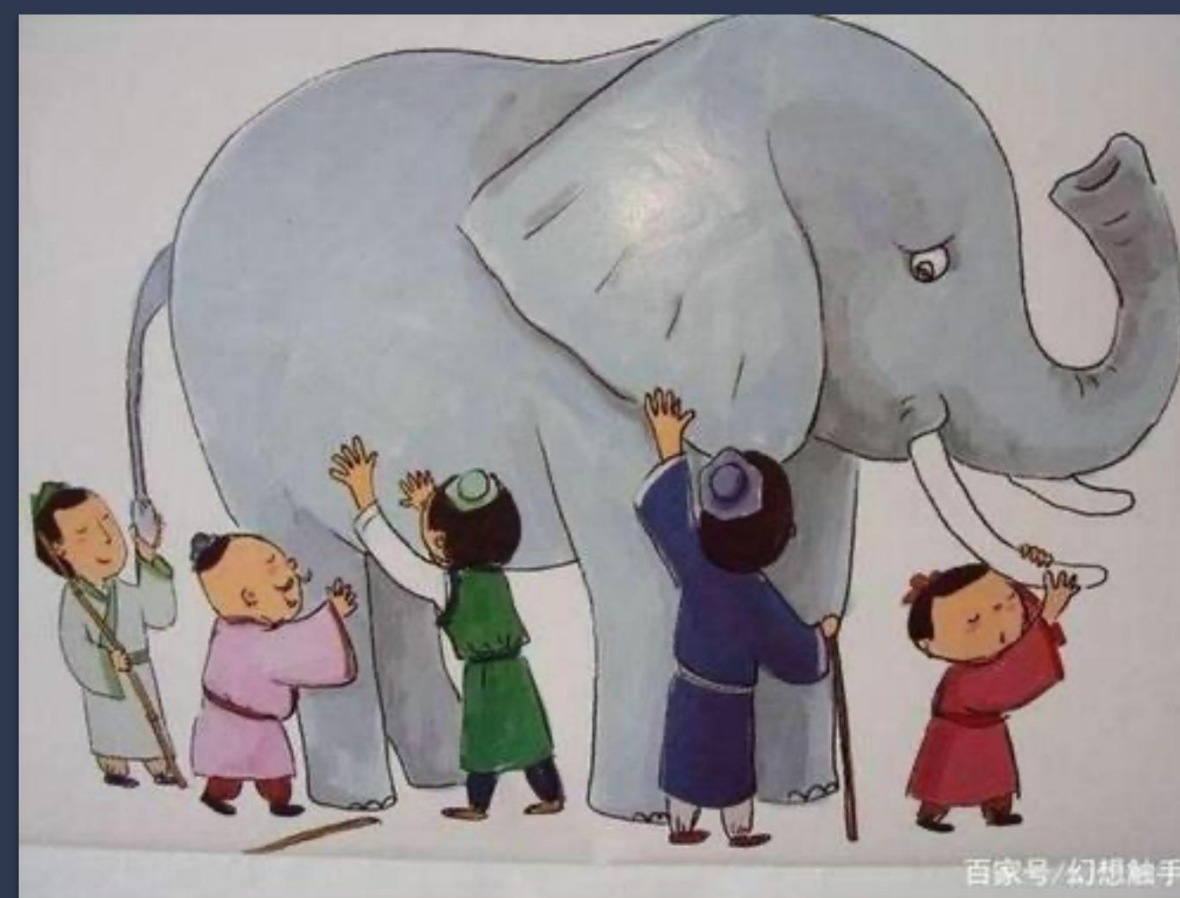
产品价值观，为工程师创造产品

一路走来，回归初心，向前突破，略有心得

今天就是来讲干货的！！！！

技术创业/管理者的迷失

- 画地为牢（把自己锁死在自己的认知范围内，合理化解释一切）
- 刻舟求剑（严重的路径依赖，认为过去的成功经验将引导自己成功）
- 盲人摸象（只看到的整个一部分，用局部定义全局，比如只思考技术，二不考虑产品和商业）
- 叶公好龙（嘴上都是最 Fancy 的技术，但不懂如何真正利用技术）



