

关于科协的改革

——钱学森同志在全国直辖市、计划

单列市科协协作网会议上的讲话

(一九八八年八月十八日)

关于科协的改革，中国科协书记处作过多次研究，几次常委会也议过，但到目前还没有形成一个正式意见，因此，我今天只能把书记处反复讨论过的一些问题向大家作一个汇报。

首先，我们必须明确，我们不只是抓社会主义物质文明建设，同时还要抓社会主义精神文明建设。我们的方针是两个文明一起抓。而过去，在这方面做得还不够。我们还要明确，两个文明一起抓，最终的目标，是建设社会主义，而在整个社会主义建设的初级阶段，最根本的任务是要发展生产力，所以精神文明建设要为物质文明建设服务。

中国科协是中国共产党领导的群众团体，所以，我们考虑一切问题的依据，就是中央文件。认真学好中央文件，领会好其精神，是我们开展工作的前提。党的十三大的报告，对于象中国科协这样的群众组织怎样搞，已有明确的论述，对社会主义精神文明建设的内容，物质文明建设与精神文明建设的关系等，都讲得非常清楚，非常重要。胡启立同志在科协三大上的报告，对科协的性质、应该做的工作和怎样做这些工作，也讲得很清楚。

下面根据我个人学习中央文件的体会和与大家讨论中学到的东西，谈几点看法。

中国科协是群众团体

首先，我们要认识到，中国科协是一个

群众组织。这里，“群众组织”这四个字是关键。启立同志在科协三大作的报告中明确地讲：中国科协是党和国家联系科技工作者的纽带，是党和国家发展科技工作的助手，实际上包含这个意思。由于是群众组织，那办事就不能象政府机构那样，用指令性的红头文件，要求下级单位必须执行。我们中国科协就没有红头文件，没有这种指令性的东西。我们科协这个集体，是一个很大的系统，有学会、协会、研究会，在农村还有好几万农业技术的专门研究会（协会），在企业有厂矿科协，现在又兴起了院校科协，总起来是四个方面。同时，中国科协与世界其他国家相比，面还较宽，理工农医都有，其他国家的学术团体则只是单方面的。另外，在纵的方面，科协也形成了一个大的系统。全国有中国科协，各省、市、地、县也都有科协组织。科协拥有这样一个复杂的体系，怎么来组织呢？我们认为，也应以群众组织的方式来组织这个系统。根据群众组织的要求，中国科协和地方科协之间是指导关系，而不是领导关系，中国科协印了“红头”文件，对你们并没有强制性，并不是非按照办理不可。我们是群众组织，最大的特点应该是没有官气，大家都是群众中的一员，而不是什么官，因此，我们之间也就不是什么领导被领导关系。现在，社会上对一些群众组织有意见，说它们有官气，不是自己的组织。

同志们，听到这些意见，应引起我们的警惕！如果科技工作者说我们官气太大，那就糟糕了，就不行了。同时，中国科协的章程里也写得很明确，领导中国科协的是全委会，在全委会闭会期间是常委会，只说到此为止。因此，我们这些主席、副主席，都不能干违背全委会、常委会决议的事，更不是什么大官，不能用批条子解决问题。书记处与全委会和常委会的关系，打个比方来说，后者就象一个公司的董事会，而各位书记则相当于总经理、副总经理。高镇宁同志说过，我们这些人不能够违背全委会、常委会的意愿，而只是根据常委会的决议来办事。我很赞同他的意见。说到领导关系，怎么理解呢？我记得，1969年，张鼎丞同志曾给我讲过毛泽东同志的一个思想。毛泽东同志认为领导有三种类型：一种是组织领导，通俗地说，就是我们今天说的“红头”文件式的领导。隶属式的领导；另一种领导层次较高，是政策领导，它虽然不是你所隶属的单位，但掌握政策，看你的政策对不对；最高一个层次的领导是思想领导，比如马克思主义对中国革命的领导就是思想领导。我们群众组织如果说上下有一个领导关系的话，应该是后两种类型的领导，即是一种政策、思想方面的指导性关系。对“指导性”这一点，有些同志在讨论中不太满意，特别是从政府机构来的同志，不习惯这种东西。要求把“指导”改为“领导”。但我认为不能改，我今天仍然宣传这个观点。这是一个带根本性的问题，需要从认识上加以解决。

第二，我们科协工作的性质究竟怎样？我想说点意见，我们是群众团体，是党和政府的纽带和助手，因此，我们的工作应该是服务性的。我们没有权威性的地位，而是为广大科技工作者服务。服务得好，人家就夸我们，支持我们的工作。否则，人家就不理我们，我们也就完了。因为我们并没有权，

