# 蓝鸥e家——资源回收O2O平台

--项目章程--



|  |  |
| --- | --- |
| **作 者：** |  |
| **日 期：** | **2018-1-21** |
| **审 核：** | **全小组成员** |
| **完成日期：** | **2018-1-22** |

组长：

组员：

日期：2018.1.21

**文档修订记录**

| **版本** | **修订日期** | **修订人** | **修订说明** | **修订状态** | **审核人** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 0.0.1 | 2018-1-21 |  | 完成初稿 | S | 全小组 |
| 0.1.0 | 2018-1-22 |  | 内部完整版 | A | 全小组 |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |

修订状态：S--首次编写，A--增加，M--修改，D--删除；

日期格式：YYYY.MM.DD。

**参考文献**

| **序号** | **参考文档** | **版本** | **日期** |
| --- | --- | --- | --- |
| 1 | 第九届中国大学生服务外包创新创业大赛A05-资源回收O2O平台 | 1.0.0 | 2017.11.6 |
| 2 | 资源回收O2O平台可行性分析 | 0.1.0 | 2018.1.21 |
|  |  |  |  |

目录

[第一章 项目基本信息 3](#_Toc13791)

[1.1. 项目名称 3](#_Toc7268)

[1.2. 项目工期 3](#_Toc23357)

[1.3. 项目开发团队 3](#_Toc1067)

[第二章 项目范围 3](#_Toc25315)

[2.1. 用户范围 3](#_Toc23649)

[2.2. 功能范围 3](#_Toc2145)

[2.3. 文档范围 3](#_Toc28325)

[第三章 项目小组介绍 4](#_Toc8702)

[3.1. 项目经理 4](#_Toc9915)

[3.2. 项目副经理 4](#_Toc2202)

[3.3. 项目成员 4](#_Toc28009)

[第四章 项目干系人 5](#_Toc20394)

[第五章 项目描述 6](#_Toc9994)

[5.1. 目标概述 6](#_Toc21995)

[5.2. 进度控制目标 6](#_Toc23543)

[5.3. 项目提交 6](#_Toc15544)

[5.4. 项目里程碑 6](#_Toc244)

[5.5. 关键风险 7](#_Toc821)

# 项目基本信息

## 项目名称

蓝鸥e家（资源回收O2O平台）

## 项目工期

项目启动时间：2018-1-8；

项目结束时间：2018-3-31；

## 项目开发团队

Commitment

# 项目范围

## 用户范围

社区居民、管理员、回收商贩

## 功能范围

1. 社区用户生成订单
2. 回收商贩接受订单
3. 管理员管理订单

## 文档范围

《项目章程》《需求工程计划》《软件需求规格说明书》《软件需求变更文档》《软件概要设计说明》《系统详细设计》《测试用例》《项目总结报告》。

# 项目小组介绍

## 项目经理

A

基本职责：

1. 保证项目在预算成本范围内按规定的质量和进度达到项目目标。
2. 控制项目进度。
3. 在项目生命周期的各个阶段，跟踪、检查项目组成员的工作情况。
4. 对项目进行配置管理与规划。
5. 不定期组织项目组成员进行项目以外的短期活动，以培养团队精神。

## 项目副经理

B

基本职责：

1. 协助经理完成任务。
2. 对git进行一定的管理，主要以经理为主。
3. 对经理的分配任务做出一定的评估。
4. 完成任务。
5. 协调组内人员。
6. 经理不在，我组织组内任务分配.

## 项目成员

Team

基本职责：完成项目经理下达的任务、完成各类开发阶段任务。

# 项目干系人

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 姓名 | 角色 | 办公地点 | 联系方式 |
|  | 项目经理 | 寝室或家中 |  |
|  | 项目组成员 | 寝室或家中 |  |
|  | 项目组成员 | 寝室或家中 |  |
|  | 项目组成员 | 寝室或家中 |  |
|  | 项目组成员 | 寝室或家中 |  |
| 蓝欧科技 | 项目下达者 | 北京市海淀区毛纺路路南甲36号金五星商厦5层 | 010-59418771 |

# 项目描述

## 目标概述

在两个月内，应用SOA架构体系，开发基于微信公众号的资源回收平台。并输出，系统概要设计，系统详细设计和测试用例等文档。

## 进度控制目标

* 详见项目甘特图。

## 项目提交

* 详见项目的文档提交说明

## 项目里程碑

|  |  |
| --- | --- |
| 项目任务 | 截至时间 |
| 可行性分析报告 | 2018-1-21 |
| 项目章程 | 2018-1-22 |
| 项目计划 | 2018-1-23 |
| 质量保证计划 | 2018-1-23 |
| 需求工程计划 | 2018-1-24 |
| 愿景与范围文档 | 2018-1-24 |
| 软件需求规格说明书 | 2018-1-28 |
| 系统概要设计 | 2018-1-30 |
| 系统详细设计 | 2018- |
| 编码实现 | 2018-3-31 |
| 测试计划 |  |
| 测试报告 |  |
| 项目总结，项目总结报告 |  |

## 关键风险

1. 开发设备故障。
2. 工作进度滞后。
3. 在开发过程中发生需求变更。
4. 缺乏开发必须技术。