**2017年度张怡同志述职报告**

**一、基本情况**

本人张怡，女，中共党员，2015年12月起担任上海师范大学康城实验学校工会主席工作。2014年起，兼任康城实验学校党支委委员、校务委员会委员。本年度的两个学期，均任教五年级两个班的品德与社会，周课时6节，始终满、超课时量。

本年度，在上级部门的领导下，在校长书记的指导下，在同行同事的支持下，特别是在工会委员和组长的协作下，始终坚持全心全意为广大教职工服务的意识与态度，各项工作顺利开展，亦取得一定成效。现就这一年主要工作汇报如下，请全体教职工予以评议。

**二、德——修炼真诚待人、胸襟豁达的管理者品质**

康城实验学校是我的精神家园，更是培育我成长的沃土。回顾在康城的十二余年走过的每一步，回想康城给予我的每一个成长的机会，我只想说，为了学校的利益我绝不计较任何的个人得失；当然，我更深信，没有一种经历是无用的，任何岗位的历练都不是无谓的，再苦再累都是值得的。

我相信所有的管理都是相通的，工作中我时刻提醒自己做到以下三点：

1.有担当。我从不强调自己必须介入决策的过程，但凡哪个部门和管理条线与我沟通、交流和探讨，我都会给予全力的帮助和支持，直言不讳地给出我所能够的最中肯的意见或建议。我始终相信“以心交心，以诚换诚”。

2.要务实。教书育人的本质在于真诚踏实，我一以贯之在成事中成人，“少说空话，多做实事”，从工作的组织策划，到具体实施，再到及时总结，每个环节力求做精、做细、做实，贯彻校长“实干兴校”的管理理念，坚持工作品质的提升。

3.善沟通。沟通是一个管理者必须具备的基本素养。工会工作最广泛接触的便是全校教职工。都说做人的工作最难做，要说难其实也不难，关键还在于沟通。有效的沟通，能倾听到教职工内心的一些声音，及时化解矛盾，同时增进感情。

**三、能——付诸全情投入、积极进取的管理者行动**

**（一）加强制度建设，建设现代学校**

**1.强化学习培训机制**

加强学习与培训，推进工会工作创新发展。注重对工会委员和组长进行工会理论、业务知识的培训，增强教育培训的针对性和实效性，提高工会干部做好新形势下教职工群众工作的能力。

**2.建立“教工之家”创建机制**

以新大楼“教工之家”施工与装修为契机，建立“教工之家”创建机制，努力做到：组织健全、制度完善、维权到位、运作规范、开拓创新、教工信赖，以此全面提升我校工会工作水平。

**3.规范工会经费管理机制**

贯彻执行国家有关财经政策和区教育工会财务规定，推进财务工作规范化建设，提升工会财务业务水平。严格遵守财务管理制度，做好经费收支预算和结算，更好地为工会工作服务、为教职工服务，自觉接受经审组织的审查和广大教职工的监督。

**（二）加强民主建设，建设文明校园**

**1.加强民主建设，凝心聚力**

深入推进以教代会为基本制度和形式的校务公开民主管理工作，完善教代会工作机制，规范教代会有效运作。加强对教职工代表评议工作的培训，提高代表依法履职能力和水平，完善评议干部的方案和程序。继续做好年终干部民主评议工作，使其成为促进干群融合、促进学校发展的载体。

**2.加强组室建设，熔炼团队**

继续开展“文明组室”建设，进一步增强教职工的主人翁意识以及对组室和学校的认同感、归属感。通过评选和表彰一批校“文明组室”，巩固“文明组室”创建成果，促进组室之间相互学习、共同提高，努力打造有亮点、有活力的和谐幸福之家。

**（三）加强文化建设，建设阳光校园**

**1.常态开展教工沙龙，积极参加赛事活动**

定期开展多项教工文体沙龙活动，满足不同群体教职工的兴趣需求。健全沙龙活动机制，吸引更多教工坚持参与；加强沙龙组长工作，促进沙龙活动可持续发展。积极组队参加区教育工会举办的教工羽毛球比赛、足球邀请赛等赛事，并推荐教工参加区总工会举办的各类文体竞赛活动。

**2.加强人文关怀，促进身心健康**

通过开展“阳光体育，精彩心理”心理健康教育活动月教职工团队拓展活动，增强团队凝聚力，增进相互了解，体验快乐，愉悦身心，释放压力。加强日常的心理咨询、心理辅导、心理干预及心理救助等系列措施，引导教职工树立理性、平和、健康的良好心态。

**3.组织社会考察，拓宽教工视野**

精心策划组织教职工社会考察活动，拓宽教职工的视野，促进教职工的沟通和交流，增进教职工感情，共建和谐的校园人文环境。秉承学校传统，开展教职工喜闻乐见的迎新联欢活动，满足广大教职工的精神需求，使学校真正成为每个教职工的精神家园。

**（四）加强关爱建设，建设幸福校园**

**1.不断做好教职工帮扶援助工作**

增强服务意识，尽最大努力为教职工办实事、做好事。继续组织好一年一度的“爱心一日捐”活动，及时做好通知、汇总、上报等工作；利用寒暑假等节假日广泛开展帮困送温暖活动。