所以我们研究科协工作，要根据这样一个要求来进行，关键就是如何搞好服务。今天这个会议给我一大堆材料。我初步看了哈尔滨市科协的论文。我觉得其中几条讲得挺好，突出了我们科协工作的服务性质。这里讲，“要认清形势，树立为发展经济服务的思想”。他们经过几年工作，体会到：“一、增强科协活力，取决于工作上的主动性和活动内容上与政府中心工作的同步性；二、提高知名度，取决于科协扎扎实实工作的程度；三、面向基层，立足基层，坚持为基层服务，是做好科协工作的重要保证；四、围绕重大课题开展综合性的技术经济研讨活动，才能不断提高科协科学化的整体功能”。这几条我都很赞成。我们工作的中心是服务。因此，就应该研究怎样才能搞好服务。要服务好，首先还是要认真学好党的方针政策，而不能自作主张，更不能违背它；第二就是要了解政府在干什么，他们需要我们做什么，作为助手，争取帮它一把；再则，要与友邻群众组织结合起来开展工作。我们的许多工作都与兄弟群众团体有关。比如讨论科技工作离不开经济和政治，我们与社联就有密切的关系。但国家这一级还没有社联，为是我们成立了一个“促进自然科学和社会科学联盟工作委员会，”由著名物理学家钱三强副主席出任主任委员。他抓得很好，最近召开了“科学与文化”座谈会，得到了中央书记处的好评。总之，我们一定要与友邻群众组织搞好关系，在相关的工作上密切配合。还有一点，就是要很好地观察和理解周围的形势。根据形势的允许程度，能办的事才办，只有这样，我们才能完成党交给我们的任务，起到党和政府纽带和助手的作用。

中国科协的改革

马克思主义历来认为，认识客观世界不是靠拍脑瓜，是靠实践。首先经过实践，再

总结实践经验，提炼出指导性的原则。特别是，我们现在正处在改革之中，各方面环境都在不断地变化，简单地奉守几条框框是不行的。要适应这种形势，总得有套办法，这办法就是不断地总结经验，从感性认识提高到理性认识，然后再来指导我们的工作。我们的任务，是把你们的工作和改革中的经验，总结、介绍、推广。所以希望你们的会议，要认真总结经验，让我们共同来研究。这对整个科协的改革将会有很大的帮助。

中国科协书记处和常委们正在研究中国科协究竟应该是怎么样一个概念，这里介绍给大家，供作参考：一是“大科协。”科协的联系面很广，理工农医都有，还有上面说的那四个方面。因此，要解放思想，开阔视野，而不要局限在某一点上做文章；第二是“小机构”。就是机关要精简，人员要精干，办事效率要高。这很重要。北京的机构，还需要在提高办事效率上下功夫。第三是“多中心”。大科协，小机构，办事就得靠实体，把中国科协的日常工作交给多中心的实体承办。办实体一定要与改革开放的精神相吻合，不能不讲经济效益。

我们还需要在实践中不断地探索科协的改革问题，我也想说一下。经济体制、政治体制改革的一个很大任务，就是要解决效率问题。我们科协的办事效率也需要提高。十

一届三中全会以来，我们各方面的工作都开展起来，但还没来得及注意效率问题。这个效率，包括工作效率、经济效益和社会效益。象学术会议，开了会，发表了论文，是否就算完结？我认为，这样恐怕不行。我们召开一次学术会议，结束后，还有两件事需要做：一是这个会议取得了什么成绩，给国家提出什么建议，能给国家、省里的建设帮什么忙，应该形成一个文件，向有关方面报告一下；二是这个学术会议，对这一学科的发展动向、应注意问题、加强哪方面的工作等，也应写出报告，并将它发表出来，供全国工作的同志参考。另外，召开学术会议的经济效益，也需要研究。

同志们！我们的国家，我们的社会主义建设在不断地前进。我们的改革是历史的必然。中央讲过，我们正处在中华民族第二次飞跃时期。（第一次飞跃，是经过民主革命建立了社会主义的中国；第二次飞跃，就是要争取下世纪我们能够在世界范围的经济竞争形势下站得住脚。）因此，我们要有历史使命感。我们心里总要保持一种开拓探索的精神，而不要墨守于一本书，或者一送子规定。改革是一个没有止境的过程，昨天灵的东西，今天可能不灵，今天行的东西，明天可能不行。因此，我们要有精神准备，坚持不断探索和创新。

湖南省学会学

研究会成立

一九八八年十一月八日至十一

日，湖南省学会学研究会召开了成立大会，选举省科协副主席黄春荣同志为理事会理事长。会议期间，代表们广泛交流了学会工作方面的经验，并提出今后工作的意见。

学会学研究会的成立，对研究学会学的理论，探讨学会的活动方式和规律，将是一个很大的促进，对深入学会改革，促进我省经济建设，也将起到重要的作用。

（黄海燕）