## 项目进度管理

项目进度管理是指在项目实施过程中，通过一系列工具与技术对项目活动的时间进行规划、安排、监控与控制，以保证项目能够在既定的时间范围内完成各项工作并达到预期目标的管理过程。它主要包括以下几个方面：

规划进度管理：制定项目进度管理的方法、流程与文档规范，为后续的进度编制与控制奠定。

定义活动：将项目可交付成果分解为若干具体活动，并识别各活动的先后关系与依赖边界。

估算活动持续时间：基于资源投入、历史数据及专家判断，估算完成每项活动所需的时间长度。

制定进度计划：结合活动顺序、持续时间及资源情况，运用甘特图、关键路径法等技术生成项目整体进度模型，明确里程碑与关键节点。

监控与控制进度：在执行过程中，通过进度绩效指标（如进度绩效指数 SPI）跟踪实际进度，针对偏差及时采取纠偏措施，确保进度目标可控。

## 甘特图

完整文件在 作业2\_甘特图.eddx 中