成为小朋友眼里可笑的大人

从认识到错误开始

- 科学与宗教迷信的最大区别—可证伪
- 个人创业道路上需要自信，但自信可能是最大的绊脚石
- 任何事情先思考是否是自己做错了
- Fix 的 Bug 的前提是找到 Bug



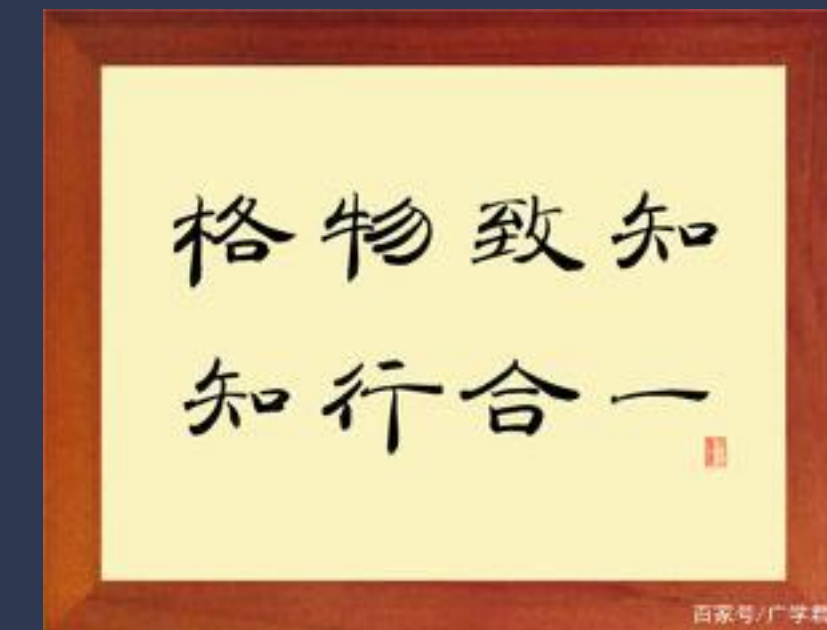
生命不熄，BUG不止

掌握格物致知的方法

- 对一切出现在你面前的问题高度警惕
- 成为一名合格的杠精（对一切事物追求其真相）
- 破四相，如是来也（突破自我，团队，以及社会潮流和经验主义，努力需求事物的本源）
- 不要谈论 5G、大数据、AR/VR、AI 等等概念，找到应用办法，产品化，市场化，满足用户的需求

