|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **项目风险管理表**  **(Project Risk Management)** | | | | | | |
| **一、项目基本情况** | | | | | | |
| 项目名称 | | 基于IOV系统的汽车智能传感器设备项目 | | | | |
| 项目经理 | | 余其涛 | | | | |
| 制作人 | | 卓秋旭 | | | | |
| 制作日期 | | 4/21/2014 | | | | |
| 审核人 | | 余其涛，梁爽，秦建鑫，苗力，卓秋旭 | | | | |
| **二、项目风险管理** | | | | | | |
| 风险发生概率的判断准则 | | | | | | |
| 高风险： >60% 发生风险的可能性 | | | | | | |
| 中风险： 30-60% 发生风险的可能性 | | | | | | |
| 低风险：<30% 发生防线的可能性 | | | | | | |
| **序号** | **风险描述** | | **发生概率** | **影响程度** | **风险等级** | **风险响应计划** |
| 1 | 车联网技术不够成熟，交通处理中心等设施不健全 | | 高 | 大 | 高 | 切合当前车联网实际发展情况，设计可行方案。 |
| 2 | 设备要支持各种汽车品牌，很难获取各汽车DBC或类似信号列表文件 | | 高 | 中 | 中 | 开始支持某种汽车品牌，当其他品牌想要支持，提供DBC定制 |
| 3 | 政策层面的风险 | | 高 | 大 | 高 | 实时跟踪车联网政策信息，与交通政府部门打好关系 |
| 4 | 3G无线网络速率不够 | | 中 | 中 | 中 | 设计时注意关键信息的采集(去掉冗余信息)和数据压缩 |
| 5 | 产品质量问题导致用户个人财产的损失 | | 中 | 中 | 中 | - 过ISO认证及国家3C认证  - 由中国人保承包产品质量责任险， 通过保险公司给予用户对等的赔偿，但任何非产品质量问题所造成的后果或责任与本产品无关例如：用户未按照产品说明正确使用车机，车祸，等。 |
| 6 | 人员技术水平不足 | | 中 | 中 | 中 | - 对项目小组成员进行项目培训  - 适量的人才储备(冗余) |
| 7 | 人员流失 | | 中 | 中 | 中 | - 提高开发人员的整体素质，降低对技术专家的依赖  - 文档化管理 |
| 8 | 车联网数据传输时的信息安全保障 | | 低 | 中 | 低 | 数据跟踪和用户隐私保护 |

**端点与云端的通讯方式（2G/3G/4G) 决策树**

50

100

5

90

100

90

速率率权重40%

覆盖率权重40%

100

20

速率率权重40%

资费权重20%

100

覆盖率权重40%

速率率权重40%

**通讯方式(端点与云端)**

资费权重20%

覆盖率权重40%

资费权重20%

注:三角形内的值表示接受程度量化值