**2.不断完善教职工的生活保障**

认真做好上海市职工互助保障会保障计划续投保和“姐妹情”关爱保险工作；继续做好教职工的体检和疗休养工作；积极做好教职工的工会会员服务卡办理及统一激活工作。

**3.不断加强女工关爱建设**

积极参加“2016-2017年闵行区教育系统巾帼文明岗”创评活动，树立我校“理念先进、团结协作、成绩显著、群众公认”的优秀女性团队典型。参与“2016-2017年闵行区教育系统比翼双飞模范伴侣”评选活动。认真组织相关女教工参加“闵行区教育系统纪念三八国际劳动妇女节107周年暨三八红旗手（集体）表彰大会”。以服务女教工需求为出发点，开展小型多样、女教工喜闻乐见的庆祝三八节活动，提升她们的幸福感。

**四、勤——提升严谨精细、不断突破的管理者水平**

**加强队伍建设，建设高效团队**

**1.工会委员分工明确，合作互助**

今年9月初，在工会委员会集体讨论的基础上，确定了以下分工：

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **姓名** | **具体分工** | | | | | | |
| 张怡 | 队伍建设 | 民主管理 | 校务公开 | 评优工作 | 统计年报 |  |  |
| 沈叶萍 | 理论研究 | 宣传工作 | 集会点名 |  |  |  |  |
| 耿雅琴 | 文明组室建设 |  |  |  |  |  |  |
| 曹晶 | 女工主任 | 帮困关爱工作 | 疗休养工作 | 体检工作 | 会员卡工作 | 献血工作 | 福利发放 |
| 戴丽瑾 | 教工之家建设 | 台帐管理 | 报刊征订 |  |  |  |  |
| 李娜 | 文化活动 | 体育工作 |  |  |  |  |  |
| 陆亚芳 | 经审主任 | 教工沙龙建设 |  |  |  |  |  |
| 顾春伟 | 工会财务 |  |  |  |  |  |  |
| 安东宁 | 退管工作 |  |  |  |  |  |  |

这样有分有合的工作，既利于提高每个委员的执行力，更利于提升整个团队的战斗力，工作效能大大增强。

**2.工会组长勤奋务实，积极进取**

以“工会小伙伴”群为平台，加强工作的畅通性、交流的及时性、沟通的随时性；以工会会议为载体，加强对工会组长的实务培训与指导，倡导在作为中提升地位与威信。近年来，工会组长队伍日臻成长、成熟，工作干劲越来越高，得到学校方方面面的广泛好评。

**五、绩——秉承服务为先、成事成人的管理者宗旨**

“管理即服务”，一年来，我始终坚持全心全意为广大教职工服务的一贯原则，用心、尽心为教职工办实事、做好事。我相信，只有发展了学校才能成就个人；只有成就了他人才能实现自我，这是一个管理者应当具有的胸怀，“心中无私”方才“天地宽”。

本年度，在全体教职工的共同努力下，我校在赛事活动方面取得了一些成绩：精心承办2017年“康城·幸运星杯”闵行区教工足球邀请赛，活动圆满成功，受到上级部门、兄弟学校等一致好评；荣获2017年闵行区教工足球邀请赛第四名；荣获2017年闵行区教工羽毛球比赛组织奖。相较名次，更为重要的是在参与的过程中，整个团队凝心聚力、和谐融洽、拼搏进取的精神风貌。

**六、廉——树立“一身正气，两袖清风”的管理者形象**

没有诱惑也就没有困惑，因而我更信奉“慎独养身”。个人独处，他人不知，我能严格按照慎独去做，没有其他杂念，实实在在依据道德准则去做。面对荣誉，我拿得起，放得下。但问耕耘，莫问收获，竭尽全力，就是胜利。教师的岗位成全了我，党员的身份提醒着我，我们就应该是一群有专业追求，无尘世俗气的人。作为一名管理者，更应时刻牢记自己是人民教师和共产党员的双重身份，廉洁自律，克己奉公。

**七、存在问题与努力方向**

1.带头投入教育教学改革不够，自身的理论水平和研究意识不够。

2.对某些问题的思想认识，尚停留在表面，做细致的调查研究不够。

3.加强特色打造，努力形成工会工作“一校一品”。

4.加强“教工之家”建设，打造文明和谐幸福之家。

**八、本年度工会收支情况**

2017年工会总收入**271224.74**元，其中：会员收入**30468**元，收入来源为会员交纳的会费；拨入经费收入**238930**元，收入来源为行政划拨60%工会经费；上级补助收入**1800**元，收入来源为教育工会**基层考核**等的补助经费；其他收入**26.74**元，收入来源为银行利息。

总支出**255552**元，其中：职工活动费**116846**元，用于**教职工接力赛、社会考察活动、迎新联欢活动、参加上级赛事活动等**；维权支出**138610**元，用于**生日券、水果发放、慰问等**；工会业务费**96**元，用于**购买支票、贷汇凭证**；资本性支出**0**元；其他支出**0**元。

用心做好每一件事，有作为才能有地位，我对此深信不疑，也一直在努力践行。“用心成就精彩”，这是我对自己的工作要求，也是对全体工会委员和组长提出的工作希望，愿与大家共勉！感恩每一位陪伴我、帮助我成长的人，衷心感谢你们的理解、支持与包容！

2017年11月12日