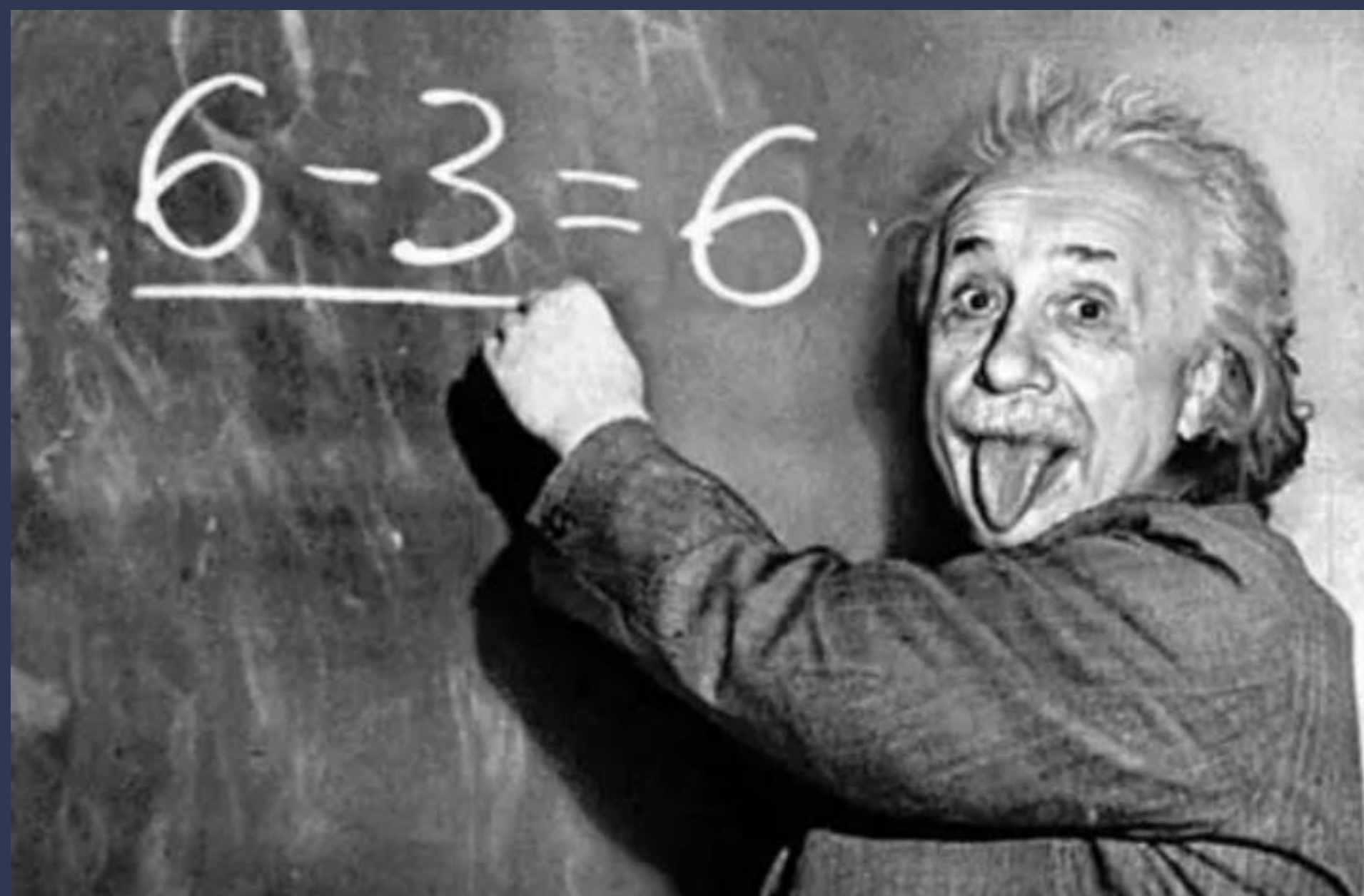
举个例子:多云管理平台

- 为什么需要多云管理平台?
- 用户为什么要访问控制台?
- 云计算的厂商为什么要提供控制台?
- 用户使用云计算产品的界面到底是不是控制台?
- 多云管理平台的技术难度在哪里?
- 云厂商为什么不会形成一致性?
- 客户会为多云管理平台付多少钱?
- 有多少这样的客户?
- 那么国外是怎么解决多云管理的问题的?
- 云计算本身的发展会给多云管理带来什么变化?



努力成为全栈

- 技术创业者的宿命就是成为全栈
- 狭义的全栈（前后端编程开发）
- 广义的全栈（各种技术栈掌握）
- 超广义的全栈（财务，法务，税务，管理，资本....）
- 一个技术创业者的宿命就是“不会C语言的产品经理不是好CEO”



这位老先生发现相对论前是在专利局工作的.....

