**二. 软件项目举例例1：**

(1)项目名称：信息化整合推广项目

(2)项目发起人：某集团管理层

(3)项目目标和范围：

本项目的目标在于为集团业务增长和整合提供系统支撑平台，同时强化集团的职能，加强集团及关联公司内部的协同性，提高运营效率，提供准确及时的信息，提高决策的科学性。项目范围包括构建基于SAP平台的集群服务器协同平台，使用SAP系统的基本功能模块等。

(4)项目团队组成：

该项目的团队由IT架构师、数据库管理员、软件开发工程师等技术人员组成，同时还有企业管理专家、业务流程优化专家等。

(5)项目所用到的资源和技术环境：

本项目架构在SAP平台上，构建了基于集群的强大服务器协同平台，使用了SAP系统的基本功能模块等。需要使用相关的硬件设备、软件工具，以及数据库存储等技术资源。

(6)项目开始与结束时间：

该项目的开始时间为2023年3月，历时18个月。目前已经正常运行1年多，为集团创建了显著效益。

**例2:**

(1)项目名称：智能农业监控系统项目

(2)项目发起人：一家农业科技公司高管

(3)项目目标和范围：

该项目旨在开发一种智能农业监控系统，利用物联网技术和人工智能技术，实现对农田环境、作物生长情况、灌溉系统等进行实时监测和智能管理。项目范围包括设备研发与部署、数据采集与分析算法开发、远程监控与控制系统设计等方面。

(4)项目团队组成：

项目团队由农业专家、软件工程师、数据科学家和物联网工程师组成，共同合作完成系统的设计、开发和测试工作。

(5)项目所用到的资源和技术环境：

项目需要使用各类传感器、智能控制装置以及云平台等物联网技术，同时结合机器学习和数据分析技术实现智能决策。技术环境包括云计算服务、大数据处理平台以及移动应用开发环境。

(6)项目开始与结束时间：

该项目计划从2023年2月开始，历时12个月。通过智能农业监控系统的建设，提高农田管理效率，降低生产成本，实现精准农业，为农业生产提供更科学、可持续的解决方案。

**三. 信息系统项目案例分析**

**问题分析：**

1.项目变更管理混乱：甲方的不同部门向项目经理提出变更要求，但缺乏统一的变更管理机制，导致变更要求相互矛盾、不明确。

2.合同条款解释模糊：合同条款对于项目范围和变更管理的规定可能存在歧义，甲方和项目经理对条款理解不一致，无法达成共识。

**解决方法：**

1.建立变更管理委员会：设立由甲方主管部门和项目经理共同组成的变更管理委员会，负责审批和管理所有变更请求，确保变更符合项目整体目标。

2.澄清合同条款：双方应当对合同中关于项目范围和变更管理的条款进行逐条解释和确认，明确各方责任和义务，避免产生歧义。

3.沟通与协商：在变更请求产生时，双方应及时沟通协商，明确变更的影响和必要性，寻求共识并记录下来，以便后续执行和评估。

4.强化项目管理能力：项目经理应加强对项目管理知识的学习和应用，提高应对变更请求的能力和技巧，保障项目按时高质量完成。