# 软件项目进度报告和总结

## 软件项目进度报告

1. **报告时间及开发阶段**

人事管理系统的进度报告写于项目测试的后期阶段和文档的编写阶段，具体的任务及人员分配如下表所示：

表1.1 小组成员

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 学号 | 姓名 | 角色 |
|  |  |  |
| 201912172014286 | 姚金良 | 组员 |
|  |  |  |
|  |  |  |
| 201912172014288 | 赵倩倩 | 组员 |

1. **时间表**

本小组人员为5人，具体的项目活动周期时间表如下表所示：

1. 开发过程：

表2.1

|  |  |
| --- | --- |
| 阶段 | 工作量（天） |
| 需求分析 | 2 |
| 系统设计 | 3 |
| 编码及测试 | 15 |
| 文档、产品部署 | 5 |
| 项目总结 | 2 |

1. 工作任务的分解：

表2.2人员分工

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 任务分解 | 人物主要负责人 | 开始时间 | 结束时间 |
| 项目计划 | 全体成员 | 2020.5.11 | 2020.5.14 |
| 可行性分析 | 盛朝阳 赵倩倩 | 2020.5.15 | 2020.5.16 |
| 需求分析 | 郭佩莹 盛朝阳 | 2020.5.17 | 2020.5.19 |
| 概要设计 | 王栋 姚金良 | 2020.5.20 | 2020.5.24 |
| 详细设计 | 赵倩倩 郭佩莹 王栋 | 2020.5.25 | 2020.6.2 |
| 代码编写 | 全体人员 | 2020.6.3 | 2020.6.25 |
| 软件测试 | 全体人员 | 2020.6.26 | 2020.6.27 |
| 软件修改 | 盛朝阳 郭佩莹 王栋 | 2020.6.27 | 2020.6.30 |
| 用户配置 | 郭佩莹 | 2020.7.1 | 2020.7.1 |

（3）实际的进展与实际相对比

实际的进度与计划中的进度是相符合的。

1. **所有的计划**

实际上的进度与项目计划基本上与计划的相一致。

## 问题总结以及采取的措施

在整个软件项目的开发与完成的这一过程中，遇到过很多的问题，其中不仅包括对软件需求的分析、整理，而且在对软件项目的功能设计等方面的设计也存在一些问题，同时小组之间的配合与交流也是十分重要的。

对于在开始对于项目的需求不明确之后，通过上网查看相同类似系统软件、以及使用网上问卷调查的形式收集和整理了该软件项目的需求，进而明确了该软件项目的实际需求。在软件功能等方面的设计上面的问题，主要是通过小组进行讨论分析之后，商量出一个合理、有效的对策后，继续进行软件项目的开发，同时在软件项目进行测试分析时，仅仅调试了win10系统下的浏览器进行的测试，没有进行其他系统下的测试，具体的测试方面不全面，后续需要进行维护等操作。

## 总结

1.如何监管项目

第一：项目前的资源整合；尽量为项目开发提供一个好的环境，一个舒适的工作空间和项目预计所需要的工作工具（尽量提供最好的），就像一个开发人员有一台好的机器，你想想他有多带劲！还有就是召集这个项目需要切实用到的一切人力资源；

第二：能力测试；测试并不是对团员能力的质疑,而是测试该把某个队员放在某个位置，或扮演项目开发中的什么角色比较合适。针对项目中的每个技术环节做一个特定的测试，目的是为更好的跳过技术陷阱，测试的方法可以自定，但对于团队人员不能让他们感受到这是种测试，这样你就可以让每个团队人员在自己的适合的岗位上发挥自己最大的潜力！

2.如何审计项目

（1）需求分析

软件需求描述解决现实世界某个问题的软件产品，及对软件产品的约束。需求分析直接影响软件设计、实现、测试和维护，关系到软件管理和软件质量等。

首先，通过和现场审计业务人员的沟通，了解审计目的，掌握审计的目标和重点。明确了审计重点才能分析反映关注问题的因素。其次，通过与组员的沟通及查阅相关资料，了解岗位人员结构，了解业务流程，了解被审计单位的内部规章制度。最后，通过与组内成员讨论，数据库的基本情况。通过这些前期的基本工作，我们就能大概确定为实现审计目标而采用的计算机审计方法，从而得出该计算机审计方法所需要的数据。

（2）设计

首先，根据审计目标锁定审计分析的重点，明确审计思路，分析审计实施的具体步骤；其次，根据业务处理的逻辑规律建立数据分析模型，从相关数据的依赖关系、对应关系、包含关系、互补关系和对比关系等构建出数据模型；最后，制定出实现整个思路的步骤的流程图。

（3）实现

确定了审计思路、数据模型和流程图之后，就是对数据的具体操作步骤了。挖掘出我们所需的有效数据的过程如下：第一，根据数据模型和需求分析所界定的数据范围，确定审计实施过程中可用的基础数据，并且研究这些基础数据中的表、字段、代码等的具体内容；第二，根据分析筛选出需要的数据，设计并建立分析数据库，并对分析范围内的数据进行处理，得出可操作的准确数据；第三，根据需要通过查询、选择、关联、合并等数据库操作语句得出新的审计分析中间表；第四，通过ASL审计脚本语言和SQL语句实际运行数据模型，根据运行结果分析审计中发现的问题。

（4）测试和维护

当数据模型、审计方法经过实际运行后，可证实其准确性和有效性。根据审计发现的问题，通过组员的讨论得出审计建议。审后再做总结归纳。

通过把这种系统性的、规范化的工程理论方法引入到计算机审计方法中，不仅能提高整个审计过程中的可控制性和审计工作质量与效率，还方便了整个审计项目的管理，有效地规避审计过程中的一些风险点。

3.如何评判项目的进度及成员的完成情况

根据项目进度表评判当前项目的完成情况，由之前撰写的项目计划书和人员分配情况对比每个步骤的完成时间。

1. 如何评判项目的成功与否

是否完成需求分析里的所有需求，能否满足用户使用的要求。对系统进行功能测试和性能测试。

5.我们的能力提升

通过整个项目的开发过程，我们明白了想要开发一个高质量、高标准的软件系统，小组之间的明确分工、小组之前的合理配合、以及整个团队的相互信任等都是十分重要的，以及也明白了想要开发一个高质量的软件系统，整个开发流程的清晰度、合理度等都是十分重要的，对于文档的编写是不能轻视的，文档进行可作为本阶段的一个参考，同时为之后的开发做一方向的引导等，同时对整个项目的开发流程有了更加清晰的认识，为以后的项目开发等做了坚实的基础。

在这个过程中，我们的文档编写能力得到了极大的提升，并对项目的流程有了一个明确的认识和理解。并且提升了我们的小组合作能力。