使命与目标

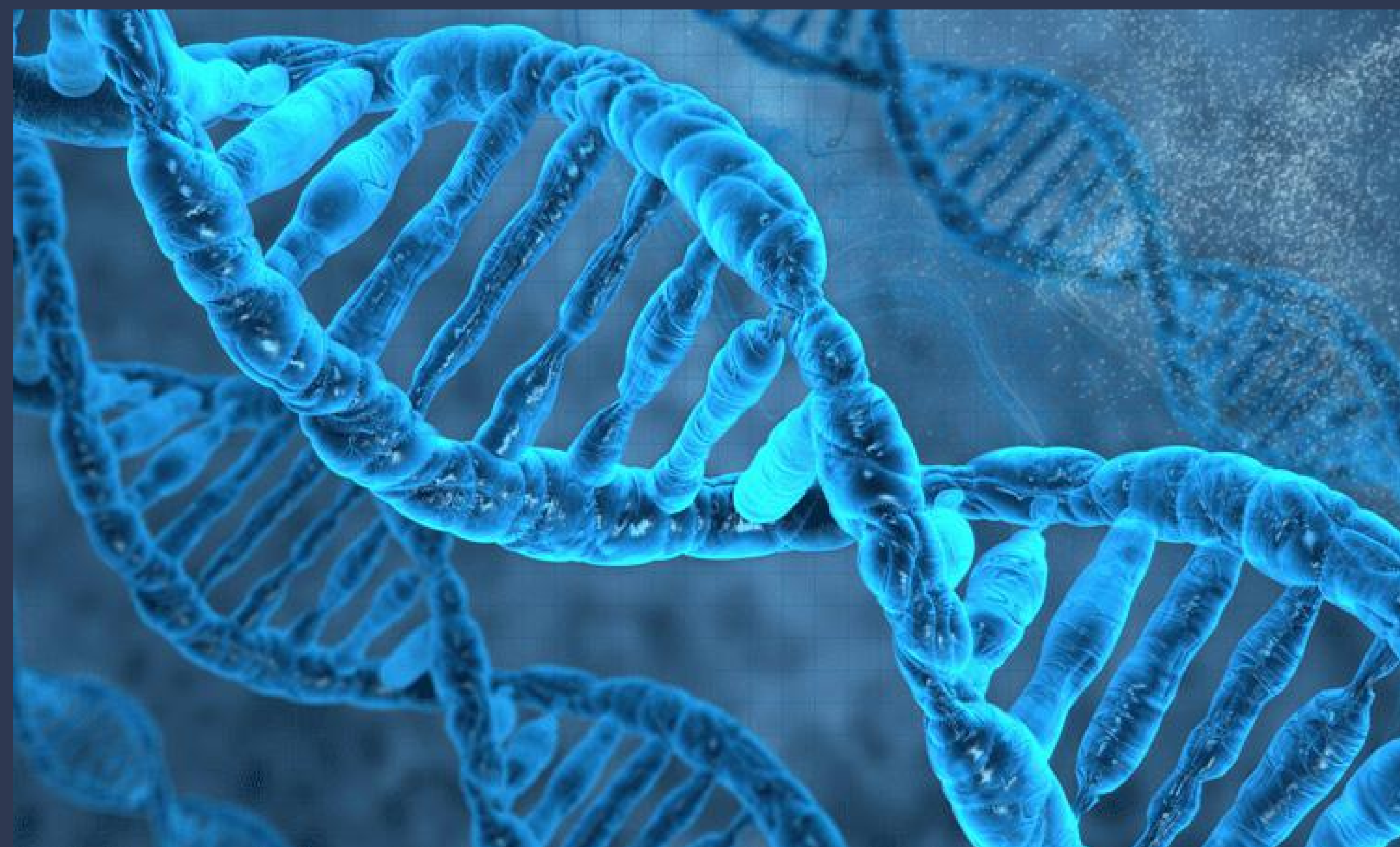
- 了解自己的使命，进而确定团队的使命
- 深度“格”自己的使命，在过程中努力寻找正确的执行路径，设定正确的目标
- 从 N 个方向到一个产品，了解产品的目标客户，节约自己的时间，节约客户的时间
- 我的方向为什么是观测云？



沙漠中最可怕的是没有方向

为未来奋斗

- 每一个人每天都在是预测未来
- 为未来做准备，星星之火可以燎原
- 拥有为未来准备技术，为未来去做产品
- 做时间的朋友，而不是让时间成为你的敌人
- 我为什么选择可观测性



你无法躺平，因为这是来自DNA的诅咒

一路走来

我们，技术创业者们，需要面向未来，找到属于自己的方向，制定可行的目标，通过格物致知的办法，努力认知这个过程中的真相，实践自己的想法，创业就是一场人生的修炼。



掌声响起来!!!

企业级一站式数字技术学习平台



原创精品
课程



知识技能
图谱



岗位能力
模型



测学考评
体系



分层分级
培训



数字管理
系统

数字化专业人才培养方案定制



13167596032

<https://b.geekbang.org/>



扫码免费咨询

THANKS

软件正在改变世界

SOFTWARE IS CHANGING THE WORLD

QCon